



**DOUCET, BETH & ASSOCIES (DBA)**

**ASSOCIATION  
AGENCE NOUVELLE DES SOLIDARITES ACTIVES**

Siège social : 62 BIS RUE DE MOUZAÏA - 75019 PARIS

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES ANNUELS  
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025**

***À l'Assemblée Générale de l'association AGENCE NOUVELLE DES SOLIDARITES ACTIVES (ANSA)***

**OPINION**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association AGENCE NOUVELLE DES SOLIDARITES ACTIVES (ANSA) relatifs à l'exercice clos le 31/12/2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

**FONDEMENT DE L'OPINION**

***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

***Observation***

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point suivant exposé dans la note 2.2 « Changement de méthode comptable et réglementation comptable » de l'annexe des comptes annuels au titre de l'exercice 2025 concernant le changement de comptabilisation et de présentation comptable résultant de l'application des règlements ANC n° 2022-06 et ANC n° 2023-03. Ce changement de méthode n'entraîne aucune conséquence significative sur la comparabilité des comptes entre l'exercice 2025 et le précédent.

**12-14 Rue de l'Eglise - 75015 PARIS – Tél. : 01 45 79 41 24 – Contact : m.peronny@crowe-dba.fr**

S.A.S. AU CAPITAL DE 41161,25 euros, inscrite au tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris et de la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Paris

SIREN B 302 588 025 R.C.S. PARIS - TVA intracommunautaire : FR 63 302 588 025 - DOUCET, BETH & ASSOCIES est une filiale de RSA, qui est membre du réseau CROWE GLOBAL.

## **JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS**

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, notamment pour ce qui concerne la traduction comptable des conventions de projets.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## **VERIFICATIONS SPECIFIQUES**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'association.

## **RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration.

## **RESPONSABILITES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

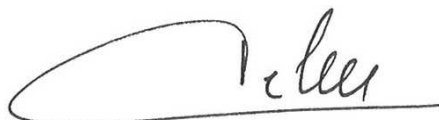
Comme précisé par l'article L. 821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Une description plus détaillée de nos responsabilités de commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels figure dans l'annexe du présent rapport et en fait partie intégrante.

Fait à Paris, le 11 mai 2026

**DOUCET, BETH ET ASSOCIES**

Commissaire aux Comptes



Représentée par Olivier LEBRUN

## **Annexe au rapport : Description détaillée des responsabilités du Commissaire aux comptes**

---

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le Commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

## Bilan association

Présenté en Euros

| ACTIF   | Exercice clos le<br>31/12/2025<br>(12 mois) |                | Exercice précédent<br>31/12/2024<br>(12 mois) |                  | Variation        |
|---|---|----------------|---|------------------|------------------|
|   | Brut  | Amort.prov.    | Net   | Net              |                  |
| Frais d'établissement (I)                                   |   |                |   |                  |                  |
| <b>Actif immobilisé</b>                                     |   |                |   |                  |                  |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                        |   |                |   |                  |                  |
| Frais de développement                                      |   |                |   |                  |                  |
| Donations temporaires d'usufruit                            |   |                |   |                  |                  |
| Concessions, brevets, licences, marques droits similaires   | 54 405                                      | 34 618         | 19 787  | 27 207           | - 7 420          |
| Immobilisations incorpor. en cours, avances et acomptes     | 3 900                                       |                | 3 900   | 3 900            |                  |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                          |   |                |   |                  |                  |
| Terrains  |   |                |   |                  |                  |
| Constructions   |   |                |   |                  |                  |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels | 112 242                                     | 105 960        | 6 282   | 17 593           | - 11 311         |
| Immobilisations corpor. en cours, avances et acomptes       |   |                |   |                  |                  |
| Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés     |   |                |   |                  |                  |
| <b>Immobilisations financières</b>                          |   |                |   |                  |                  |
| Participations  |   |                |   |                  |                  |
| Créances rattachées à des participations                    |   |                |   |                  |                  |
| Autres titres immobilisés                                   |   |                |   |                  |                  |
| Prêts   |   |                |   |                  |                  |
| Autres immobilisations financières                          |   |                |   | 24 250           | - 24 250         |
| <b>TOTAL (II)</b>   | <b>170 547</b>                              | <b>140 578</b> | <b>29 969</b>                                 | <b>72 950</b>    | <b>- 42 981</b>  |
| <b>Actif circulant</b>                                      |   |                |   |                  |                  |
| Stocks et en-cours  |   |                |   |                  |                  |
| Créances  |   |                |   |                  |                  |
| . Créances clients, usagers et comptes rattachés            | 121 096                                     |                | 121 096                                       | 159 345          | - 38 249         |
| . Créances reçues par legs ou donations                     |   |                |   |                  |                  |
| . Autres créances   | 530 623                                     |                | 530 623                                       | 830 068          | - 299 445        |
| Charges constatées d'avance                                 | 4 725                                       |                | 4 725   | 44 494           | - 39 769         |
| Valeurs mobilières de placement                             | 2 233                                       |                | 2 233   | 2 233            |                  |
| Instruments financiers à terme et jetons détenus            |   |                |   |                  |                  |
| Disponibilités  | 895 858                                     |                | 895 858                                       | 654 230          | 241 628          |
| <b>TOTAL (III)</b>  | <b>1 554 535</b>                            |                | <b>1 554 535</b>                              | <b>1 690 371</b> | <b>- 135 836</b> |
| Frais d'émission des emprunts (IV)                          |   |                |   |                  |                  |
| Primes de remboursement des emprunts (V)                    |   |                |   |                  |                  |
| Ecarts de conversion et différences d'évaluation actif (VI) |   |                |   |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIF (I+II+III+IV+V+VI)</b>                       | <b>1 725 082</b>                            | <b>140 578</b> | <b>1 584 504</b>                              | <b>1 763 321</b> | <b>- 178 817</b> |

