

INITIATIVE ROUEN

Association Loi 1901

Siège social : Seine Innopolis
72 rue de la République
76140 LE PETIT QUEVILLY

RAPPORTS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025

INITIATIVE ROUEN
Association Loi 1901

Siège social : Seine Innopolis
72 rue de la République
76140 LE PETIT QUEVILLY

RAPPORTS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025

Sommaire

- Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels
- Rapport spécial sur les conventions réglementées

INITIATIVE ROUEN
Association Loi 1901

Siège social : Seine Innopolis
72 rue de la République
76140 LE PETIT QUEVILLY

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES COMPTES ANNUELS**

Exercice clos au 31/12/2025

Aux membres de l'Assemblée Générale,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'Association INITIATIVE ROUEN relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association INITIATIVE ROUEN à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n°2022-06 exposées dans l'annexe des comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'association.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité. Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Mont-Saint-Aignan,
Le 29 avril 2026

Secno



Franck DUCLOS
Commissaire aux comptes

Bilan association

Présenté en Euros

ACTIF	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)		Variation
	Brut	Amort.prov.	Net	Net	
Frais d'établissement (I)					
ACTIF IMMOBILISÉ					
Immobilisations incorporelles					
Frais de développement					
Donations temporaires d'usufruit					
Concessions, brevets, licences, marques droits similaires					
Immobilisations incorpor. en cours, avances et acomptes					
Immobilisations corporelles					
Terrains					
Constructions					
Installations techniques, matériel et outillage industriels					
Immobilisations corpor. en cours, avances et acomptes					
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés					
Immobilisations financières					
Participations					
Créances rattachées à des participations					
Autres titres immobilisés					
Prêts	1 028 808	76 853	951 955	1 150 509	- 198 554
Autres immobilisations financières					
TOTAL (II)	1 028 808	76 853	951 955	1 150 509	- 198 554
ACTIF CIRCULANT					
Stocks et en-cours					
Créances					
· Créances clients, usagers et comptes rattachés	8 500		8 500	14 800	- 6 300
· Créances reçues par legs ou donations					
· Autres créances	15 692		15 692	62 000	- 46 308
Charges constatées d'avance					
Valeurs mobilières de placement					
Instruments financiers à terme et jetons détenus					
Disponibilités	941 969		941 969	678 149	263 820
TOTAL (III)	966 161		966 161	754 949	211 212
Frais d'émission des emprunts (IV)					
Primes de remboursement des emprunts (V)					
Ecarts de conversion et diff. d'évaluation Actif (VI)					
TOTAL ACTIF (I+II+III+IV+V+VI)	1 994 969	76 853	1 918 116	1 905 457	12 659

SECNO

28 rue Alfred Kastler - CS 50278
76137 MONT SAINT AIGNAN CEDEX
Tél. 02 35 59 76 76 - Fax 02 35 59 11 55

Bilan association(suite)

Présenté en Euros

PASSIF	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)	Variation
FONDS PROPRES			
Fonds propres sans droit de reprise			
. Fonds propres statutaires			
. Fonds propres complémentaires	26 051	73 134	- 47 083
Fonds propres avec droit de reprise			
. Fonds statutaires	-129 910	-295 640	165 730
. Fonds propres complémentaires	1 883 439	1 946 412	- 62 973
Ecart de réévaluation			
Réserves			
. Réserves statutaires ou contractuelles			
. Réserves pour projet de l'entité	28 273	28 273	
. Autres			
Report à nouveau	121 205	141 798	- 20 593
Excédent ou déficit de l'exercice	-26 675	-66 345	39 670
Situation nette (sous total)	1 902 382	1 827 632	74 750
Fonds propres consommables			
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées			
TOTAL (I)	1 902 382	1 827 632	74 750
FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS			
Fonds reportés liés aux legs ou donations			
Fonds dédiés			
TOTAL (II)			
PROVISIONS			
Provisions pour risques			
Provisions pour charges			
TOTAL (III)			
DETTES			
Emprunts obligataires et assimilés			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes financières diverses			
Instruments financiers à terme			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	12 195	77 826	- 65 631
Dettes des legs ou donations			
Dettes fiscales et sociales	3 539		3 539
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes			
Produits constatés d'avance			
TOTAL (IV)	15 734	77 826	- 62 092
Ecart de conversion et différences d'évaluation Passif (V)			
TOTAL PASSIF (I+II+III+IV+V)	1 918 116	1 905 457	12 659
ENGAGEMENTS REÇUS			
Legs nets à réaliser			
. acceptés par les organes statutairement compétents			
. autorisés par l'organisme de tutelle			
Dons en nature restant à vendre			

