



Fédération Française de Golf

Comptes annuels au 31 décembre 2024

Fédération Française de Golf
Siège social : 68 rue Anatole France - 92309 Levallois Perret Cedex
SIRET 784663189 00040

BILAN (En €uros)	31/12/2024			31/12/2023
	Brut	Amort & Prov	Net	Net
Immobilisations incorporelles :				
- Concessions, brevets, droits et similaires	50 481	48 981	1 500	1 500
- Développements informatiques, plateformes digitales	4 947 947	3 207 636	1 740 311	1 948 621
- Immobilisations en cours	184 982	0	184 982	194 941
Immobilisations corporelles :				
- Agencet & aménagt des terrains	14 701 684	9 248 379	5 453 305	6 970 202
- Constructions	13 197 118	9 640 817	3 556 301	3 757 843
- Inst. Techn. Mat. & Out.	1 922 333	1 561 889	360 444	278 944
- Autres	3 963 093	3 287 988	675 105	649 952
- Immobilisations en cours	152 292	0	152 292	6 720
Immobilisations financières :				
- Titres de participation	2 375 533	1 752 622	622 911	574 533
- Créances rattachées	0	0	0	0
- Prêts	44 615	44 615	0	0
- Autres immo. Financières	9 030	0	9 030	9 030
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	41 549 109	28 792 927	12 756 182	14 392 286
Stocks et en-cours	419 555	21 223	398 332	533 905
Avances et acomptes	113 656	0	113 656	229 194
Créances d'exploitation				
- Clients et comptes rattachés	3 036 401	115 298	2 921 103	2 973 438
- Autres créances	1 966 378	0	1 966 378	1 916 335
Valeurs mobilières de placement	1515 150	0	1515 150	2 515 150
Disponibilités	14 073 134	0	14 073 134	6 219 559
Charges constatées d'avance	465 722	0	465 722	439 848
TOTAL ACTIF CIRCULANT	21 589 996	136 521	21 453 476	14 827 429
TOTAL ACTIF	63 139 105	28 929 447	34 209 658	29 219 715
Fonds associatifs				
Fonds propres sans droit de reprise				
- Fonds propres statutaires			7 234 569	7 234 569
Réserves				
- Reserve pour projet associatif			330 584	210 584
Report à nouveau			3 389 008	2 571 514
Résultat de l'exercice			1 012 308	937 494
SITUATION NETTE (sous total)			11 966 469	10 954 161
Subventions d'investissement				
Fonds propres consommables				
- Subventions d'investissement			6 462 784	6 386 259
TOTAL FONDS PROPRES			18 429 254	17 340 420
TOTAL FONDS REPORTES ET DEDIES			0	0
Provisions pour risques			51 415	51 415
Provisions pour charges			0	0
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES			51 415	51 415
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			2 007 455	2 346 574
Emprunts et dettes financières divers			10 411	5 411
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			334 033	341 564
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			3 200 786	2 848 147
Dettes sociales et fiscales			4 099 141	3 024 400
Dettes sur immobilisations et rattachés			165 537	265 635
Autres dettes			133 914	181 009
Produits constatés d'avance			5 777 710	2 815 139
TOTAL DETTES			15 728 988	11 827 880
TOTAL PASSIF			34 209 658	29 219 715

COMPTE DE RESULTAT (En € uros)	31/ 12/ 2024	31/ 12/ 2023
Cotisations et redevances	1 158 304	1 129 082
Ventes de biens et services		
- Recettes licences, droits d'inscriptions et Proshop	25 471 261	24 993 378
- Ventes de prestations de services	6 965 046	6 751 980
Production vendue		
CHIFFRE D'AFFAIRES	33 594 611	32 874 440
Produits de tiers financeurs		
- Subventions d'exploitation	1 195 068	1 247 499
Reprises sur prov. et amort. et transferts de charges	2 406 530	372 473
Autres produits	1 079 357	42 301
Produits d'exploitation	38 275 565	34 536 713
Achats de marchandises	637 384	954 769
Variations de stocks de marchandises	113 048	(58 198)
Achats de matières premières et autres approv.	332 514	294 847
Variation de stock	1 016	(2 168)
Autres achats et charges externes	12 628 133	11 636 520
Aides financières :		
- Subventions aux ligues	3 580 751	3 365 282
- Dotations des épreuves	560 625	691 285
- Autres aides financières	1 026 429	1 003 598
Impôts, taxes et versements assimilés	1 079 271	970 943
Salaires et traitements	9 242 767	8 659 930
Charges sociales	4 338 102	3 991 998
Dotations aux amortissements et provisions :		
- Sur immobilisations : dotations aux amortissements	1 886 749	1 756 675
- Sur actif circulant : dotations aux provisions	35 080	472 845
- Pour risques et charges : dotations aux provisions	0	0
Autres charges	697 132	482 732
Charges d'exploitation	36 159 000	34 221 058
RESULTAT D'EXPLOITATION	2 116 565	315 655
Produits financiers sur participations	56 827	71 157
Autres intérêts et produits assimilés	295 992	255 150
Différences positives de change	0	0
Produits nets sur cession de VMP	0	0
Produits financiers	352 818	326 307
Intérêts et charges assimilées	28 308	33 226
Dotations aux amortissements et provisions	1 751 622	0
Différences négatives de change	733	635
Charges nettes sur cession de VMP	0	0
Charges financières	1 780 663	33 861
RESULTAT FINANCIER	(1 427 845)	292 446
RESULTAT COURANT	688 720	608 101
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	47 546	101 711
Produits exceptionnels sur opérations en capital	1 555 494	518 431
Reprises de provisions	0	0
Produits exceptionnels	1 603 040	620 141
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	223 308	211 778
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	13 906	78 970
Dotations aux amortissements et provisions	1 042 237	0
Charges exceptionnelles	1 279 451	290 748
RESULTAT EXCEPTIONNEL	323 588	329 393
Impôts sur les bénéfices		
RESULTAT NET	1 012 308	937 494

