



KPMG S.A.
25 Rue Hubert Curien
Parc d'activité Romanet
87000 Limoges

Association Le Fil d'Ariane

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025
Association Le Fil d'Ariane
6-8 rue des Docks - BP 626 - 58006 NEVERS CEDEX

Ce rapport contient 26 pages.

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre



KPMG S.A.
25 Rue Hubert Curien
Parc d'activité Romanet
87000 Limoges

Association Le Fil d'Ariane

6 - 8 rue des Docks BP 626 58006 NEVERS CEDEX

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

À l'assemblée générale de l'association Le Fil d'Ariane,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Le Fil d'Ariane relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note « Changement de méthode comptables – Application des règlements ANC 2022-06 et ANC 2023-03 »



de l'annexe qui expose le changement de méthode comptable relatif à la première application des règlements ANC n°2022-06 et n°2023-03.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.



Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Limoges, le 23 juin 2026

KPMG S.A.



Signé par **Elisabeth Leflaive**

23/06/2026 16:08

Elisabeth Leflaive
Associée



Association Le Fil d'Ariane

2025

Etats Financiers

Bilan Actif des Associations et Fondations - ANC 2022-06

Dossier : 01 - ASSOCIATION LE FIL D'ARIANE - Périodes de : 01/2025 à 12/2025

ACTIF	Brut 2025	Amortissement 2025	Net 2025	Net 2024
Actif immobilisé		0	0	0
Immobilisation incorporelles				
Autres immobilisations incorporelles	85 754	84 133	1 621	3 931
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrain	161 243	390	160 853	150 000
Constructions	5 074 628	1 952 931	3 121 697	3 317 076
Installations techniques, matériel et outillage industriel	191 519	161 184	30 335	30 548
Autres immobilisations corporelles	870 111	565 261	304 850	258 415
Immobilisations corporelles en cours,avances et acomptes	8 188		8 188	0
Biens reçus par leg ou donations destinés à être cédés				
Biens reçus par leg ou donations destinés à être cédés				
Immobilisations financières				
Autres titres immobilisés	122		122	122
Autres immobilisations financières	2 534		2 534	2 534
TOTAL II	6 394 099	2 763 899	3 630 200	3 762 627
Actif circulant		0	0	0
Stocks et en cours	0	0	0	1 107
Avances et acomptes versés sur commandes	3 714		3 714	
Créances				
Créances clients, usagers et comptes rattachés				4 562
Autres créances	26 302		26 302	8 184
Charges constatées d'avance	20 581	0	20 581	18 555
Valeurs mobilières de placement	1 300 114		1 300 114	1 333 097
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	852 225		852 225	731 024
TOTAL III	2 202 935		2 202 935	2 096 529
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	8 597 035	2 763 899	5 833 135	5 859 156

Dossier : 01 - ASSOCIATION LE FIL D'ARIANE - Périodes de : 01/2025 à 12/2025

TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	5 833 135	5 859 156
(1) ACTIF - Fonds commercial : Dont droit au bail	0	0
(2) ACTIF - Immobilisations financières : Dont à moins d'un an (brut)	0	0
(3) ACTIF - Créances : Dont à plus d'un an (brut)	0	0
(4) PASSIF - Dettes : Dont à plus d'un an	819 255	857 472
Dont à moins d'un an	723 020	760 608
(5) PASSIF - Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de ban	0	0
(6) PASSIF - Dont emprunts participatifs	0	0

Compte de Résultat des Associations et Fondations

Dossier : 01 - ASSOCIATION LE FIL D'ARIANE - Périodes de : 01/2025 à 12/2025

PRODUITS	Exercice 2025	Exercice 2024
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	10	215
Ventes de biens et de services		
Ventes de prestation de service	500	4 937
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	5 563 574	5 250 989
<i>Dont des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlées</i>	5 457 388	5 250 539
Ressources liées à la générosité du public		
<i>Dons manuels</i>	60	
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	68 075	100 592
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	300	0
Utilisations des fonds dédiés	145 247	181 728
Autres produits	43 718	0
TOTAL I	5 821 484	5 538 463
CHARGES D'EXPLOITATION		
Variation de stock		8 511
Autres achats et charges externes	589 863	628 076
Impôts, taxes et versements assimilés	381 175	368 435
Salaires	2 912 240	2 850 872
Cotisations sociales	1 329 731	1 259 600
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	314 104	283 228
Dotations aux provisions	25 770	39 808
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	516	0
Report en fonds dédiés	71 473	
Autres Charges	8 783	3 767
TOTAL II	5 633 654	5 442 297
1.RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	187 829	96 166
PRODUITS FINANCIERS		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	47 890	41 976
TOTAL III	47 890	41 976
CHARGES FINANCIERES		
Intérêts et charges assimilées	28 673	32 174
TOTAL IV	28 673	32 174
2.RESULTAT FINANCIER (III-IV)	19 218	9 802
3.RESULTAT COURANT avant impôts (I-II+III-IV)	207 047	105 968
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Produits exceptionnels	9 160	69 754
TOTAL V	9 160	69 754
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Charges exceptionnelles	22 729	47 315
TOTAL VI	22 729	47 315
4.RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	-13 570	22 439

