



KPMG SA
12 rue Papiau de la Verrie
Les Parcs d'Orgemont II - Bâtiment 1
49000 Angers

Association Icam Ouest

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Association Icam Ouest

35 Rue du Champ de Manoeuvre 44470 CARQUEFOU

KPMG SA, société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais ("private company limited by guarantee").

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre



KPMG SA
12 rue Papiau de la Verrie
Les Parcs d'Orgemont II - Bâtiment 1
49000 Angers

Association Icam Ouest

35 Rue du Champ de Manoeuvre 44470 CARQUEFOU

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

À l'assemblée générale de l'association Icam Ouest,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Icam Ouest relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.



Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n° 2022-06 exposées dans l'annexe des comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.



Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;



- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Angers, le 17 juin 2026

KPMG SA



Dominique GRIGNON

Associé

Icam Ouest

Bilan Actif

| ACTIF | 31/12/2025 | | | 31/12/2024 |
|--|-------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | Brut | Amortissements et dépréciations | Net | Net |
| FRAIS D'ETABLISSEMENTS (I) | 0 | | 0 | 0 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | |
| Immobilisations incorporelles | | | | |
| Frais de développement | 0 | | 0 | 0 |
| Donations temporaires d'usufruit | 0 | | 0 | 0 |
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires | 208 825 | 203 003 | 5 822 | 0 |
| Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes | | | | |
| Immobilisations corporelles | | | | |
| Terrains | 10 851 | | 10 851 | 10 851 |
| Constructions | 13 383 088 | 7 342 985 | 6 040 103 | 5 682 311 |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels | 14 297 896 | 12 182 945 | 2 114 950 | 2 641 796 |
| Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes | 287 536 | | 287 536 | 44 153 |
| Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés | 0 | | 0 | 0 |
| Immobilisations financières | | | | |
| Participations | 0 | | 0 | 0 |
| Créances rattachées à des participations | 0 | | 0 | 0 |
| Autres titres immobilisés | 225 | | 225 | 225 |
| Prêts | 439 287 | | 439 287 | 416 560 |
| Autres Immobilisations Financières | 23 200 | | 23 200 | 23 200 |
| Total II | 28 650 908 | 19 728 934 | 8 921 974 | 8 819 096 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | |
| Stocks et en-cours | 0 | | 0 | 0 |
| Créances | | | | |
| Créances clients, usagers et comptes rattachés | 4 896 624 | 419 103 | 4 477 520 | 5 248 472 |
| Créances reçues par legs ou donations | 0 | | 0 | 0 |
| Autres créances | 1 479 617 | | 1 479 617 | 1 488 227 |
| Charges constatées d'avance | 129 378 | | 129 378 | 185 553 |
| Valeurs mobilières de placement | 0 | | 0 | 0 |
| Instruments financiers à terme et jetons détenus | 0 | | 0 | 0 |
| Disponibilités | 2 615 674 | | 2 615 674 | 2 261 978 |
| Total III | 9 121 293 | 419 103 | 8 702 190 | 9 184 230 |
| Frais d'émission des emprunts (IV) | 0 | | 0 | 0 |
| Primes de remboursement des emprunts (V) | 0 | | 0 | 0 |
| Ecarts de conversion et différences d'évaluation Actif (VI) | 0 | | 0 | 0 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V + VI) | 37 772 201 | 20 148 037 | 17 624 164 | 18 003 327 |

