



Tour Exaltis
61, rue Henri Regnault
92075 Paris La Défense Cedex

Fondation du Patrimoine

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le mardi 31 décembre 2024

Fondation du patrimoine

Fondation reconnue d'utilité publique par décret du 18 avril 1997

Siège social : 153 bis, avenue Charles de Gaulle 92200 Neuilly-sur-Seine

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le mardi 31 décembre 2024

Au conseil d'administration de la Fondation du Patrimoine,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par le conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la fondation Fondation du patrimoine relatifs à l'exercice clos le mardi 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du lundi 1 janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Elles ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes, notamment pour ce qui

concerne :

- la note 4.8 « Fonds reportés et fonds dédiés » et 6.6 « Fonds reportés et fonds dédiés ». Ces notes exposent les règles et méthodes comptables relatives à la comptabilisation des fonds dédiés ainsi que la part des fonds dédiés n'ayant pas varié depuis plus de deux ans.

Nous nous sommes assurés que les mentions présentées en annexes sont conformes à la méthodologie retenue dans le cadre de la clôture des comptes clos au 31 décembre 2024.

- la note 4.14 « Missions sociales de la Fondation » et 6.8 « Dettes ». Ces notes exposent notamment la nature des passifs inscrits en « autres dettes » et leur caractère pluriannuel ainsi que le fait générateur sur lequel la fondation se fonde pour constater ces dettes.

Nous nous sommes assurés que les mentions présentées en annexes sont conformes à la méthodologie retenue dans le cadre de la clôture des comptes clos le 31 décembre 2024.

- la conformité aux dispositions du règlement ANC n° 2018-06 modifié par le règlement ANC n° 2020-08 du compte de résultat par origine et par destination (CROD) et du compte d'emploi annuel des ressources (CER), ainsi que le caractère approprié des modalités et hypothèses retenues pour leur élaboration, présentées dans la note 8 « Compte de résultat par Origine et Destination (CROD) et Compte d'Emploi des ressources (CER) » de l'annexe aux comptes annuels ;

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du trésorier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le trésorier.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;


- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Le Commissaire aux comptes

Forvis Mazars SA

Paris La Défense, le 8 avril 2025

DocuSigned by:


3DCD59F6CF01441...

Jérôme EUSTACHE

Associé

FONDATION DU PATRIMOINE

Comptes annuels

Exercice clos le : 31 décembre 2024

153 bis avenue Charles de Gaulle

92 200 Neuilly-sur-Seine



1. RAPPORT DE L'EXPERT-COMPTABLE.....	3
2. PRESENTATION.....	4
3. ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS EN 2024 & POSTERIEURS A LA CLOTURE	6
4. REGLES ET METHODES COMPTABLE	8
4.1. Immeubles	8
4.2. Autres immobilisations incorporelles et corporelles	8
4.3. Valeurs mobilières de placement et instruments de trésorerie.....	9
4.4. Disponibilités	9
4.5. Créances.....	9
4.6. Fonds propres	9
4.7. Provisions pour risques et charges.....	10
4.8. Fonds reportés et dédiés.....	10
4.9. Collectes, mécénats et contributions financières.....	10
4.10. Legs, donations, et autres libéralités	10
4.11. Produits du Loto patrimoine	11
4.12. Frais de gestion	11
4.13. Ressources issues des successions en déshérence.....	12
4.14. Missions sociales de la Fondation	12
4.15. Contributions volontaires en nature	13
5. BILAN ET COMPTE DE RESULTAT	14
5.1. Bilan.....	14
5.2. Compte de résultat	16
6. NOTES SUR LE BILAN	18
6.1. Actif immobilisé	18

6.2.	Créances et charges constatées d'avance.....	19
6.3.	Valeurs mobilières de placement et instruments financiers	19
6.4.	Disponibilités	20
6.5.	Fonds propres	20
6.6.	Fonds reportés et fonds dédiés	22
6.7.	Provisions pour risques et charges.....	23
6.8.	Dettes	23

7. NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT 25

7.1.	Cotisations d'adhésions.....	25
7.2.	Concours publics et subventions d'exploitation	25
7.3.	Ressources liées à la générosité du public	26
7.4.	Contributions financières.....	27
7.5.	Aides financières	28
7.6.	Résultat financier.....	28
7.7.	Honoraires du commissaire aux comptes.....	28
7.8.	Autres produits	28
7.9.	Autres informations	29

8. COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD) ET COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES (CER) 33

8.1.	Cadre juridique.....	33
8.2.	Tableau de rapprochement entre le compte de résultat et le Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD).....	34
8.3.	Le Compte de Résultat par Origine et Destination	35
8.4.	Règles spécifiques et notes explicatives du CROD	36
8.5.	Le Compte d'Emploi des Ressources	39

1. Rapport de l'expert-comptable

En notre qualité d'expert-comptable, nous avons effectué une mission de présentation des comptes annuels de la Fondation du patrimoine relatifs à la période du 1^{er} janvier 2024 au 31 décembre 2024 qui se caractérisent par les données suivantes :

Total du bilan	:	396 418 863 €
Produits d'exploitation	:	137 973 382 €
Résultat net comptable	:	2 554 076 €

Nos diligences ont été réalisées conformément à la norme professionnelle du Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts Comptables applicable à la mission de présentation de comptes qui ne constitue ni un audit ni un examen limité.

Fait à Paris,
Le 17 Mars 2025

Stéphanie BARRIER
Expert-comptable



2. Présentation

La Fondation du patrimoine, personne morale de droit privé à but non lucratif, créée par la loi n° 96-590 du 2 juillet 1996 et reconnue d'utilité publique par le décret du 18 avril 1997, a pour but de promouvoir la connaissance, la conservation et la mise en valeur du patrimoine national et notamment du patrimoine non protégé au titre des monuments historiques. Ses missions sont aujourd'hui définies par les dispositions des articles L. 143-1 et suivants du code du patrimoine.

Le soutien financier au patrimoine, protégé et non protégé, s'effectue au travers de 5 types d'actions :

- Les collectes de dons en faveur de la sauvegarde des biens patrimoniaux appartenant à des personnes publiques, associations ou personnes privées.
- Le mécénat d'entreprises grâce au soutien de grandes entreprises, ou de PME locales notamment au sein de clubs de mécènes.
- L'attribution d'aides sur les fonds propres de la Fondation ou grâce à des partenariats avec des collectivités publiques.
- La délivrance d'un label permettant, sous certaines conditions, aux propriétaires privés de patrimoine non protégé de déduire sur leur revenu global les dépenses d'entretien et de réparation de leurs immeubles patrimoniaux.
- La valorisation et la défense du patrimoine, notamment grâce au soutien des adhérents.

La Fondation du patrimoine est dirigée par un conseil d'administration. Il comprend également, outre son président, les représentants de douze membres fondateurs, deux administrateurs désignés par le Parlement, trois représentants des collectivités territoriales, deux personnalités qualifiées désignées respectivement par le ministère de l'Environnement et le ministère de la Culture, un membre de l'Institut de France désigné par le Premier ministre et trois représentants de ses adhérents, élus lors des assemblées générales des adhérents. Par ailleurs, le ministère de la Culture et le ministère de l'Intérieur désignent, chacun, un commissaire du Gouvernement qui assiste au conseil d'administration de la fondation.

En application de l'article 20 de la loi N°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, les membres du conseil d'administration de la Fondation ne perçoivent pas de rémunération ni ne bénéficient d'avantages en nature.

La Fondation du patrimoine s'appuie notamment sur un réseau de 1 091 bénévoles pour la réalisation de son activité.

La Fondation du patrimoine dispose d'établissements dans 21 régions métropolitaines et d'Outre-Mer (Antilles-Guyane et Océan Indien).

Les états financiers réglementaires sont accompagnés d'éléments analytiques spécifiques (bilan, compte de résultat, compte de résultat par origine et destination et un compte emplois-ressources) retracent les opérations réalisées à l'aide des fonds collectés.

Mission Patrimoine :

Le Président de la République a confié en septembre 2017 à M. Stéphane Bern une mission de recensement du patrimoine local en péril et de réflexion sur des financements innovants pour le restaurer.

Cette mission est dénommée ci-après « Mission Patrimoine » ou « Mission Stéphane Bern ».

L'article 90 de la loi n° 2017-1775 du 28 décembre 2017 de finances rectificative pour 2017 affecte à la Fondation du patrimoine le prélèvement de l'État sur les sommes mises en France métropolitaine et dans les départements d'outre-mer sur les jeux de tirage et de grattage organisés par la Française des Jeux et dédiés au patrimoine. Cette affectation est dénommée « Produits du Loto patrimoine » dans le présent document.

Une convention relative à l'utilisation des recettes issues de cette contribution a été signée le 13 février 2018 entre le ministre de la Culture et le président de la Fondation du patrimoine, pour les exercices 2018 à 2020, complétée par une convention relative à la gestion des données personnelles, signée le 3 mars 2018. La convention du 13 février 2018 a été renouvelée en date du 22 février 2021 pour une durée de 4 ans.

Par un avenant à la convention du 22 février 2021 signé en date du 9 janvier 2025, une nouvelle prorogation pour une durée de 4 ans à compter du 1^{er} février 2025 a été établie.

Dans ce cadre, la Fondation du patrimoine a créé un fonds destiné à soutenir la restauration, la réhabilitation et la reconversion du patrimoine protégé et non protégé au titre des monuments historiques, ainsi que des monuments confiés au Centre des monuments nationaux.

Le fonds est alimenté par les produits du Loto patrimoine, par des mécénats, des dons ou subventions de personnes publiques ou privées, affectés à la Mission Patrimoine ou aux projets sélectionnés par celle-ci.

Le fonds bénéficie d'un suivi analytique au sein des comptes de la Fondation du patrimoine.

Les procédures d'audit de la Fondation du patrimoine, notamment l'audit externe de son commissaire aux comptes et le contrôle de la Cour des comptes, sont applicables. Le Conseil d'administration du 31 janvier 2019 a été informé des principes comptables retenus et préalablement approuvés par le comité d'audit. Ces principes ont été appliqués pour la clôture des comptes 31 décembre 2024.