Compte de Résultat des Associations et Fondations

Dossier : 01 - ASSOCIATION LE FIL D'ARIANE - Périodes de : 01/2025 à 12/2025

PRODUITS	Exercice 2025	Exercice 2024
Participation des salariés aux résultats (VII)	0	0
Impôts sur les bénéfices (VIII)	5 162	0
Total des produits (I+III+V)	5 878 533	5 650 192
Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)	5 690 218	5 521 786
EXCEDENT OU DEFICIT	188 315	128 407
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Bénévolat	-2 051	-2 225
TOTAL	-2 051	-2 225
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURES		
Personnel bénévole	2 051	2 225
TOTAL	2 051	2 225

ANNEXE

Table des matières

1 – OBJET SOCIAL	9
2 – NATURE ET PERIMETRE DES ACTIVITES OU MISSIONS SOCIALES REALISEES	9
3 – DESCRIPTION DES MOYENS MIS EN ŒUVRE	10
4 – FAITS CARACTERISTIQUES D'IMPORTANCE SIGNIFICATIVE DE L'EXERCICE ET POSTERIEURS A LA CLOTURE	11
5 – PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES	12
6 – CHANGEMENT DE METHODE COMPTABLE - APPLICATION DES REGLEMENTS ANC 2022-06 ET ANC 2023-03	12
7 – INFORMATIONS RELATIVES AUX POSTES DU BILAN	12
7-1 ACTIF	13
7.1.1 TABLEAU DES IMMOBILISATIONS	13
7.1.2 TABLEAU DES AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS	14
7.1.2.1 METHODE D'AMORTISSEMENT	14
7.1.3 EVALUATION DES STOCKS	14
7.1.4 CREANCES	14
7.1.5 PRODUITS A RECEVOIR	15
7.1.6 VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	15
7-2 PASSIF	16
7.2.1 TABLEAU DE VARIATION DES FONDS PROPRES	16
7.2.2 TABLEAU DE DETERMINATION DU RESULTAT EFFECTIF GLOBAL	16
7.2.3 INFORMATIONS RELATIVES AU TITRES ASSOCIATIFS	16
7.2.4 INFORMATION SUR LES FONDS DEDIES	16
7.2.4.1 TABLEAU DE VARIATION DES FONDS DEDIES PAR PROJET	16
7.2.4.2 INFORMATION SUR LES FONDS DEDIES NON UTILISE	17
7.2.5 INFORMATION CONCERNANT LES VARIATIONS DE L'EXERCICE DU COMPTE « FONDS REPORTES LIES AUX LEGS OU DONATIONS »	17
7.2.6 INFORMATION SUR LES DETTES	17
7.2.7 INFORMATION SUR LES SUBVENTIONS	17
7.2.7.1 SUBVENTIONS REÇUES EN 2024	17
7.2.7.2 TABLEAU DES SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	18
7.2.8 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	18
7.2.8.1 ENGAGEMENTS PRIS EN MATIERE DE RETRAITE	18
7.2.8.2 TABLEAU DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	18
7.2.9 FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	19
7.2.10 DETTES SUR IMMOBILISATIONS	19
7.2.11 CHARGES A PAYER - 428600	19
7.2.12 PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	19
8-1 VENTILATION DES PRODUITS D'EXPLOITATION	20

8-2 RESULTAT PAR ACTIVITE OU ETABLISSEMENT	20
8-3 PASSAGE DU RESULTAT COMPTABLE AU RESULTAT ADMINISTRATIF	21
8-4 HONORAIRES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES	21
8-5 CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS	21
9 – AUTRES INFORMATIONS	21
9-1 INFORMATIONS RELATIVES A LA FISCALITE	21
9-2 – OPERATIONS NON HABITUELLES OU NON CONCLUES A DES CONDITIONS NORMALES	21
9 - 3– AUTRES INFORMATIONS ET ENGAGEMENTS DONT OPERATIONS ET ENGAGEMENTS ENVERS LES DIRIGEANTS	22
9-4 – INFORMATIONS RELATIVES A L'EFFECTIF	22
9.4.1 - INFORMATION RELATIVE A LA REMUNERATION DES DIRIGEANTS	22
9.4.2 VENTILATION DE L'EFFECTIF MOYEN	22
9-5 – AUTRES INFORMATIONS RELATIVES AUX ENGAGEMENTS HORS BILAN	22

1 – Objet Social

Le but de l'Association est de favoriser le développement personnel et la réalisation de soi, l'épanouissement et le droit d'apprendre des personnes, dans le respect des déclarations des droits de l'homme et des droits de l'enfant.

Pour offrir une meilleure adaptation familiale, scolaire ou sociale aux enfants, aux adolescents et aux adultes, l'association se propose de créer et de développer des recherches, réflexions et actions qui porteront sur les domaines suivants :

- Information et prévention,
- Dépistage et diagnostic,
- Accompagnement, traitement, soins, éducation et rééducation,
- Orientation et intégration

2 – Nature et périmètre des activités ou missions sociales réalisées

L'association gère trois établissements sociaux et médicosociaux, ainsi qu'un service relevant du secteur sanitaire (MDA).