DOUCET BETH & ASSOCIES  
Expertise Comptable - Commissariat aux Comptes  
12-14 rue de l'Eglise - 75015 PARIS

## Bilan association (suite)

Présenté en Euros

| PASSIF  | Exercice clos le<br>31/12/2025<br>(12 mois) | Exercice précédent<br>31/12/2024<br>(12 mois) | Variation        |
|---|---|---|------------------|
| <b>Fonds propres</b>  |   |   |                  |
| Fonds propres sans droit de reprise                         |   |   |                  |
| . Fonds propres statutaires                                 |   |   |                  |
| . Fonds propres complémentaires                             |   |   |                  |
| Fonds propres avec droit de reprise                         |   |   |                  |
| . Fonds statutaires   |   |   |                  |
| . Fonds propres complémentaires                             | 25 000                                      | 25 000  |                  |
| Ecart de réévaluation                                       |   |   |                  |
| <b>Réserves</b>   |   |   |                  |
| . Réserves statutaires ou contractuelles                    |   |   |                  |
| . Réserves pour projet de l'entité                          | 215 260                                     | 215 260                                       |                  |
| . Autres  |   |   |                  |
| Report à nouveau  | 282 868                                     | 821 955                                       | - 539 087        |
| Excédent ou déficit de l'exercice                           | 51 073                                      | -539 087                                      | 590 160          |
| <b>Situation nette (sous total)</b>                         | <b>574 202</b>                              | <b>523 129</b>                                | <b>51 073</b>    |
| Fonds propres consommables                                  |   |   |                  |
| Subventions d'investissement                                |   |   |                  |
| Provisions réglementées                                     |   |   |                  |
| <b>TOTAL (I)</b>  | <b>574 202</b>                              | <b>523 129</b>                                | <b>51 073</b>    |
| <b>Fonds reportés et dédiés</b>                             |   |   |                  |
| Fonds reportés liés aux legs ou donations                   |   |   |                  |
| Fonds dédiés  |   |   |                  |
| <b>TOTAL (II)</b>   |   |   |                  |
| <b>Provisions</b>   |   |   |                  |
| Provisions pour risques                                     |   |   |                  |
| Provisions pour charges                                     | 27 928                                      | 33 446  | - 5 518          |
| <b>TOTAL (III)</b>  | <b>27 928</b>                               | <b>33 446</b>                                 | <b>- 5 518</b>   |
| <b>Dettes</b>   |   |   |                  |
| Emprunts obligataires et assimilés                          |   |   |                  |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit      |   |   |                  |
| Emprunts et dettes financières diverses                     |   |   |                  |
| Instruments financiers à terme                              |   |   |                  |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                    | 46 873                                      | 113 413                                       | - 66 540         |
| Dettes des legs ou donations                                |   |   |                  |
| Dettes fiscales et sociales                                 | 121 495                                     | 179 066                                       | - 57 571         |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés             |   |   |                  |
| Autres dettes   | 5 136                                       | 4 752   | 384              |
| Produits constatés d'avance                                 | 808 870                                     | 909 514                                       | - 100 644        |
| <b>TOTAL (IV)</b>   | <b>982 374</b>                              | <b>1 206 746</b>                              | <b>- 224 372</b> |
| Ecarts de conversion et différences d'évaluation Passif (V) |   |   |                  |
| <b>TOTAL PASSIF (I+II+III+IV+V)</b>                         | <b>1 584 504</b>                            | <b>1 763 321</b>                              | <b>- 178 817</b> |
| <b>Engagements reçus</b>                                    |   |   |                  |
| <b>Engagements donnés</b>                                   |   |   |                  |