Icam Ouest
Bilan Passif

| PASSIF | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| FONDS PROPRES | | |
| Fonds propres sans droit de reprise | | |
| Fonds propres statutaires | 0 | 0 |
| Fonds propres complémentaires | 1 954 445 | 1 954 445 |
| Fonds propres avec droit de reprise | | |
| Fonds propres statutaires | 0 | 0 |
| Fonds propres complémentaires | 3 707 131 | 3 707 131 |
| Ecarts de réévaluation | | 0 |
| Réserves | | |
| Réserves statutaires ou contractuelles | 0 | 0 |
| Réserves pour projet de l'entité | 0 | 0 |
| Autres | 0 | 0 |
| Report à nouveau | | |
| Report à nouveau | -1 495 300 | -1 398 168 |
| Excédent ou déficit de l'exercice | -413 469 | -97 132 |
| Situation nette (sous total) | 3 752 807 | 4 166 277 |
| Fonds propres consommables | - | - |
| Subventions d'investissement | 2 998 934 | 2 749 478 |
| Provisions réglementées | - | - |
| Total I | 6 751 741 | 6 915 755 |
| FONDS REPORTES ET DEDIES | | |
| Fonds reportés liés aux legs ou donations | - | - |
| Fonds dédiés | 40 761 | 40 467 |
| Total II | 40 761 | 40 467 |
| PROVISIONS | | |
| Provisions pour risques | - | - |
| Provisions pour charges | 581 087 | 513 919 |
| Total III | 581 087 | 513 919 |
| DETTES | | |
| Emprunts obligataires et assimilés | - | - |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 2 031 320 | 2 569 741 |
| Emprunts et dettes financières diverses | - | - |
| Instruments financiers à terme | - | - |
| Dettes Fournisseurs et comptes rattachés | 596 304 | 619 688 |
| Dettes des legs ou donations | | - |
| Dettes fiscales et sociales | 1 929 575 | 1 814 249 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 77 541 | 9 242 |
| Autres dettes | 707 378 | 1 089 579 |
| Produits constatés d'avance | 4 908 457 | 4 430 688 |
| Total IV | 10 250 575 | 10 533 186 |
| Ecarts de conversion et différences d'évaluation Passif (V) | | - |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | 17 624 164 | 18 003 327 |

Icam Ouest
Compte de résultat

| COMPTE DE RESULTAT | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | |
| Cotisations | - | - |
| Ventes de biens et services | | |
| Ventes de biens | 271 431 | - |
| <i>dont ventes de dons en nature</i> | | |
| Ventes de prestations de service | 15 382 869 | 15 096 448 |
| <i>dont parrainages</i> | | |
| | | |
| Produits de tiers financeurs | | |
| Concours publics et subventions d'exploitation | 2 444 046 | 2 308 341 |
| Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable | - | - |
| Ressources liées à la générosité du public | | |
| Dons manuels | - | - |
| Mécénats | - | - |
| Legs, donations et assurances-vie | - | - |
| Contributions financières | 55 800 | 126 500 |
| Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions | 22 113 | 882 075 |
| Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles | 500 | - |
| Utilisations des fonds dédiés | 9 505 | 48 909 |
| Autres produits | 43 108 | 1 542 |
| Total I | 18 229 371 | 18 463 814 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | |
| Achats de marchandises | 247 298 | 232 781 |
| Variation de stocks | - | - |
| Autres achats et charges externes | 4 300 230 | 4 095 729 |
| Aides financières | | |
| Impôts, taxes et versements assimilés | 248 131 | 333 592 |
| Salaires | 7 308 651 | 7 684 762 |
| Cotisations sociales | 3 055 645 | 3 155 723 |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations | 1 393 296 | 1 358 766 |
| Dotations aux provisions | 78 353 | 74 502 |
| Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées | - | - |
| Reports en fonds dédiés | 9 800 | - |
| Autres charges | 2 429 899 | 2 253 394 |
| Total II | 19 071 304 | 19 189 250 |
| 1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II) | - 841 933 | - 725 435 |
| PRODUITS FINANCIERS | | |
| De participation | - | - |
| D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé | 3 691 | - |
| Autres intérêts et produits assimilés | 11 217 | 13 733 |
| Reprises sur dépréciations et provisions | - | - |
| Différences positives de change | - | - |
| Produits des immobilisations financières cédées | - | - |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie | - | - |
| Total III | 14 908 | 13 733 |
| CHARGES FINANCIERES | | |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions | - | - |
| Intérêts et charges assimilées | 31 494 | 30 295 |
| Différences négatives de change | - | - |
| Valeurs comptables des immobilisations financières cédées | - | - |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie | - | - |
| Total IV | 31 494 | 30 295 |
| 2. RESULTAT FINANCIER (III - IV) | - 16 586 | - 16 562 |
| 3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV) | - 858 519 | - 741 997 |