- Le CMPP (Centre Médico-Psycho-Pédagogique), créé en 1967. Sa mission est d'assurer le diagnostic et les traitements d'enfants et d'adolescents d'âge scolaire, présentant des difficultés qui gênent l'adaptation scolaire, familiale ou sociale (difficultés psychologiques, relationnelles, affectives, langagières, du développement psychomoteur et/ou du raisonnement logique), conformément à l'article 1^{er} du décret n° 63-146 du 18 février 1963 créant une annexe XXXII au décret du 9 mars 1956. Le CMPP accueille des enfants de 6 à 20 ans, domiciliés de la Nièvre, ou des départements limitrophes si l'enfant est scolarisé dans la Nièvre. Depuis septembre 2021, le CMPP, en partenariat avec l'Education Nationale et l'ADAPEI, a ouvert une ULIS TSA au sein du Lycée Professionnel de Château Chinon. En septembre 2025, il s'est vu attribué 3 Pôles d'Appui à la Scolarité (PAS) qu'il gère en partenariat avec l'Education Nationale sur trois établissements scolaires de la Nièvre. Deux sont basés dans des Lycées de Nevers et un est basé dans le Lycée de Château Chinon.
- Le CAMSP (Centre d'Action Médico-Sociale Précoce), créé en 1978. Sa mission est d'assurer le dépistage, la cure ambulatoire et la rééducation des enfants premiers et deuxième âge qui présentent des déficits sensoriels, moteurs ou mentaux, en vue d'une adaptation sociale et éducative dans leur milieu naturel et avec la participation de celui-ci. Il exerce des actions de préventions spécialisées. Le CAMSP accueille des enfants de 0 à 6 ans, domiciliés de la Nièvre, ou des départements limitrophes si l'enfant est scolarisé dans la Nièvre. Depuis 2021, le CAMSP a été désigné pour porter la Plateforme de Coordination et d'Orientation pour le parcours coordonné de bilan(s) et d'interventions précoces d'enfants atteints de Troubles du Neurodéveloppement sévères (PCO 0-6 ans). En 2025, il a obtenu l'agrément pour une extension de la PCO sur la tranche d'âge 7 – 12 ans, avec une date de démarrage au 1^{er} janvier 2026.
- Le SESSAD (Service d'Education Spéciale et d'Aide à Domicile), créé en 2003, est un service spécialisé pour des enfants et adolescents sourds (25 places) ou souffrant de troubles sévères du langage (7 places). Depuis 2020 son agrément a été étendu. Il dispose de 7 places supplémentaires pour des enfants et adolescents souffrant de Troubles du Neurodéveloppement (TND). Le SESSAD accueille des enfants de 0 à 20 ans, en principe

domiciliés dans la Nièvre. Les actions éducatives et de rééducation se déroulent sur les lieux de vie des enfants, y compris les lieux de garde (crèches) et de scolarisation.

- La MDA (Maison des Adolescents), créée en 2015. Sa mission consiste en l'accueil, l'orientation, la prise en charge et l'accompagnement des adolescents. Elle assure également l'accueil de l'entourage familial et apporte un soutien et une expertise aux professionnels intervenant dans le champ de l'adolescence. La Maison des Adolescents accueille des jeunes de 11 à 25 ans.

Hormis pour le SESSAD, qui nécessite une orientation de la MDPH, les établissements et services gérés par le Fil d'Ariane reposent sur le principe de la libre consultation.

3 – Description des moyens mis en œuvre

Les orientations stratégiques et institutionnelles du Fil d'Ariane sont définies par les membres du bureau de l'association et validées en conseil d'administration.

Le Fil d'Ariane perçoit des financements de la CPAM et du Conseil Départemental. Sur 2025 l'enveloppe budgétaire était de 5 457 K€.

Le Fil d'Ariane couvre l'ensemble du département de la Nièvre, grâce à des locaux sur Nevers et dans cinq villes du département :

- Château-Chinon
- Clamecy
- Corbigny
- Cosne sur Loire
- Decize

Le Fil d'Ariane est propriétaire des locaux de Nevers et locataire sur les autres sites, sauf celui de Cosne sur Loire, mis à disposition par la Mairie. Dans le cadre du développement de ses activités, Le Fil d'Ariane a acquis en 2019 des locaux supplémentaires sur la ville de Nevers, voisins du site principal. Après avoir réhabilité ces locaux sur 2023-2024, le Fil d'Ariane y a installé les services support, le SESSAD et la PCO.

Afin de réaliser ses missions au plus près de la population, le Fil d'Ariane s'appuie sur une flotte de 23 véhicules, dont un camping-car, acquis en 2017 avec l'aide de subventions, et deux véhicules en location. Le Fil d'Ariane est passé progressivement du diesel à l'essence et possède trois véhicules électriques et un véhicule GPL. Dans le cadre de sa démarche environnementale, le Fil d'Ariane s'est équipé de deux vélos électriques pour les trajets de proximité.

Outre le matériel de transport, le Fil d'Ariane est équipé de matériels et outils très spécifiques lui permettant de mener à bien ses missions : jeux, jouets, équipements sportifs, tests psychologiques, tests de langages, matériels de dépistage, matériels et accessoires de rééducation, caméras...

Il s'appuie sur un plan pluriannuel d'investissement de cinq ans pour renouveler / développer ses investissements.