DOUCET BETH & ASSOCIES  
Expertise Comptable - Commissariat aux Comptes  
12-14 rue de l'Eglise - 75015 PARIS

## Compte de résultat association

Présenté en Euros

|  | Exercice clos le<br>31/12/2025<br>(12 mois) | Exercice précédent<br>31/12/2024<br>(12 mois) | Variation        | %             |
|--|---|---|------------------|---------------|
|  | Total                                       | Total   |                  |               |
| <b>Produits d'exploitation</b>   |   |   |                  |               |
| Cotisations  | 305   | 325   | - 20             | -6,15         |
| Ventes de biens et services  |   |   |                  |               |
| . Ventes de biens  |   |   |                  |               |
| . dont ventes de dons en nature  |   |   |                  |               |
| . Ventes de prestations de services  | 350 109                                     | 401 560                                       | - 51 451         | -12,81        |
| . dont parrainages   |   | 16 855  | - 16 855         | -100          |
| Produits de tiers financeurs   |   |   |                  |               |
| . Concours publics et subventions d'exploitation   | 1 042 851                                   | 1 118 036                                     | - 75 185         | -6,72         |
| . Versements des fondateurs ou consommations/dotation consommable                            |   |   |                  |               |
| . Ressources liées à la générosité du public   |   |   |                  |               |
| . Dons manuels   |   |   |                  |               |
| . Mécénats   |   |   |                  |               |
| . Legs, donations et assurances-vie  |   |   |                  |               |
| . Contributions financières  |   |   |                  |               |
| Reprises sur amortissements dépréciations. et provisions                                     | 7 146                                       | 8 875   | - 1 729          | -19,48        |
| Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles                         | 385   |   | 385              | N/S           |
| Utilisations des fonds dédiés  |   |   |                  |               |
| Autres produits  | 23 998                                      | 217   | 23 781           | N/S           |
| <b>Total des produits d'exploitation (I)</b>   | <b>1 424 795</b>                            | <b>1 529 013</b>                              | <b>- 104 218</b> | <b>-6,82</b>  |
| <b>Charges d'exploitation</b>  |   |   |                  |               |
| Achats de marchandises   |   |   |                  |               |
| Variations stocks  |   |   |                  |               |
| Autres achats et charges externes  | 295 328                                     | 521 186                                       | - 225 858        | -43,34        |
| Aides financières  |   |   |                  |               |
| Impôts, taxes et versements assimilés  | 70 272                                      | 101 503                                       | - 31 231         | -30,77        |
| Salaires et traitements  | 728 388                                     | 1 019 272                                     | - 290 884        | -28,54        |
| Cotisations sociales   | 319 504                                     | 454 812                                       | - 135 308        | -29,75        |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations  | 19 730                                      | 21 069  | - 1 339          | -6,36         |
| Dotations aux provisions   | 1 628                                       | 5 833   | - 4 205          | -72,09        |
| Valeurs comptables des immobilisations cédées  |   |   |                  |               |
| Reports en fonds dédiés  |   |   |                  |               |
| Autres charges   | 21 919                                      | 16 673  | 5 246            | 31,46         |
| <b>Total des charges d'exploitation (II)</b>   | <b>1 456 768</b>                            | <b>2 140 349</b>                              | <b>- 683 581</b> | <b>-31,94</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I – II)</b>  | <b>-31 974</b>                              | <b>-611 336</b>                               | <b>579 362</b>   | <b>94,77</b>  |
| <b>Produits financiers</b>   |   |   |                  |               |
| De participation   |   |   |                  |               |
| D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé                                |   |   |                  |               |
| Autres intérêts et produits assimilés  | 192   | 5 342   | - 5 150          | -96,41        |
| Reprises sur dépréciations et provisions   |   |   |                  |               |
| Différences positives de change  |   |   |                  |               |
| Produits des immobilisations financières cédées  |   |   |                  |               |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie |   | 423   | - 423            | -100          |
| <b>Total des produits financiers (III)</b>   | <b>192</b>                                  | <b>5 765</b>                                  | <b>- 5 573</b>   | <b>-96,67</b> |
| <b>Charges financières</b>   |   |   |                  |               |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions                            |   |   |                  |               |