Fondations abritées :

Au 31 décembre 2024, la Fondation du patrimoine abrite les 9 fondations suivantes :

- Fondation Gilles et Monique Cugnier,
- Fondation VMF (Vieilles Maisons Françaises),
- Fondation Ateliers d'arts de France,
- Fondation Louis Cadic, musique et arts sacrés en Bretagne,
- Fondation Fransylva,
- Fondation Vernon Patrimoine,
- Fondation Essonne Mécénat,
- Fondation Belle Main
- Fondation Rocamadour, musique sacrée (ouverture en novembre 2024)

La fondation Lotharingie a été fermée en 2024.



3. Évènements significatifs en 2024 & postérieurs à la clôture

Évènements significatifs :

Activités de la fondation

L'année 2024 a été marquée pour la Fondation du patrimoine par l'animation de la collecte nationale en faveur du patrimoine religieux des villages de France lancée en septembre 2023.

En avril, la Fondation du patrimoine a lancé un Fonds de soutien aux métiers d'art doté d'un million d'euros avec le ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie.

La Fondation du patrimoine a également poursuivi ses actions en faveur de la préservation des paysages naturels, en lançant des collectes de dons en faveur de ce patrimoine.

Enfin, la Fondation du patrimoine a lancé, au mois de décembre, sa première campagne de communication d'envergure autour de trois objectifs : sensibiliser sur l'état de péril du patrimoine, accroître la notoriété de la Fondation et inviter au don, au legs et au mécénat. Cette campagne a été effectuée via une diffusion multicanale.

Notre-Dame de Paris

Début décembre, Notre-Dame de Paris a rouvert ses portes. À cette occasion, la Fondation du patrimoine a rappelé qu'elle avait collecté 225 millions d'euros, soit 70 % des dons collectés pour Notre-Dame, en nombre et en volume (en excluant les 3 plus importants mécènes familiaux) grâce aux 236 000 donateurs qui lui ont fait confiance. Différents mécènes, donateurs et partenaires ont participé aux cérémonies et messes de réouverture dont 100 "petits donateurs" tirés au sort.

Les éléments comptables relatifs à la collecte pour la restauration de Notre-Dame de Paris, sur l'exercice 2024 sont les suivants :

- Un appel de fonds a été réalisé par l'établissement public pour un montant total de 37,95 M€.
- À l'actif :
 - « Subventions et autres produits à recevoir » pour 23,7 M€ contre 53,2 M€ en 2023 correspondant aux fonds restants à recevoir.
 - « Disponibilités » pour 16,5 M€ contre 29,1 M€ en 2023.
- Au passif :
 - « Dettes sur fonds dédiés » pour 16,5 M€ contre 30 M€ en 2023 correspondant aux éléments restant à reverser au Ministère de la Culture.
 - « Dettes d'exploitation et autres dettes » pour 25,2 M€ contre 54,0 M€ correspondant aux produits constatés d'avance (produits imputables aux années à venir) pour 23,7 M€ et des charges à payer (correspondant à des projets à reverser lors du prochain appel de l'EP) pour 1,5 M€.
- Au niveau du compte de résultat :
 - « Dons, contributions financières et mécénats » pour 24,5 M€ contre 27,9 M€ en 2023 correspondant à la collecte et aux mécénats Français et étrangers.
 - « Aides financières » pour 38,7 M€ contre 48,3 M€ en 2023 correspondant principalement aux projets engagés au titre de l'appel de l'EP de Janvier 2024.

- « La reprise au titre des fonds dédiés » pour 13,5 M€ contre 22,0 M€ correspondant aux produits antérieurs à 2024 consommés au cours de l'exercice (à savoir reversés au Ministère de la Culture).
- Des produits financiers pour 0,7 M€ contre 0,5 M€.

L'avenant n°8 relatif au reversement des produits et dons collectés pour la conservation et la restauration de Notre-Dame de Paris a été signé en août 2024. Cet avenant prévoit un reversement de 6,7 M€ à l'établissement public avant le 31 Mars 2025.

Mission Patrimoine

Au titre de l'exercice 2024, la contribution « jeux patrimoine » perçue par la Fondation du patrimoine s'est élevée à la somme de 26,5 M€ contre 27,9 M€ au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2023.

La Fondation du patrimoine a engagé des projets à hauteur de 30 M€ contre 27,2 M€ lors de l'exercice clos au 31 décembre 2023.

Au 31 décembre 2024, les fonds dédiés, correspondant aux ressources restant à consommer s'élèvent à 2,3 M€ contre 5,4 M€ au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2023.

Les autres dettes, correspondant aux projets engagés restant à reverser s'élèvent quant à elles à 112,7 M€ contre 102,9 M€ au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2023.

Autres faits

Le 26 novembre 2024 une fondation abritée sous l'égide de la Fondation du Patrimoine, dénommée « *Fondation rocamadour – Musique Sacrée* » a été créée.

Cette fondation abritée a été constituée par le biais d'une dotation initiale non consommable d'un montant de 50K€ et d'une dotation consommable d'un montant de 75K€.

Événements postérieurs à la clôture :

La Fondation du patrimoine a été notifiée comme bénéficiaire d'un legs en date du 9 janvier 2025. L'actif net successoral était en cours d'évaluation à la date de rédaction de ces annexes. Les produits de ce legs seront comptabilisés à réception des fonds.

4. Règles et méthodes comptable

Il a été fait application du règlement ANC 2014-03 et du règlement ANC 2018-06 (précisé et amendé par le règlement 2020-08 et 2021-02) du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité d'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice sur l'autre,
- Indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Le bilan, le compte de résultat, le compte de résultat par origine et destination et le compte d'emploi des ressources intègrent les comptes des Fondations abritées.

Les points 6.5 « fonds propres » et 7.9.3 « fondations abritées » présentent l'impact des fondations abritées dans le bilan et compte de résultat de la fondation.

4.1. Immeubles

L'immeuble du 153 bis avenue Charles de Gaulle à Neuilly-sur-Seine figure au bilan pour son coût d'acquisition, augmenté des frais de notaire et des formalités administratives immobilisés. Conformément aux dispositions des règlements 2002-10 et 2004-06 du Comité de la Réglementation Comptable relatif aux actifs, l'approche par composant a été pratiquée pour la construction.

Les durées d'amortissement pratiquées sont les suivantes :

Gros œuvre :	Non amorti
Façades et étanchéité :	20 ans
Installations générales techniques :	15 ans
Agencements :	10 ans

4.2. Autres immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont inscrites au bilan pour leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires). Elles sont amorties sur leur durée estimée d'utilisation suivant le mode linéaire.

Les durées d'amortissement pratiquées sont les suivantes :

Logiciels et site internet :	1 à 8 ans
Agencements et aménagements des constructions :	3 à 10 ans
Matériel de bureau :	3 à 5 ans
Mobilier de bureau :	5 à 10 ans



4.3. Valeurs mobilières de placement et instruments de trésorerie

Les valeurs mobilières de placement et instruments de trésorerie (dont les contrats de capitalisation) sont comptabilisés à leur coût d'achat, hors frais d'acquisition.

À la clôture de l'exercice, ils sont évalués à leur valeur probable de négociation et si cette valeur est inférieure à la valeur de comptabilisation, une provision pour dépréciation est constituée.

4.4. Disponibilités

La Fondation a une gestion centralisée de la quasi-intégralité de ses comptes bancaires qui génère des soldes créditeurs de banque permettant le placement des excédents de trésorerie. Afin d'obtenir une meilleure information financière, la Fondation compense les comptes bancaires concernés par la gestion centralisée.

Concernant les disponibilités de la Mission Patrimoine, des comptes bancaires dédiés ont été ouverts dans plusieurs établissements bancaires. Il en est de même pour les fonds collectés pour la restauration de Notre-Dame de Paris. Ces comptes sont distincts des comptes bancaires centralisés et ne sont donc pas compensés.

Les comptes bancaires des fondations abritées ne font pas l'objet d'une centralisation de leur trésorerie.

4.5. Créances

Les créances sont inscrites au bilan à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée dès qu'apparaît un risque de non-recouvrement.

4.6. Fonds propres

Les fonds propres se divisent en fonds propres de la Fondation du patrimoine et fonds propres des Fondations abritées, exprimés sous les rubriques suivantes :

- Fonds propres sans droit de reprise :
 - *Dotation propre de la Fondation du patrimoine*, à hauteur de la dotation initiale constituée par les apports des membres fondateurs.
 - *Dotations pérennes des Fondations abritées - Actualisation de la dotation* de la Fondation du patrimoine et des Fondations abritées.

Dans la perspective de garantir le « pouvoir d'achat » de la Fondation du patrimoine et des Fondations abritées, il est procédé à une actualisation annuelle de la dotation. Ce choix a été arrêté par décision du Conseil d'administration. L'assiette de calcul est constituée de la dotation initiale actualisée de la Fondation du patrimoine et des dotations pérennes actualisées des Fondations abritées.

- *Les réserves, le report à nouveau et le résultat de la Fondation du patrimoine et des Fondations abritées.*
- *Fonds propres consommables des fondations abritées.*

4.7. Provisions pour risques et charges

Les risques résultant des litiges en cours et les charges à engager découlant des obligations réglementaires font l'objet de provisions.

Le risque de reversement sur les subventions reçues est intégralement provisionné lorsque toutes les conditions n'ont pas été remplies par la Fondation.

Ce poste reprend également les engagements relatifs aux indemnités de départ à la retraite. Les droits des salariés sont évalués selon une méthode actuarielle tenant compte de l'âge de départ à la retraite, de l'ancienneté, des estimations d'évolution des salaires, de la probabilité de présence et d'un taux d'actualisation financière.

4.8. Fonds reportés et dédiés

Les fonds dédiés sont les rubriques du passif qui enregistrent, à la clôture de l'exercice, la partie des ressources affectées par les donateurs et financeurs publics à des projets soutenus par la Fondation du patrimoine qui n'a pas encore été utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard.

