



# ASSOCIATION FEDERATION RESEAU ENTREPRENDRE

Rapport du commissaire aux comptes  
sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025



SC P.Dzierzek et V.Ecrepont au capital de 499.750 €  
Technoparc les Prés – 23, allée Lavoisier 59650 VILLENEUVE D'ASCQ  
Tél. 03.20.75.30.44

Mail : [contact@expertsandco.com](mailto:contact@expertsandco.com)

Inscrite au tableau de l'ordre des Experts-comptables de LILLE  
Membre de la compagnie régionale des Commissaires aux comptes des Hauts-de-France  
RCS Lille Métropole 499 235 034 - Code NAF 6920Z - TVA intra FR 88499235034

**Association Fédération Réseau Entreprendre**

Siège social : 15, rue de l'Abbé Stahl – 59700 Marcq-en-Baroeul

N° Siret : 419 051 156 00042

**Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2025

Aux membres de l'association Fédération Réseau Entreprendre,

**1. Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Réseau Entreprendre relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

**2. Fondement de l'opinion**

**2.1. Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

**2.2. Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

**3. Observation**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note intitulée « Règles et méthodes comptables » de l'annexe qui expose le changement de méthodes comptables et les principales incidences de la première application du règlement ANC n°2022-06.

#### **4. Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

La note de l'annexe aux comptes annuels, intitulée « Compte de régularisation actif et passif » expose le fait générateur de la comptabilisation des produits à recevoir. Nous nous sommes assurés du respect des principes comptables, en particulier de la correcte séparation des exercices, ainsi que de la correcte évaluation du montant provisionné dans les comptes clos au 31 décembre 2025.

#### **5. Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport d'activité du Président et dans les autres documents du Conseil d'Administration sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

#### **6. Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration.

#### **7. Responsabilités du commissaire aux comptes relatifs à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Villeneuve d'Ascq, le 13 avril 2026

Le Commissaire aux comptes  
**SC P.DZIERZEK et V.ECREPONT**

DocuSigned by:  
  
B02527F30A46494...  
Dorothee BOUMSELL  
Associée



**FEDERATION  
RESEAU ENTREPRENDRE**

## 1\_BILAN ACTIF

Montants exprimés en Euro - (EUR)			31/12/2024	31/12/2025			
			net	brut	amortissemts, provisions	net	
ACTIF IMMOBILISE	IMMOS FINANCI ERES (2)	IMMOS INCORP ORABLES	Logiciels, matériel informatique	272 353	956 807	653 511	303 296
		Concessions, brevets et droits similaires	-	888	888	-	
		Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles	-	-	-	-	
		Autres immobilisations corporelles	42 802	139 855	92 149	47 706	
		Immobilisations en-cours	6 576	-	-	-	
		Autres titres immobilisés	10 944	10 944	-	10 944	
		Prets	1 820 203	2 420 928	391 512	2 029 416	
		Autres immobilisations financières	26 991	27 644	-	27 644	
TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)			2 179 868	3 557 066	1 138 060	2 419 006	
ACTIF CIRCULANT	Créances	Avances et acomptes versés	30 567	-	-	-	
		Clients et acomptes rattachés	847 934	1 094 881	257 991	836 891	
		Autres créances	780 200	663 652	78 000	585 652	
		Charges constatées d'avance	72 946	157 082	-	157 082	
	Divers	V.M.P. (dont actions propres ....)	1 031 900	1 031 900	-	1 031 900	
		Disponibilités	3 651 403	3 413 084	-	3 413 084	
	TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT (II)			6 414 950	6 360 599	335 991	6 024 609
TOTAL GENERAL (I à II)			8 594 819	9 917 666	1 474 051	8 443 615	

