



KPMG SA
Quai de Leith
124 rue du Magasin Général
CS 20028
59941 Dunkerque Cedex 02

Association Calais Promotion

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

Association Calais Promotion

9 rue Paul Bert - 62100 CALAIS

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre



KPMG SA
Quai de Leith
124 rue du Magasin Général
CS 20028
59941 Dunkerque Cedex 02

Association Calais Promotion

9 rue Paul Bert - 62100 CALAIS

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

À l'assemblée générale de l'association Calais Promotion,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Calais Promotion relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.



Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.



Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Dunkerque, le 30 juin 2025

KPMG S.A.

Benjamin Fayeulle

Commissaire aux comptes

BILAN ACTIF AU 31/12/2024

ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	301 313 €	301 313 €	0 €	0 €
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	301 313 €	301 313 €	0 €	0 €
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles	410 505 €	320 580 €	89 926 €	117 556 €
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels	410 505 €	320 580 €	89 926 €	117 556 €
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<i>Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés</i>				
Immobilisations financières	15 €	0 €	15 €	15 €
Participations et Créances rattachées				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres	15 €		15 €	15 €
Total I	711 833 €	621 893 €	89 941 €	117 571 €
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Créances				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	1 110 €		1 110 €	385 €
Créances reçues par legs ou donations				
Autres	36 083 €		36 083 €	62 454 €
Valeurs mobilières de placement				
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	852 858 €		852 858 €	966 861 €
Charges constatées d'avance	111 838 €		111 838 €	126 436 €
Total II	1 001 889 €	0 €	1 001 889 €	1 156 136 €
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecart de conversion Actif (V)				
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V)	1 713 722 €	621 893 €	1 091 829 €	1 273 706 €

BILAN PASSIF AU 31/12/2024

PASSIF	Exercice N	Exercice n-1
FONDS PROPRES *		
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Ecart de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres		
Report à nouveau	888 494 €	1 014 934 €
Excédent ou déficit de l'exercice	- 210 243 €	- 126 440 €
Situation nette (sous total)	678 251 €	888 494 €
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement	36 986 €	48 676 €
Provisions réglementées		
Total I	715 237 €	937 170 €
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés		
Total II	0 €	0 €
PROVISIONS		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges	105 489 €	88 173 €
Total III	105 489 €	88 173 €
DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	46 413 €	39 567 €
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	155 340 €	136 446 €
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	45 350 €	45 350 €
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	24 000 €	27 000 €
Total IV	271 103 €	248 363 €
Ecart de conversion Passif (V)		
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	1 091 829 €	1 273 706 €

COMPTE DE RESULTAT exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

COMPTE DE RESULTAT	Exercice N	Exercice N-1
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	34 390 €	33 030 €
Ventes de biens et services		
Ventes de biens		
dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de service	9 000 €	32 000 €
dont parrainages	3 000 €	28 000 €
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	1 151 519 €	1 164 990 €
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels		
Mécénats		
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières		
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	33 798 €	21 260 €
Utilisations des fonds dédiés		
Autres produits		
Total I	1 228 707 €	1 251 280 €
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises		
Variation de stock		
Autres achats et charges externes	537 000 €	555 204 €
Aides financières		
Impôts, taxes et versements assimilés	45 563 €	40 151 €
Salaires et traitements	556 903 €	516 275 €
Charges sociales	245 554 €	216 832 €
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	28 859 €	28 009 €
Dotations aux provisions	17 316 €	10 028 €
Report en fonds dédiés		
Autres charges	35 000 €	35 000 €
Total II	1 466 195 €	1 401 499 €
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	- 237 488 €	150 219 €
PRODUITS FINANCIERS		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	19 722 €	18 916 €
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total III	19 722 €	18 916 €
CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change	- €	30 €
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total IV	- €	30 €
2. RESULTAT FINANCIER (III - IV)	19 722 €	18 886 €
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)		
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion	11 690 €	9 776 €
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Total V	11 690 €	9 776 €
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion	- €	1 €
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Total VI	- €	1 €
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	11 690 €	9 775 €
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)	4 166 €	4 883 €
Total des produits (I + III + V)	1 260 119 €	1 279 972 €
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	1 470 361 €	1 406 412 €
EXCEDENT OU DEFICIT	- 210 243 €	126 440 €
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature		
Prestations en nature	20 400 €	20 400 €
Bénévolat		
TOTAL	20 400 €	20 400 €
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite de biens	20 400 €	20 400 €
Prestations en nature		
Personnel bénévole		
TOTAL	20 400 €	20 400 €

FAITS SIGNIFICATIFS

Le compte de résultat 2024 s'inscrit dans un fonctionnement normal et courant de l'agence.