La partie des ressources non utilisée en fin d'exercice est inscrite en charges sous la rubrique « Reports en fonds dédiés », avec comme contrepartie au passif du bilan la rubrique « Fonds dédiés ».

Les fonds reportés sont quant à eux la rubrique du passif qui enregistre la partie des legs acceptés par le conseil d'administration mais non encore encaissée à la clôture et des dotations temporaires d'usufruit non amortis à la clôture

4.9. Collectes, mécénats et contributions financières

Les collectes et mécénats sans convention sont enregistrés sur la base de la date de leur encaissement, ou, dans le cas des chèques, sur la base de la date de réception du chèque.

Les mécénats et les contributions financières avec conventions, sont quant à eux enregistrés dans leur intégralité (en l'absence de conditions suspensives) à la date de la signature de la convention. Dans le cas où les conventions sont pluriannuelles, des produits constatés d'avances sont comptabilisés pour neutraliser les éléments des années ultérieures.

4.10. Legs, donations, et autres libéralités

Les legs, donations et autres libéralités correspondent à des biens issus de legs et donations par acte authentique. Le règlement ANC 2018-06 impose les procédures de comptabilisation suivantes.

Ainsi :

- dès l'approbation par le Conseil d'administration de la Fondation du patrimoine, ces biens sont enregistrés en produits pour leur valeur estimée nette des frais de réalisation pouvant grever ces biens. Corrélativement, une charge est constatée avec pour contrepartie un fonds reporté en attendant la réalisation effective de la cession et de l'encaissement des fonds. Le produit et la charge sont compensés au sein d'une seule et unique ligne du compte de résultat : « Legs, donations et assurance-vie ».

- lors de la réalisation effective d'un bien par cession, les fonds reportés sont contrepassés et comptabilisés au compte de résultat en produit.
- Dans le cas où la Fondation a connaissance d'une valeur de réalisation inférieure à la valeur retenue lors de l'acceptation du legs par le conseil d'administration, une provision pour dépréciation est comptabilisée.

4.11. Produits du Loto patrimoine

Cette contribution est le produit du prélèvement visé par l'article 90 de la loi n°2017-1775 du 28 décembre 2017 de finance rectificative pour 2017 qui affecte à la Fondation du patrimoine un prélèvement sur les sommes mises en France métropolitaine et dans les départements d'outre-mer sur les jeux dédiés au patrimoine organisés par la Française des jeux (tirage du loto et jeux de loterie instantanée).

Le montant de la contribution est réparti entre :

- l'aide aux projets ;
- et le fonctionnement.

4.12. Frais de gestion

- Produits du Loto patrimoine

Conformément à la convention du 22 février 2021, des frais sont prélevés sur les produits du Loto patrimoine afin de couvrir les coûts, directs et indirects, de fonctionnement résultant de l'instruction et du suivi des projets soutenus et des actions d'information et de communication.

Ces frais de gestion sont calculés au regard des frais réels encourus et plafonnés à 10 % sur les produits du Loto patrimoine.

Les modalités d'imputation des coûts directs, indirects et des charges de personnel sont détaillées ci-après.

- Collectes

Des frais de gestion sont déduits des collectes de dons fléchées affectés à des projets ou sur un programme d'action (par exemple, collecte nationale de dons pour la Mission Patrimoine).

Depuis le 1er janvier 2016, un taux unique de 6 % est appliqué, à l'exception de la collecte en faveur de la reconstruction de Notre-Dame de Paris pour laquelle aucun frais n'a été prélevé, et à l'exception des collectes pour les Monuments Historiques privés (le taux est de 5%).

- Mécénats et contributions financières

Les frais de gestion prélevés sur les conventions de mécénat et de contributions financières apportant leur soutien à un ou plusieurs projets sont calculés selon les stipulations propres à chaque convention, y compris pour la collecte en faveur de la reconstruction de Notre-Dame de Paris. Les frais de gestion sont calculés selon les frais réels, ou bien de manière forfaitaire.

- Legs, donations, et autres libéralités

Les frais de gestion prélevés sur les libéralités affectées à des projets sont de 6% majorés des frais facturés ou refacturés pour les besoins de la succession (honoraires de notaires, expertises, taxes, assurances, entretien, etc.).



4.13. Ressources issues des successions en déshérence

Le montant des ressources issues des successions en déshérence versé par l'État à la Fondation du patrimoine est alloué en début d'exercice à l'aide aux projets et au fonctionnement. Ce montant est comptabilisé en produits l'année du versement des ressources issues des successions en déshérence.

4.14. Missions sociales de la Fondation

- Projets financés par les collectes

Par sa nature, l'engagement pris par la Fondation du patrimoine auprès du maître d'ouvrage consistant à collecter le produit des collectes en faveur d'un projet de restauration ou de sauvegarde du patrimoine, naît à l'encaissement des dons reçus affectés à la campagne soutenue. Le montant des engagements pris au titre des campagnes soutenues et non payées en fin d'exercice figure au passif du bilan sous la rubrique « Autres dettes ».

- Projets financés par les ressources issues des successions en déshérence

Les projets financés par les ressources issues des successions en déshérence sont comptabilisés sur la base des conventions signées entre la Fondation du patrimoine et le maître d'ouvrage du projet. Le montant des engagements pris et non payés en fin d'exercice figure au passif du bilan sous la rubrique « Autres dettes ».

- Projets financés par les produits du Loto patrimoine

Les projets financés par les produits du Loto patrimoine sont comptabilisés sur la base des conventions signées entre la Fondation du patrimoine et le maître d'ouvrage du projet. Le montant des engagements pris et non payés en fin d'exercice figure au passif du bilan sous la rubrique « Autres dettes ».

- Labels

Les labels octroyés par la Fondation du patrimoine sont comptabilisés en fonction de la date de décision d'octroi matérialisée par l'accord commun de la Fondation, de l'architecte des bâtiments de France et du bénéficiaire du label. Le montant des engagements, pris au titre des labels octroyés et non payés en fin d'exercice, figure au passif du bilan sous la rubrique « Autres dettes ».

- Projets financés par les ressources fiscalisées

Les projets financés par des ressources fiscalisées sont comptabilisés à dû concurrence des produits perçus et des conditions prévues dans les conventions de parrainage. Le montant des engagements pris et non payés en fin d'exercice figure au passif du bilan sous la rubrique « Autres dettes ».

- Autres projets

Les autres projets sont ceux financés par les mécènes, contributions financières ou sur les ressources propres de la Fondation et sont comptabilisés sur la base des conventions signées entre la Fondation du patrimoine et le maître d'ouvrage du projet. Le montant des engagements pris et non payés en fin d'exercice figure au passif du bilan sous la rubrique « Autres dettes ».

4.15. Contributions volontaires en nature

- Contributions des bénévoles

Le nombre de bénévoles au 31/12/2024 est de 1 091 personnes contre 977 personnes en 2023. Le nombre d'équivalent temps plein est estimé à 181,9 bénévoles contre 164,1 en 2023, d'après les déclarations de temps de chacun.

La valorisation des temps s'effectue sur la base des indemnités annuelles brutes versées aux maires selon trois catégories de bénévoles retenues auxquelles ont été appliquées un taux de charge équivalent au taux de charges patronales moyen constaté au sein de la Fondation.

- Prestations et dons en nature

Les prestations et dons en nature figurent au pied du compte de résultat de la Fondation du patrimoine et sont valorisés selon les informations transmises par les mécènes.

- Mises à disposition de locaux

Les mises à disposition de locaux sont valorisées par la Fondation. La valorisation est réalisée à partir de la superficie et d'un prix moyen au m² à la location.

5. Bilan et compte de résultat

5.1. Bilan

ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	3 116 175	2 226 660	889 515	1 715 100
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit	2 497 500	1 685 527	811 973	1 644 473
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	618 675	541 133	77 542	16 152
Immobilisations corporelles en cours	-			54 475
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles	6 717 019	2 172 397	4 544 622	4 737 810
Terrains			-	-
Constructions	5 251 119	952 681	4 298 438	4 442 843
Installations techniques, matériel et outillage industriels	1 465 900	1 219 716	246 185	294 967
Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-
Avances et acomptes			-	-
Bien reçus par legs ou donations destinés à être cédés	95 000	-	95 000	2 935 000
Immobilisations financières	18 259	-	18 259	17 643
Participations et Créances rattachées				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres	18 259		18 259	17 643
Total I	9 946 454	4 399 057	5 547 397	9 405 554
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Créances	56 834 327	-	56 834 327	73 954 697
Créances clients, usagers et comptes rattachés	-		-	-
Créances reçues par legs ou donation	385 768		385 768	31 620
Autres	56 448 559		56 448 559	73 923 077
Valeurs mobilières de placement	10 045 083	832 802	9 212 281	10 076 616
Instruments de trésorerie	241 124 416		241 124 416	231 442 672
Disponibilités	71 938 211		71 938 211	58 484 281
Charges constatées d'avance	11 762 231		11 762 231	572 781
Total II	391 704 267	832 802	390 871 466	374 531 047
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Écarts de conversion Actif (V)				
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	401 650 721	5 231 858	396 418 863	383 936 601

PASSIF	Exercice N	Exercice N-1
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droit de reprise	10 730 992	10 465 259
Fonds propres statutaires	7 745 678	7 745 678
Fonds propres complémentaires	2 985 314	2 719 581
Fonds propres avec droit de reprise	-	-
Fonds statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Ecart de réévaluation		
Réserves	9 134 558	8 944 426
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres	9 134 558	8 944 426
Report à nouveau	12 603 038	11 321 652
Excédent ou déficit de l'exercice	2 554 076	1 741 973
Situation nette (sous total)	35 022 664	32 473 310
Fonds propres consommables	75 000	36 314
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
Total I	35 097 664	32 509 624
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Fonds reportés liés aux legs ou donations	1 292 741	4 611 093
Fonds dédiés	33 518 075	51 584 049
Total II	34 810 816	56 195 142
PROVISIONS		
Provisions pour risques	434 701	845 928
Provisions pour charges	287 506	262 128
Total III	722 207	1 108 057
DETTES		
Emprunts obligatoires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	2 581 210	1 070 578
Dettes des legs ou donations	-	-
Dettes fiscales et sociales	1 626 192	1 352 107
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	273 420 693	225 710 656
Produits constatés d'avance	48 160 081	65 990 437
Total IV	325 788 176	294 123 777
Écarts de conversion Passif (V)		
TOTAL GENERAL (I+ II+ III+ IV+ V)	396 418 863	383 936 601