|   | Exercice clos le<br><b>31/12/2025</b><br>(12 mois) | Exercice précédent<br><b>31/12/2024</b><br>(12 mois) | Variation       | %             |
|---|--|--|-----------------|---------------|
|   | Total  | Total  |                 |               |
| Intérêts et charges assimilées  |  | 13   | - 13            | -100          |
| Différences négatives de change   | 16   | 76   | - 60            | -78,95        |
| Valeurs comptables des immobilisations financières cédées                                     |  |  |                 |               |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie |  |  |                 |               |
| <b>Total des charges financières (IV)</b>   | <b>16</b>  | <b>89</b>  | <b>- 73</b>     | <b>-82,02</b> |
| <b>RESULTAT FINANCIER (III – IV)</b>  | <b>176</b>   | <b>5 675</b>   | <b>- 5 499</b>  | <b>-96,90</b> |
| <b>RÉSULTAT COURANT avant impôts (I – II + III – IV)</b>                                      | <b>-31 798</b>                                     | <b>-605 660</b>                                      | <b>573 862</b>  | <b>94,75</b>  |
| <b>Produits exceptionnels</b>   |  | 16 826   | - 16 826        | -100          |
| <b>Total des produits exceptionnels (V)</b>   |  | <b>16 826</b>  | <b>- 16 826</b> | <b>-100</b>   |
| <b>Charges exceptionnelles</b>  |  | 1 093  | - 1 093         | -100          |
| <b>Total des charges exceptionnelles (VI)</b>   |  | <b>1 093</b>   | <b>- 1 093</b>  | <b>-100</b>   |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>   |  | <b>15 733</b>  | <b>- 15 733</b> | <b>-100</b>   |
| Participation des salariés aux résultats (VII)  |  |  |                 |               |
| Impôts sur les sociétés (VIII)  | -82 871  | -50 840  | - 32 031        | 63,00         |
| Total des produits (I + III + IV)   | 1 424 987  | 1 551 604  | - 126 617       | -8,16         |
| Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)   | 1 373 913  | 2 090 691  | - 716 778       | -34,28        |
| <b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>  | <b>51 073</b>                                      | <b>-539 087</b>                                      | <b>590 160</b>  | <b>109,47</b> |
| <b>Contributions volontaires en nature</b>  |  |  |                 |               |
| Dons en nature  |  |  |                 |               |
| Prestations en nature   |  |  |                 |               |
| Bénévolats  |  |  |                 |               |
| <b>Total</b>  |  |  |                 |               |
| <b>Charges des contributions volontaires en nature</b>  |  |  |                 |               |
| Secours en nature   |  |  |                 |               |
| Mise à disposition gratuite de biens et services  |  |  |                 |               |
| Prestations en nature   |  |  |                 |               |
| Personnel bénévole  |  |  |                 |               |
| <b>Total</b>  |  |  |                 |               |



## Annexes aux comptes annuels

### PREAMBULE

#### *Présentation générale*

Reconnue d'intérêt général, areligieuse et apolitique, l'Agence nouvelle des solidarités actives (ANSA) est une association à but non lucratif régie par la Loi de 1901 - SIRET 488 527 326 00026 - NAF 9499Z, dont l'objet social est de lutter contre la pauvreté et d'agir pour l'inclusion.

En associant les services de l'État, les collectivités territoriales, les institutions publiques, les entreprises, les fondations, les associations et les personnes concernées, l'ANSA contribue depuis 2006 au déploiement de l'innovation et de l'expérimentation sociale sur l'ensemble du territoire national.

#### *Gouvernance*

Le Conseil d'Administration constitue l'organe exécutif de l'ANSA qui arrête les comptes et contrôle l'exécution budgétaire. Il définit les orientations stratégiques et élabore le budget.

DOUCET BETH & ASSOCIES  
Expertise Comptable - Commissariat aux Comptes  
12-14 rue de l'Eglise - 75015 PARIS

## 1. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS ET FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

### 1.1. Faits caractéristiques

L'exercice social clos le 31/12/2025 a une durée de 12 mois.

L'exercice précédent clos le 31/12/2024 avait une durée de 12 mois.

Le total du bilan de l'exercice avant affectation du résultat est de 1 584 503,97 €.

Le résultat net comptable est un excédent de 51 073,37 €.