SECNO

28 rue Alfred Kastler - CS 50278
76137 MONT SAINT AIGNAN CEDEX
Tél. 02 35 59 76 76 - Fax 02 35 59 11 55

PASSIF	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)	Variation
ENGAGEMENTS DONNÉS			

SECNO

28 rue Alfred Kastler - CS 50278
76137 MONT SAINT AIGNAN CEDEX
Tél. 02 35 59 76 76 - Fax 02 35 59 11 55

Compte de résultat association

Présenté en Euros

	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)	Variation	%
	Total	Total		
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Cotisations				
Ventes de biens et services				
. Ventes de biens				
. dont ventes de dons en nature				
. Ventes de prestations de services	21 290	29 001	- 7 711	-26,59
. dont parrainages				
Produits de tiers financeurs				
. Concours publics et subventions d'exploitation	52 000	79 800	- 27 800	-34,84
. Versements des fondateurs ou consommations/dotation				
consomptible				
. Ressources liées à la générosité du public				
. Dons manuels				
. Mécénats				
. Legs, donations et assurances-vie				
. Contributions financières	48 400	51 500	- 3 100	-6,02
Reprises sur amortiss., dépréciat. et provisions				
Produits des cessions d'immobilisations incorpor. et corporelles				
Utilisations des fonds dédiés	525		525	N/S
Autres produits				
Total des produits d'exploitation (I)	122 214	160 301	- 38 087	-23,76
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats de marchandises				
Variations stocks				
Autres achats et charges externes	91 957	168 035	- 76 078	-45,28
Aides financières				
Impôts, taxes et versements assimilés	109		109	N/S
Salaires et traitements	20 793		20 793	N/S
Cotisations sociales	7 024		7 024	N/S
Dotations aux amortissements et aux dépréciations				
Dotations aux provisions				
Valeurs comptables des immobilisations incorp. et corpor. cédées				
Reports en fonds dédiés				
Autres charges	12 181	12 956	- 775	-5,98
Total des charges d'exploitation (II)	132 063	180 991	- 48 928	-27,03
RESULTAT D'EXPLOITATION (I – II)	-9 849	-20 691	10 842	52,40
PRODUITS FINANCIERS				
De participation				
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés	12 840	18 815	- 5 975	-31,76
Reprises sur dépréciations et provisions	24 184	21 508	2 676	12,44
Différences positives de change				
Produits des immobilisations financières cédées				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
et d'instruments de trésorerie				
Total des produits financiers (III)	37 024	40 322	- 3 298	-8,18

SECNO

28 rue Alfred Kastler - CS 50278
76137 MONT SAINT AIGNAN CEDEX
Tél. 02 35 59 76 76 - Fax 02 35 59 11 55