5.2. Compte de résultat

COMPTE DE RESULTAT	Exercice N	Exercice N-1
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	1 183 344	1 175 958
Ventes de biens et services	222 487	87 369
Ventes de biens	32 169	819
<i>dont ventes de dons en nature</i>	15 377	-
Ventes de prestations de services	190 318	86 550
<i>dont parrainages</i>	-	-
Produits de tiers financeurs	112 527 005	104 112 451
Concours publics et subventions d'exploitation	45 350 722	43 079 737
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable	90 937	57 514
Ressources liées à la générosité du public	42 017 303	34 955 230
<i>Dons manuels</i>	24 019 575	20 695 678
<i>Mécénats</i>	13 961 596	12 839 899
<i>Legs, donations et assurances-vie</i>	4 036 132	1 419 653
Contributions financières	25 068 043	26 019 971
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	486 243	144 763
Utilisations des fonds dédiés	22 459 353	36 091 012
Autres produits	1 094 950	845 112
Total I	137 973 382	142 456 666
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises	55 235	55 457
Variation de stock		
Autres achats et charges externes	8 419 905	5 789 139
Aides financières	126 933 477	119 754 181
Impôts, taxes et versements assimilés	623 985	566 658
Salaires et traitements	4 845 592	4 383 489
Charges sociales	1 951 197	1 918 965
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	292 536	429 822
Dotations aux provisions	25 377	411 227
Reports en fonds dédiés	4 393 379	15 797 486
Autres charges	5 151	15 118
Total II	147 545 834	149 121 543
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	- 9 572 453	- 6 664 877

PRODUITS FINANCIERS :		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	12 340 945	8 570 310
Autres intérêts et produits assimilés		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	-	-
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total III	12 340 945	8 570 310
CHARGES FINANCIERES :		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	203 817	176 827
Intérêts et charges assimilés	-	
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total IV	203 817	176 827
2. RESULTAT FINANCIER (III-IV)	12 137 127	8 393 483
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I-II-III-IV)	2 564 675	1 728 606
PRODUITS EXCEPTIONNELS :		
Sur opérations de gestion	-	24 865
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Total V	-	24 865
CHARGES EXCEPTIONNELLES :		
Sur opérations de gestion	-	11 498
Sur opérations en capital	10 599	-
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Total VI	10 599	11 498
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	-	13 367
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)	-	-
Total des produits (I + III + V)	150 314 327	151 051 840
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	147 760 251	149 309 867
EXCEDENT OU DEFICIT	2 554 076	1 741 973
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature	1 553 099	1 437 980
Prestations en nature	1 878 159	2 943 238
Bénévolat	13 709 212	12 483 279
TOTAL	17 140 470	16 864 497
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature	1 553 099	1 437 980
Mises à disposition gratuite de biens	31 581	60 835
Prestations en nature	1 846 578	2 882 404
Personnel bénévole	13 709 212	12 483 279
TOTAL	17 140 470	16 864 497



6. Notes sur le bilan

6.1. Actif immobilisé

Immobilisations brutes en euros	Valeur brute début exercice	Acquisitions	Diminutions	Valeur brute fin d'exercice
Immeubles d'exploitation	5 251 119			5 251 119
Autres immobilisations corporelles	1 389 476	76 424		1 465 900
Immobilisations incorporelles	3 734 079	94 914	712 817	3 116 176
Immobilisations financières	17 643	616		18 259
Immobilisations en cours corporelles	54 475	40 438	94 913	0
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	2 935 000		2 840 000	95 000
Total de l'actif immobilisé brut	13 381 793	212 392	3 647 730	9 946 454

Amortissements et provisions en euros	Valeur en début exercice	Dotations / Dépréciations	Reprises	Valeur en fin d'exercice
Immeubles d'exploitation	808 276	144 406		952 681
Autres immobilisations corporelles	1 094 509	125 207		1 219 716
Immobilisations incorporelles	2 073 454	855 423	702 218	2 226 660
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
Total des amortissements	3 976 239	1 125 036	702 218	4 399 057

Immobilisations nettes en euros	31/12/2024	31/12/2023
Immeubles d'exploitation	4 298 438	4 442 843
Autres immobilisations corporelles	246 185	294 968
Immobilisations incorporelles	889 515	1 660 625
Immobilisations financières	18 259	17 643
Immobilisations en cours	0	54 475
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	95 000	2 935 000
Total de l'actif immobilisé net	5 547 397	9 405 554

Les locaux situés au 153 bis avenue Charles de Gaulle à Neuilly-sur-Seine ont été acquis pour une valeur brute totale de 4 757 000 € auxquels s'ajoutent les frais de notaire et les formalités administratives immobilisés.

Le poste « Autres immobilisations incorporelles et corporelles » comprend les coûts de développement informatique et les frais d'installations et d'agencements relatifs aux locaux du siège de la Fondation mais également les donations temporaires d'usufruit.

En effet, la Fondation du patrimoine a reçu l'usufruit à durée fixe d'une durée totale de trois années, commençant à courir le 23 décembre 2022 pour se terminer le 22 décembre 2025, de 500 000 actions de la société SANOFI sous le code ISIN n°FR0000120578 SAN.

L'évaluation de l'usufruit à durée fixe a été déterminé par la valeur économique actualisée des fruits et revenus espérés, soit à la somme de 2 497 500 euros.

La donation temporaire d'usufruit a été amortie sur la durée de la donation temporaire, soit sur 3 ans. Un amortissement de 832 500 euros (cumul de 1 685 527 euros) a donc été comptabilisé en contrepartie du compte 1912 « *Donation temporaire d'usufruit* » de la rubrique de Fonds reportés.

6.2. Créances et charges constatées d'avance

L'état des créances au 31 décembre 2024 se présente comme suit :

en euros	Montant brut	-1 an	+ 1 à - 5 ans	+ 5 ans
Créances	56 834 327	31 049 268	25 785 058	-
Créances clients, usagers et comptes rattachés	-	-	-	-
Créances reçues par legs ou donations	385 768	385 768	-	-
Autres	56 448 559	30 663 501	25 785 058	-
Charges constatées d'avance	11 762 231	3 575 811	8 186 421	-
Total des créances	68 596 558	34 625 079	33 971 479	-

La Fondation du patrimoine dispose de conventions pluriannuelles qui sont comptabilisées à l'actif pour les montants figurant sur les conventions. Les ressources sont différées au passif « produits constatés d'avance » pour les années futures.

Le poste « autres créances » comprend les subventions accordées par les collectivités territoriales ou les mécènes au profit d'actions menées par la Fondation dans le cadre de ses missions sociales et de son fonctionnement. Au 31 décembre 2024, le poste correspond principalement aux mécénats et contributions financières attendus dans le cadre de la Restauration de Notre-Dame de Paris pour un total de 23 693 911 €. Les produits dépendent du calendrier d'appel de fonds de l'établissement public et sont présentés conformément à ce dernier.

Le poste « charges constatées d'avance » comprend notamment les dépenses directes engagées à la réalisation des projets au titre de conventions pluriannuelles différées pour les années futures.

6.3. Valeurs mobilières de placement et instruments financiers

en euros	31/12/2024				31/12/2023			
	Valeur historique	Dépréciation	Valeur actuelle	Plus value latente	Valeur historique	Dépréciation	Valeur actuelle	Plus value latente
Sicavs	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligations	5 100 437	-	5 397 613	297 176	5 100 437	-	5 198 050	97 614
Contrats de capitalisation	2 500 000	-	2 500 000	-	2 812 088	-	2 812 088	-
Compte à terme	229 750 000	-	229 750 000	-	224 850 000	-	224 850 000	-
Actions	4 944 646	832 802	4 348 159	236 315	5 605 163	628 984	5 382 529	406 350
Intérêts courus à recevoir	8 874 416	-	8 874 416	-	3 780 584	-	3 780 584	-
TOTAL	251 169 499	832 802	250 870 188	533 491	242 148 272	628 984	242 023 252	503 964
TOTAL NET	250 336 697				241 519 288			

Les placements de la Fondation à la clôture sont principalement répartis en comptes à terme bancaires, contrats de capitalisation et actions.

La trésorerie des Fondations abritées est placée sur des contrats de capitalisation et comptes à terme.



6.4. Disponibilités

en euros	31/12/2024	31/12/2023
Chèques et espèces à encaisser	457 441	1 281 986
Comptes courants	38 734 095	8 043 722
Livrets rémunérés	32 746 675	49 158 573
Disponibilité nette	71 938 211	58 484 281

Ce poste comprend les chèques à encaisser, les comptes courants et les comptes sur livrets bancaires. Les comptes courants des fondations abritées s'élèvent à 1 382 080 € au 31/12/2024.

La Fondation dispose d'une gestion centralisée des comptes bancaires des délégations régionales et du siège qui génère des soldes créditeurs de banque permettant le placement des excédents de trésorerie.

Afin d'obtenir une meilleure information financière, la Fondation compense, à la clôture de l'exercice, les comptes bancaires reflète de la gestion centralisée.

Le montant cumulé des valeurs mobilières de placement et des disponibilités nettes est de 322 274 908 € au 31 décembre 2024 contre 300 003 569 € un an plus tôt.

6.5. Fonds propres

Conformément à ses statuts, la dotation pérenne de la Fondation du patrimoine correspond à la dotation statutaire.

Le résultat de l'exercice 2023 pour la Fondation du patrimoine et les Fondations abritées a été affecté en compte de report à nouveau et en réserves.