## 2\_BILAN PASSIF

Montants exprimés en Euro - (EUR)		31/12/2024	31/12/2025
Fonds propres	Fonds propres sans droit de reprise	1 269 986	1 269 986
	Autres réserves	1 300 420	1 300 420
	Report à nouveau	(231 796)	(163 502)
	<b>RESULTAT D'EXERCICE (excédent ou perte)</b>	<b>17 745</b>	<b>712</b>
	Fonds propres avec droit de reprise	3 166 513	3 115 963
	<b>TOTAL (I)</b>	<b>5 522 868</b>	<b>5 523 580</b>
Fonds dédiés	Fonds dédiés	675 118	663 093
	<b>TOTAL (II)</b>	<b>675 118</b>	<b>663 093</b>
Provisions pour risques et charges	Provisions pour risques	308 451	304 994
	Provisions pour charges	102 258	108 221
	<b>TOTAL (III)</b>	<b>410 709</b>	<b>413 215</b>
Dettes (4)	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)	15 910	5 873
	Emprunts et dettes financières divers		
	Avances et acomptes reçus	381 679	413 279
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	235 243	226 278
	Dettes fiscales et sociales	519 309	476 025
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
	Autres dettes	825 984	714 273
	Produits constatés d'avance (5)	8 000	8 000
	<b>TOTAL (IV)</b>	<b>1 986 124</b>	<b>1 843 727</b>
	<b>TOTAL GENERAL (I à IV)</b>	<b>8 594 819</b>	<b>8 443 615</b>

### 3\_COMPTE DE RESULTAT

Montants exprimés en Euro - (EUR)			31/12/2024	31/12/2025
PRODUITS D'EXPLOITATION	Produits des activités annexes		-	363 947
	Subventions d'exploitation		2 146 000	2 249 222
	Reprises sur amort et prov.,		897 370	473 975
	Cotisations		1 043 426	1 164 926
	Collecte dons		82 050	158 325
	Autres produits		-	-
	Total des produits d'exploitation		4 168 846	4 410 395
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats, prestations diverses		6 666	4 695
	Autres achats et charges externes		1 276 706	1 332 770
	Impôts, taxes et versements assimilés		159 119	177 103
	Salaires et traitements		1 462 556	1 470 987
	Charges sociales		681 898	729 051
	Dotations d'exploitation	Sur immobilisations	101 548	111 263
		Sur actif circulant : dotations aux provisions	283 719	257 991
		Pour risques et charges : dotations aux provisions	29 822	127 957
	Autres Charges		145 775	196 675
	Total des charges d'exploitation		4 147 809	4 408 492
RESULTAT D'EXPLOITATION			21 037	1 903
			0,5%	0,0%
PRODUIT TS FINANCI	Autres intérêts et produits assimilés		139 385	95 429
	Reprises sur provisions		278 280	252 458
	Total des produits financiers		417 665	347 888
CHARGE S FINANCI	Dotations financières aux amortissements et provisions		280 458	326 625
	Intérêts et charges assimilées		100 201	52
	Total des charges financières		380 660	326 678
RESULTAT FINANCIER			37 005	21 210
PRODUIT TS EXCEPT,	Produits exceptionnels sur opérations de gestion		103	-
	Reprises sur provisions		114 691	-
	Total des produits exceptionnels		114 794	-
CHARGE S EXCEPT,	Charges exceptionnelles sur opération de gestion		17 083	-
	Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		105 451	-
	Total des charges exceptionnelles		122 534	-
RESULTAT EXCEPTIONNEL			(7 741)	-
Impôts placements financiers			32 556	22 401
EXCEDENT OU PERTE (total des produits - total des charges)			17 744,95	712,14