CONTENU

I.	DESCRIPTION DE L'ENTITE ET FAITS CARACTERISTIQUES	5
1.	DESCRIPTION DE L'ENTITE	5
2.	EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE	5
II.	METHODES D'EVALUATION ET DE PRESENTATION	6
1.	CHANGEMENTS DE METHODES COMPTABLES	6
2.	PRINCIPES COMPTABLES	6
3.	ACTIF IMMOBILISE	6
4.	STOCKS	7
5.	CREANCES ET DETTES	7
6.	SUBVENTIONS	7
7.	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	8
8.	RECONNAISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES	8
III.	NOTES SUR LE BILAN ET LE COMPTE DE RESULTAT	9
1.	ETAT DE L'ACTIF IMMOBILISE	9
2.	TABLEAU DES FILIALES ET PARTICIPATIONS	10
3.	ETAT DES STOCKS	11
4.	ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES	12
5.	TRESORERIE	12
6.	ENTREPRISES LIEES	13
7.	ETAT DES PROVISIONS	13
8.	TABLEAU DE VARIATION DES FONDS PROPRES AVANT AFFECTATION DU RESULTAT	14
9.	VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES ET DES RESSOURCES	15
10.	ANALYSE DU RESULTAT PAR SECTEUR D'ACTIVITE	16
11.	PRINCIPAUX ELEMENTS DU RESULTAT EXCEPTIONNEL	17
12.	PRINCIPAUX ELEMENTS DU RESULTAT FINANCIER	17
13.	ETAT DES CHARGES CONSTATEES D'AVANCE, DES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE ET DES PRODUITS A RECEVOIR	18
14.	ETAT DES CHARGES A PAYER, DES COMPTES COURANTS ET DES TRANSFERTS DE CHARGES	20
15.	REMUNERATIONS ALLOUEES AUX MEMBRES DES ORGANES DE DIRECTION	21
16.	REMUNERATION DES CADRES DIRIGEANTS	21
17.	EFFECTIF MOYEN	21
18.	CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	21
19.	ENGAGEMENTS HORS BILAN	22
20.	DEFICITS REPORTABLES	22
21.	HONORAIRES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES	23

I. Description de l'entité et faits caractéristiques

1. Description de l'entité

La Fédération française de golf, ci-après dénommée « la Fédération » ou « la ffgolf », est une association sportive régie par la loi du 1er juillet 1901 et le Code du Sport, fondée le 24 novembre 1912 (date de parution au Journal Officiel), reconnue d'utilité publique par décret du 9 avril 1975, agréée et délégataire de missions de services publics par le Ministère des Sports. Elle est domiciliée au 68, rue Anatole France – 92 309 Levallois-Perret Cedex.

Elle est administrée par un Comité Directeur composé de trente-six personnes élues pour une durée de quatre ans par les membres de la Fédération. Le Comité Directeur élit ensuite parmi ses membres le Président de la ffgolf ainsi que le Bureau Directeur composé de dix personnes dont le Président, les Vice-présidents, le Secrétaire Général et le Trésorier. Le Bureau Directeur assure la gestion quotidienne de la ffgolf sous le contrôle du Comité Directeur et, pour certaines questions, de l'Assemblée Générale des Clubs affiliés.

En tant que fédération sportive agréée (article L131-8 et suivants du Code du Sport), la ffgolf participe à la mise en œuvre de la mission de service public relative au développement et à la démocratisation du golf en France (gestion de l'activité golf « loisir » et jusqu'au plus haut niveau amateur et professionnel).

Par ailleurs, elle exploite son Centre Technique Fédéral, le Golf National (Yvelines), site permanent de l'Open de France et site d'accueil de la Ryder Cup 2018, des Championnats de Monde amateurs par équipes en 2022 et des Jeux Olympiques de 2024.

2. Evènements significatifs de l'exercice

L'année 2024 est celle de l'accueil des Jeux Olympiques au Golf National. Dans les comptes de la Fédération, cet évènement majeur est relativement indolore. L'indemnité d'occupation du site et les coûts directs facturés au Comité d'Organisation Paris 2024 nous ont permis de couvrir la quasi-totalité des pertes de recettes et charges ponctuelles induites par l'évènement. Le montant resté à la charge de la Fédération est de 49 K€.

Après 3 années consécutives de croissance, le nombre de licenciés marque le pas pour s'établir à 442 536, soit une baisse de 0,62%. Toutefois, les produits fédéraux progressent par rapport à ceux de l'exercice précédent, sous l'effet des hausses tarifaires.

Depuis fin octobre 2024, le parcours de l'Albatros, la zone d'entraînement au petit jeu (le Stadium) et le site de l'Oiselet (parcours compact) sont fermés en raison des travaux de construction de la ligne 18, qui se poursuivront au Golf National jusqu'en 2026. Ces travaux nous conduisent à modifier 3 trous de l'Albatros et à déplacer le Stadium et le parcours compact.