Par ailleurs, selon le règlement ANC n° 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif, la dotation initiale de la Fondation du patrimoine et les dotations pérennes des Fondations abritées font l'objet d'une actualisation.

VARIATIONS DES FONDS PROPRES	À L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	AFFECTATION DU RESULTAT		AUGMENTATION		DIMINUTION OU CONSOMMATION		À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE
	MONTANT	MONTANT	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	MONTANT	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	MONTANT	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	MONTANT
Fonds propres sans droit de reprise (1)	10 465 259	270 455		50 000	30 000	54 721		10 730 992
Fonds propres avec droit de reprise	-							-
Ecart de réévaluation	-							-
Réserves	8 944 426	190 132						9 134 558
Report à nouveau	11 321 652	1 281 386	1 533 450					12 603 038
Excédent ou déficit de l'exercice	1 741 973	1 741 973	1 533 450	2 554 076	297 206			2 554 075
Dotations consommables	36 314			75 000	45 000	36 314	-	75 000
Subventions d'investissement	-							-
provisions réglementées	-							-
TOTAL	32 509 624	-	-	2 679 076	372 206	91 035	-	35 097 664

(1) Conformément à l'avis CNCC 2022-24 et 2022-25 du 22 décembre 2022, l'actualisation de dotation non consommable de la Fondation et des Fondations abritées n'est plus considérée comme étant une charge au titre de l'exercice mais fera l'objet d'une proposition d'affectation du résultat excédentaire de la fondation, qui sera constatée comptablement, comme une affectation de résultat, lors de l'exercice suivant.

Au terme de l'exercice 2024, la Fondation du patrimoine abrite 9 fondations. Les Fondations abritées font l'objet de conventions avec la Fondation du patrimoine au titre desquelles les apports suivants sont constatés au 31 décembre 2024 :

en euros	Dotations par nature
Fondation Atelier Arts de France	50 000
Fondation Cugnier	2 500 000
Fondation Essonne Mécénat	50 000
Fondation Fransylva	50 000
Fondation Louis Cadic	50 000
Fondation Vernon Patrimoine	50 000
Fondation VMF	50 000
Fondation Belle Main	50 000
Fondation Rocamadour	50 000
Dotations et réserves pérennes	2 900 000
Fondation Rocamadour	75 000
Dotations consommables	75 000
Fondation Atelier Arts de France	6 999
Fondation Cugnier	333 140
Fondation Essonne Mécénat	5 548
Fondation Fransylva	3 846
Fondation Louis Cadic	9 846
Fondation Vernon Patrimoine	6 879
Fondation VMF	3 846
Fondation Belle Main	0
Actualisation	370 103
Total dotations des fondations abritées	3 345 103

A noter les mouvements suivants au titre de l'année :

- Fermeture de la fondation Lotharingie
- Ouverture de la fondation Rocamadour, musique sacrée

6.6. Fonds reportés et fonds dédiés

À la clôture de l'exercice au 31 décembre 2024, les fonds dédiés se présentent comme suit :

VARIATIONS DES FONDS DEDIES ISSUS DE	À L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	REPORTS	UTILISATIONS		À LA CLOTURE DE L'EXERCICE	
			Montant global	Dont remboursement	Montant global	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
Subventions d'exploitation	3 394 250	1 427 974	420 745	-	4 401 479	470 373
Subventions	3 394 250	1 427 974	420 745	-	4 401 479	470 373
Concours publics (Etat) (1)	5 411 295	-	3 107 468	-	2 303 827	-
Contribution des jeux patrimoine	5 411 295	-	3 107 468	-	2 303 827	-
Contributions financières d'autres organismes	8 530 574	287 475	594 100	-	8 223 949	627 432
Ressources liées à la générosité du public	34 247 929	2 677 931	18 337 040	-	18 588 820	2 034 789
Legs et donations	1 208 100	855 483	212 975	-	1 850 608	585 248
Club des mécènes	1 224 533	266 743	131 341	-	1 359 935	55 549
Collectes	614 459	51 595	57 209	-	608 845	334 956
Mécénats	30 445 044	1 360 401	17 835 716	-	13 969 730	1 010 656
Autres	755 793	143 709	99 800	-	799 702	48 380
TOTAL	51 584 048	4 393 380	22 459 353	-	33 518 075	3 132 594

(1) Le règlement ANC 2018-06 ne mentionne pas dans son art.132-2 les concours publics, dans les ressources susceptibles de constituer des fonds dédiés. Néanmoins dans le cas présent, les produits du Loto du Patrimoine sont des fonds dont l'utilisation est strictement encadrée par une convention, fléchés vers une mission définie et à des projets identifiables. Ils font l'objet d'un suivi analytique par la fondation et d'une communication financière particulière attestée par le commissaire aux comptes.

Les reports sont :

Les montants indiqués dans la colonne « reports » représentent la partie des ressources affectées à une ou plusieurs campagnes collectées au cours de l'exercice, et dont l'utilisation est reportée sur des exercices ultérieurs.

Les utilisations sont :

Les montants indiqués dans la colonne « utilisations » concernent la partie des ressources collectées sur les exercices antérieurs et affectées à des projets en 2024

Les fonds dédiés non mouvementés depuis plus de 2 ans correspondent à des ressources collectées pour des projets non encore engagés.

Les fonds dédiés liés à Notre-Dame s'élèvent au 31/12/2024 à 16 492 591€ contre 30 046 786€ au 31/12/2023.

À la clôture de l'exercice au 31 décembre 2024, les fonds reportés (legs, donations et DTU) se présentent comme suit :

Fonds reportés	À L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	Augmentation	Diminution	Correction	À LA CLOTURE DE L'EXERCICE
Fonds reportés	4 611 093	373 119	3 691 471	-	1 292 741
TOTAL	4 611 093	373 119	3 691 471	-	1 292 741

6.7. Provisions pour risques et charges

en euros	31/12/2023	Augmentations	Diminutions	31/12/2024
Risque de non recouvrement de subventions	0			0
Risque divers	845 928		411 227	434 701
Indemnité de départ à la retraite	262 128	25 377		287 506
Total des provisions pour risques et charges	1 108 057	25 377	411 227	722 207

- Provision pour indemnités de départ à la retraite

L'engagement relatif aux indemnités de départ à la retraite de la Fondation du patrimoine vis-à-vis de ses salariés est provisionné au passif du bilan. La provision est révisée annuellement sur la base d'une méthode actuarielle. La dotation au 31 décembre 2024 a été actualisée en prenant en compte l'application de la Convention Collective Nationale ÉCLAT (*métiers de l'Éducation, de la Culture, des Loisirs et de l'Animation agissant pour l'utilité sociale et environnementale, au service des Territoires*).

Les hypothèses retenues sont les suivantes :

- * Age de départ : 65-67 ans (Départ à taux plein)
- * Taux de charges patronales : 50%
- * Taux de contribution patronale : 50%
- * Turn-over : 5 %
- * Évolutions des rémunérations : 2,5%
- * Table de mortalité : INSEE 2024
- * Taux d'actualisation : 3,35 %
- * Départ à la retraite à l'initiative du salarié.

Le montant total de l'engagement retraite au 31 décembre 2024 s'élève à 287 506€.

6.8. Dettes

L'état des dettes au 31 décembre 2024 se présente comme suit :

en euros	Montant brut	-1 an	+ 1 à - 5 ans	+ 5 ans
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 581 210	2 581 210		
Dettes des legs ou donations	-	-		
Dettes fiscales et sociales	1 626 192	1 626 192		
Autres dettes	273 420 693	-	-	-
Financés par les collectes	59 213 010	-		
Financés par les produits du Loto patrimoine	112 687 020	-		
Financés par les ressources issues des successions		-		
en déshérence	13 229 044	-		
Labels	7 846 993	-		
Autres projets	80 444 625	-		
Produits constatés d'avance	48 160 081	22 876 023	25 284 058	
Total des dettes	325 788 176	27 083 425	25 284 058	-

Les « Autres dettes liées aux projets » correspondent aux engagements notifiés et non encore payés aux porteurs de projets. Chaque action menée par la Fondation a une échéance indéterminée et les versements se font au fur et à mesure de l'avancée des projets. De fait, les engagements pris restant à payer ne peuvent faire l'objet d'un échéancier.



Le poste « Produits constatés d'avance » correspond essentiellement aux mécénats conclus sur une période pluriannuelle. Ceux afférents aux mécénats et contributions financières pour la restauration de Notre-Dame de Paris représentent 23 693 911 €. Les produits constatés afférents au projet Notre-Dame, ont fait l'objet d'une ventilation sur la base du plan de financement des appels de fonds de l'établissement public.

7. Notes sur le compte de résultat

7.1. Cotisations d'adhésions

Les cotisations sont sans contrepartie. Elles proviennent des adhérents de la Fondation du patrimoine.

en euros	2024	2023
Cotisations d'adhésions des particuliers, entreprises, associations,...	218 025	185 438
Cotisations d'adhésions des communes et autres collectivités	965 319	990 520
Total des cotisations	1 183 344	1 175 958

7.2. Concours publics et subventions d'exploitation

Les concours publics et subventions d'exploitation comprennent les trois catégories de ressources suivantes :

en euros	2024	2023
Concours publics et subventions d'exploitation		
Ressources issues des successions en déshérence		
Affectées au fonctionnement	925 052	1 356 103
Affectées à l'aide aux projets	11 093 817	8 942 322
Produits du Loto patrimoine		
Affectées au fonctionnement	1 587 983	1 671 268
Affectées à l'aide aux projets	24 878 398	26 183 186
Subventions		
Affectées au fonctionnement	734 112	489 695
Affectées à l'aide aux projets	6 131 359	4 437 163
Total des concours publics et subventions d'exploitation	45 350 722	43 079 737

7.2.1 Ressources issues des successions en déshérence

La Fondation a reçu la somme de 12 018 869 € en 2024 au titre des successions en déshérence.