**Compte de résultat transitoire (ANC 2022-06)**

Montants exprimés en Euro - (EUR)			31/12/2024	31/12/2025
PRODUITS D'EXPLOITATION	Produits des activités annexes		362 935	363 947
	Subventions d'exploitation		2 146 000	2 249 222
	Reprises sur amort et prov.,		534 435	473 975
	Cotisations		1 043 426	1 164 926
	Collecte dons		82 050	158 325
	Autres produits		-	-
	Total des produits d'exploitation		4 168 846	4 410 395
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats, prestations diverses		6 666	4 695
	Autres achats et charges externes		1 276 706	1 332 770
	Impôts, taxes et versements assimilés		159 119	177 103
	Salaires et traitements		1 462 556	1 470 987
	Charges sociales		681 898	729 051
	Dotations d'exploitation	Sur immobilisations	101 548	111 263
		Sur actif circulant : dotations aux provisions	283 719	257 991
		Pour risques et charges : dotations aux provisions	29 822	127 957
	Autres Charges		145 775	196 675
	Total des charges d'exploitation		4 147 809	4 408 492
RESULTAT D'EXPLOITATION			21 037	1 903
			0,5%	0,0%
PRODUITS FINANCIERS	Autres intérêts et produits assimilés		139 385	95 429
	Reprises sur provisions		278 280	252 458
	Total des produits financiers		417 665	347 888
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations financières aux amortissements et provisions		280 458	326 625
	Intérêts et charges assimilées		100 201	52
	Total des charges financières		380 660	326 678
RESULTAT FINANCIER			37 005	21 210
PRODUITS EXCEPT.,	Produits exceptionnels sur opérations de gestion		103	-
	Reprises sur provisions		114 691	-
	Total des produits exceptionnels		114 794	-
CHARGES EXCEPT.,	Charges exceptionnelles sur opération de gestion		17 083	-
	Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		105 451	-
	Total des charges exceptionnelles		122 534	-
RESULTAT EXCEPTIONNEL			(7 741)	-
Impôts placements financiers			32 556	22 401
EXCEDENT OU PERTE (total des produits - total des charges)			17 744,95	712,14





## 4\_ANNEXES AUX COMPTES

### Objet Social de l'entité

La raison d'être de la Fédération est d'animer et de fédérer nos associations pour créer une communauté performante de Dirigeants d'Entreprises portée par une vision et des valeurs partagées.

Nos missions sont la mise en réseau et l'animation, le pilotage des projets, l'accompagnement personnalisé, la fonction opérateur.

Nos équipes formées et professionnelles accompagnent, forment et suivent les associations du Réseau en s'efforçant de répondre aux enjeux et missions définies ci-dessus.

### Faits marquants de l'exercice

Néant

### Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels de l'exercice au 31/12/2025 ont été établis conformément au règlement de l'Autorité des Normes Comptables n°2022-06 du 4 novembre 2022.

L'ANC n°2023-03 du 7 juillet 2023 modifiant divers règlements de l'ANC en coordination avec le règlement ANC n° 2022-06 a également été homologué par le ministère (JO du 30 décembre 2023). Ce règlement vise à mettre à jour plusieurs règlements de l'ANC par rapport aux modifications apportées au plan comptable général.

Première application du règlement ANC 2022-06 à compter de l'exercice ouvert le 01/01/2025, l'association applique le règlement ANC 2022-06 relatif à la modernisation des états financiers.

Conformément aux dispositions de l'article 27 du règlement, cette première application est mise en œuvre de manière prospective. Elle constitue un changement de réglementation ayant une incidence sur la présentation des comptes annuels de l'exercice.

Les paragraphes ci-après présentent les informations pertinentes et nécessaires à la compréhension des changements induits.

Modifications de présentation opérées sur la colonne N-1 Pour se conformer aux nouveaux modèles de présentation, les reclassements suivants ont été effectués dans la présentation des données de l'exercice précédent :

- Les charges constatées d'avance sont classées parmi les créances et les produits constatés d'avance parmi les dettes ;
- Les produits et charges exceptionnels sont regroupés sur deux nouvelles lignes « Produits exceptionnels » et « Charges exceptionnelles »
- Les refacturations, antérieurement constatées en transferts de charges sont classées en produits des activités annexes. Au 31/12/2024, ce montant était de 362 935 €

Suite à l'application du règlement ANC n°2022-06, voici les différents impacts sur les comptes annuels :

- Les pénalités, précédemment classées en charges exceptionnelles, sont désormais présentées en autres charges d'exploitation, pour un montant de 75 €.
- Les dotations sur provisions pour risques et charges, précédemment classées en charges exceptionnelles, sont désormais présentées en dotations aux provisions, pour un montant de 127 957 €.