Icam Ouest
Compte de résultat

| COMPTE DE RESULTAT | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| PRODUITS EXCEPTIONNELS (V) | - | 299 734 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI) | - | 86 038 |
| 4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI) | - | 213 696 |
| Participation des salariés aux résultats (VII) | | |
| Impôts sur les bénéfices (VIII) | - 445 050 | - 431 170 |
| Total des produits (I + III + V) | 18 244 279 | 18 777 281 |
| Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII) | 18 657 748 | 18 874 412 |
| EXCEDENT OU DEFICIT | - 413 469 | - 97 132 |
| | | |
| CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | |
| Dons en nature | | |
| Prestations en nature | | |
| Bénévolat | | |
| TOTAL | - | - |
| CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | |
| Secours en nature | | |
| Mises à disposition gratuite de biens | | |
| Prestations en nature | | |
| Mise à disposition gratuite de biens et services | | |
| Personnel bénévole | | |
| TOTAL | - | - |

| |
|--|
| <p style="text-align: center;">ICAM OUEST</p> <p style="text-align: center;">ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS 2025</p> |
|--|

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025.

FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

Changement de méthode comptable – Application du règlement ANC 2022-06

À compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2025, notre association a appliqué pour la première fois le règlement ANC n°2022-06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers.

L'application de ce règlement constitue un changement de méthode comptable imposé par un changement de réglementation au sens des articles 122-1 et 831-3 du Plan Comptable Général. Ce changement est appliqué de manière prospective.

Les principales modifications concernent :

- la nouvelle définition du résultat exceptionnel ;
- la suppression de la technique du transfert de charges ;
- la création / modification de comptes du plan comptable général ;
- l'introduction de nouveaux modèles de bilans, comptes de résultat et tableaux normés en annexe.

Conformément à l'article 27 du règlement, les postes de N-1 ont été reclassés uniquement aux fins de présentation, afin de permettre leur comparabilité avec les nouveaux modèles. Aucun retraitement n'a été effectué sur le résultat exceptionnel ni sur les transferts de charges de l'exercice N-1.

L'application du règlement ANC n°2022-06 génère les impacts suivants sur les postes du bilan et du compte de résultat de l'exercice N.

DESCRIPTION DE L'ACTIVITE DE L'ASSOCIATION

L'Icam Ouest est une association loi 1901.

L'objet social de l'association est de :

- Mettre en œuvre les formations nécessaires correspondantes aux diplômes d'ingénieur délivrés par le Groupe Icam ;
- Créer ou développer des formations continues, des formations initiales par alternance et apprentissage et des formations de promotion sociale dans les domaines qui lui sont propres, conformément aux besoins des branches professionnelles ou aux besoins des entreprises partenaires ;
- Créer ou développer des formations au-delà du diplôme d'ingénieur :
 - o par le développement des recherches fondamentales et appliquées,
 - o par le transfert technologique et plus généralement par la réalisation de toute collaboration avec les entreprises,
 - o par la mise en place de toutes actions nécessaires à la diffusion et à la promotion des savoir-faire de ses départements spécialisés au service de l'industrie et de la recherche ;
- Acquérir, louer, construire tout bâtiment pour la mise en œuvre du présent objet ;

- Garantir son appartenance au Groupe Icam, selon les termes de la charte d'appartenance et les développements stratégiques du Groupe ;
- Garantir la protection et le droit à l'usage de la marque Icam et du logo ;
- Participer à toute structure ou association dont la finalité est compatible avec les missions décrites ci-dessus, concourant au développement des recherches ou de l'enseignement technologique ainsi qu'à la formation des cadres de l'industrie aux techniques de management.

1 PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

1.1 Rappel des principes

Les comptes annuels de l'entité ont été arrêtés conformément aux dispositions du code de commerce et du code l'action sociale et des familles, aux dispositions spécifiques applicables du règlement 2018-06 et au règlement ANC 2019-04 et à défaut d'autres dispositions spécifiques, à celles du règlement ANC 2022-06 applicable au 1^{er} janvier 2025.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité d'exploitation,
 - Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
 - Indépendance des exercices,
- et conformément aux règles d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

1.2 Principes comptables retenus

1.2.1 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition. Les amortissements des acquisitions correspondent à la dépréciation des biens calculés selon le mode linéaire.

1.2.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition composé du prix d'achat et de tous les coûts directement attribuables. Les amortissements des acquisitions correspondent à la dépréciation des biens calculés selon le mode linéaire.