7.2.2 Produits du Loto patrimoine

Cette contribution est le produit du prélèvement visé par l'article 90 de la loi n° 2017-1775 du 28 décembre 2017 de finance rectificative pour 2017 affecté à la Fondation du patrimoine. Afin de couvrir les frais inhérents à l'instruction, au suivi des projets soutenus par le fonds et aux actions d'information et de communication relatives à celui-ci, au regard de la comptabilité analytique mise en place ainsi qu'il a été prévu ci-dessus, la Fondation du patrimoine prélève sur les produits du Loto patrimoine des frais correspondant aux coûts directs et indirects de fonctionnement de ce fonds. Ce prélèvement ne peut dépasser 10 % du montant du fonds. En 2024, ce prélèvement s'élève à 6 % des ressources de la Mission Patrimoine comme en 2023.

7.2.3 Subventions et autres concours publics

Les subventions des collectivités territoriales sont fondées sur des accords avec les ministères, conseils régionaux et départementaux, des communes et autres collectivités locales. Ces



subventions (hors conventions pluriannuelles), eu égard à l'annualité budgétaire, ne peuvent, sur le principe, être considérées comme pérennes.

7.3. Ressources liées à la générosité du public

Les comptes de la Fondation font ressortir un total de 42 017 303 € de ressources liées à la générosité du public pour l'exercice clos au 31 décembre 2024 (34 955 230 € en 2023), qui se décomposent en :

- Dons et mécénats pour 37 981 171 €
- Legs, donations et assurances-vie pour 4 036 132 €

Les dons manuels et mécénats pour 37 981 171 € se détaillent comme suit :

en euros	2024	2023
Dons manuels (collectes nettes)	22 447 249	19 459 747
Mécénats	13 664 315	12 688 846
Frais de gestion sur dons (collectes)	1 572 326	1 235 931
Frais de gestion sur mécénats	297 281	151 053
Total des dons & mécénats	37 981 171	33 535 577
<i>Dont Notre Dame</i>	<i>1 897 589</i>	<i>4 390 300</i>
<i>Dont Frais de gestion mécénats Notre Dame</i>	<i>0</i>	<i>30 000</i>

Les dons manuels & mécénats sont très majoritairement affectés aux différentes actions menées par la Fondation du patrimoine dans le cadre de ses missions sociales.

La Fondation du patrimoine a prévu que les fonds recueillis dans le cadre des collectes seront reversés au maître d'ouvrage, sous déduction de 3 %, 5 % ou 6 % des sommes encaissées au titre de frais de gestion, sauf pour les dons collectés au titre de la restauration de Notre-Dame de Paris. Depuis le 1^{er} janvier 2016, le taux unique de 6 % est appliqué pour les nouvelles collectes nées à partir de cette date.

Les dons manuels se détaillent comme suit :

en euros	2024	2023
Dons manuels (collectes nettes)	22 447 249	19 459 747
Frais de gestion sur dons manuels	1 572 326	1 235 931
Total dons manuels	24 019 575	20 695 678
Dont dons bruts des particuliers	15 011 150	15 588 462
Dont dons bruts des entreprises et autres	9 008 425	5 107 216

Les mécénats se détaillent comme suit :

en euros	2024	2023
Mécénats	13 664 315	12 688 846
Frais de gestion sur mécénats	297 281	151 053
Total Mécénats	13 961 596	12 839 899
Dont mécénats non affectés par les mécènes	2 127 814	1 773 124
Dont mécénats des entreprises conventionnés et pilotés par le siège	9 597 813	8 171 660
Dont mécénats bruts des particuliers	2 487 819	2 653 175
Dont mécénats bruts des entreprises et autres	11 473 777	10 186 724

Au cours de l'exercice un total de 4 036 132 € de legs et d'assurances-vie a été réalisé.

PRODUITS	Montants
Montant perçu au titre d'assurances-vie	283 780
Montant de la rubrique de produits "Legs ou donations" définie à l'articles 213-9	1 297 101
Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	2 809 399
Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	-
Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations	2 858 971
CHARGES	Montants
Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	2 840 000
Dotations aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	
Report en fonds reportés liés aux legs ou donations	373 119
SOLDE DE LA RUBRIQUE	4 036 132

7.4. Contributions financières

Les contributions financières correspondent aux ressources en provenance d'autres structures associatives, fondations, fonds de dotation et d'autres entités. Cette distinction a été instaurée par le nouveau règlement comptable n°2018-06.

Les contributions financières de la Fondation correspondent principalement aux conventions signées avec les fondations d'entreprises de certains mécènes dans le cadre de la restauration de Notre-Dame de Paris.

Les contributions financières versées dans le cadre de la restauration de Notre-Dame de Paris s'élèvent en 2024 à 22 630 000€ dont 80 000€ de frais de gestion.

7.5. Aides financières

en euros	2024	2023
Projets soutenus		
par les collectes	22 404 213	19 459 747
par les successions en déshérence	4 602 482	3 575 646
par les produits du Loto patrimoine	27 985 866	27 197 726
par le label	2 842 885	2 206 828
par les clubs de mécènes	611 776	1 218 875
par mécénats et contributions financières	53 649 481	60 535 456
par le parrainage	0	0
par d'autres financements	14 836 775	5 559 903
Total des missions sociales	126 933 477	119 754 181
<i>Dont Notre Dame</i>	<i>38 686 820</i>	<i>48 287 306</i>

7.6. Résultat financier

en euros	2024		2023	
	Plus value et autres produits	Moins value et autres charges	Plus value et autres produits	Moins value et autres charges
Contrats de capitalisation			680 079	
Dépôts à terme	8 821 713		4 743 102	
Actions	645 841		494 643	
Autres	1 933 391		1 762 486	
Provisions et reprises de provisions des placements financiers		203 817		176 827
Total des revenus du patrimoine hors DTU	11 400 945	203 817	7 680 310	176 827
	11 197 127		7 503 483	
Revenus des DTU	940 000	-	890 000	-
Total des revenus du patrimoine	12 340 945	203 817	8 570 310	176 827
	12 137 127		8 393 483	

Les revenus de la Donation Temporaire d'Usufruit (DTU) font l'objet d'une affectation spécifique vers des projets.

7.7. Honoraires du commissaire aux comptes

Les honoraires des commissaires aux comptes facturés au titre de l'année :

- Audit légal des comptes : 74 329 € T.T.C
- Honoraires autres que la certification légale des comptes : 19 884 € T.T.C

7.8. Autres produits

Les autres produits s'élèvent à 1 094 950 euros dont 1 091 037 euros de frais de dossiers.

7.9. Autres informations

7.9.1 Contributions volontaires en nature

La Fondation du patrimoine s'appuie sur un réseau de 1 091 bénévoles (sur la base des heures déclarées), qui constitue la clef de voûte de son action sur le terrain.

en euros	2024	2023
Nombre de bénévoles	1 091	977
Equivalent temps plein	181,85	164,05
Valorisation total en €	13 709 212	12 483 279

Elle bénéficie également de la mise à disposition de locaux et de matériel, ainsi que de prestations d'entreprises.

Les modalités de valorisation des contributions volontaires en nature sont détaillées au §4.15 de cette annexe.

7.9.2 Frais de personnel

L'effectif temps plein de la Fondation du patrimoine est de 103 personnes ETP contre 95 en 2023. Les frais de personnel sont répartis comme suit :

en euros	2024	2023
Salaires et traitement	4 816 621	4 357 970
Charges sociales	1 951 197	1 918 965
Taxes sur les salaires	584 812	533 632
Frais de transport	28 971	25 519
Total des frais de personnel	7 381 602	6 836 087

Depuis 2018, la répartition des frais de personnel a été homogénéisée sur tout le territoire : elle est fonction d'une grille de référence, qui recense les activités en délégations régionales et au siège. Cette grille a été bâtie et validée par le comité d'audit en tenant compte des définitions données par l'Autorité des Normes Comptables dans le règlement 2018-06 du 5 décembre 2018.

en euros	2024	2023
Charges de personnel liées aux missions sociales	3 507 749	3 220 900
Charges de personnel liées aux frais de recherche de fonds	1 772 892	1 623 619
Charges de personnel liées aux frais de fonctionnement	2 100 961	1 991 568
Total des frais de personnel	7 381 602	6 836 087

7.9.3 Fondations abritées

Les états financiers de la Fondation intègrent 9 fondations abritées détaillées dans la partie « 2. Présentation » de l'annexe. L'impact de ces structures dans les comptes se présente comme suit :

ACTIF	2024				2023	
	Fondation du patrimoine	Dont Fondations abritées			Fondation du patrimoine	Dont Fondations abritées
	Net	Brut	Amort. et dépré. (à déduire)	Net	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE						
Immobilisations incorporelles	889 515	-	-	-	1 715 100	-
Frais d'établissement				-		-
Frais de recherche et de développement				-		-
Donations temporaires d'usufruit	811 973			-	1 644 473	-
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	77 542			-	16 152	-
Immobilisations corporelles en cours				-	54 475	-
Avances et acomptes				-		-
Immobilisations corporelles	4 544 622	-	-	-	4 737 810	-
Terrains	-			-		-
Constructions	4 298 438			-	4 442 843	-
Installations techniques, matériel et outillage industriels	246 185			-	294 967	-
Immobilisations corporelles en cours	-			-	-	-
Avances et acomptes	-			-	-	-
Bien reçus par legs ou donations destinés à être cédés	95 000	108 631		108 631	2 935 000	135 192
Immobilisations financières	18 259	-	-	-	17 643	-
Participations et Créances rattachées				-	-	-
Autres titres immobilisés				-	-	-
Prêts				-	-	-
Autres	18 259			-	17 643	-
Total I	5 547 397	108 631	-	108 631	9 405 554	135 192
ACTIF CIRCULANT						
Stocks et en-cours				-		-
Créances	56 834 327	633 230	-	633 230	73 954 697	659 194
Créances clients, usagers et comptes rattachés	-			-	-	-
Créances reçues par legs ou donations	385 768			-	31 620	-
Autres	56 448 559	633 230		633 230	73 923 077	659 194
Valeurs mobilières de placement	9 212 281		-	-	10 076 616	-
Instruments de trésorerie	241 124 416	4 683 688		4 683 688	231 442 672	4 110 082
Disponibilités	71 938 211	2 179 963		2 179 963	58 484 281	2 590 334
Charges constatées d'avance	11 762 231			-	572 781	-
Total II	390 871 466	7 496 881	-	7 496 881	374 531 047	7 359 609
Frais d'émission des emprunts (III)				-		-
Primes de remboursement des emprunts (IV)				-		-
Écarts de conversation Actif (V)				-		-
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	396 418 863	7 605 512	-	7 605 512	383 936 601	7 494 801