- Les reprises sur provisions pour risques et charges, précédemment classées en produits exceptionnels, sont désormais présentées en reprises sur amortissements, dépréciations et provisions, pour un montant de 125 451 €.

« La réglementation comptable appliquée pour la présentation des comptes annuels 2025 se rapporte au règlement ANC n°2018-06 modifié par le règlement 2020-08, obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 01/01/2021., ainsi qu'au règlement 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au Plan Comptable Général. L'annexe comptable tient compte du caractère significatif des informations nécessaires à produire (Art.833-1 du PCG).

Les comptes annuels ont été établis dans le respect du principe de prudence, conformément aux principes de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice sur l'autre
- indépendance des exercices

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments est la méthode des coûts historiques.

### Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant la durée de vie prévue de biens

• Installation générale	7 à 10 ans	Linéaire
• Matériel informatique	3 à 5 ans	Linéaire
• Mobilier de bureau	10 ans	Linéaire
• Marques	10 ans	Linéaire
• Logiciels spécifiques	5 ans	Linéaire
• Progiciels	5 ans	Linéaire

Depuis 2005, il est fait application des règlements CRC 2004-06 du 23/11/2004 relatif à la définition, comptabilisation et évaluation des actifs et CRC 2002-10 du 12/12/2002 relatif à l'amortissement et à la dépréciation des actifs.

Les immobilisations ne sont pas décomposables et la durée d'usage a été conservée comme durée d'utilité.

### Immobilisations financières

Les immobilisations financières, constituées principalement de prêts sans intérêts versés aux lauréats pour des projets bien identifiés, l'encours est valorisé à sa valeur historique.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque le lauréat, bénéficiaire du prêt, ne sera pas en mesure vraisemblablement de rembourser son prêt octroyé par la Fédération via les associations adhérentes au Réseau Entreprendre®. Cette provision est estimée chaque année en fonction du risque d'insolvabilité des lauréats évalué par les différentes associations.



La Fédération Réseau Entreprendre® comptabilise les engagements de prêts vis-à-vis des associations en actif immobilisé et en dettes dès l'octroi du prêt par les associations aux lauréats avant son décaissement effectif.

Au 31 décembre 2025, le montant des engagements est de 643 941€.

### Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

### Fonds propres

Les fonds propres comprennent :

Tableau de variation des fonds propres du 01/01/2025 au 31/12/2025				
Libellé	Solde au début de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Solde à la fin de l'exercice
Fonds propres sans droit de reprise	1 269 986			1 269 986
Fonds propres avec droit de reprise	3 166 513		50 550	3 115 963
Autres réserves	1 300 420			1 300 420
Report à nouveau	-231 796	68 295		-163 502
Résultat de l'exercice	17 745	712	17 745	712
<b>TOTAUX</b>	<b>5 522 868</b>	<b>69 007</b>	<b>68 295</b>	<b>5 523 580</b>

### Fonds dédiés

Conformément à l'article 431-6 du règlement ANC 2018-06, « les fonds dédiés sont les rubriques du passif qui enregistrent, à la clôture de l'exercice, la partie des ressources, affectées par des tiers financeurs à des projets définis, qui n'a pas pu encore être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard ».

Les sommes inscrites sous la rubrique « fonds dédiés » seront reprises en produits au compte de résultat au cours des exercices suivants, au rythme de réalisation des engagements pris par l'Association.