Le Fil d'Ariane est organisé autour d'une équipe pluridisciplinaire de 90 personnes au 31 décembre, dont 38 sont en temps partiel, pour 78.10 ETP. Ces professionnels sont des thérapeutes (médecins, infirmières, psychologues, neuropsychologue, psychomotriciens, ergothérapeutes, orthophonistes), des enseignants spécialisés mis à disposition par l'Education Nationale (3 personnes pour 3 ETP), des éducateurs spécialisés et des assistantes sociales. Les salariés du Fil d'Ariane bénéficient de services supports administratifs et financiers (agents d'accueil, secrétaires, comptable) et d'une équipe d'encadrement

(directeur d'association, directeurs, responsable des ressources humaines, attachées de direction). Les services généraux sont assurés en interne (personnels d'entretien et de maintenance). L'entretien sur les sites extérieurs est effectué par un prestataire, de même que la maintenance informatique. Le Fil d'Ariane a également recours à des professionnels libéraux pour certaines prestations en orthophonie, ergothérapie, psychomotricité et kinésithérapie. Une diététicienne est mise à disposition du Fil d'Ariane, pour 0.01 ETP, par l'Association Résédia. Un médecin spécialiste en rééducation fonctionnelle intervient sur le site de Nevers une fois par trimestre. En fonction de ses préconisations, un appareilleur en rééducation fonctionnelle intervient environ une fois par mois, dans des locaux mis à disposition par le Fil d'Ariane.

A l'exception du personnel des services généraux, l'ensemble des salariés du Fil d'Ariane, et du personnel mis à disposition, est équipé d'un ordinateur portable.

L'Association accorde une grande importance à la qualité de vie au travail des salariés et à leurs souhaits d'évolution au sein de ses établissements. Dans ce cadre, en co-construction avec sa Gestion des Emplois et des Parcours Professionnels, elle a mis en place un plan pluriannuel de Développement des Compétences.

En 2025, l'Association a accueilli 10 stagiaires, dont 1 avec gratification.

4 – Faits caractéristiques d'importance significative de l'exercice et postérieurs à la clôture

Jusqu'au 31/12/2024, le poste de Directeur Général de l'Association était mis à disposition par l'Education Nationale. A partir de janvier 2025, ce poste est entièrement financé par Le Fil d'Ariane, sans contrepartie.

L'attribution en septembre 2025 de trois Pôles d'Appui à la Scolarité a entraîné une importante augmentation de la dotation Globale du CMPP, ainsi que des investissements non prévus (4 véhicules et ordinateurs) et une augmentation des effectifs (3 personnes).

Le Fil d'Ariane a également reçu des fonds complémentaires non pérennes pour la Maison des Adolescents, imputés en report en fonds dédiés. Ces fonds vont servir pour l'essentiel à remplacer le Camping-Car de la Maison des Adolescents de la Nièvre.

Mise à part la Maison des Adolescents, l'ensemble des structures ont été touchés par des arrêts maladie de longue durée.

Sur l'année 2025, Le Fil d'Ariane a procédé à 10 recrutements et enregistré 6 départs.

Les recrutements concernent uniquement des CDI, dont un emploi à temps partiel et quatre en lien avec les Pôles d'Appui à la Scolarité.

Répartition des départs :

- Deux départs en retraite, à l'initiative des salariés
- Deux démissions
- Une rupture conventionnelle, à la demande du salarié
- Fin d'une période d'essai

Evénement post clôture

Il n'y a pas d'événement post Clôture sur 2025.

5 – Principes et méthodes comptables

Les comptes annuels de notre entité pour cet exercice clos ont été arrêtés conformément aux dispositions suivantes :

- ⇒ Règlement ANC 2014-03 relatif au plan comptable général.
- ⇒ **Règlements ANC 2022-06 et ANC 2023-03 applicables pour la première fois au 1er janvier 2025 (voir note sur le changement de méthode comptable ci-dessous)**
- ⇒ Dispositions spécifiques aux associations applicables du règlement ANC 2018-06 et du règlement ANC 2019-04

6 – Changement de méthode comptable - Application des règlements ANC 2022-06 et ANC 2023-03

À compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2025, notre association a appliqué pour la première fois les règlements ANC 2022-06 et ANC 2023-03 relatifs à la modernisation des états financiers.

L'application de ces règlements constitue un changement de méthode comptable imposé par un changement de réglementation au sens des articles 122-1 et 831-3 du Plan Comptable Général. Ce changement est appliqué de manière prospective.

Les principales modifications concernent :

- la nouvelle définition du résultat exceptionnel ;
- la suppression de la technique du transfert de charges ;
- la création / modification de comptes du plan comptable général ;
- l'introduction de nouveaux modèles de bilans, comptes de résultat et tableaux normés en annexe.

Conformément à l'article 27 du règlement, les postes de N-1 ont été reclassés uniquement aux fins de présentation, afin de permettre leur comparabilité avec les nouveaux modèles. Aucun retraitement n'a été effectué sur le résultat exceptionnel ni sur les transferts de charges de l'exercice N-1.