L'indemnité obtenue de la Société des Grands Projets (SGP) nous permettra de couvrir les pertes d'exploitation directes, c'est-à-dire le chiffre d'affaires généré par les installations fermées, diminué des économies de charges résultant de leur fermeture.

Les travaux de modification de l'Albatros et de reconstruction du Stadium et du parcours compact seront intégralement financés par la SGP.

II. Méthodes d'évaluation et de présentation

1. Changements de méthodes comptables

Aucun changement de méthode n'est venu affecter les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

2. Principes comptables

Les comptes annuels 2024 de la Fédération ont été élaborés et présentés conformément aux principes et méthodes définis par le règlement ANC n° 2018-06. Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels et aux hypothèses de base suivantes :

- continuité de l'exploitation,
- indépendance des exercices,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.

La règle d'évaluation utilisée pour établir ces comptes est celle des coûts historiques.

L'exercice social porte sur une période de 12 mois, correspondant à l'année civile.

Les principales méthodes sont décrites ci-dessous. Sauf indication contraire, les montants sont présentés en euros.

3. Actif immobilisé

Les immobilisations incorporelles et corporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition. Leur amortissement est fonction de leur durée d'utilisation prévue. Les durées et modes d'amortissements appliqués sont :

Logiciels	3 à 5 ans	linéaire
Aménagements des terrains	10 à 30 ans	linéaire
Constructions	25 à 35 ans	linéaire

Aménagements des constructions	10 à 15 ans	linéaire
Installations techniques	10 ans	linéaire
Matériels et outillages	3 à 5 ans	linéaire
Autres	3 à 10 ans	linéaire

Les immobilisations financières sont essentiellement constituées de titres de participation. Ceux-ci sont enregistrés à leur coût d'achat hors frais accessoires. Une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'inventaire des titres de participation est inférieure au coût d'acquisition. La valeur d'inventaire correspond à la valeur d'utilité pour la Fédération, en tenant compte des plus-values latentes pour ce qui concerne la SCI Levallois.

4. Stocks

Les stocks incluent principalement des matières premières, produits phytosanitaires et pièces détachées utilisés pour l'entretien des parcours et matériels de terrain, ainsi que les articles proposés à la vente au pro-shop du Golf National.

Ils sont évalués au coût d'achat moyen pondéré et dépréciés, le cas échéant, en cas d'obsolescence ou de péremption.

5. Créances et dettes

Les créances et dettes sont enregistrées à leur valeur nominale. Les créances présentant un risque de non-recouvrement ont fait l'objet d'une provision pour dépréciation, à hauteur du montant dont le recouvrement est jugé improbable.

6. Subventions

Les subventions sont comptabilisées lorsqu'elles sont acquises de manière certaine, c'est-à-dire généralement lors de leur encaissement.

Les subventions d'exploitation sont enregistrées directement au compte de résultat.

Les subventions d'investissement sont comptabilisées en contrepartie des fonds propres. Elles sont reprises au compte de résultat chaque année en proportion de l'amortissement des immobilisations subventionnées. La durée d'amortissement des immobilisations subventionnées court, selon la nature de l'investissement, de 7 ans à 30 ans.

7. Provisions pour risques et charges

Ces provisions sont constituées lorsque, à la clôture de l'exercice, il existe une obligation de la Fédération à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci. Cette obligation peut être d'ordre légal, réglementaire, contractuel, ou découler des pratiques de la Fédération.

Le montant provisionné correspond à la sortie de ressources que la Fédération estime probable pour remplir son obligation.

8. Reconnaissance du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires de la Fédération est constitué principalement des produits fédéraux (licences, redevances versées par les golfs et associations affiliés, droits d'inscription aux épreuves fédérales), des recettes de partenariat et des ventes réalisées par le Golf National (green-fees, abonnements, practice, enseignement, événementiel et pro-shop).

Les produits fédéraux sont reconnus linéairement sur la période à laquelle ils se rapportent. Ainsi, les produits de licences dites « 2 ans », qui sont valables pour une période de 16 mois courant du 1^{er} septembre de l'année N au 31 décembre de l'année N+1, sont comptabilisés à hauteur de 4/16^{ème} sur l'année N et de 12/16^{ème} sur l'année N+1.

Les recettes de partenariat sont comptabilisées lorsqu'elles sont certaines, c'est-à-dire généralement lors de leur encaissement.

Le chiffre d'affaires du Golf National est reconnu lors de la livraison au client de la prestation ou des marchandises vendues.

III. Notes sur le bilan et le compte de résultat

1. Etat de l'actif immobilisé

a. Mouvements dans les comptes d'immobilisations (valeur brute)