	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)	Variation	%
	Total	Total		
CHARGES FINANCIÈRES				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	27 671	50 210	- 22 539	-44,89
Intérêts et charges assimilées	26 179	35 200	- 9 021	-25,63
Différences négatives de change				
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie				
Total des charges financières (IV)	53 851	85 410	- 31 559	-36,95
RESULTAT FINANCIER (III – IV)	-16 826	-45 088	28 262	62,68
RÉSULTAT COURANT avant impôts (I – II + III – IV)	-26 675	-65 778	39 103	59,45
PRODUITS EXCEPTIONNELS		734	- 734	-100
Total des produits exceptionnels (V)		734	- 734	-100
CHARGES EXCEPTIONNELLES		1 300	- 1 300	-100
Total des charges exceptionnelles (VI)		1 300	- 1 300	-100
RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)		-566	566	-100
Participation des salariés aux résultats (VII)				
Impôts sur les sociétés (VIII)				
Total des produits (I + III + IV)	159 239	201 357	- 42 118	-20,92
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	185 914	267 702	- 81 788	-30,55
EXCEDENT OU DEFICIT	-26 675	-66 345	39 670	59,79
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
Dons en nature				
Prestations en nature	24 227	67 983	- 43 756	-64,36
Bénévolats	120 600	84 195	36 405	43,24
Total	144 827	152 178	- 7 351	-4,83
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
Secours en nature				
Mise à disposition gratuite de biens et services	2 400		2 400	N/S
Prestations en nature	21 827	67 983	- 46 156	-67,89
Personnel bénévole	120 600	84 195	36 405	43,24
Total	144 827	152 178	- 7 351	-4,83

SECNO

28 rue Alfred Kastler - CS 50278
76137 MONT SAINT AIGNAN CEDEX
Tél. 02 35 59 76 76 - Fax 02 35 59 11 55

Tableau de Financement OEC

INITIATIVE ROUEN ASSOCIATION (232856)

Tableau de financement OEC analysant la variation de trésorerie

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Présenté en Euros

	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice préc. 31/12/2024 (12 mois)
<u>OPÉRATIONS D'EXPLOITATION</u>		
Capacité d'Autofinancement de l'Exercice	-23 188	-37 643
- Transferts de Charges au Compte de Charges à Répartir		
- Augmentation des Frais d'Etablissement		
Capacité d'Autofinancement de l'Exercice Corrigée	-23 188	-37 643
Variation du Besoin en Fonds de Roulement	-9 484	-71 463
- Fournisseurs d'immobilisations		
- Capital souscrit appelé non versé		
Variation du Besoin en Fonds de Roulement Corrigée	-9 484	-71 463
Flux net de trésorerie affecté à l'exploitation (A)	-32 672	-109 106
<u>OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</u>		
Décassements provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles ou incorporelles		
Encaissements résultant de la cession d'immobilisations corporelles ou incorporelles		
Décassements provenant de l'acquisition d'immobilisations financières	-402 621	
Encaissements résultant de la cession d'immobilisations financières	597 688	116 513
Subventions d'investissement reçues		
Fournisseurs d'immobilisations		
Flux net de trésorerie affecté aux opérations d'investissement (B)	195 067	116 513
<u>OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</u>		
Sommes reçues des actionnaires suite à une augmentation de capital		
Réduction de capital	101 425	38 000
Dividendes versés aux actionnaires		
Encaissements provenant de nouveaux emprunts		
Remboursements d'emprunts		
Avances reçues des tiers		
Avances remboursées aux tiers		
Capital souscrit appelé non versé		
Flux net de trésorerie affecté aux opérations de financement (C)	101 425	38 000
VARIATION DE TRÉSORERIE (A + B + C)	263 820	45 407
Trésorerie à l'ouverture (D)	678 149	632 742
TRÉSORERIE A LA CLÔTURE (A + B + C + D)	941 969	678 149

SEENO

28 rue Alfred Kastler - CS 50278
 76137 MONT SAINT AIGNAN CEDEX
 Tél. 02 35 59 76 76 - Fax 02 35 59 11 55

ANNEXE

SECNO
28 rue Alfred Kastler - CS 50278
76137 MONT SAINT AIGNAN CEDEX
Tél. 02 35 59 76 76 - Fax 02 35 59 11 55

1. Informations générales et description de l'activité :

L'association INITIATIVE ROUEN est l'une des 205 plateformes associatives réparties sur tout le territoire métropolitain et outremarin formant le réseau Initiative France, le premier réseau associatif d'accompagnement et de financement d'entrepreneurs.