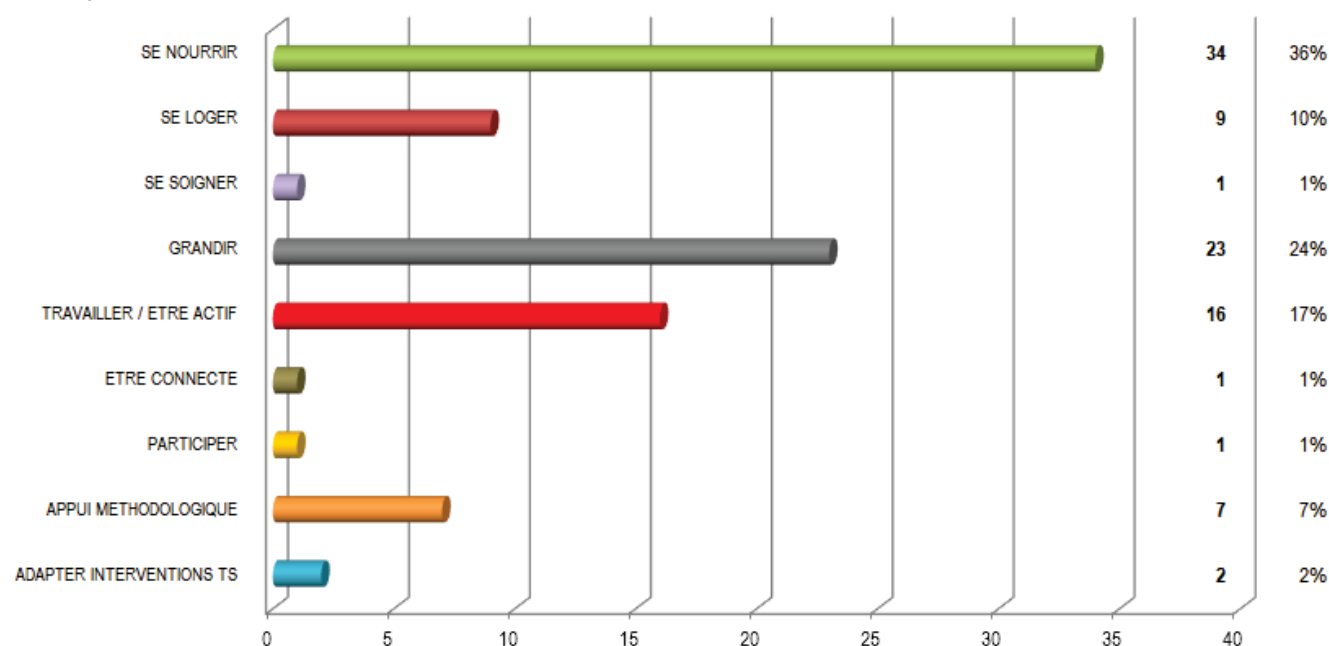
Les informations communiquées dans l'annexe font partie intégrante des comptes annuels qui ont été arrêtés par le Conseil d'Administration de l'association en date du 13/04/2026.

### 1.2. Evènements significatifs

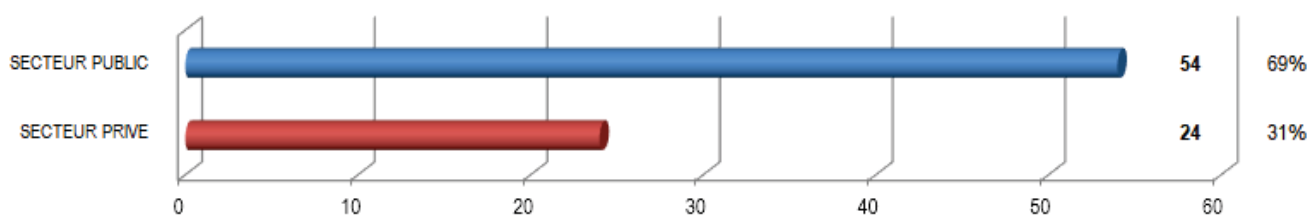
Les difficultés économiques survenues en 2024 ont conduit l'association à prendre des mesures pour rationaliser ses coûts de fonctionnement : déménagement au 62 rue de Mouzaïa dans le 19<sup>e</sup> arrondissement pour réduire le loyer et constitution d'une direction collective composée de collaborateurs seniors pour alléger la masse salariale.

En 2025, l'équipe de l'Agence a travaillé avec **78 partenaires** publics et privés sur l'ingénierie de **94 projets** :

#### 94 Projets



#### 78 Financeurs



Les activités menées sur un certain nombre de projets relèvent du périmètre de la recherche au sens des articles 244 quater B et 244 quater B bis du CGI. Dans ce cadre, l'association a déposé une déclaration de crédit impôt recherche (CIR) avec l'appui du cabinet B Conseil dont le chiffrage s'établit à 82.871 € au titre de l'exercice clos le 31/12/2025.

| Rubriques                                | Exercice 2025 |
|--|---------------|
| Montant net des dépenses de recherche    | 276 236       |
| Taux du crédit impôt recherche           | 30%           |
| <b>Montant du crédit impôt recherche</b> | <b>82 871</b> |

## 2. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

### 2.1. Méthode générale

Les comptes annuels de l'ANSA sont élaborés conformément aux dispositions du Code du commerce et présentés dans le respect des principes des règlements suivants émis par l'Autorité des Normes Comptables (ANC) :

- règlement ANC n° 2014-03 relatif au Plan Comptable Général, modifié par les règlements ANC n° 2015-06 et n° 2016-07
- règlement ANC n° 2018-06 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif, modifié par le règlement ANC n° 2020-08
- règlement ANC n° 2022-06 relatif à la modernisation des états financiers
- règlement ANC n° 2023-03 modifiant divers règlements de l'ANC
- règlement ANC n° 2024-07 relatif à la distinction « dettes / autres fonds propres » modifiant divers règlements de l'ANC

Les procédures d'enregistrement et de classement sont conformes aux exigences des comptabilités informatisées.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes,
- indépendance des exercices,

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

L'association dispose d'un secteur lucratif qui représente 25.5% du total des produits d'exploitation en 2025 ; elle est à ce titre partiellement assujettie aux impôts commerciaux.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention contraire, les montants sont exprimés en Euro.