L'application des règlements ANC 2022-06 et 2023-03 génère les principaux impacts suivants sur les postes du bilan et du compte de résultat de l'exercice N :

Impact de la nouvelle définition du résultat exceptionnel sur le détail du résultat de l'exercice N	Selon ancienne présentation (antérieure ANC 2022-06)	Selon nouvelle présentation ANC 2022-06	Impact
Résultat d'exploitation : impact net du changement de méthode	0	36 187	36 187
+ dont plus-value de cession d'actifs immobilisés corp.	0	300	300
+ dont reprises de subventions d'investissement	0	35 887	35 887
+ dont dotations provisions antérieurement comptabilisées en exceptionnel	0	0	0
+ dont reprises provisions antérieurement comptabilisées en exceptionnel	0	0	0
+ dont autres charges antérieurement comptabilisées en exceptionnel	0	0	0
+ dont autres produits antérieurement comptabilisés en exceptionnel	0	0	0
Résultat financier: impact net du changement de méthode	0	0	0
+ dont plus-value de cession d'actifs financiers	0	0	0
Résultat exceptionnel : impact net du changement de méthode	36 187	0	-36 187
+ dont plus-value de cession d'actifs	300	0	300
+ dont plus-value cession actifs financiers immobilisés	0	0	0
+ dont reprises de subventions d'investissement	35 887	0	-35 887
+ dotations provisions antérieurement comptabilisées en exceptionnel	0	0	0
+ dont reprises provisions antérieurement comptabilisées en exceptionnel	0	0	0
+ dont autres charges antérieurement comptabilisées en exceptionnel	0	0	0
+ dont autres produits antérieurement comptabilisés en exceptionnel	0	0	0
Résultat net			0

7 – Informations relatives aux postes du Bilan

7-1 ACTIF

À leur date d'entrée dans le patrimoine de l'entité, la valeur des actifs est déterminée dans les conditions suivantes :

- Les actifs acquis à titre onéreux sont comptabilisés à leur coût d'acquisition ;
- Les actifs produits par l'entité sont comptabilisés à leur coût de production ;
- Les actifs acquis à titre gratuit sont comptabilisés à leur valeur vénale ;
- Les actifs acquis par voie d'échange sont comptabilisés à leur valeur vénale.

Les subventions obtenues le cas échéant pour l'acquisition ou la production d'un bien (actif non financier) sont sans incidence sur le calcul du coût des biens financés.

7.1.1 Tableau des immobilisations

AC - Immobilisations				
Dossier : 01 - ASSOCIATION LE FIL D'ARIANE - Périodes de : 01/2025 à 12/2025				
Immobilisations	Immobilisations au 31 décembre 2024	Acquisitions 2025	Cessions 2025	Immobilisations au 31 Décembre 2025
Immobilisations incorporelles	85 034	720		85 754
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Concessions et droits similaires, Brevets, lic., marques et procédés, droits et val. sim.				
Fonds commercial				
- dont droit au bail				
Autres immobilisations incorporelles	85 034	720		85 754
Immobilisations incorporelles en cours				
Immobilisations corporelles	6 131 570	209 914	35 795	6 305 689
Terrains	150 000			150 000
Agencements et aménagements des terrains, plantations à demeure		11 243		11 243
Constructions	5 037 194	37 434		5 074 628
Installations, matériel et outillage techniques	183 107	8 412		191 519
Autres immobilisations corporelles	761 269	116 332	7 490	870 111
Immobilisations corporelles en cours et acomptes	0	36 493	28 305	8 188
Immobilisations financières	2 656			2 656
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés	122			122
Prêts				
Autres immobilisations financières	2 534			2 534
TOTAL IMMOBILISATION	6 219 261	210 634	35 795	6 394 099

7.1.2 Tableau des amortissements et dépréciations

AC - Amortissements et dépréciations				
Dossier 01 - ASSOCIATION LE FIL D'ARIANE - Périodes de 01/2025 à 12/2025				
Amortissements	Amortissements et dépréc. au 31/12/2024	Dotations 2025	Diminutions 2025	Amortissements et dépréc. au 31/12/2025
Amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles	81 103	3 030		84 133
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et val. sim.				
Fonds commercial (établissements privés)				
- dont droit au bail				
Autres immobilisations incorporelles	81 103	3 030		84 133
Immobilisations incorporelles en cours				
Amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles	2 375 531	311 210	6 974	2 679 767
Terrains				
Agencements et aménagements des terrains, plantations à demeure		390		390
Constructions sur sol propre	1 720 118	232 813		1 952 931
Constructions sur sol d'autrui				
Installations, matériel et outillage techniques	152 559	8 625		161 184
Autres immobilisations corporelles	502 854	69 382	6 974	565 261
Immobilisations corporelles en cours				
Dépréciations des immobilisations financières				
Participations et créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres				
TOTAL AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS	2 456 634	314 240	6 974	2 763 900

7.1.2.1 Méthode d'amortissement

Type d'immobilisations	Mode	Durée
Constructions	Linéaire	20 à 30 ans
Installations techniques	Linéaire	10 à 20 ans
Matériels et outillage	Linéaire	de 3 à 8 ans
Matériel de transport	Linéaire	7 ans
Matériel de bureau	Linéaire	5 ans
Matériel Informatique	Linéaire	5 ans
Ordinateurs Portables depuis 2021	Linéaire	4 ans
Mobilier de bureau	Linéaire	10 ans

7.1.3 Evaluation des stocks

NEANT

7.1.4 Créances

Une faible partie des créances a une exigibilité au-delà d'un an. Il s'agit d'abonnement pour des licences spécifique sur trois ans, inscrites en charges constatées d'avance.