Dans le cadre du suivi et de la participation aux instances mises en place par le PMCO, notamment, sur les projets « Dunkerque 2030 », Faustine MALIAR a intégré l'agence pour un horaire hebdomadaire de 5 heures.

Les recettes et produits d'exploitation ont été supérieurs de 19 910 € par rapport au budget prévisionnel établi fin 2023 (1 228 707 € réalisé contre 1 173 000€ prévu) suite notamment à la perception du solde des subventions de l'ADEME et de la Banque des Territoires sur l'étude de décarbonation lancée par l'Agence en 2023.

Au niveau des postes de dépenses, ils ont été principalement impactés par :

- L'augmentation des coûts liés à nos participations aux salons, notamment notre présence en mars 2024 au MIPIM à Cannes et la réalisation de nouvelles plaquettes de communication.
- L'augmentation du poste de charges « Autres Achats, charges externes » du fait notamment de la mise en place d'un partenariat avec le quotidien « Nord Littoral » pour mettre en avant tous les 15 jours, une entreprise locale et le paiement du solde de l'étude à sur la décarbonation auprès du bureau d'études ELEMENT ENERGY.

Pas d'autres faits significatifs à noter pour l'année 2024.

Evènements postérieurs à la clôture :

Aucun fait caractéristique d'importance significative n'est à signaler postérieurement à la date de clôture.

Présentation des comptes :

Les états financiers comprennent le bilan, le compte de résultat et l'annexe.

Objet social de l'association Calais promotion :

L'association a pour objet d'assurer, en liaison avec les partenaires économiques locaux, sur le territoire des EPCI, membres de l'Association :

- la recherche et l'accueil d'investisseurs (industriels, artisans, commerçants, prestataires touristiques, activités liées à l'agriculture, aux services, etc ..) ;
- la conception, l'organisation et la réalisation d'outils et d'actions de promotion et de communication du territoire ;

- la gestion des projets d'implantation et de développement des entreprises quelle que soit leur taille (TPE aux industries) ;
- la gestion et l'organisation de toute action liée à l'emploi et la formation concourant aux besoins spécifiques du territoire.

La participation directe ou indirecte à toutes opérations ayant trait au développement économique du territoire d'intervention.

Mise à disposition gratuite de biens :

Les locaux occupés par Calais Promotion au cours de l'année 2024 ont été mis à disposition à titre gratuit par la Mairie de Calais. Les loyers correspondants sont évalués à 20 400 €.

Rémunérations des 3 plus hauts cadres dirigeants :

Cette information n'est pas communiquée car elle consisterait à fournir une rémunération individuelle.

Méthode comptable :

Les comptes annuels de notre association pour cet exercice ont été arrêtés conformément aux dispositions du code de commerce, aux dispositions spécifiques applicables du règlement ANC 2018-06 et, à défaut d'autres dispositions spécifiques, à celles du règlement ANC 2014-03 relatif au plan comptable général.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration le 30 juin 2025.

Provisions :

Le compte de provisions pour charges qui s'élève à 105 489 € correspond au passif social de Calais Promotion (IFC - indemnités de fin de carrière). Cette provision est calculée en fonction de la durée prévue de service de l'intéressé, du montant de l'indemnité théorique qui lui sera due à son départ, d'un taux de revalorisation des salaires de 2,5 % et d'un taux d'actualisation fixé à 3.50 % l'an, âge de départ à la retraite de 67 ans.

Immobilisations :

Méthode d'amortissement :

Type d'immobilisations	Mode	Durée
Immobilisations incorporelles	Linéaire	2 à 3 ans
Installations générales	Linéaire	2 ans
Matériel de bureau et informatique	Linéaire	2 à 5 ans
Mobilier	Linéaire	3 ans

Tableau des immobilisations

	Valeur à l'ouverture	Augmentation	Diminution	Valeur brute à la Clôture
Immobilisations incorporelles	301 313			301 313
Immobilisations corporelles	443 629	1 229	34 352	410 505
Immobilisations financières	15			15
Total	745 956	1 229	34 352	711 833

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition après déduction des rabais, remises, ristournes.