	2023	Acquisitions	Cessions	Compte à compte	2024	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES						<i>Dt secteur lucratif</i>
Concessions, brevets, droits et similaires	50 481	0	0	0	50 481	44 445
Autres immobilisations incorporelles	4 479 935	352 137	0	115 875	4 947 947	854 359
Immobilisations en cours	194 941	105 916	0	(115 875)	184 982	40 939
TOTAL	4 725 356	458 053	0	0	5 183 410	939 743
IMMOBILISATIONS CORPORELLES						<i>Dt secteur lucratif</i>
Aménagement des terrains	16 116 150	43 051	(1 457 517)	0	14 701 684	14 701 684
Constructions	13 034 559	162 559	0	0	13 197 118	13 197 118
Inst. Tech. Mat. et Out.	1 798 280	171 554	(47 500)	0	1 922 333	1 922 333
Autres immo. corp.	3 719 327	144 715	(22 009)	121 060	3 963 093	2 214 954
Immobilisations en cours	6 720	266 632	0	(121 060)	152 292	152 292
TOTAL	34 675 035	788 511	(1 527 026)	0	33 936 521	32 188 381
IMMOBILISATIONS FINANCIERES						<i>Dt secteur lucratif</i>
Titres de participation	575 533	1 800 000	0	0	2 375 533	1 810 000
Créances rattachées	0	0	0	0	0	0
Prêts	44 615	0	0	0	44 615	0
Dépôts de garantie	9 030	0	0	0	9 030	860
TOTAL	629 177	1 800 000	0	0	2 429 177	1 810 860
TOTAL BRUT	40 029 569	3 046 565	(1 527 026)	0	41 549 108	34 938 984

Les variations constatées sur les immobilisations incorporelles concernent essentiellement les développements informatiques de nos outils digitaux (site internet, nouvel espace licencié, logiciel de gestion des compétitions, et application Plateform Golf). L'application Kady est portée par notre filiale FFGolf Digital.

Les acquisitions d'immobilisations corporelles réalisées en 2024, concernent principalement le Golf National, avec l'acquisition de machines d'entretien du terrain, et l'installation d'une station de recharge électrique pour les tondeuses. Des investissements ont également été réalisés dans le cadre du remplacement d'une partie de notre infrastructure informatique.

Les variations des immobilisations financières sont expliquées dans la note 2 sur les filiales et participations.

b. Mouvements dans les comptes d'amortissements et dépréciations

	2023	Dotations	Reprises	Compte à compte	2024	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES						<i>Dt secteur lucratif</i>
Concessions, brevets, droits et similaires	48 981	0	0	0	48 981	42 945
Autres immo. incorp.	2 531 314	676 323	0	0	3 207 636	550 072
Immo. incorp. en cours	0	0	0	0	0	0
TOTAL	2 580 295	676 323	0	0	3 256 617	593 017
IMMOBILISATIONS CORPORELLES						<i>Dt secteur lucratif</i>
Aménagement des terrains	9 145 948	1 559 947	(1 457 517)	0	9 248 379	9 248 379
Constructions	9 276 716	364 101	0	0	9 640 817	9 640 817
Inst. Tech. Mat. et Out.	1 519 335	90 053	(47 500)	0	1 561 888	1 561 888
Autres immo. corp.	3 069 374	238 562	(19 949)	0	3 287 988	1 834 267
Immo. corp. en cours	0	0	0	0	0	0
TOTAL	23 011 374	2 252 664	(1 524 965)	0	23 739 073	22 285 352
IMMOBILISATIONS FINANCIERES						<i>Dt secteur lucratif</i>
Titres de participation	1 000	1 751 622	0	0	1 752 622	1 752 622
Créances rattachées	0	0	0	0	0	0
Prêts	44 615	0	0	0	44 615	0
Dépôts de garantie	0	0	0	0	0	0
TOTAL	45 615	1 751 622	0	0	1 797 237	1 752 622
TOTAL AMORTISSEMENTS	25 637 283	4 680 609	(1 524 965)	0	28 792 926	24 630 991

2. Tableau des filiales et participations

	SCI Levallois	FFGS	FFG Digital
Part de capital détenu directement	100%	100%	100%
Montant des capitaux propres	310 518	97 809	173 714
Résultat 2024	0	2 896	(126 336)
Numéro de Siren	332 508 993	801 523 457	850 726 514
Dénomination et siège social	SCI Levallois 68 rue Anatole France 92300 Levallois-Perret	Ffgolf Services 68 rue Anatole France 92300 Levallois-Perret	Ffgolf Digital SAS 68 rue Anatole France 92300 Levallois-Perret
Valeur comptable des titres détenus	564 533	10 000	1 801 000
Prêts & avances consentis à la société et non encore remboursés	623 719	0	426 213
Chiffre d'affaires 2024	92 457	14 450	124 498

La valeur de réalisation des titres de la SCI Levallois est estimée supérieure à leur valeur comptable, en raison de l'existence d'une plus-value latente sur le principal actif détenu par cette filiale, à savoir l'immeuble qui abrite le siège social de la Fédération.

Au 31 décembre 2023, la valeur d'inventaire des titres FFGolf Digital (-1 627 K€) était inférieure au coût d'acquisition. Une dépréciation complémentaire du compte courant d'associé avait été comptabilisée à hauteur de 403 K€, portant le montant total de la dépréciation à 1 626 K€.

Le 28 juin 2024, la société FFGolf Digital a procédé à une opération de recapitalisation sous la forme d'un « coup d'accordéon ». Cette opération s'est déroulée en deux étapes :

- Une augmentation de capital de 1 800 K€, souscrite intégralement par la ffgolf et libérée par compensation avec le compte courant d'associé détenu par cette dernière. En conséquence, la dépréciation de 1 626 K€ relative à ce compte courant a été reprise dans les comptes de la Fédération.
- Réduction de capital : afin d'assainir la situation financière de la société et d'absorber les pertes accumulées, le capital social a été réduit à hauteur de 1 800 K€ par imputation sur les pertes.