PASSIF	2024		2023	
	Fondation du Patrimoine	Dont Fondations abritées	Fondation du patrimoine	Dont Fondations abritées
<u>FONDS PROPRES</u>				
Fonds propres sans droit de reprise	10 730 992	3 270 103	10 465 259	3 263 437
Fonds propres statutaires	7 745 678	2 900 000	7 745 678	2 900 000
Fonds propres complémentaires	2 985 314	370 103	2 719 581	363 437
Fonds propres avec droit de reprise		-		-
Fonds statutaires				
Fonds propres complémentaires				
Ecarts de réévaluation				
Réserves	9 134 558	-	8 944 426	-
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves pour projet de l'entité				
Autres	9 134 558		8 944 426	
Report à nouveau	12 603 038	- 46 612	11 321 652	- 29 326
Excédent ou déficit de l'exercice	2 554 076	91 294	1 741 973	- 5 898
Situation nette (sous total)	35 022 664	3 314 786	32 473 310	3 228 213
Fonds propres consommables	75 000	75 000	36 314	36 314
Subventions d'investissement				
Provisions réglementées				
Total I	35 097 664	3 389 786	32 509 624	3 264 528
<u>FONDS REPORTES ET DEDIES</u>				
Fonds reportés liés aux legs ou donations	1 292 741		4 611 093	-
Fonds dédiés	33 518 075	2 545 154	51 584 049	1 909 980
Total II	34 810 816	2 545 154	56 195 142	1 909 980
<u>PROVISIONS</u>				
Provisions pour risques	434 701		845 928	
Provisions pour charges	287 506		262 128	
Total III	722 207	-	1 108 057	-
<u>DETTES</u>				
Emprunts obligatoires et assimilés (titres associatifs)				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit				
Emprunts et dettes financières diverses				
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	2 581 210	73 354	1 070 578	58 332
Dettes des legs ou donations	-		-	-
Dettes fiscales et sociales	1 626 192		1 352 107	-
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Autres dettes	273 420 693	1 597 218	225 710 656	2 241 962
Produits constatés d'avance	48 160 081	-	65 990 437	20 000
Total IV	325 788 176	1 670 573	294 123 777	2 320 294
Écarts de conversion Passif (V)				
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	396 418 863	7 605 512	383 936 601	7 494 801



COMPTE DE RESULTAT	2024		2023	
	Fondation du patrimoine	Dont Fondations abritées	Fondation du patrimoine	Dont Fondations abritées
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Cotisations	1 183 344	-	1 175 958	-
Ventes de biens et services	222 487	-	87 369	-
Ventes de biens	32 169		819	
dont ventes de dons en nature	15 377		-	
Ventes de prestations de service	190 318		86 550	
dont parrainages	-		-	
Produits de tiers financeurs	112 527 005	1 835 497	104 112 451	1 484 356
Concours publics et subventions d'exploitation	45 350 722	9 048	43 079 737	-
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable	90 937		57 514	-
Ressources liées à la générosité du public	42 017 303	1 817 134	34 955 230	1 096 356
Dons manuels	24 019 676	83 224	20 695 678	43 032
Mécénats	13 961 596	1 233 910	12 839 899	424 250
Legs, donations et assurances-vie	4 036 132	500 000	1 419 653	629 073
Contributions financières	25 068 043	9 315	26 019 971	388 000
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	486 243	162	144 763	4 250
Utilisations des fonds dédiés	22 459 353	397 475	36 091 012	228 698
Autres produits	1 094 950	-	845 112	1 010
Total I	137 973 382	2 233 134	142 456 666	1 718 314
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats de marchandises	55 235		55 457	
Variation de stock				
Autres achats et charges externes	8 419 905	301 414	5 789 139	190 172
Aides financières	126 933 477	892 954	119 754 181	1 513 315
Impôts, taxes et versements assimilés	623 985		566 658	
Salaires et traitements	4 845 592		4 383 489	
Charges sociales	1 951 197		1 918 965	
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	292 536		429 822	875
Dotations aux provisions	25 377		411 227	
Reports en fonds dédiés	4 393 379	1 052 756	15 797 486	137 126
Autres charges	5 151	30	15 118	
Total II	147 545 834	2 247 154	149 121 543	1 841 487
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	- 9 572 453	- 14 020	- 6 664 877	- 123 173
PRODUITS FINANCIERS :				
De participation				
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	12 340 945	105 314	8 570 310	117 275
Autres intérêts et produits assimilés				
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Total III	12 340 945	105 314	8 570 310	117 275
CHARGES FINANCIERES :				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	203 817		176 827	
Intérêts et charges assimilées				
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Total IV	203 817	-	176 827	-
2. RESULTAT FINANCIER (III-IV)	12 137 127	105 314	8 393 483	117 275
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I-II-III-IV)	2 564 675	91 294	1 728 606	- 5 898
PRODUITS EXCEPTIONNELS :				
Sur opérations de gestion			24 865	
Sur opérations en capital				
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges				
Total V	-	-	24 865	-
CHARGES EXCEPTIONNELLES :				
Sur opérations de gestion			11 498	
Sur opérations en capital	10 599			
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions				
Total VI	10 599	-	11 498	-
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	- 10 599	-	13 367	-
Participation des salariés aux résultats (VII)	-	-	-	-
Impôts sur les bénéfices (VIII)	-	-	-	-
Total des produits (I + III + V)	150 314 327	2 338 448	151 051 840	1 835 589
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	147 760 251	2 247 154	149 309 867	1 841 487
EXCEDENT OU DEFICIT	2 554 076	91 294	1 741 973	- 5 898

8. Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD) et Compte d'Emploi des Ressources (CER)

8.1. Cadre juridique

La Fondation du patrimoine est un organisme faisant appel à la générosité du public pour soutenir une cause dans le cadre d'une campagne nationale. Ainsi elle relève des articles 3 et 4 de la loi n° 91-772 du 7 août 1991 et doit inclure dans l'annexe de ses comptes annuels une sous-section qui comporte les états suivants :

- un compte de résultat par origine et destination défini à l'article 432-2 du règlement 2018-06 de l'ANC;
- un compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public conformément à la loi n° 91-772 du 7 août 1991 défini à l'article 432-17 du règlement 2018-06 de l'ANC ;
- les informations nécessaires à leur bonne compréhension.

8.2. Tableau de rapprochement entre le compte de résultat et le Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD)

Ce tableau permet de rapprocher l'affectation des charges présentées dans le compte de résultat en pages 16 et 17 du présent document avec le CROD et ainsi répartir les charges entre Missions Sociales, Frais de recherches de Fonds et Frais de Fonctionnement.

TABLEAU DE RAPPROCHEMENT ENTRE LES CHARGES DU COMPTE DE RESULTAT ET DU COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION	Missions sociales				Frais de recherches de fonds			Frais de fonctionnement	Dotations aux provisions	Impôt sur les bénéfices	Report en fonds dédiés	TOTAL COMPTE DE RESULTAT
	Réalisées en France par l'organisme	Versements à d'autres organismes	Réalisées à l'étranger par l'organisme	Versements à d'autres organismes	Generosité du public	Autres ressources	Frais de fonctionnement					
Achats de marchandises	7 830				14 595	61	32 749					55 235
Variation de stock												-
Autres achats et charges externes	1 193 526				2 224 832	9 347	4 992 201					8 419 905
Aides financières	126 933 477											126 933 477
Impôts, taxes et versement assimilés	277 904				104 273	49 162	192 646					623 985
Salaires et traitements	2 302 633				756 457	407 343	1 379 158					4 845 592
Charges sociales	927 212				304 606	164 027	555 352					1 951 197
Dotations aux amortissements et dépréciations									292 536			292 536
Dotations aux provisions									25 377			25 377
Report en fonds dédiés										4 393 379		4 393 379
Autres charges	730				1 361	6	3 054					5 151
Charges financières									203 817			203 817
Charges exceptionnelles								10 599				10 599
Impôt sur les bénéfices												-
TOTAL	131 643 312				3 406 125	629 945	7 165 759	521 730			4 393 379	147 760 251

TABLEAU DE RAPPROCHEMENT ENTRE LES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES DU COMPTE DE RESULTAT ET DU COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION	Missions sociales			Frais de recherches de fonds	Frais de fonctionnement	TOTAL COMPTE DE RESULTAT
	Réalisées en France	Réalisées à l'étranger	Réalisées à l'étranger			
Secours en nature	1 553 099					1 553 099
Mises à disposition gratuites de bien	4 477			8 380	18 724	31 581
Prestations de services	797 839			449 518	599 221	1 846 578
Personnel bénévole	6 581 482			6 740 751	386 978	13 709 212
TOTAL	8 936 896	-	-	7 198 649	1 004 924	17 140 470