Leur réseau de service d'intérêt économique général se fixe comme mission de contribuer à la réduction de la fracture sociale et territoriale en se mettant à l'écoute et au service des entrepreneurs, des territoires et du développement de l'économie, de l'innovation, de l'emploi et de la cohésion sociale.

Au cœur de la raison d'être de cette association et de son réseau, figurent l'accompagnement et le financement de créateurs d'entreprise et d'entrepreneurs grâce à des prêts d'honneur personnels, sans intérêts et sans frais de dossier permettant à ces derniers la mobilisation d'autres dispositifs -notamment bancaires- de soutien aux TPE et PME.

Pour réaliser sa mission, l'association s'appuie en particulier sur, d'une part, des collaborateurs professionnels compétents, et d'autre part, un réseau de bénévoles forts de leur expérience entrepreneuriale qui offrent aux porteurs de projets un accompagnement personnalisé, amont et aval au financement accordé par un comité d'agrément bienveillant regroupant des professionnels.

L'association comme tout le réseau Initiative France est engagée dans un processus de qualité grâce à :

- Une Charte d'éthique, un référentiel « métier », un système de qualification, une certification ISO 9001 de la tête de réseau
- L'assistance de ses organisations régionales et des services de sa tête de réseau
- Le projet stratégique du réseau pour la période 2019-2025, la « promesse Initiative France »

SECNO

28 rue Alfred Kastler - CS 50278
76137 MONT SAINT AIGNAN CEDEX
Tél. 02 35 59 76 76 - Fax 02 35 59 11 55

L'association INITIATIVE ROUEN a pour principaux objectifs de :

- Favoriser la création et la reprise d'entreprise en apportant un concours intellectuel, technique et financier aux porteurs de projet et de création ou de reprise d'entreprise
- Parrainage pendant 3 ans du créateur ou repreneur par un chef d'entreprise
- Organiser des manifestations annuelles mettant en avant les créateurs et repreneurs nouvellement parrainés par Initiative Rouen

2. Faits majeurs de l'exercice :

L'association a étudié 76 dossiers, présentés au Comité d'agrément dont 64 ont reçu un avis favorable :

- 57 prêts d'honneur initiative ont été engagés dont 2 prêts croissance pour un montant de 615 200 €
- 50 prêts BPI création reprise pour un montant de 452 000 €
- 4 prêts d'honneurs solidaires pour un montant de 42 000 €

L'association compte 40 parrains actifs.

En 2024, Initiative Rouen a signé une convention de partenariat avec la Métropole de Rouen pour un montant de 60 000 €. Le solde de 30 000 € de cette convention a été perçu le 2 avril 2025.

En 2025, Initiative Rouen a signé une convention de partenariat avec la Métropole de Rouen pour un montant de 30 000 €. Un acompte de 15 000 € de cette convention a été perçu le 20 juin 2025. Le solde de 15 000 € de cette convention reste à percevoir durant le 1^{er} semestre 2026.

3. Evènements postérieurs à la clôture :

Concernant la convention 2026 avec la Métropole, confirmation verbale pour le moment d'une enveloppe de 30 000 €.