Tableau des fonds dédiés du 01/01/2025 au 31/12/2025				
Libellé	Solde au début de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Solde à la fin de l'exercice
Fonds dédiés Anber	436 117		9 025	427 092
Fonds dédiés Renault	153 000		3 000	150 000
Fonds territoires par Anber	86 000			86 000
Autres Fonds dédiés	0			0
<b>TOTAUX</b>	<b>675 117</b>	<b>0</b>	<b>12 025</b>	<b>663 092</b>

## Compléments d'information relatifs au bilan

### Immobilisations, amortissements et provisions

Tableau de variation des immobilisations

2025	A l'ouverture	Augmentation	Diminution	A la clôture
<b>Valeur Brute :</b>				
Immobilisations incorporelles	866 717	132 696	41 718	957 695
Immobilisations corporelles en cours	6 576	112 320	118 896	0
Immobilisations corporelles	125 440	14 414		139 854
Immobilisations financières	2 175 482	614 537	330 503	2 459 516
<b>Total</b>	<b>3 174 215</b>	<b>873 967</b>	<b>491 117</b>	<b>3 557 067</b>
<b>Amortissements &amp; provis.</b>				
Immobilisations incorporelles	594 364	101 753	41 718	654 399
Immobilisations corporelles	82 639	9 510	0	92 149
Immobilisations financières	317 345	326 625	252 458	391 512
<b>Total</b>	<b>994 348</b>	<b>437 888</b>	<b>294 176</b>	<b>1 138 060</b>
<b>Total net</b>	<b>2 179 867</b>	<b>436 079</b>	<b>196 941</b>	<b>2 419 007</b>

Tableau des provisions

	31-déc-24			31-déc-25
Rubriques	Valeur au début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Valeur à la fin de l'exercice
<u>Provisions à l'actif</u>				
Provision pour dépréciation des prêts	317 344	326 625	252 458	391 511
Provision pour dépréciations créances Part	283 719	257 991	283 719	257 990
Provision pour dépréciations Autres créances	78 000			78 000
<u>Provisions au passif</u>				
Provision pour risques et charges	308 451	101 994	125 451	284 994
Provision pour IFC	102 259	25 963	0	128 222
<b>Total</b>	<b>1 089 773</b>	<b>712 573</b>	<b>661 628</b>	<b>1 140 717</b>

Les droits acquis par les salariés au titre de l'indemnité de départ en retraite, calculée avec une probabilité de présence dans l'entreprise à l'âge de 67 ans et avec un taux d'actualisation de 3,38 % s'élèvent à 128 222 € au 31/12/2025.

Les Provisions pour Risques et Charges couvrent un risque éventuel sur les dépenses de publicité du FSE.

### Etat des créances et autres créances à la clôture de l'exercice

Etat des créances				
	Montant brut	A - 1 an	A + 1 an & – 5 ans	A + 5 ans
Créances sur les Ass. Entreprendre	772 427	772 427		
Créances sur les partenaires	329 000	329 000		
Fournisseurs débiteurs	1 251	1 251		
Factures à établir				
Charges constatées d'avance	157 082	157 082		
Avances versées	0	0		
Avoirs à recevoir	4 393	4 393		
Autres créances	77 700	77 700		
Produits à recevoir	581 559	581 559		
<b>Total</b>	<b>1 923 413</b>	<b>1 923 413</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Les subventions d'exploitation sont comptabilisées au compte de résultat dès lors qu'elles sont acquises sur l'exercice, qu'elles soient ou non encaissées à la date de clôture de l'exercice.

### Etat des dettes à la clôture

Etat des dettes				
	Montant brut	A ≤ 1 an	A + 1 an et – de 5 ans	A + de 5 ans
Dettes auprès des établissements crédit	5 873	5 873		
Dettes fournisseurs	227 509	227 509		
Avances et acomptes reçus	413 279	413 279		
Autres dettes	720 819	720 819		
Dettes sociales et fiscales	476 025	476 025		
Produits constatés d'avance	8 000	8 000		
<b>Total</b>	<b>1 851 505</b>	<b>1 851 505</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Compte de régularisation actif et passif

31/12/2025		
<b>ACTIF</b>		
<b>Produits à recevoir</b>		<b>581 559</b>
FSE 2024	581 559	
<b>Avoirs à recevoir</b>		<b>0</b>
<b>PASSIF</b>		
<b>Factures à recevoir</b>		<b>-79 511</b>
<b>Charges à payer (personnel &amp; charges)</b>		<b>-328 189</b>
<b>Associations - charges à payer</b>		<b>-25 000</b>

Les produits à recevoir au titre du FSE correspondent à l'estimation de la prise en charge par le FSE des dépenses engagées par la fédération réseau entreprendre, dans le cadre d'un appel à projet triennal (2022/2024) auquel la Fédération a répondu.