A l'issue de cette opération, la valeur brute des titres de participation FFGolf Digital dans les comptes de la ffgolf s'élève à 1 801 K€.

Au 31 décembre 2024, la valeur d'inventaire des titres FFGolf Digital (47 K€) était inférieure au coût d'acquisition. Une provision pour dépréciation des titres de participation complémentaire de 1 752 K€ a donc été comptabilisée afin de couvrir le différentiel entre la valeur d'inventaire et la valeur comptable des titres, portant le montant total de la provision à 1 753 K€.

3. Etat des stocks

	2024			2023
	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette	Valeur nette
Stock fournitures / consommables	86 347	0	86 347	87 363
Stock proshop	245 332	12 435	232 897	355 892
Stock E-shop	87 875	8 788	79 088	90 650
TOTAL	419 555	21 223	398 332	533 905

Les volumes stockés sont en baisse de 25% par rapport à 2023 et sont composés en majorité des stocks de marchandises du Proshop (textile, clubs de golf et chaussures principalement). Des stocks ont également été constitués dans le cadre de la création en 2022 d'une boutique en ligne de produits logotés « ffgolf ».

4. Etat des échéances des créances et des dettes

	Echéances			
	Montant brut	à moins d' 1 an	de 1 an à 5 ans	à plus de 5 ans
CREANCES				
Avances et acomptes versés s/ commandes	113 656	113 656		
Créances d'exploitation	5 002 779	5 002 779		
DETTES				
Auprès des établissements de crédit :	2 007 455			
Neuflize OBC	0			
Société Générale	606 905	180 440	426 466	
Banque Populaire	1 400 550	163 682	671 322	565 546
Intérêts courus non échus	0			
Avances et acomptes reçues s/ commandes	334 033	334 033		
Autres dettes financières	10 411	10 411		
Dettes fournisseurs	3 366 324	3 366 324	0	
Dettes fiscales et sociales	4 099 141	4 099 141		
Autres dettes	133 914	133 914		

L'endettement financier de 2 007 K€ correspond à des emprunts souscrits en 2015 auprès de la Société Générale et 2021 auprès de la Banque Populaire Rives de Paris aux conditions suivantes :

- 1 000 K€ sur 7 ans à 1%, intégralement tiré et entré en amortissement en octobre 2016
- 1 300 K€ sur 12 ans à 1,89%, intégralement tiré et entré en amortissement en juin 2016.
- 2 000 K€ sur 12 ans à 1%, intégralement tiré et entré en amortissement en mars 2021.

5. Trésorerie

Ce poste est constitué :

- De liquidités en compte courant bancaire et en comptes sur livret associatif et livret A pour 14 073 K€ ;
- D'un compte à terme de 375 K€ ouvert dans le cadre du financement des travaux 2015 et donné en garantie de la ligne de crédit via un nantissement ;
- D'un compte à terme de 125 K€ ouvert dans le cadre du financement des travaux de 2021 et donné en garantie de la ligne de crédit via nantissement ;
- De parts sociales de la Banque Populaire pour 15 K€.
- D'un compte à terme de 1 000 K€, ouvert en 2023 auprès de la banque Palatine, dans le cadre d'une stratégie de placement de notre trésorerie.

Tous ces placements sont liquides et immédiatement disponibles à l'exception des deux comptes à terme nantis pour garantir les lignes de crédits.

6. Entreprises liées

INFORMATIONS SUR LES POSTES CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES	
POSTES	MONTANT
Clients et comptes rattachés	0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	0
Autres créances	1 049 933
Produits d'exploitation	108 600
Charges d'exploitation	109 051
Produits financiers	56 827

Une convention en compte courant d'associé entre la ffgolf et FFGolf Digital a été signée sur l'exercice 2020 pour une durée illimitée, qui engage la ffgolf à financer les besoins de trésorerie de FFGolf Digital sous forme d'avances remboursables. Les avances consenties sont productives d'un intérêt annuel calculé au taux maximum fiscalement déductible pour FFGolf Digital conformément à l'article 39.1.3° du Code Général des Impôts.

Au 31 décembre 2024, les avances consenties sont composées de la manière suivante :

- avances FFGolf Digital pour 426 K€ ;
- avances SCI Levallois pour 624 K€.

Toutes les transactions avec les parties liées ont été conclues à des conditions normales de marché.

7. Etat des provisions

	Début d'exercice	Dotations	Reprises		Fin d'exercice
			Utilisées	Non utilisées	
Provisions pour risques	51 415	0	0	0	51 415
Provisions pour charges	0				0
TOTAL	51 415	0	0	0	51 415

La provision pour risques comptabilisée en fin d'exercice concerne un litige en cours avec un des fournisseurs ayant participé à la construction du « centre de performance » au Golf National.

8. Tableau de variation des fonds propres avant affectation du résultat

	2023	Affectation du résultat	Résultat de l'exercice	Subv de l'exercice	QP virée au résultat	2024
Fonds propres sans droit de reprise	7 234 569					7 234 569
Réserves pour projet associatif	210 584	120 000				330 584
Report à nouveau	2 571 514	817 494				3 389 008
Excédent ou déficit	937 494	(937 494)	1 012 308			1 012 308
Situation nette	10 954 161	0	1 012 308	0	0	11 966 470
Subvention d'investissement	6 386 259			1 275 055	(1 198 530)	6 462 784
Fonds propres	17 340 420	0	1 012 308	1 275 055	(1 198 530)	18 429 254

Conformément à la décision prise lors de l'Assemblée Générale Ordinaire annuelle de la Fédération Française de Golf du 26 mars 2024, le bénéfice de l'exercice 2023 a été affecté comme suit :

- 120 K€ à la réserve pour projet associatif (quote-part liée aux Championnats du Monde 2022) ;
- 817 K€ au compte de report à nouveau.