1.2.3 Durées d'amortissement (acquisitions subventionnées et autofinancées)

| | |
|---|------------|
| Logiciels informatiques | 1 à 3 ans |
| Structure, voirie et réseaux divers du bâtiment | 50 ans |
| Electricité, plomberie, menuiserie, chauffage, étanchéité et façade du bâtiment | 25 ans |
| Aménagements intérieurs du bâtiment | 15 ans |
| Installations et agencements divers | 8 à 10 ans |
| Matériels et outillages lourds | 7 ans |
| Matériels et outillages légers | 5 ans |
| Fonds documentaire | 5 ans |
| Matériels de transport | 5 ans |
| Matériels de bureau et informatique | 3 à 5 ans |
| Mobilier | 10 ans |

1.2.4 Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont évaluées à leur coût d'achat.

1.2.5 Créances

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est comptabilisée si un risque de non-recouvrement est identifié.

1.2.6 Subventions d'investissement

Les subventions d'investissement sont comptabilisées au passif du bilan et sont reprises au compte de résultat au même rythme que les amortissements des biens financés.

1.2.7 Provision pour indemnités de départ à la retraite

Les engagements de l'entreprise en matière d'indemnités de départ à la retraite sont provisionnés dans les comptes et sont calculés en tenant compte des dispositions de la Convention Collective, des probabilités de vie et de présence dans l'entreprise, et d'une actualisation financière.

Les hypothèses actuarielles retenues sont les suivantes :

- Salariés concernés : CDI statuts cadre et non cadre
- Taux d'actualisation : 3,70 %
- Taux de croissance des salaires : 1 %
- Age de départ à la retraite : 65 ans.

1.2.8 Fonds dédiés

Les sommes inscrites au passif en « Fonds dédiés » sont rapportées en produit au compte de résultat au cours des exercices suivants, au fur et à mesure de la réalisation du projet défini, par le crédit du compte « Utilisations de fonds dédiés ».

2 INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES SUR LE BILAN

2.1 Actif immobilisé

Les variations de l'actif immobilisé s'analysent comme suit (en K€) :

| | 01/01/2025 | Acquisitions | Cessions Rebut | 31/12/2025 |
|----------------------------|---------------|--------------|-------------------|---------------|
| Immos incorporelles | 201 | 8 | | 209 |
| Immos corporelles | 26 661 | 1 031 | | 27 692 |
| Immos en cours et acomptes | 44 | 243 | | 288 |
| Immos financières | 440 | 32 | 9 | 463 |
| TOTAL | 27 346 | 1 314 | 9 | 28 651 |

2.2 État des amortissements

Les variations de l'état des amortissements se décomposent de la façon suivante (en K€) :

| | AMORTISSEMENTS | | | |
|---------------|----------------|--------------|----------|---------------|
| | 01/01/2025 | Dotations | Sorties | 31/12/2025 |
| Immos incorp. | 201 | 2 | | 203 |
| Immos corpor. | 18 326 | 1 200 | | 19 526 |
| TOTAL | 18 527 | 1 202 | - | 19 729 |

2.3 État des échéances des créances et des dettes

La répartition des créances du bilan selon leur échéance est la suivante (en K€) :

| | Montant brut | Échéance | |
|---------------------------------------|-----------------|--------------------|-------------------|
| | | à moins d'un an | à plus d'un an |
| <i>Créances de l'actif immobilisé</i> | | | |
| Immobilisations financières | 463 | 20 | 442 |
| <i>Créances de l'actif circulant</i> | | | |
| Clients et comptes rattachés | 4 897 | 4 897 | - |
| Personnel | 9 | 9 | - |
| Etat | 1 153 | 1 153 | - |
| Débiteurs divers | 193 | 193 | - |
| Autres comptes | 124 | 124 | - |
| TOTAL CREANCES | 6 839 | 6 397 | 442 |

Les créances Etat se composent notamment du CIR 2025 (421 K€), de subventions d'investissement à recevoir (60 K€), de subventions de fonctionnement à recevoir concernant les écoles de production (80 K€) et des projets collaboratifs recherche (580 K€).