Créances	Montant Brut	Échéance à un an au plus	Échéance à plus d'un an
Créances de l'actif circulant			
Créances de l'actif immobilisé	0	0	0
Créances de l'actif circulant	30 015	30 015	0
Charges constatées d'avance	20 581	20 068	513
TOTAL	50 596	50 083	513

Les créances de l'actif circulant regroupent : les acomptes versés sur commandes pour 3 714 €, les produits à recevoir pour 26 302.

7.1.5 Produits à recevoir

	Montant
<i>Compte 439 - Organismes sociaux - Produits à recevoir</i>	
IJSS à recevoir	1 020
Remboursements Formation professionnelle	8 039
Remboursements Prévoyance complémentaire	2 233
Remboursements OETH	11 809
Total comptes 439	23 102
<i>Compte 443 . Créances sur l'Etat</i>	
Indemnité Inflation	3 200
Total compte 443	3 200

L'annulation de la créance sur l'Etat figure au PASSIF.

7.1.6 Valeurs mobilières de placement

Au 31/12/2025, Le Fil d'Ariane a placé 1 300 K€ en comptes à termes à la Banque Populaire.

7.1.7 Charges constatées d'avance

Comptes crédités	Montant
<i>Compte 4860 Charges constatées d'avance</i>	
Licences Q-Global PEARSON 2026-2028	574
Licences informatiques 2026 (Microsoft, Smallpdf, ESET)	4 037
Prestation AMS T01/2026	429
Prestation Alarme - ATN S1/2026	257
Prestation Télésurveillance - Inoveil T1/2026	129
Maintenance informatique 2026 - 2028	461
Maintenance SIRH - Eurecia	6 754
Redevance SPRE / SACEM T01/2026	95
Maintenance téléphonie 2026 - Proxy Télécom	1 754
Abonnement téléphonie 01 / 2026 (BT et SFR)	280
Maintenance Key Cafe 01/2026	42
Location espace Cloud - ITI Conseil - 01/2026	49
Abonnement EL paie - 2026	311
Location Copieurs CANON 2026	2 233
Location Machine à affranchir PITNEY 2026	951
Prestation Informatique 2026	2 226
Total compte 48600	20 581

7-2 PASSIF

7.2.1 Tableau de variation des fonds propres

Variation des Fonds Propres	A l'ouverture de l'exercice	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou consommation	A la clôture de l'exercice
Fonds propres sans droit de reprise	156 612				156 612
Fonds propres avec droit de reprise	-				-
Réserves	1 923 572	121 798,22		13 057	2 032 313
Report à nouveau	78 452	19 666,08			98 118
Excédent ou déficit de l'exercice	128 407	- 128 407	188 315		188 315
Situation Nette	2 287 043	13 057	188 315	13 057	2 475 359
Fonds propres conscriptibles	-				-
Subventions d'Investissement	401 542			35 887	365 655
Provisions réglementées	120 438		22 593	9 160	133 871

7.2.2 Tableau de détermination du résultat effectif global

	Exercice 2025	Exercice 2024	Exercice 2023
Résultat Comptable	188 315	128 407	- 168 441
Reprise du résultat antérieur	-	-	-
Excédent ou déficit effectif global	188 315	128 407	- 168 441
Dont résultat effectif gestion propre	17 332	3 393	97
Dont résultat effectif sous gestion contrôlée	170 983	125 013	- 168 538

7.2.3 Informations relatives au titres associatifs

NEANT

7.2.4 Information sur les fonds dédiés

7.2.4.1 Tableau de Variation des fonds dédiés par projet

Libellé	Solde début exercice A	Utilisation exercice compte 7894 B	Engag à réaliser/nouv. Ressources affectées (6894) C	Solde fin exercice D=A-B+C
Fonds dédiés au recrutement des postes en tension - SESSAD	28 551	9 359		19 192
Fonds dédiés au démarrage du SESSAD TND	63	63		0
Fonds dédiés à l'Investissement - Docks CMPP	383 499	32 069		351 430
Fonds dédiés à l'Investissement - Docks SESSAD	197 806	16 541		181 265
Fonds dédiés à l'Investissement Téléphonie	31 893	2 371		29 522
Fonds dédiés à l'Investissement Insonorisation	15 000	0		15 000
Fonds dédiés à l'Investissement - Agrandissement locaux / Développement CAMS	58 343	4 937		53 406
Subvention d'exploitation MDA - Fondation des Hôpitaux de Paris	463	287		176
Fonds dédiés PCO - CAMSP	6 883	0		6 883
Fonds dédiés ULIS - Pro TSA - CMPP	27 839	27 839		0
Fonds dédiés Acquisition matériel Ergo - QVT	4 705	1 223		3 482
Fonds Dédié - Expérimentation CAMSP	57 646	50 558		7 088
Fonds Dédiés Mesures complémentaires MDA	0	0	71 473	71 473
TOTAL	812 692	145 246	71 473	738 919

7.2.4.2 Information sur les fonds dédiés non utilisé

Les fonds dédiés à l'Investissement pour l'agrandissement et l'insonorisation des locaux correspondent à des provisions réglementées reclassées en fonds dédiés à l'investissement suite à l'application du règlement de l'ANC N° 2019-04.