	2023	Augmentation	Diminution	2024
Montant nominal	12 106 649	1 275 055	975 495	12 406 209
QP virée au résultat	(5 720 390)	(1 198 530)	-975 495	(5 943 424)
Subventions d'investissements	6 386 259	76 525	0	6 462 784

Au 31 décembre 2024, les subventions d'investissement non encore reprises en résultat concernent :

- A hauteur de 701 K€, le Grand Projet de rénovation du Golf National de 2005 (4,3 M€ en valeur brute, dont 3,7 M€ reçus de l'Etat et de la région) ;
- A hauteur de 2 677 K€, les travaux réalisés au Golf National pour l'accueil de la Ryder Cup (4,6 M€ en valeur brute, dont 3 M€ reçus de l'Etat et de la région, 1 M€ de la Communauté d'Agglomération de Saint Quentin en Yvelines, et 0,6 M€ du département des Yvelines) ;
- A hauteur de 1 810 K€, les travaux de construction du Centre National d'Entraînement, lancés en 2019 au Golf National, et qui se sont achevés en 2022 (2,3 M€ en valeur brute, dont 1,8 M€ reçus de l'Etat et de la région, 0,2 M€ du département des Yvelines, et 0,3 M€ de Saint Quentin en Yvelines) ;
- A hauteur de 1 275 K€, les travaux de reconstruction des installations du Golf National détruites par la réalisation de la ligne 18 du Grand Paris Express (1,3 M€ en valeur brute financés par la Société des Grands Projets). Les installations concernées ont été totalement sorties des immobilisations au 31 décembre 2024, et les subventions y afférentes ont été reprises en totalité. Les travaux de reconstruction n'ont pas démarré, et s'étaleront sur les exercices 2025 à 2027.

9. Ventilation du chiffre d'affaires et des ressources

	2024	2023
Produits des licences	22 507 315	21 804 970
Redevances statutaires	1 158 304	1 129 082
Droits d'engagement aux compétitions	1 612 851	1 604 643
Total produits fédéraux	25 278 470	24 538 695
Produits des activités annexes secteur non lucratif	1 136 817	973 851
Chiffre d'affaires secteur lucratif	7 179 324	7 361 894
TOTAL	33 594 611	32 874 440

En 2024, la Fédération Française de Golf compte 442 536 licenciés, soit -0,6% par rapport à l'année précédente.

Pour mémoire, l'Assemblée Générale du 31 mars 2023 avait décidé d'augmenter de 2€ les tarifs des différentes catégories de licences pour l'année 2024, de même que les tarifs des licences dites « 2 ans » valables du 1^{er} septembre 2023 au 31 décembre 2024.

Par ailleurs, l'Assemblée Générale du 26 mars 2024 a décidé :

- D'augmenter les tarifs des différentes catégories de licences de 1€ pour la saison 2025 afin de tenir compte du niveau d'inflation et des projets portés par la Fédération.
- D'augmenter les tarifs des cotisations et redevances 2024 de 3% pour faire face à l'inflation. Les tarifs votés sont détaillés ci-dessous :
 - Golfs de 9 trous et plus : +23€ par tranche de 9 trous, soit un tarif de 777€ par tranche de 9 trous
 - Golfs compacts, Pitch&Putts, Swin : +9€, soit un tarif forfaitaire de 325€
 - Associations non gestionnaires affiliées : +5€, soit un tarif forfaitaire de 155€
 - Associations gestionnaires affiliées : +4€, soit un tarif forfaitaire de 149€.

Le montant des cotisations et redevances a progressé en raison de l'effet prix.

La hausse des droits d'engagement aux compétitions est expliquée par un nombre plus important de compétitions jouées sur la période, et par la hausse des droits de jeux vendus.

La hausse des produits des activités annexes du secteur non lucratif est liée à des refacturations de salaires à l'IGF (« International Golf Federation ») dans le cadre de l'organisation des Jeux Olympiques 2024.

10. Analyse du résultat par secteur d'activité

	Secteur non lucratif	Secteur lucratif	TOTAL
2023			
RESULTAT D'EXPLOITATION	1 620 394	(1 304 740)	315 655
RESULTAT FINANCIER	261 142	31 305	292 446
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(76 419)	405 812	329 393
IMPOTS SUR LES BENEFICES	0	0	0
RESULTAT NET	1 805 116	(867 622)	937 494

2024			
RESULTAT D'EXPLOITATION	904 278	1 212 287	2 116 565
RESULTAT FINANCIER	308 392	(1 736 237)	(1 427 845)
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(82 412)	406 000	323 588
IMPOTS SUR LES BENEFICES	0	0	0
RESULTAT NET	1 130 259	(117 950)	1 012 308

Sur l'exercice 2024, la ffgolf a reçu les subventions d'exploitation suivantes :

- 681 K€ de l'Agence Nationale du Sport dans le cadre de sa mission fédérale ;
- 230 K€ de la région Ile de France dans le cadre de l'Open de France 2024 pour 150 K€ et la pratique sportive pour 80 K€ ;
- 61 K€ dans le cadre de participations aux dotations des épreuves professionnelles se déroulant en France (30 K€ de la région Bretagne, 18 K€ du département des Côtes d'Armor, 13 K€ de la ville de Pléneuf) ;
- 66 K€ du fond de dotation Paris 2024 dans le cadre d'une action Parakids ;
- 157 K€ d'autres subventions d'exploitation.