La répartition des dettes du bilan selon leur échéance est la suivante (en K€) :

| | Montant brut | Échéance | | |
|-----------------------------|---------------|-----------------|------------------|--------------------|
| | | à moins d'un an | de un à cinq ans | à plus de cinq ans |
| <i>Dettes financières</i> | | | | |
| Emprunts | 1 882 | 543 | 1 044 | 295 |
| Trésorerie court terme | 149 | 149 | | |
| <i>Autres dettes</i> | | | | |
| Dettes fournisseurs | 596 | 596 | | |
| Dettes fournisseurs d'immos | 78 | 78 | | |
| Dettes fiscales et sociales | 1 930 | 1 930 | | |
| Créditeurs divers | 671 | 671 | | |
| Autres comptes | 36 | 36 | | |
| Autres comptes | 4 908 | 4 908 | | |
| TOTAL DETTES | 10 251 | 8 912 | 1 044 | 295 |

2.4 Comptes de régularisation

A l'actif, les charges constatées d'avance s'élèvent à **129 K€** et sont liées à l'exploitation.

Au passif, les produits constatés d'avance s'élèvent à **4.908 K€**. Ils correspondent :

- pour 3.977 k€ : aux 8/12èmes des scolarités et frais de vie de l'année scolaire 2025/2026, facturés en totalité aux familles en octobre 2025 ;
- pour 349 K€ : à des aides à l'apprentissage du site de Vendée et reste à charge facturés d'avance aux OPCO et aux entreprises ;
- pour 409 K€ : à des subventions et facturations diverses perçues d'avance sur des projets collaboratifs de recherche ;
- pour 173 K€ à diverses subventions et facturations d'avance.

2.5 Variation des fonds propres

La variation des fonds propres est la suivante (en K€) :

| | 01/01/2025 | + | - | 31/12/2025 |
|-------------------------------------|--------------|-------------|-----------|--------------|
| Fonds propres sans droit de reprise | 1 954 | | | 1 954 |
| Fonds propres avec droit de reprise | 3 707 | | | 3 707 |
| Report à nouveau créiteur | 4 165 | | | 4 165 |
| Report à nouveau débiteur | -5 563 | -97 | | -5 660 |
| Résultat de l'exercice | -97 | -413 | 97 | -413 |
| <i>Total Situation nette</i> | <i>4 166</i> | <i>-511</i> | <i>97</i> | <i>3 753</i> |
| Subventions d'investissement | 4 726 | 511 | | 5 237 |
| Amts subv. d'investissement | -1 976 | -261 | | -2 238 |
| TOTAL | 6 916 | -261 | 97 | 6 752 |

Affectation de la perte de l'exercice 2024 de -97 K€ en report à nouveau.

Des subventions d'investissement ont été enregistrées en 2025 pour 511 K€, dont 240 K€ de la Région et de Nantes Métropole pour le financement du projet d'espace numérique et d'innovation pédagogique du site de Nantes et de 240 K€ de l'OPCO2I pour le financement du projet immobilier du site de Vendée.

L'amortissement 2025 des subventions d'investissement s'établit à 249 K€. Il figure, depuis l'application du règlement ANC 2022-06, dans les produits d'exploitation

2.6 Provisions

Les variations de l'état des provisions se décomposent de la façon suivante (en K€) :

| | 01/01/2025 | + | - | 31/12/2025 |
|--|------------|-----|----|------------|
| <i>Dépréciation d'actifs circulant</i> | | | | |
| Créances | 239 | 191 | 11 | 419 |
| <i>Prov. pour risques et charges</i> | | | | |
| Litiges | - | - | - | - |
| Provisions indemnités retraite | 514 | 78 | 11 | 581 |

2.7 Variation des fonds dédiés

La variation des fonds dédiés est la suivante (en K€) :

| | 01/01/2025 | + | - | 31/12/2025 |
|--|------------|-----------|------------|------------|
| Subventions d'exploitation | 0 | | | 0 |
| Contributions financières d'autres org. | 40 | 10 | -10 | 41 |
| Ressources liées à la générosité du public | 0 | | | 0 |
| TOTAL | 40 | 10 | -10 | 41 |

Les fonds dédiés concernent des contributions financières reçues de financeurs privés (associations ou fondations).

L'amortissement 2025 de ces fonds dédiés s'établit à 10 K€. Il figure en produits d'exploitation.