La Fédération a reçu au titre de 2022 et 2023 la somme de 549 106€. Le solde de la convention pour 2024 sera versé ultérieurement déduction faite de l'avance reçue en septembre 2023.

Le montant estimé de cette subvention est calculé sur la base des dépenses réelles concernant l'exercice référent de demande de la subvention. Sur ce montant, il est calculé une règle de prudence en pourcentage que l'on applique sur le montant de la demande pour l'année.

### Compléments d'information relatifs au compte de résultat

#### Ventilation des subventions acquises par financeur

Les subventions acquises au titre de l'exercice 2025 s'élèvent à 2 249 221 vs 2 146 000 € et se décomposent de la façon suivante :

Libellé de la subvention	31/12/2025
BPI	1 045 000
FONDATION ENTREPRENDRE	800 000
FSE	355 665
CDC	33 000
Erasmus	15 556
<b>Total</b>	<b>2 249 221</b>

Les cotisations sont comptabilisées en produit après émission des appels à cotisation.

### Ventilation de l'effectif salarié de l'association (en ETP moyen annuel)

	<b>2025</b>
Cadres	18,75
Employés	5,79
Apprentis	0,83
<b>TOTAL</b>	<b>25,37</b>

### Engagements pris en matière de retraite

Les droits acquis par les salariés au titre de l'indemnité de départ en retraite, calculée avec une probabilité de présence dans l'entreprise à l'âge de 67 ans et avec un taux d'actualisation de 3,38 %.

A la clôture de l'exercice, le montant de la "dette actuarielle" en matière d'indemnités de fin de carrière (IFC) s'élève à 128 251 euros.

La dette actuarielle est déterminée à partir des paramètres généraux suivants :

- Année de calcul : 2025
- Taux d'actualisation : 3.38 %
- Méthode de calcul : ANC 2021
- Convention collective : Bureaux d'études techniques (Syntec)
- Initiative du départ : Le départ intervient à l'initiative du salarié.
- Table de mortalité : INSEE 2018-2020 - donnees def

Taux de rotation :

- 9% CONSTANT jusqu'à 55 ans, 0% au-delà pour la catégorie : Cadres
- 5 % constant pour la catégorie : ETAM

La dette actuarielle est inscrite au bilan sous forme de provision, avec les caractéristiques suivantes :

- Montant total de la provision comptabilisée à la date de clôture : 128 221 euros
- Mouvement de la provision au cours de l'exercice (+ si dotation, - si reprise) : + 25 963 euros

Elle ne fait pas l'objet d'une externalisation auprès d'un organisme d'assurance.

### Engagements hors bilan donnés

La fédération réseau entreprendre a donné un engagement financier de 31 k€ relatif à une caution.

### Informations concernant les contributions volontaires en nature (bénévolats, mise à disposition...)

Prestations : Bénévolats

Montant : 229 425 €

Le bénévolat a été valorisé sur la base d'un forfait horaire de 150 €.



### Rémunérations des dirigeants :

Les fonctions d'Administrateurs, de Président, de Trésorier et de Secrétaire ne sont pas rémunérées.

### **Autres informations**

Néant

### **Proposition d'affectation du résultat**

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexes) tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître un excédent de 712,14 €.

Nous vous proposons d'affecter séparément le résultat de l'activité fonctionnement, le résultat de l'activité financement et les fonds propres avec droit de reprise et de bien vouloir approuver l'affectation suivante :

### **Excédent de l'exercice : 712,14 €**

- Report à nouveau fonctionnement : - 21 922,17 euros
- Report à nouveau financement : + 21 210,03 euros

### **Evénements Post Clôture :**

Néant