### 2.2. Changement de méthode et réglementation comptable

L'application des règlements ANC n° 2022-06 et 2023-03 génèrent les modifications suivantes dans la comptabilisation de certaines opérations :

- transferts de charges : versement des indemnités prévoyance (MALAKOFF)
- produits exceptionnels : remboursement des titres restaurants non consommés du millésime antérieur (SWILE)

Ces opérations génèrent des modifications dans nos états de synthèse qui se matérialisent par les éléments suivants :

- diminution des charges de personnel (0.5 K€) du fait de la comptabilisation des transferts de charges (prévoyance) en atténuation au crédit des comptes de charges salariales
- baisse du résultat d'exploitation du fait du reclassement des amortissements exceptionnels (sorties d'immobilisations) dans la rubrique des charges d'exploitation

### 2.3. Principales méthodes d'évaluation et de présentation

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

#### 2.3.1. Evaluation des immobilisations incorporelles et corporelles :

Les immobilisations sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

DOUCET BETH & ASSOCIES  
Expertise Comptable - Commissariat aux Comptes  
12-14 rue de l'Eglise - 75015 PARIS

**2.3.2. Amortissement et dépréciation de l'actif :**

L'association respecte les règles habituelles d'amortissement et n'a pas recours aux amortissements dérogatoires. Les amortissements sont calculés sur la durée réelle d'utilisation.

| Nature des immobilisations               | Mode     | Durée d'amortissement |
|--|----------|-----------------------|
| Licences logiciels / site internet       | Linéaire | de 3 à 5 ans          |
| Agencements, aménagements, installations | Linéaire | de 5 à 6 ans          |
| Matériel informatique                    | Linéaire | de 2 à 5 ans          |
| Mobilier de bureau                       | Linéaire | de 5 à 7 ans          |

**2.3.3. Créances :**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est constituée lorsque le recouvrement d'une créance paraît incertain. Il n'y a pas de provision pour créance douteuse au 31/12/2025.

**2.3.4. Provisions pour risques et charges :**

La provision pour charges concerne les indemnités de fin de carrière (**cf. 2.3.5.**).

**2.3.5. Indemnités de fin de carrière :**

L'association provisionne dans ses comptes le montant des engagements pour départ à la retraite. Les indemnités de fin de carrière sont évaluées conformément aux règles prévues par la convention collective nationale applicables aux organismes de formation (IDCC 1516). Le mode de calcul est indiqué ci-après.

"Le départ à la retraite d'un salarié à son initiative ou à celle de son employeur lui donne droit au versement d'une indemnité de départ à la retraite" (*articles 9.31 à 9.33 de la CC*).

"Le taux de l'indemnité varie en fonction de l'ancienneté du salarié dans l'entreprise de la façon suivante" (*article 9.34 de la CC*) :

| Ancienneté du salarié dans l'entreprise | Montant de l'indemnité   |
|---|--------------------------|
| Moins de 1 an                           | Pas d'indemnité légale   |
| Au moins 1 an et moins de 5 ans         | 1/2 mois de salaire      |
| Au moins 5 ans et moins de 10 ans       | 1 mois de salaire        |
| Au moins 10 ans et moins de 15 ans      | 1 mois et 1/2 de salaire |
| Au moins 15 ans et moins de 20 ans      | 2 mois de salaire        |
| Au moins 20 ans et moins de 30 ans      | 2 mois et 1/2 de salaire |
| Au moins 30 ans                         | 3 mois de salaire        |

### 3. NOTES SUR LE BILAN ACTIF

#### 3.1. Immobilisations

| Rubriques                     | A l'ouverture  | Augmentation | Diminution    | A la clôture   |
|-------------------------------|----------------|--------------|---------------|----------------|
| Immobilisations incorporelles | 58 305         | 0            | 0             | 58 305         |
| Immobilisations corporelles   | 172 591        | 999          | 61 348        | 112 242        |
| Immobilisations financières   | 24 250         | 0            | 24 250        | 0              |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>255 146</b> | <b>999</b>   | <b>85 598</b> | <b>170 547</b> |