Tableau des amortissements

	Valeur à l'ouverture	Augmentation	Diminution	Valeur à la clôture
Amortissements des immobilisations	627 386	28 859	34 352	621 893

Autres créances :

Elles s'élèvent à 36 084 € et correspondent à :

- Créance Ecole des langues et MDNI	11 363 €
- avoirs à recevoir	684 €
- produits à recevoir	24 037 €

Soit un total de	<hr/> 36 084 €
------------------	----------------

Revitalisation :

Suite à la fermeture du site de DRAKA PRYSMIAN, une nouvelle convention de revitalisation a été signée le 28/08/2024 entre l'ETAT, Le Groupe PRYSMIAN et Calais Promotion. Cette convention n'a pas d'impact sur les produits de Calais Promotion en 2024.

A ce jour, 3 conventions restent actives :

Convention EUROTUNNEL,
CONVENTION SNCF,
Et la convention DRAKA PRYSMIAN.

Etat des créances :

CREANCES	MONTANT BRUT	Echéances à 1 an au plus	Echéances à plus d'un an
Créances de l'actif immobilisé : Créances rattachées à des participations Prêts (1) Autres	15		15
Créances de l'actif circulant : Créances Clients et Comptes rattachés Créances reçues par legs ou donations	1 110	1 110	
Autres	36 083	36 083	
Charges constatées d'avance	111 838	111 838	
TOTAL	149 046	149 031	15
(1) Prêts accordés en cours d'exercice Prêts récupérés en cours d'exercice	-		

Charges constatées d'avance :

Charges d'exploitation 111 838 €

Détail des postes de trésorerie :

	2024	2023
SG - Compte courant	202 751	315 515
SG - Livret A (IFC)	81 092	78730
SG - Livret Association	519 201	521842
SG - Revitalisation Eurotunnel	2 150	2150
SG- Revitalisation SnCF	43 200	43200
SG – bus itinérant	4 462	5410
Caisse	2	14
TOTAL	852 858	966 861

Fonds Associatifs :

VARIATION DES FONDS PROPRES	A L'OUVERTURE	AFFECTATION DU RESULTAT	AUGMENTATION	DIMINUTION OU CONSUMMATION	A LA CLOTURE
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecart de réévaluation					
Réserves					
Report à nouveau	1 014 934	-126 440			888 494
Excédent ou déficit de l'exercice	-126 440	+126 440		-210 243	-210 243
Situation nette (sous-total)	888 494	0		-210 243	678 251
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
TOTAL	888 494	0			678 251

Autres dettes :

Elles concernent principalement les Aides Revitalisation à reverser :

- Eurotunnel	2 150 €
- SnCF	43 200 €

Soit un total de 45 350 €

ETAT DES DETTES	Montant brut	Echéances à 1 an au plus	Echéances de 1 à 5 ans	Echéances à plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles (2)(3) Autres emprunts obligataires (2)(3) Emprunts (2) (3) et dettes auprès des établissements de crédit (3) dont : - à 1 an au maximum à l'origine - à plus de 1 an à l'origine Emprunts et dettes financières divers (2) (3)				
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés Dettes des legs ou donations	46 413	46 413		
Dettes fiscales et sociales	155 340	155 340		
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés Autres dettes (3)	45 350	45 350		
TOTAL	247 103	247 103		
(2) Emprunts souscrits en cours d'exercice Emprunts remboursés en cours d'exercice (3) Dont ... garanties par des sûretés réelles (indication des postes concernés)				

Produits constatés d'avance :

- Convention Sevadec	24 000 €
----------------------	----------

Subventions comptabilisées au titre de l'exercice :

- Subvention Grand Calais	640 000 €
- Subvention Ville de Calais	470 000 €
- Cargo Beamer	14 994 €
- Ademe	17 683 €
- Banque des Territoires	8 842 €

Soit un total de 1 151 519 €

Cotisations :

Au 31 décembre 2024, les cotisations s'élèvent à 34 390 €.

Transferts de charges :

Pour une somme totale 33 798 € ils comprennent des transferts de charges d'exploitation, dont charges de personnel pour 28 857 € et des indemnités journalières pour 4 941 €.

Effectif :

L'effectif moyen de l'association au 31 décembre 2024 est de 7,71 salariés.

DETAIL DES PROVISIONS

	Montant au 01/01/2024	Dotation de l'exercice	Reprise des provisions utilisées	Reprise de provisions devenues sans objet	Montant au 31/12/2024
Pour départ à la retraite	88 173	17 316			105 489
TOTAL	88 173	17 316			105 489