



---

*Congrégation de l'Armée du Salut en France*

---

60, rue des Frères-Flavien 75976 Paris cedex 20

# Comptes Combinés 2025

## Table des matières

<b>I - Bilan de l'exercice clos le 31 décembre 2025 – Actif</b>	<b>3</b>
<b>I - Bilan de l'exercice clos le 31 décembre 2025 - Passif</b>	<b>4</b>
<b>II - Compte de résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025</b>	<b>5-6</b>
<b>III - Annexe aux comptes annuels de l'exercice clos 31 décembre 2025</b>	<b>7-20</b>
Présentation de la Congrégation	7
Périmètre des comptes combinés	7
Effectifs au 31 décembre 2025	7
Faits caractéristiques de l'exercice	8-9
Principales règles et méthodes comptables	9
Commentaires sur les postes de l'actif	9-12
Commentaires sur les postes de passif	13-17
Commentaires sur le compte de résultat	17-22
<b>IV – Informations spécifiques – CROD - CER</b>	<b>23-31</b>
Le compte de résultat par origine et destination (CROD)	23-27
Tableau de rapprochement entre le compte de résultat et le CROD	28-29
Le compte d'Emplois-Ressources	30-31
<b>V- Engagements hors bilan et informations complémentaires</b>	<b>32-33</b>
Honoraires du commissaire aux comptes	32
Legs	32
Convention Fondation de l'Armée du Salut et Congrégation de l'Armée du Salut	33-34
Bail Locatif entre la SCI Paris Les Lilas et la Congrégation de l'Armée du Salut	34

# I - Bilan de l'exercice clos le 31 décembre 2025 – Actif

Bilan Actif	Exercice 2025			Exercice 2024
	Brut	Amortissement Dépréciation	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement			-	
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, licences, logiciels, droits et valeurs similaires	299	25	274	-
Droit au bail				
Fonds statutaires				
Autres immobilisations incorporelles			-	
Autres immobilisations incorporelles en cours			-	
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains	1 827 912		1 827 912	1 827 912
Constructions	16 160 744	5 784 447	10 376 297	10 369 624
Installations techniques, matériels et outillages industriels	115 084	92 403	22 681	27 359
Autres immobilisations corporelles	1 011 668	869 181	142 488	188 725
Immobilisations corporelles en cours	1 118 213		1 118 213	789 440
Avances et acomptes versés sur immobilisations	4 437		4 437	50 121
<b>Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés</b>	429 772		429 772	1 886 275
<b>Immobilisations financières</b>				
Participations et créances rattachées aux participations	481 497		481 497	20 485
Autres titres immobilisés de l'activité portefeuille	58 596		58 596	
Autres immobilisations financières	22 832		22 832	24 712
<b>Total I</b>	<b>21 231 055</b>	<b>6 746 055</b>	<b>14 484 999</b>	<b>15 184 653</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>Stocks et en-cours</b>				
Stocks intendance	62 964		62 964	32 658
<b>Créances</b>				
Créances usagers et comptes rattachés	801 780		801 780	574 587
Créances reçues par legs ou donations	2 372 138		2 372 138	2 118 939
Autres créances	141 866		141 866	88 697
<b>Autres postes de l'actif circulant</b>				
Valeurs mobilières de placement Instruments de trésorerie	8 194 217	4 417	8 189 800	3 696 625
Disponibilités	1 380 381		1 380 381	3 488 878
Charges constatés d'avance	66 579		66 579	32 084
<b>Total II</b>	<b>13 019 925</b>	<b>4 417</b>	<b>13 015 508</b>	<b>10 032 468</b>
Frais d'émission des emprunts				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecarts de conversion - Actif (V)				
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>	<b>34 250 980</b>	<b>6 750 472</b>	<b>27 500 507</b>	<b>25 217 121</b>

# I - Bilan de l'exercice clos le 31 décembre 2025 – Passif

Bilan Passif	Net au 31/12/2025	Net au 31/12/2024
<b>FONDS PROPRES</b>		
Fonds associatifs sans droit de reprise		
Fonds propres sans droit de reprise	<b>8 970 785</b>	<b>8 970 785</b>
Dotation statutaire	5 339 954	5 339 954
Fonds propres complémentaires	3 630 831	3 630 831
Autres fonds propres		
Fonds associatifs avec droit de reprise		
Fonds propres avec droit de reprise		
Ecart de réévaluation	<b>3 825 493</b>	<b>3 825 493</b>
Réserves	<b>247 253</b>	<b>247 253</b>
Réserves	247 253	247 253
Autres réserves		
Report à nouveau	<b>4 341 978</b>	<b>4 412 643</b>
<b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>	<b>446 428</b>	<b>-70 665</b>
<b>Situation nette (sous-total)</b>	<b>17 831 937</b>	<b>17 385 509</b>
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
<b>Total I</b>	<b>17 831 937</b>	<b>17 385 509</b>
<b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b>		
Fonds reportés liés aux legs ou donations	2 005 555	3 241 330
Fonds dédiés	3 482 022	2 098 913
<b>Total II</b>	<b>5 487 577</b>	<b>5 340 243</b>
<b>PROVISIONS</b>		
Provisions pour risques	50 000	50 000
Provisions pour charges		
<b>Total III</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
<b>DETTES</b>		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	1 102 399	
Emprunts et dettes financières diverses	28 879	28 276
Avances et commandes reçues sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 530 402	1 106 621
Dettes des legs ou donations	796 354	763 884
Dettes fiscales et sociales	210 352	153 453
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	0	239 611
Autres dettes	462 608	136 974
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	0	12 550
<b>Total IV</b>	<b>4 130 993</b>	<b>2 441 369</b>
Ecart de conversion passif (V)		
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>	<b>27 500 507</b>	<b>25 217 121</b>