11. Principaux éléments du résultat exceptionnel

	Secteur non lucratif	Secteur lucratif	Total
Produits de cession d'actifs	2 000	22 000	24 000
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	(2 060)	0	(2 060)
Valeur nette comptable des actifs financiers cédés		0	0
Rappels d'impôts		0	0
Quote-part de subvention versée au résultat		1 198 530	1 198 530 (a)
			0
Autres produits exceptionnels sur opérations de gestion	34 475	346 035	380 510 (a)
Autres produits exceptionnels sur opérations en capital	0	0	0
Autres charges exceptionnelles sur opérations de gestion	(116 826)	(118 327)	(235 154)
Autres charges exceptionnelles sur opérations en capital	0	0	0
			0
Dotations aux provisions exceptionnelles		(1042 237)	(1042 237) (a)
Reprises de provisions exceptionnelles		0	0
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(82 412)	406 000	323 588

- (a) Dans le cadre de la réalisation de la ligne 18 du Grand Paris Express, les aménagements de terrains rendus obsolètes suite au démarrage des travaux ont été sortis de la comptabilité. Les écritures comptabilisées n'ont pas d'impact sur le résultat exceptionnel de la période. Le résultat de 324 K€ est principalement composé de la quote-part de subvention versée au résultat en lien avec les autres actifs immobilisés.

12. Principaux éléments du résultat financier

	Secteur non lucratif	Secteur lucratif	Total
Revenus des titres de participation	20 864	35 963	56 827 (a)
Revenus des placements financiers	288 262	455	288 716 (b)
Autres produits financiers	0	7 275	7 275
Intérêts sur emprunt		(28 308)	(28 308) (c)
Autres charges financières	(733)	0	(733)
Dotations aux provisions pour risques financiers	0	(1 751 622)	(1 751 622) (d)
Reprises de provisions pour risques financiers			0
RESULTAT FINANCIER	308 392	(1 736 237)	(1 427 845)

- (a) Concerne les intérêts sur les comptes courants avec la SCI Levallois et FFGolf Digital.

- (b) Concerne les intérêts sur les Comptes sur Livret souscrits auprès de la Banque Populaire et de la Société Générale ainsi que des intérêts sur les comptes à terme souscrits auprès de la Banque Populaire et de la banque Palatine.
- (c) Concerne essentiellement les intérêts sur financements externes (emprunts) dans le cadre des travaux du Golf National.
- (d) Cette écriture correspond au complément de dépréciation sur les titres FFGolf Digital.

13. Etat des charges constatées d'avance, des produits constatés d'avance et des produits à recevoir

a. Charges constatées d'avance

		2024
Secteur Lucratif	(a)	25 382
	(e)	120 138
	(b)	6 197
	(f)	10 029
	(g)	13 978
	Autres	8 112
Secteur non lucratif	(a)	123 426
	(b)	3 884
	(c)	44 029
	(d)	42 188
	(f)	40 271
	Autres	28 088
TOTAL		465 722

- (a) Prestations informatiques (licences, maintenance, redevances...)
- (b) Assurance
- (c) Cotisation 2025 (AEG)
- (d) Pré-réservation déplacements 2025
- (e) Loyer Saint Quentin en Yvelines 1^{er} trimestre 2025
- (f) Abonnement Média
- (g) Location matériel 2025

b. Produits constatés d'avance

		2024
Secteur Lucratif	(a)	333 995
	(b)	116 740
	(e)	2 889 516
	Autres	15 434
Secteur non lucratif	(c)	2 368 218
	(d)	50 000
	Autres	3 807
TOTAL		5 777 710

- (a) Correspond à la quote-part 2025 des abonnements et privatisation du parcours
(b) Correspond aux ventes de contremarques (mises en comptes clients)
(c) Correspond aux licences 2025 encaissées au 31 décembre 2024
(d) Correspond à des produits de CPAM
(e) Correspond à l'indemnisation pour pertes d'exploitation reçue de la Société des Grands Projets, pour la part concernant les exercices 2025 et 2026.

c. Produits à recevoir

		2024
Secteur Lucratif	(e)	47 361
	(f)	66 667
	Autres	1 690
Secteur non lucratif	(a)	115 188
	(b)	297 763
	(c)	11 905
	(d)	23 336
	Autres	19 804
TOTAL		583 714

- (a) Correspond à une subvention à recevoir Open de France 2024
(b) Produits à recevoir sur placements financiers
(c) Taxe d'apprentissage 2024
(d) Autres subventions 2024 - Formation/Région/Département
(e) Versement CA 2024 chèques, espèces, prélèvements et CB
(f) Partenariat à recevoir.

14. Etat des charges à payer, des comptes courants et des transferts de charges

a. Charges à payer

	2024
Secteur lucratif	290
Secteur non lucratif	5 533
	5 678
	5 000
Autres	3 050
TOTAL	19 551

b. Comptes courants

		2024
Secteur lucratif	(a)	426 213
Secteur non lucratif	(b)	623 719
TOTAL		1 049 933

(a) Correspond au solde débiteur des comptes courants de FFGolf Digital.