7.2.5 Information concernant les variations de l'exercice du compte « Fonds reportés liés aux legs ou donations »

NEANT

7.2.6 Information sur les dettes

Capital restant dû au 31/12/N-1	Augmentation (Nouvel Emprunt)	Remboursement	Solde au 31/12/N
915 669	-	58 197	857 472

Dettes	Montant brut	Dettes à moins de 1 an	Dettes de 1 an à moins de 5 ans	Dettes à plus de 5 ans
Emprunts auprès des établissements de crédits	860 254	61 145	235 171	563 937
Emprunts et dettes financières divers				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	50 773	50 773	0	0
Dettes fiscales et sociales	611 102	611 102		
Dettes sur immobilisations	20 146	0	20 146	
Avances et Acomptes reçus	0	0		
Produits constatés d'avance	0	0		
TOTAL	1 542 275	723 020	255 317	563 937

L'emprunt de 1 226 K€ souscrit en 2015 et libéré en 2016 est garanti par le Conseil Départemental de la Nièvre. L'Association a souscrit un emprunt de 150 K€ en octobre 2022, sous garantie hypothécaire, dans le cadre de la rénovation du bâtiment de la rue Louis VICAT.

7.2.7 Information sur les subventions

7.2.7.1 Subventions reçues en 2024

Le Fil d'Ariane n'a pas perçu de subvention d'investissement en 2025.

Les subventions de fonctionnement sont perçues sous forme d'une dotation globale, versée par l'Etat (CPAM) et par le Conseil Départemental, pour un total de 5 457 688 €.

- Etat – CPAM : _____ 4 796 025 €
- Etat – CPAM fonds FIR : _____ 242 166 €
- Conseil Départemental : _____ 416 197 €
- Communes : _____ 300 €

7.2.7.2 Tableau des subventions d'investissement

Nature de la subvention d'investissement	Solde début d'exercice	Augmentation	Diminution	Solde fin d'exercice
CAMSP - Docks et informatique	171 717		16 613	155 104
CMPP - Docks	34 332		2 868	31 464
SESSAD - Docks	5 599		467	5 132
MDA Docks	189 890		15 939	173 951
TOTAL	401 538	0	35 887	365 651

7.2.8 Provisions pour risques et charges

7.2.8.1 Engagements pris en matière de retraite

La convention collective appliquée dans l'association prévoit le versement d'une indemnité de fin de carrière.

Le montant des droits acquis par les salariés pour indemnités de départ à la retraite à la date de la clôture de l'exercice, pour les salariés embauchés en contrat à durée indéterminée, s'élève à 563 823 €

Ce montant tient compte d'un pourcentage de probabilité de présence dans l'association à l'âge de la retraite. Les Hypothèses suivantes ont été retenues pour son calcul :

- Evolution annuelle des salaires : 1%
- Taux monétaire : 4.00 %
- Taux de charges (y compris taxe sur les salaires): 56.80 %
- Turn over faible
- Age de départ en retraite : 64 ans

7.2.8.2 Tableau des provisions pour risques et charges

Libellé	Provis.début	Augmentation	Diminution	Provision fin
Provisions pour risques	0			0
Provisions pour charges	619 363	25 577	67 882	577 058
TOTAL	619 363	25 577	67 882	577 058

L'engagement de 564 K€ au titre des indemnités de fin de carrière a été comptabilisé en provision pour charges à 100%.

La provision constatée sur les années antérieure dans le cadre de l'accompagnement des structures pour 20 000 € a été mobilisé pour 6 765 € en 2025

7.2.9 Fournisseurs et comptes rattachés

Fournisseurs	Compte	Montant fin exercice
Fournisseurs		30 872
Fournisseurs - Factures non parvenues		19 901
FNP 2024 - PIECES POUR TONDEUSE	606230	179
FNP ORTHOPHONISTES 2025	611281	1 324
FNP TELEPHONIE ORANGE 12/2024	626200	42
ENGIE 12/2025	606130	2 896
ELECTRICITE NEVERS + ANTENNES 12/2025	606120	3 232
KPMG - HONORAIRES 2025	622800	11 194
FNP MICROSOFT 07 A 12/2025	651000	126
FNP LA POSTE AFFRANCHISSEMENTS 12/2025	626100	708
FNP TILLY INTERPRETARIAT 11/2025	622800	200
Total dettes fournisseurs et comptes rattachés		50 773

7.2.10 Dettes sur immobilisations

Fournisseurs	Compte	Montant fin exercice
Fournisseurs		0
Fournisseurs d'immos- Factures non parvenues	408 400	10 584
Fournisseurs d'immos- Retenue de garantie	404 700	9 562
Total compte 408400		20 146

Les dettes sur immobilisation concernent un artisan ayant travaillé sur le chantier de réhabilitation du bâtiment de la rue Louis VICAT, pour lequel les réserves n'ont toujours pas été levées.

7.2.11 Charges à payer - 428600

NEANT

7.2.12 Produits constatés d'avance

NEANT

8 – Informations relatives au compte de résultat

8-1 VENTILATION DES PRODUITS D'EXPLOITATION

Critères utilisés :

Le CAMSP, le CMPP et le SESSAD sont financés par une dotation globale dans le cadre du CPOM signé en juillet 2024. La MDA est financée par des fonds Fond d'Intervention Régional (FIR) dans le cadre d'une dotation globale et par le Conseil Départemental. En 2025, elle a bénéficié de fonds complémentaires en provenance du FIR pour des projets spécifiques.