FONDATION



Comptes annuels

Exercice clos : 31 décembre 2024

8.3. Le Compte de Résultat par Origine et Destination

A- PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	Exercice N		Exercice N-1	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - PRODUITS LIES À LA GENEROSITE DU PUBLIC	45 066 001	45 066 001	37 588 908	37 588 908
1.1 Cotisations sans contrepartie	1 183 344	1 183 344	1 175 958	1 175 958
1.2 Dons, legs et mécénat	42 017 303	42 017 303	34 955 230	34 955 230
- Dons manuels	24 019 575	24 019 575	20 695 678	20 695 678
- Legs, donations et assurances-vie	4 036 132	4 036 132	1 419 653	1 419 653
- Mécénat	13 961 596	13 961 596	12 839 899	12 839 899
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	1 865 354	1 865 354	1 457 721	1 457 721
2 - PRODUITS NON-LIES À LA GENEROSITE DU PUBLIC	36 952 008		34 147 420	
2.1 Cotisations avec contrepartie	-			
2.2 Parrainage des entreprises	-			
2.3 Contributions financières sans contrepartie	25 158 980		26 077 485	
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	11 793 028		8 069 935	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	45 350 722		43 079 737	
Concours publics	38 152 878		38 152 878	
Produits du Loto patrimoine	27 854 454		27 854 454	
Successions en déshérence	10 298 425		10 298 425	
Subventions	4 926 858		4 926 858	
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	486 243	-	144 763	47 411
5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	22 459 353	18 337 040	36 091 012	27 168 458
Total	150 314 327	63 403 041	151 051 840	64 804 777
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES	131 643 312	55 519 422	124 233 907	55 379 466
1.1 Réalisées en France	131 643 312	55 519 422	124 233 907	55 379 466
- Actions réalisées par l'organisme	131 643 312	55 519 422	124 233 907	55 379 466
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	-	-	-	-
1.1 Réalisé à l'étranger	-	-	-	-
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	4 036 070	3 406 125	2 409 765	1 743 424
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	3 406 125	3 406 125	1 743 424	1 743 424
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	629 945		666 341	
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	7 165 759	1 502 357	5 850 833	1 501 927
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	521 730		1 017 876	
5 - IMPOT SUR LES BENEFICES	-		-	
6 - REPORTS EN FOND DEDIES DE L'EXERCICE	4 393 379	2 677 931	15 797 486	7 713 410
Total	147 760 251	63 105 835	149 309 868	66 338 227
EXCEDENT OU DEFICIT	2 554 076	297 206	1 741 973	- 1 533 450

B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	Exercice N		Exercice N-1	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES À LA GENEROSITE DU PUBLIC	17 140 470	17 140 470	16 864 497	16 864 497
Bénévolat	13 709 212	13 709 212	12 483 279	12 483 279
Prestations en nature	1 878 159	1 878 159	2 943 238	2 943 238
Dons en nature	1 553 099	1 553 099	1 437 980	1 437 980
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES À LA GENEROSITE DU PUBLIC	-		-	
3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE	-		-	
Prestations en nature	-		-	
Dons en nature	-		-	
Total	17 140 470	17 140 470	16 864 497	16 864 497
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES	8 936 896	8 936 896	8 770 064	8 770 064
Réalisées en France	8 936 896	8 936 896	8 770 064	8 770 064
Réalisées à l'étranger				
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES À LA RECHERCHE EN FONDS	7 198 649	7 198 649	6 795 705	6 795 705
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	1 004 924	1 004 924	1 298 729	1 298 729
Total	17 140 470	17 140 470	16 864 497	16 864 497

8.4. Règles spécifiques et notes explicatives du CROD

Pour mener à bien ses missions, la Fondation du patrimoine dispose de ressources d'origine mixte, privée et publique.

Les Produits :

8.4.1 Les produits liés à la générosité du public

La Fondation du patrimoine est reconnue d'utilité publique. Les ressources issues de la générosité du public s'élèvent à 45 066 001 € dont 4 036 132 € de dons, legs et mécénats (cf. détails au §7.3 « ressources liées à la générosité du public ») et 1 183 344 € de cotisations sans contrepartie (cf. détails au §7.1 « cotisations d'adhésions »).

La Fondation du patrimoine a prévu que les fonds recueillis seront reversés au maître d'ouvrage, sous déduction de 3 % à 6 % (hors collecte Notre-Dame de Paris) des sommes encaissées au titre de frais de gestion.

Les autres produits liés à la générosité du public correspondent à des revenus générés par des actifs issus de la générosité du public :

- 124 K€ de recettes de manifestations,
- 940 K€ de produits financiers liés à la DTU
- 735 K€ de produits financiers dans le cadre de Notre-Dame de Paris.

8.4.2 Les produits non-liés à la générosité du public et les subventions et autres concours publics

Les ressources non-issues de la générosité du public et des subventions et autres concours publics s'élèvent à 82 302 730 € dont 45 350 722 € de subventions et concours publics (cf. détails au §7.2 « concours public et subvention d'exploitation »).

Les autres produits non-liés à la générosité du public correspondent principalement à des produits financiers pour 10 666 K€ et à des frais de dossiers sur les labels pour 1 095 K€.

Les charges :

Les charges par destination financées par des produits issus de la générosité du public sont déterminées soit :

- directement selon leur origine de financement,
- par une quote-part du nombre de projets financés par la générosité du public sur le total des projets financés de l'année pour les charges indirectes.

La masse salariale est répartie selon la nature du poste occupé. A chaque poste correspond une part du temps de travail consacré à l'appel à la générosité du public.

Une quote-part des ressources non affectées issues de la générosité du public vient financer les frais de fonctionnement liés à la générosité du public.

Les frais d'appel à la générosité du public sont financés à 100% par des ressources liées à la générosité du public.

8.4.3 Missions sociales

La Fondation du patrimoine a pour missions sociales :

- de promouvoir la sauvegarde et la mise en valeur du patrimoine français,
- de susciter et organiser des partenariats publics et privés,
- de participer aux actions de restauration entreprises par les propriétaires privés ou publics,
- de transmettre les savoir-faire et favoriser la création d'emplois.

Les actions relatives aux missions sociales s'élèvent à 131 643 312 € et peuvent être ventilées par types de financements et intègrent :

- Les actions relatives aux missions sociales comprennent les dépenses directes engagées à la réalisation des projets (labels, collectes, successions en déshérence, mécénats et autres),
- les coûts indirects y afférant suivis grâce à des catégories analytiques. Il s'agit essentiellement des coûts salariaux dont l'analyse, en fonction des postes et des clés de répartition, a permis de distinguer le temps consacré aux missions sociales de celui consacré au fonctionnement de la Fondation. Il en résulte que 48 % des charges de personnel sont affectées aux missions sociales.

8.4.3.1. Frais de recherche de fonds

Les frais de recherche de fonds s'élèvent à 4 036 070 € et comprennent :

- les charges directement liées aux frais de recherche de fonds (mailings, campagnes de Noël et IFI, charges de publicité...),
- la quote-part des coûts salariaux déterminée en fonction des postes salariés et d'une clé de répartition propre à chaque poste.

Le ratio « Frais d'appel sur total des ressources collectées auprès du public » (taux du coût de la collecte) est de 7,56%.

8.4.3.2. Frais de fonctionnement

Les frais de fonctionnement s'élèvent à 7 165 759 € et correspondent aux frais de gestion des délégations régionales, des Fondations abritées et du siège.

Ils se composent essentiellement de frais administratifs, comptables, informatiques et liés aux ressources humaines.

Les frais de fonctionnement intègrent également les charges financières et exceptionnelles, ainsi que toutes les charges non imputables directement aux missions sociales ou à la recherche de fonds.

8.4.3.3. Contributions volontaires en nature

La Fondation du patrimoine s'appuie sur un réseau de délégués régionaux, départementaux, de pays et techniques bénévoles, qui constitue la clef de voûte de son action sur le terrain.

La Fondation a bénéficié pendant l'année 2024 de l'appui de 1 091 bénévoles.

Elle bénéficie également de la mise à disposition de locaux et de matériel, ainsi que de prestations d'entreprises.



8.5. Le Compte d'Emploi des Ressources

EMPLOIS PAR DESTINATION	EXERCICE N	EXERCICE N-1	RESSOURCES PAR ORIGINE	EXERCICE N	EXERCICE N-1
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 - MISSIONS SOCIALES	55 519 422	55 379 466	1 - RESSOURCES LIEES À LA GENEROSITE DU PUBLIC	45 066 001	37 588 908
1.1 Réalisées en France	55 519 422	55 379 466	1.1 Cotisations sans contrepartie	1 183 344	1 175 958
- Actions réalisées par l'organisme	55 519 422	55 379 466	1.2 Dons, legs et mécénats	42 017 303	34 955 230
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France			- Dons manuels	24 019 575	20 895 678
1.2 Réalisées à l'étranger	-	-	- Legs, donation et assurances-vie	4 036 132	1 419 653
- Actions réalisées par l'organisme			- Mécénats	13 961 596	12 839 899
- Versements à un organisme central ou d'autres organisme agissant à l'étranger			1.3 Autres ressources liées à la générosité du public	1 865 354	1 457 721
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	3 406 125	1 743 424			
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	3 406 125	1 743 424			
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	-	-			
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	1 502 357	1 501 927			
TOTAL DES EMPLOIS	60 427 904	58 624 818	TOTAL DES RESSOURCES	45 066 001	37 588 908
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	-	-	2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	-	47 411,00
5 - REPORTS EN FONDS DEBIES DE L'EXERCICE	2 677 931	7 713 410	3 - UTILISATIONS DES FONDS DEBIES ANTERIEURS	18 337 040	27 168 458
EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE	297 206		DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE		1 533 450
TOTAL	63 403 041	66 338 227	TOTAL	63 403 041	66 338 227



CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	1 493 693	3 027 142,64
EMPLOIS DE L'EXERCICE		(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	297 206	1 533 450
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES		(-) Investissements et (+) désinvestissement nets liés à la générosité du public de l'exercice	-	-
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS		RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	1 790 898	1 493 693
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT				
TOTAL				
		RESSOURCES DE L'EXERCICE	EXERCICE N	EXERCICE N-1
		1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	17 140 470	16 864 497
		Bénévolat	13 709 212	12 483 279
		Prestations en nature	1 878 159	2 943 238
		Dons en nature	1 553 099	1 437 980
		TOTAL	17 140 470	16 864 497

FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	EXERCICE N	EXERCICE N-1
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE	34 247 929	53 702 978
(-) Utilisation	18 337 040	27 168 458
(+) Report	2 677 931	7 713 410
(+/-) correction suite changement de règlement comptable	-	-
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE	18 588 820	34 247 929