(b) Correspond au solde débiteur des comptes courants de la SCI Levallois

c. Transfert de charges

		2024
Secteur lucratif		
	(a)	392 263
	(b)	35 700
		13 717
	Autres	13 997
Secteur non lucratif	(c)	112 187
	(d)	76 345
	(a)	57 905
	(e)	15 116
		12 113
		15 000
	Autres	10 204
TOTAL		754 547

(a) Correspond aux refacturations dans le cadre des JO 2024

(b) Correspond à la refacturation des services Web standard ffgolf

(c) Correspond à la refacturation des frais de pension

(d) Correspond à la refacturation aux ligues des indemnités des cadres sportif d'Etat mis à disposition.

(e) Correspond à des refacturations de frais sportif

15. Rémunérations allouées aux membres des organes de Direction

La ffgolf n'a alloué aucune rémunération au titre de l'exercice 2024 aux membres du Bureau Directeur et du Comité Directeur.

16. Rémunération des cadres dirigeants

Les rémunérations des trois cadres dirigeants les mieux rémunérés s'élèvent pour l'exercice 2024 à 618 K€ (aucun avantage en nature versé).

17. Effectif moyen

L'effectif moyen de la ffgolf est de 176 personnes au cours de l'exercice 2024, dont 56 personnes pour le secteur lucratif (en ETP : 162 dont 51 pour le secteur lucratif).

18. Contributions Volontaires en Nature

Une contribution volontaire en nature est l'acte par lequel une personne physique ou morale apporte à une entité de travail, des biens ou des services à titre gratuit.

Au niveau de la Fédération, les contributions volontaires en nature prennent essentiellement la forme de contributions en travail, avec le recours au bénévolat. Différentes catégories de bénévoles interviennent au service de la Fédération :

- Le Président qui préside les Assemblées Générales, le Comité Directeur et le Bureau Directeur et qui représente la Fédération dans tous les actes de la vie civile et devant les tribunaux ;
- Les membres du Bureau Directeur qui se réunissent mensuellement et qui peuvent également intervenir sur des missions spécifiques ;
- Les membres du Comité Directeur qui se réunissent trimestriellement, qui assistent à l'Assemblée Générale et qui peuvent participer à des missions spécifiques ;
- Les autres bénévoles, membres de commissions ou de comités stratégiques, et qui interviennent sur des événements ou missions spécifiques ;
- Les arbitres et les commissaires de parcours affectés aux épreuves fédérales.

Dans le cadre de l'application du règlement ANC n°2018-06, le principe qui prévaut est la valorisation et la comptabilisation des contributions volontaires en nature au compte de résultat (comptes de classe 8).

Dans le cas de la Fédération, nous estimons que la nature et l'importance des contributions volontaires en nature ne sont pas des éléments essentiels à la compréhension de l'activité de l'entité. Par conséquent, comme l'une des deux conditions nécessaires à l'application du principe de

comptabilisation n'est pas respectée (article 211-2 du règlement), seule une information dans l'annexe sur la nature et l'importance de ces contributions est renseignée.

19. Engagements hors bilan

a. Indemnités de départ à la retraite

La Fédération Française de Golf n'a pas constitué de provision au titre des engagements relatifs au départ à la retraite de ses salariés.

Au 31 décembre 2024, le montant des engagements de retraite est estimé à 1 110 K€. Cette estimation est fondée sur les hypothèses suivantes :

- Taux d'actualisation 3,38 % (taux Iboxx corporate AA 10+)
- Taux d'augmentation de 2,0% pour les cadres et les non-cadres
- Départ à la retraite volontaire à 64 ans avec un plafonnement des indemnités à 3 mois
- Référence à la table de mortalité INSEE 2021.

b. Autres engagements hors bilan reçus

L'Association Professionnelle de Solidarité du Tourisme (APST) est caution de la Fédération Française de Golf dans les conditions prévues par les articles L211-18 et R211-34 du code du Tourisme ainsi que par les dispositions de l'arrêté du 23 décembre 2009 relatif aux conditions de fixation de la garantie financière des agents de voyage et autres opérateurs de la vente de voyages et de séjours, à concurrence d'un montant équivalent au remboursement de l'intégralité des fonds reçus dans le cadre de l'activité d'opérateur de vente de voyages et de séjours de la Fédération.

c. Autres engagements hors bilan donnés

- Nantissement de deux comptes à terme de 375 K€ et 125 K€ souscrits auprès de la Banque Populaire en garantie de l'emprunt réalisé en 2021 pour 2 M€ ;
- Promesse de garantie hypothécaire à l'égard de la Société Générale dans le cadre de la mise en place de l'emprunt pour le financement des travaux de rénovation du Golf National.

20. Déficits reportables

La Fédération Française de Golf est une association à but non lucratif. Seules ses activités commerciales sont fiscalisées (partenariats et gestion du Golf National).

La ffgolf applique un prorata de TVA pour ses opérations mixtes.

Les déficits reportables de la ffgolf lucrative s'élevaient à 22 777 K€ à fin 2023.

A la clôture 2024, la partie lucrative enregistre un déficit fiscal qui viendra s'ajouter aux déficits reportables existants.

21. Honoraires du Commissaire aux Comptes

Pour l'exercice 2024, les honoraires du commissaire aux comptes se sont élevés à 47 K€ HT au titre de l'audit des comptes annuels de la Fédération Française de Golf.