Les autres produits correspondent aux cotisations reçues par l'Association, des subventions reçues des communes, une subvention de 70 K€ en provenance du FIR pour financer un nouveau Camping-Car, les quote-part de subventions virées au résultat et remontées en résultat d'exploitation conformément au nouveau règlement ANC 2023-03.

Nature des produits d'exploitation	CAMSP	CMPP	SESSAD	MDA	Association	Total
Cotisations	0	0	0	0	10	10
Vente de prestations de services	185	215	75	25	0	500
ARS - Assurance Maladie	1 600 061	2 396 168	799 795	0	0	4 796 025
ARS - FIR - Fonctionnement	0	0	0	245 166	0	245 166
ARS - FIR - Investissement	0	0	0	70 000	0	70 000
Conseil Départemental	366 197	0	0	50 000	0	416 197
Communes	0	0	0	300	0	300
Quote part de subventions versée eu Compte de Rés	16 613	2 868	467	15 939	0	35 887
Dons	0	0	0	0	60	60
Reprise sur provisions	27 417	31 177	0	9 480	0	68 074
Produit de cession d'immobilisations corporelles	180	90	30	0	0	300
Utilisation des fonds dédiés	56 142	62 768	26 050	287	0	145 247
Autres produits - Assurance	1 128	1 372	549	4 944	0	7 993
Autres produits - OETH	0	0	10 988	821	0	11 809
Autres produits - OPCO Santé	9 281	10 476	3 404	746	0	23 907
Autres produits - Divers	3	4	2	0	0	9
Total	2 067 737	2 494 444	826 891	396 116	60	5 821 483

8-2 RESULTAT PAR ACTIVITE OU ETABLISSEMENT

Résultat comptable de l'exercice	Déficit	Excédent
Gestion propre		17 332,17
Gestion sous contrôle financeur		
CAMSP	6 900,68	
CMPP		115 359,83
SESSAD		50 689,31
MDA		11 834,77
Résultat de l'exercice	6 900,68	195 216,08

8-3 PASSAGE DU RESULTAT COMPTABLE AU RESULTAT ADMINISTRATIF

(Gestion sous contrôle financeur)

CAMSP	Montant
Résultat comptable	- 6 900,68
Provisions pour congés payés	547,45
Reprise sur Réserve de compensation des Charges d'am	13 008,00
Résultat compte administratif	6 654,77

CMPP	Montant
Résultat comptable	115 359,83
Provisions pour congés payés	6 367,82
Reprise des résultats des exercices antérieurs	
Résultat compte administratif	121 727,65

SESSAD	Montant
Résultat comptable	50 689,31
Provisions pour congés payés	3 013,16
Reprise des résultats des exercices antérieurs	
Résultat compte administratif	53 702,47

8-4 HONORAIRES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Honoraires du commissaire aux comptes	KPMG
Honoraires afférents à la certification des comptes	12 741,59
Honoraires afférents aux services autres que la certification des comptes	-
Total	12 741,59

8-5 CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS

Nature de l'opération	Charges	Produits
Charges / Produits sur immobilisations	136	0
Charges / Produits sur amortissements dérogatoires	7 289	9 160
Dotations Provisions réglementées	15 304	0
Total	22 729	9 160

9 – Autres Informations

9-1 Informations relatives à la fiscalité

L'Association n'est pas soumise à la TVA. Elle est soumise à la Taxe sur les salaires et à l'impôt sur les sociétés des collectivités publiques ou privées agissant sans but lucratif.

9-2 – Opérations non habituelles ou non conclues à des conditions normales

NEANT

9 - 3– Autres informations et engagements dont opérations et engagements envers les dirigeants

NEANT

9-4 – Informations relatives à l'effectif

9.4.1 - Information relative à la rémunération des dirigeants

Le Directeur Général de l'Association est rémunéré selon la convention collective.

Les deux Directeurs Médicaux et les deux directeurs d'établissement sont rémunérés selon la convention collective.

Le cumul des trois rémunérations les plus hautes s'élèvent à 191 172 € bruts annuels.

9.4.2 Ventilation de l'effectif moyen

	ANNEE 2023	ANNEE 2024	ANNEE 2025
Ouvriers	2	3	3
Employés, Techniciens, Agents de Maîtrise	49	50	52
Cadres et Ingénieurs	33	32	32
TOTAL	84	85	87

Avec 86 salariés au 1er janvier pour 90 salariés au 31 décembre, l'effectif moyen est de 87 personnes en 2025. Au 31 décembre l'Association compte 90 salariés dont 9 cadres de direction, 23 cadres fonctionnels (Psychologues et médecins), 55 employés, techniciens et agents de maîtrise et 3 ouvriers. Trois personnes sont des salariés de l'Education Nationale mis à disposition à temps complet.

9.4.3 Aides en Nature reçues

RESEDIA a mis à disposition de la Maison des Adolescents une diététicienne pour 0,01 ETP.

Les contributions en natures des bénévoles ont été estimées à 172 heures, soit 2 051 euros. Elles sont en légères augmentation par rapport à 2024.

Ces heures représentent le temps consacré par les bénévoles aux réunions statutaires (Bureaux, Conseils d'Administrations et Assemblées Générales) et au séminaire associatif qui s'est déroulé le 16 mai 2025.

9-5 – Autres informations relatives aux engagements hors bilan

NEANT