4. Règles et méthodes comptables :

4.1. Base de préparation des états financiers :

Les comptes annuels de l'exercice au 31/12/2025 ont été établis et sont présentés conformément aux dispositions :

- Du Plan Comptable Général : règlement ANC 2014-03 du 5 juin 2014 modifié par le règlement ANC 2015-06 du 23 novembre 2015, le règlement ANC 2016-07 du 4 novembre 2016, le règlement ANC 2022-06 du 4 novembre 2022, le règlement ANC 2023 et complété des mises à jour en vigueur actuellement, et les articles L123-12 à L 123-28 du code de commerce.
- Des normes comptables des personnes morales non commerçantes à but non lucratif, règlement ANC 2018-06 du 05 décembre 2018.
- Des normes comptables et financières spécifiques arrêtées par le réseau Initiative France à la suite de l'entrée en vigueur du règlement ANC 2018-06

SECNO
28 rue Alfred Kastler - CS 50278
76137 MONT SAINT AIGNAN CEDEX
Tél. 02 35 59 76 76 - Fax 02 35 59 11 55

Les comptes annuels sont établis avec sincérité dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base :

- permanence des méthodes, à l'exception des incidences de la première application de l'ANC 2022-06 relatif à la modernisation des états financiers ainsi que du règlement ANC 2023-03 relatif à l'application de la modernisation aux organismes sans but lucratif.
- indépendance des exercices
- continuité d'exploitation

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en Euros.

L'activité de l'Association Initiative Rouen est suivie au niveau comptable afin de distinguer :

- le fonctionnement de l'Association, d'une part
- et le suivi des opérations de prêts d'honneur accordés aux créateurs d'entreprises financés par des partenaires financiers sous forme essentiellement d'apports, d'autre part.

SECNO
28 rue Alfred Kastler - CS 50278
76137 MONT SAINT AIGNAN CEDEX
Tél. 02 35 59 76 76 - Fax 02 35 59 11 55

4.2. Fonds d'entreprise :

Les ressources de fonds de prêt octroyés dans le cadre des prêts d'honneur sont enregistrées dans des comptes d'apports avec ou sans droit de reprise selon les obligations conventionnelles.

L'affectation du résultat sur fonds de prêt de l'exercice fait l'objet d'une décision de l'Assemblée Générale annuelle.

Le résultat 2025 est une perte de 26 675 € et se décompose comme suit :

(En €)	Affectation du résultat 2025
Résultat de fonctionnement	2 991
Dotation dépréciation	-27 671
Reprise de provision	24 184
Garantie sur prêts d'honneur	0
Perte sur prêts	-26 179
RESULTAT DE L'EXERCICE	-26 675

4.2.1. Tableau de mouvement des capitaux propres :

Libellé	Solde au début de l'exercice	Affectation résultat 2024	Résultat 2025	Autre	Solde à la fin de l'exercice
	A	B	C	D	E=A+B+C+D
Fonds associatifs sans droit de reprise					
- Apports sans droit de reprise	73 134	-47 083	-	-	26 051
- Provisions sur apports sans droit de reprise	-	-	-	-	-
- Pertes sur apports sans droit de reprise	-	-	-	-	-
Autres réserves	28 273	-	-	-	28 273
Report à nouveau	141 799	20 594	-	-	121 205
Résultat de l'exercice	-66 345	66 345	-26 675	-	-26 675
Fonds associatifs avec droit de reprise	-	-	-	-	-
- Apports avec droits de reprise	1 946 412	-164 398	-	101 425	1 883 439
- Provisions sur apports avec droits de reprise	-107 625	-22 286	-	-	-129 910
- Pertes sur apports avec droits de reprise	-188 016	-188 016	-	-	-
TOTAL	1 827 632	-	-26 675	101 425	1 902 382

SECNO
 28 rue Alfred Kastler - CS 50278
 76137 MONT SAINT AIGNAN CEDEX
 Tél. 02 35 59 76 76 - Fax 02 35 59 11 55