#### 3.2. Amortissements

| Rubriques                                       | A l'ouverture  | Augmentation  | Diminution    | A la clôture   |
|---|----------------|---------------|---------------|----------------|
| Licences logiciels / site internet              | 27 198         | 7 420         | 0             | 34 618         |
| <b>Sous total immobilisations incorporelles</b> | <b>27 198</b>  | <b>7 420</b>  | <b>0</b>      | <b>34 618</b>  |
| Agencements, aménagements, installations        | 8 874          | 512           | 0             | 9 387          |
| Matériel informatique                           | 114 540        | 7 073         | 29 605        | 92 008         |
| Mobilier de bureau                              | 31 583         | 4 724         | 31 742        | 4 565          |
| <b>Sous total immobilisations corporelles</b>   | <b>154 998</b> | <b>12 310</b> | <b>61 348</b> | <b>105 960</b> |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>182 196</b> | <b>19 730</b> | <b>61 348</b> | <b>140 578</b> |

#### 3.3. Etat des créances et charges constatées d'avance

| Rubriques                                | Montant total  | De 0 à 1 an    | Plus de 1 an  |
|--|----------------|----------------|---------------|
| <b>Créances de l'actif immobilisé</b>    |                |                |               |
| Créances rattachées à des participations |                |                |               |
| Prêts                                    |                |                |               |
| Autres créances                          | 24 250         |                | 24 250        |
| <b>Créances de l'actif circulant</b>     |                |                |               |
| Avances et acomptes versés sur commandes | 4 201          | 4 201          |               |
| Créances clients                         | 121 096        | 121 096        |               |
| Créances financeurs                      | 406 953        | 379 108        | 27 845        |
| Autres créances                          | 119 469        | 119 469        |               |
| <b>Charges constatées d'avance</b>       | 4 725          | 4 725          |               |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>680 693</b> | <b>628 598</b> | <b>52 095</b> |

#### 3.4. Etat des produits à recevoir

| Rubriques                  | Montant       |
|----------------------------|---------------|
| Prestations / clients      | 24 111        |
| Subventions / financeurs   | 18 084        |
| Autres produits à recevoir | 339           |
| <b>TOTAL</b>               | <b>42 534</b> |

DOUCET BETH & ASSOCIES  
Expertise Comptable - Commissariat aux Comptes  
12-14 rue de l'Eglise - 75015 PARIS

## 4. NOTES SUR LE BILAN PASSIF

### 4.1. Fonds propres

| Rubriques   | A l'ouverture  | Augmentation  | Diminution | A la clôture   |
|---|----------------|---------------|------------|----------------|
| <b>Fonds propres sans droit de reprise</b>                |                |               |            |                |
| Valeur du patrimoine intégré                              |                |               |            |                |
| Fonds statutaires   |                |               |            |                |
| Apport sans droit de reprise                              |                |               |            |                |
| Legs et donations avec contrepartie d'actifs immobilisés  |                |               |            |                |
| Ecart de réévaluation sur biens sans droit de reprise     |                |               |            |                |
| <b>Réserves:</b>  |                |               |            |                |
| Réserves indisponibles                                    |                |               |            |                |
| Réserves statutaires ou contractuelles                    |                |               |            |                |
| Réserves réglementées                                     |                |               |            |                |
| Autres réserves (1)                                       | 215 260        | 0             | 0          | 215 260        |
| Report à nouveau  | 821 955        | 0             | 539 087    | 282 868        |
| Résultat de l'exercice                                    | -539 087       | 51 073        | -539 087   | 51 073         |
| <b>Sous total fonds propres SDR</b>                       | <b>498 129</b> | <b>51 073</b> | <b>0</b>   | <b>549 202</b> |
| <b>Fonds propres avec droit de reprise</b>                |                |               |            |                |
| Apport avec droit de reprise                              | 25 000         | 0             | 0          | 25 000         |
| Legs et donations avec contrepartie d'actifs immobilisés  |                |               |            |                |
| Ecart de réévaluation sur des biens avec droit de reprise |                |               |            |                |
| Provisions réglementées                                   |                |               |            |                |
| Droits des propriétaires (commodat)                       |                |               |            |                |
| <b>Sous total autres fonds propres ADR</b>                | <b>25 000</b>  | <b>0</b>      | <b>0</b>   | <b>25 000</b>  |
| <b>TOTAL</b>  | <b>523 129</b> | <b>51 073</b> | <b>0</b>   | <b>574 202</b> |