2.8 Charges à payer et produits à recevoir

Les charges à payer et produits à recevoir rattachés aux postes de dettes et de créances sont détaillés comme suit (en K€) :

| Charges à payer | 31/12/2025 |
|---------------------------------|--------------|
| Fournisseurs | 164 |
| Personnel et comptes rattachés | 1 171 |
| Etat et comptes rattachés | 35 |
| Divers et comptes rattachés | 15 |
| Trésorerie et comptes rattachés | - |
| TOTAL | 1 386 |

| Produits à recevoir | 31/12/2025 |
|---------------------------------|--------------|
| Clients | 701 |
| Personnel et comptes rattachés | - |
| Etat et comptes rattachés | 1 140 |
| Divers et comptes rattachés | 30 |
| Trésorerie et comptes rattachés | - |
| TOTAL | 1 871 |

2.9 Engagements hors bilan

| Engagements donnés | 31/12/2025 |
|--|------------|
| Avals, cautions, garanties | |
| Garantie de Sogama-Crédit Associatif pour un montant de 275 K€ (sur le prêt n°1 projet immobilier) | 275 |
| Garantie de Sogama-Crédit Associatif pour un montant de 275 K€ (sur le prêt n°2 projet immobilier) | 275 |
| Autres engagements | - |
| TOTAL | 550 |

Produits d'exploitation (en K€)

| Produits d'exploitation | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|---------------|---------------|
| Scolarités | 6 048 | 5 892 |
| Financement de l'apprentissage | 5 177 | 4 675 |
| Formation continue d'ingénieurs | 517 | 469 |
| Formation Professionnelle | 1 028 | 1 269 |
| Produits des laboratoires (hors subventions) | 2 131 | 2 580 |
| Activités annexes | 754 | 211 |
| Subventions Etat (MESRI) | 386 | 386 |
| Subventions Etat (Min.Travail) | 275 | 249 |
| Subventions recherche | 726 | 810 |
| Subventions publiques | 197 | 218 |
| Contributions financières | 56 | 127 |
| Taxe d'apprentissage | 598 | 644 |
| Autres produits d'exploitation | 66 | 128 |
| QP d'amortissements subventions d'exploitation | 261 | 0 |
| Utilisation fonds dédiés | 10 | 49 |
| Transferts de charges | 0 | 756 |
| TOTAL | 18 229 | 18 464 |

Ressources Formation Professionnelle (y compris formation continue d'ingénieurs) (en K€)

| Origine des fonds | 31/12/2025 | | 31/12/2024 | |
|--|--------------|-------------|--------------|-------------|
| | En K€ | En % | En K€ | En % |
| <i>1 – Ressources provenant des entreprises et administrations pour leurs salariés et des particuliers</i> | | | | |
| Entreprises | 528 | 34,1% | 862 | 49,6% |
| Particuliers | | | | |
| <i>2 – Ressources provenant des pouvoirs publics</i> | | | | |
| <i>Instances Européennes (FSE)</i> | | | | |
| Etat | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Régions | 172 | 11,1% | 259 | 14,9% |
| Autres collectivités territoriales | | | | |
| <i>3 - Autres</i> | | | | |
| Autres organismes de formation | 711 | 46,0% | 502 | 28,9% |
| Autres ressources | 134 | 8,7% | 116 | 6,7% |
| Total des Ressources FC | 1 545 | 100% | 1 738 | 100% |

4 EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Néant

5 INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

5.1 Rémunération des trois plus hauts cadres dirigeants

Les trois principaux cadres dirigeants de l'association sont le président, le trésorier et le directeur. Le président et le trésorier ont une activité de bénévoles au sein de l'association. Communiquer une rémunération amènerait à la diffusion d'une rémunération individuelle du directeur.