4.2.2. Détail des fonds par origine

Détail des fonds	Solde au début de l'exercice	Augmentation	Diminution	Solde à la fin de l'exercice
	A	B	C	D=A+B-C
Apports fusion Bray	43 441	-	-43 441	0
Apports fusion Ascrel	20 364	-	-3 642	16 722
Eden	9 329	-	-	9 329
Sans droit de reprise	73 134	-	-47 084	26 051
CCI Rouen	45 735	-	-	45 735
CAISSE DES DEPOTS & CONSIGNATIONS	315 735	-	-22 914	292 820
CAISSE EPARGNE NORMANDIE	228 646	-	-9 850	218 796
REGION HAUTE NORMANDIE	380 000	-	-25 791	354 209
CREA - METROPOLE	171 000	-	-45 443	125 557
DEPARTEMENT SEINE MARITIME	180 000	-	-25 298	154 702
CREDIT AGRICOLE	265 000	150 000	-50 000	365 000
Avec droit de reprise	1 586 116	150 000	-179 296	1 556 819
FNADT - ALIZE	67 470	-	-15 000	52 470
SAINT GOBAIN -ALIZE	7 622	-	-	7 622
REVITALISATION - ALIZE	50 000	-	-	50 000
METROPOLE - PH CROISSANCE	90 000	-	-10 677	79 323
CAISSE DES DEPOTS & CONSIGNATIONS - PH CROISSANCE	137 205	-	-	137 205
FONDS GAUVAIN (remb 5 ans)	8 000	-	-8 000	0
TOTAL	2 019 547	150 000	(260 057)	1 909 490

4.2.3. Détail de la provision sur fonds :

Détail des provisions sur Fonds	Solde au début de l'exercice	Augmentation	Diminution	Solde à la fin de l'exercice
	A	B	C	D=A+B-C
Provision apport droit de reprise Alizée	27 540			27 540
Provision apport droit de reprise	30 668	50 210	-21 508	59 370
Perte apport droit de reprise	0		-6 417	-6 417
Provision fonds PH croissance	49 417			49 417
Perte sur prêts	188 016		-188 016	0
TOTAL	295 640	50 210	-215 940	129 910

SECNO
28 rue Alfred Kastler - CS 50278
76137 MONT SAINT AIGNAN CEDEX
Tél. 02 35 59 76 76 - Fax 02 35 59 11 55

4.3. Les immobilisations financières

Les immobilisations financières sont principalement constituées de prêts d'honneur accordés par Initiative Rouen aux tiers bénéficiaires.

Ces prêts sont gérés dans le cadre d'une enveloppe définie par chaque partenaire financier cité ci-avant et constitués des fonds d'entreprises versés et du remboursement des prêts par les emprunteurs.

Origine des fonds	Solde au début de l'exercice	Augmentation Prêts accordés	Diminution Prêts remboursés	Solde à la fin de l'exercice
CCI ROUEN et CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	158 024	74 250	-95 910	136 363
CAISSE EPARGNE Haute Normandie	121 807	25 000	-67 345	79 462
REGION HAUTE NORMANDIE	158 582	50 750	-91 005	118 327
AGGLO DE ROUEN CREA	253 099	95 700	-152 401	196 399
DEPARTEMENT SEINE MARITIME	115 009	42 500	-63 819	93 690
CREDIT AGRICOLE	72 326	53 000	-37 558	87 767
PRETS - CREANCES DOUTEUSES	110 311	63 796	49 825	124 281
PRETS ALIZE	0	0	0	0
PRETS CROISSANCE	234 417	60 000	-101 899	192 519
TOTAL	1 223 574	464 996	-659 762	1 028 808

L'augmentation des prêts d'honneur de 401 200 € (hors augmentation des prêts douteux) en 2025 comprend :

- 80 500 € de prêts d'honneur accordés en 2024 et versés en 2025.
- 320 700 € de prêts d'honneur accordés et versés en 2025

Dépréciation

Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsqu'il existe un risque de non-recouvrement des prêts d'honneur, sur la base du solde de prêt selon la méthode suivante :

- Cessation d'activité ou liquidation judiciaire en cours : 100% du solde
- Redressement judiciaire en cours : 100% du solde
- Au-delà de 6 échéances non honorées : 75% du solde
- Au-delà de 3 échéances non honorées : 50% du solde

Le remboursement des prêts d'honneur Initiative Rouen est garanti par BPI en cas de dépôt de bilan des entreprises. Le pourcentage de prise en charge de BPI (entre 50% et 70 %) réduit d'autant le pourcentage de provision.