(1) réserve de recherche & développement

### 4.2. Provisions pour risques et charges

| Rubriques  | A l'ouverture | Augmentation | Diminution   | A la clôture  |
|--|---------------|--------------|--------------|---------------|
| Provisions pour risques d'emploi                   | 0             | 0            | 0            | 0             |
| Provisions pour pensions et obligations similaires | 33 446        | 1 628        | 7 146        | 27 928        |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>33 446</b> | <b>1 628</b> | <b>7 146</b> | <b>27 928</b> |

### 4.3. Etat des dettes et produits constatés d'avance

| Rubriques                   | Montant total  | De 0 à 1 an    | De 1 à 5 ans  | Plus de 5ans |
|-----------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|
| Fournisseurs                | 46 873         | 46 873         |               |              |
| Dettes fiscales et sociales | 121 495        | 121 495        |               |              |
| Dettes sur immobilisations  | 0              | 0              |               |              |
| Autres dettes               | 5 136          | 5 136          |               |              |
| Produits constatés d'avance | 808 870        | 781 025        | 27 845        |              |
| <b>TOTAL</b>                | <b>982 374</b> | <b>954 529</b> | <b>27 845</b> | <b>0</b>     |

**4.4. Etat des charges à payer**

| Rubriques                   | Montant       |
|-----------------------------|---------------|
| Fournisseurs                | 26 970        |
| Dettes fiscales et sociales | 38 963        |
| Autres dettes               | 636           |
| <b>TOTAL</b>                | <b>66 568</b> |



## 5. NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

### 5.1. Produits d'exploitation

| Rubriques                    | Montant          |
|------------------------------|------------------|
| Prestations de services      | 350 109          |
| Subventions publiques        | 892 967          |
| Subventions privées          | 149 884          |
| Dons et cotisations          | 305              |
| Produits de gestion courante | 24 383           |
| Reprises de provisions       | 7 146            |
| Transferts de charges        | 0                |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>1 424 795</b> |

Il est précisé que l'ANSA dispose d'un secteur lucratif fiscalisé non prépondérant. Les prestations de services afférentes à ce secteur s'élèvent à 350.109 € en 2025, soit environ 26% du total des produits d'activités.

### 5.2. Charges d'exploitation

| Rubriques                    | Montant          |
|------------------------------|------------------|
| Achats projets               | 87 830           |
| Charges externes             | 207 499          |
| Impôts et taxes              | 70 272           |
| Charges de personnel         | 1 047 892        |
| Charges de gestion courante  | 21 919           |
| Dotations aux amortissements | 19 730           |
| Dotations aux provisions     | 1 628            |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>1 456 768</b> |

### 5.3. Résultat de l'exercice

| Rubriques                         | Montant       |
|-----------------------------------|---------------|
| Résultat d'exploitation           | -31 974       |
| Résultat financier                | 176           |
| Résultat exceptionnel             | 0             |
| Crédit d'impôts sur les bénéfices | 82 871        |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>51 073</b> |

### 5.4. Résultat fiscal et impôts sur les bénéfices

Le résultat fiscal de l'exercice relevant du secteur lucratif est un déficit de 2.642 €. L'association n'est donc pas redevable de l'impôt sur les bénéfices. En revanche, l'association a déposé une déclaration de crédit impôt recherche (CIR) avec l'appui du cabinet B Conseil dont le chiffrage s'établit à 82.871 € au titre du dernier exercices clos.

## 6. AUTRES INFORMATIONS

### 6.1. Engagements hors bilan

#### 6.1.1. Cession de créances

Il n'y a pas de cession de créances au 31/12/2025

#### 6.1.2. Cautions bancaires

Il n'y a pas de cautions bancaires au 31/12/2025

#### 6.1.3. Engagements de retraite

Les engagements de retraite au 31/12/2025 sont comptabilisés en provisions pour charges pour 27.928 €

#### 6.1.4. Engagements de crédit-bail

Il n'y a pas d'engagements de crédit-bail au 31/12/2025

### 6.2. Filiales et participations

L'association ne détient aucune participation au sein de sociétés.

### 6.3. Rémunérations des cadres dirigeants bénévoles et salariés

Les trois plus hauts cadres au sens de l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement associatif, font partie du conseil d'administration et sont toutes des personnes bénévoles et ne perçoivent aucune rémunération directe ou indirecte par l'association.

### 6.4. Effectifs à la clôture de l'exercice

| Rubriques    | Personnel salarié | Personnel mis à disposition |
|--------------|-------------------|-----------------------------|
| Cadres       | 13                | 0                           |
| Non cadres   | 1                 | 0                           |
| <b>TOTAL</b> | <b>14</b>         | <b>0</b>                    |

### 6.5. Honoraires du commissaire aux comptes

Le montant total des honoraires du commissaire aux comptes - Cabinet DOUCET BETH & ASSOCIES - liés à sa mission de contrôle légal des comptes figurant au compte de résultat de l'exercice s'élèvent à 9.807 € TTC.