5.2 Honoraires des commissaires aux comptes

Les honoraires de commissariat aux comptes pour la mission d'arrêté des comptes 2025 ont été provisionnés en intégralité au 31 décembre 2025.

| Honoraires CAC | 31/12/2025 |
|---|---------------|
| <i>Commissaire aux compte Titulaire</i> | |
| Certification des comptes | 26 540 |
| Autres services | 2 923 |
| TOTAL | 29 463 |

5.3 Effectif moyen

Effectif moyen année civile 2025 (ETP) : 151 salariés

- Permanents Cadres et non cadres : 141 personnes
- CDD d'usage et de remplacement : 10 personnes

Effectif moyen année civile 2024 (ETP) : 156 salariés

- Permanents Cadres et non cadres : 145 personnes
- CDD d'usage et de remplacement : 11 personnes

5.4 Impôt sur les sociétés

Impôts sur les sociétés à taux réduit : 4 K€

Crédit d'impôt Recherche : -449 K€

5.5 Contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires en nature (de travail, de biens ou de services) ne sont pas significatives et ne sont pas considérées comme des éléments essentiels à la compréhension de l'activité. Elles ne sont donc pas comptabilisées en bas du compte de résultat.

5.6 Transactions significatives avec les parties liées

Les transactions réalisées avec les parties liées sur 2025 sont les suivantes (en K€) :

| Transactions avec les parties liées | Produits | Charges |
|-------------------------------------|------------|--------------|
| Icam | 65 (a) | 400 (d) |
| GIE Icam | 0 | 1 822 (e) |
| Icam Grand Paris Sud | - | - |
| Icam Lille | - | 4 |
| Icam Strasbourg | - | - |
| Icam Toulouse | 37 (b) | - |
| Les Amis de l'Icam | 126 (c) | 13 |
| Fondation Féron Vrau | - | - |
| Icam Alumnis | - | - |
| TOTAL | 229 | 2 238 |

- (a) Les produits réalisés avec l'icam correspondent à des mises à disposition de personnel et à des refacturations diverses.
- (b) Les produits facturés à l'Icam site de Toulouse correspondent à la refacturation d'un mémoire scientifique réalisé par le site de Vendée.
- (c) Les produits réalisés avec les Amis de l'Icam correspondent à des mises à disposition de personnel pour 96 K€ et la refacturation des étudiants assurant le gardiennage du site pour 30 K€.
- (d) Les produits réalisés avec les Amis de l'Icam correspondent à de la mutualisation de prestations pour 113 k€ (Edf, téléphone, gardiennage) et à des mises à disposition de personnel 69 K€ (personnel administratif & gardiennage)
- (e) Les charges facturées par l'Icam concernent les frais de groupe et des frais de mutualisation (enseignement supérieur, international, DGD coordination France)
- (f) Les charges facturées par le GIE ICam concernent des frais de mutualisation (assurances, communication, informatique, financements, gestion et RH, communication) pour 1.179 K€, la contribution aux règles de gestion pour l'année 2025 de 640 K€ et des refacturations diverses pour 3 K€.

5.7 Tableau de reclassement des postes de l'exercice (présentation selon ANC 2022-06)

Suite à l'application du règlement ANC 2022-06, on trouve dans le compte de résultat de l'exercice 2025 :

- En production vendue : les coûts de mise à disposition de locaux et de personnel facturés aux entités partenaires et intersites (auparavant comptabilisés en transferts de charges) ;
- En moins des charges de personnel : les remboursements de charges de personnel (auparavant comptabilisés en transferts de charges) ;
- En autres produits d'exploitation : les indemnités d'assurance (auparavant comptabilisés en transferts de charges) ;
- En subventions d'exploitation : les quotes-parts d'amortissement des subventions d'investissement (auparavant comptabilisées en produits exceptionnels).

Au niveau du bilan, les charges constatées d'avance sont désormais présentées dans l'actif circulant.

| Poste concerné (ancien modèle) | Montant 2025 selon ancien format | Reclassement requis au titre du règlement | Poste d'arrivée dans le nouveau modèle (intitulé complet) | Montant 2025 après reclassement |
|---|----------------------------------|--|---|---------------------------------|
| Transferts de charges | 569 K€ | Reclassés selon la nature de l'opération | Production vendue Autres produits d'exploitation Salaires | 524 K€ 36 K€ -9 K€ |
| Quote-part de subvention d'investissement virée au résultat (en produits exceptionnels) | 261 K€ | Reclassées en produits d'exploitation | Subventions d'exploitation | 261 K€ |
| Charges constatées d'avance | 129 K€ | Présentées en "Créances – Charges constatées d'avance" | Actif circulant – Créances | 129 K€ |