SECNO
 28 rue Alfred Kastler - CS 50278
 76137 MONT SAINT AIGNAN CEDEX
 Tél. 02 35 59 76 76 - Fax 02 35 59 11 55

Sur l'exercice 2025, Initiative Rouen a comptabilisé en prêt douteux 7 prêts pour un montant global de 63 796 K€.

Au 31/12/2025, les prêts douteux Initiative Rouen représentant 124 281 € font l'objet d'une dépréciation à hauteur de 63 940 € pour les prêts création reprise à laquelle s'ajoute une dépréciation de 12 913 € sur les prêts Alizé.

Provision prêt d'honneur	Solde au début de l'exercice	Augmentat. Dotations	Diminut. reprises	Solde à la fin de l'exercice
Sur prêts PH création reprise	60 453	27 671	-24 184	63 940
Sur prêts Alizé	12 913			12 913
Provisions pour dépréciations	73 366	27 671	-24 184	76 853

4.4. Créances

Les créances sont à moins d'un an à l'exception des prêts d'honneur versés aux créateurs d'entreprise.

Prêts d'honneur au 31/12/2025 : 904 526.97 €

- Dont échéance à moins d'un an : 421 805.73 €
- Dont échéance à plus d'un an : 482 721.24 €

Les prêts engagés non décaissés au 31 décembre 2025 représentent un engagement hors bilan de 229 500 Euros.

4.5. Disponibilités

Les disponibilités comprennent les espèces ou valeurs assimilables en banque et en caisse ainsi que les bons qui sont, dès leur souscription, remboursables à tout moment.

Les disponibilités sont évaluées à leur valeur nominale. Elle se répartissent de la façon suivante :

(En €)	31/12/2024	31/12/2025
Trésorerie affectée au fonctionnement	135 951	112 244
Trésorerie sur fonds de prêts	542 198	829 725
TOTAL TRESORERIE	678 149	941 969

SECNO
 28 rue Alfred Kastler - CS 50278
 76137 MONT SAINT AIGNAN CEDEX
 Tél. 02 35 59 76 76 - Fax 02 35 59 11 55

5. Informations complémentaires

5.1. Créances et Dettes

Les autres créances, dettes fournisseurs et autres dettes concernent l'exploitation.

En 2025, les charges à payer correspondent à des factures non parvenues au 31 décembre pour un montant de 5 000 €

Les produit non encore facturé au 31/12/2024 représente 6 300 €.

Par ailleurs, la convention de partenariat signée avec la Métropole Rouen Normandie pour un montant de 30 000 € conditionne le versement du solde de la subvention de 15 000 € à réception du bilan quantitatif et qualitatif des actions menées au cours de l'année, ainsi que du bilan financier.

Au 31/12/2025, le solde n'était pas perçu et ne l'est toujours pas à date de rédaction, soit le 26/03/2026.

5.2. Détail des produits :

(En €)	31/12/2025	31/12/2024	Var°	Var° %
Prestation d'accompagnement EPCI (1)	-	-	-	
Prestation Ici Je monte ma boîte	15 300	22 825	(7 525)	-32.97%
Autres produits	-	-	-	
Subvention fonctionnement Banque	3 000	3 000	-	0,00%
Subvention de fonctionnement (1)	49 000	76 800	(27 800)	-36.20%
Cotisations et dons	48 400	51 500	(3 100)	-6.02%
Différence de règlement	-	-	-	
Débours récupéré	5 990	6 176	(186)	-3.01%
Produit financiers	12 840	18 814	(5 974)	-31.75%
Reprise provision sur prêt d'honneur Alizé	24 184	21 508	2 676	12.44%
Produits exceptionnels	525	734	(209)	-28.47%
Divers	-	-	-	
Total	159 239	201 357	(42 118)	-20.92%

- (1) Les prestations d'accompagnement EPCI ont été comptabilisées en 2025 en subventions.
Elles représentent 19 000 € au 31/12/2025

SECNO
28 rue Alfred Kastler - CS 50278
76137 MONT SAINT AIGNAN CEDEX
Tél. 02 35 59 76 76 - Fax 02 35 59 11 55

5.3. Contributions en natures

Le bénévolat correspond à :

- 51 chefs d'entreprise et partenaires ont participé aux comités de parrainage en 2025 représentant 930 heures.
- La participation des parrains aux rendez-vous de suivi des jeunes entreprises parrainées : 180 rendez-vous au cours desquels le parrain a été présent correspondant à 180 heures.
- Le temps passé par les élus pour la gestion de l'association : 900 heures
- Le temps passé par la CCI RM à titre gratuit

Le temps total de bénévolat est de 2 010 heures valorisées à 60 € de l'heure soit 120 600 €.

Initiative Rouen a également bénéficié de prestations en nature de la part de la CCI Rouen Métropole à hauteur de 21 827 € au titre de l'exercice 2025. Ces prestations correspondent aux temps passé par le personnel de la CCI à la gestion administrative de l'association et les honoraires externes.

De plus, Initiative Rouen a bénéficié de prestations en nature de la part de la Métropole de Rouen à hauteur de 2 400 € au titre de l'exercice 2025. Ces prestations correspondent à la valeur locative du bureau mis à la disposition à raison de 400 €/mois.

5.4. Engagements reçus

Néant.

5.5. Honoraires des commissaires aux comptes

Honoraire CAC	31 12 2025
Certification des comptes	4 300 €
Autres missions	
Total	4 300 €

SECNO
 28 rue Alfred Kastler - CS 50278
 76137 MONT SAINT AIGNAN CEDEX
 Tél. 02 35 59 76 76 - Fax 02 35 59 11 55

INITIATIVE ROUEN
Association Loi 1901

Siège social : Seine Innopolis
72 rue de la République
76140 LE PETIT QUEVILLY

Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées

**Réunion de l'organe délibérant relative à l'approbation des comptes
de l'exercice clos le 31/12/2025**

Aux membres de l'Assemblée Générale,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre Association nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisé ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ORGANE DELIBERANT

Conventions passées au cours de l'exercice écoulé

En application de l'article R. 612-7 du code de commerce, nous avons été avisés des conventions suivantes, mentionnées à l'article L. 612-5 du code de commerce, qui ont été passées au cours de l'exercice écoulé.

- **Convention de partenariat entre la Chambre de Commerce et d'Industrie Métropolitaine Rouen Métropole et INITIATIVE ROUEN de 2023 jusqu'au 30 juin 2025**

La Chambre de Commerce et d'Industrie Métropolitaine Rouen Métropole et INITIATIVE ROUEN ont signé le 7 février 2023 une convention d'une durée de 18 mois et prenant effet au 7 février 2023 jusqu'au 7 août 2024. Cette convention prévoit une mise à disposition de personnel et de moyen.

Un avenant au 26 janvier 2024 a été signé, avec effet rétroactif au 7 février 2023. Cet avenant prévoit une modification de la tarification définie dans la première convention.

Le montant pris en charges dans les comptes d'INITIATIVE ROUEN, au titre de cette convention modifiée par avenant, représente 43 630 € au 30 juin 2025.

La convention prévoit, en outre, une mise à disposition gratuite du personnel pour les missions de promotion, communication et pilotage de la plateforme, ainsi que la mise à disposition gratuite des locaux.

Cette mise à disposition gratuite, en faveur d'Initiative Rouen, a représenté 21 827 €.

Fait à Mont-Saint-Aignan,
Le 29 avril 2026

Secno

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'FD' or similar, with a long horizontal stroke extending to the right.

Franck DUCLOS
Commissaire aux comptes