## II- Compte de résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025

PRODUITS D'EXPLOITATION	Exercice du 01/01/25 au 31/12/25	Exercice du 01/01/24 au 31/12/24
Ventes de biens et de services	868 722	846 507
Ventes de biens	10 711	13 981
Ventes de prestations de services	858 011	832 527
Autres produits		
Produits stockés et destockage de production		
Production immobilisée		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	160 080	165 089
Ressources liées à la générosité du public	4 201 707	1 486 520
Dons manuels	682 458	657 075
Mécénats		
Legs, donations et assurances-vie	3 519 249	829 445.85
Contributions financières	1 457 497	1 493 618
Reprises sur amort., dépréciations, provisions et transferts de charges		11 655
Produit des cessions d'immobilisation incorporelles et corporelles	19 500	
Utilisation des fonds dédiés	193 575	540 038
Autres produits	149 298	169 994
<b>Total I</b>	<b>7 050 379</b>	<b>4 713 421</b>
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de matières premières et Autres approvisionnements	43 630	12 302
Variation des stocks	- 30 306	
Achats non stockés de matières et fournitures	338	171
Autres achats et charges externes	3 121 439	2 844 923
Aides financières	48 100	6 566
Impôts, taxes et versements assimilés	123 409	114 456
Salaires et traitements	597 664	493 230
Cotisations sociales	608 045	618 306
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	458 358	474 202
Valeurs comptables des immobilisations incorpor et corpor cédées	545	
Reports en fonds dédiés	1 576 683	101 140
Autres charges	290 323	307 280
<b>Total II</b>	<b>6 838 227</b>	<b>4 972 575</b>
<b>1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>212 152</b>	<b>- 259 154</b>

<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>Exercice du 01/01/25 au 31/12/25</b>	<b>Exercice du 01/01/24 au 31/12/24</b>
De participation	90382	92 564
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	207522	107 622
Autres intérêts et produits assimilés	61988	
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	4 408	
<b>Total III</b>	<b>364 300</b>	<b>200 186</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	4 417	4 408
Intérêts et charges assimilées	39 573	150
Différences négatives de change		23 619
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		535
<b>Total IV</b>	<b>43 990</b>	<b>28 712</b>
<b>2. RESULTAT FINANCIER (III-IV)</b>	<b>320 311</b>	<b>171 474</b>
<b>3. RESULTAT COURANT avant impôts (I-II+III-IV)</b>	<b>532 463</b>	<b>-87 681</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		104 953
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
<b>Total V</b>	<b>-</b>	<b>104 953</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
Sur opérations de gestion		7 740
Sur opérations en capital		1 117
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	50 879	37 083
<b>Total VI</b>	<b>50 879</b>	<b>45 940</b>
<b>4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)</b>	<b>-50 879</b>	<b>59 013</b>
<b>Impôts sur les bénéfices</b>	<b>35156</b>	<b>41 997</b>
<b>Total des produits (I+III+V+IX)</b>	<b>7 414 679</b>	<b>5 018 560</b>
<b>Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII+X)</b>	<b>6 968 251</b>	<b>5 089 225</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>446 428</b>	<b>-70 665</b>

<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
Dons en nature	344 548	1 020 336
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature		
Bénévolat	700 706	764 353
<b>TOTAL</b>	<b>1 045 254</b>	<b>1 784 689</b>
<b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
Dons en nature	344 548	1 020 336
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature		
Personnel bénévole	700 706	764 353
<b>TOTAL</b>	<b>1 045 254</b>	<b>1 784 689</b>

## I - Annexe aux comptes annuels de l'exercice clos 31 décembre 2025

### Présentation de la Congrégation

L'Armée du Salut naît en pleine révolution industrielle à la fin du XIXe siècle. Elle est fondée, en 1878, par le pasteur anglais William Booth, choqué par le spectacle des foules ouvrières qui s'entassaient dans les quartiers pauvres de l'Est londonien.

Aujourd'hui, l'Armée du Salut est une structure internationale implantée dans plus de 133 pays et rassemble 1,8 million de salutistes à travers le monde. Elle intervient partout où la nécessité l'exige et où son aide est acceptée. Le Quartier Général International, basé à Londres, est placé sous l'autorité d'un Général qui coordonne l'action au niveau mondial et fixe les grandes orientations. Chaque territoire possède un Quartier Général National. En France, le chef de territoire est le Colonel Jacques DONZE. La mission de la Congrégation a toujours eu l'ambition d'évoluer et de s'adapter en fonction des besoins de la société, tout en veillant en priorité à rester fidèle à sa vocation. L'annonce de l'Evangile de Jésus-Christ dont le corollaire est la dignité de tout Être Humain est son inspiration permanente. Aussi, l'Armée du Salut s'est constituée en Congrégation pour lui permettre à la fois une activité culturelle et une mission d'intérêt général auprès des publics défavorisés sans aucune discrimination.

### Périmètre des comptes combinés

Le périmètre des comptes annuels s'articule autour du Quartier Général, organisme gestionnaire, et des 25 postes auxquels il faut ajouter la musique territoriale. Le Poste de Toulon est vendu mais est en cours radiation ; ceux du Chambon et d'Alès en cours de vente.

Alès	Lyon	Rouen
Belfort	Marseille	Strasbourg
Boulogne Billancourt	Mazamet	Toulon
Dieppe	Metz	Toulouse
Dunkerque	Montbéliard	Valence
Ganges	Mulhouse	Musique Territoriale
Le Chambon s/Lignon	Nancy	
Le Havre	Nice	
Les Lilas	Nîmes	
Lille	Paris	

Le périmètre des comptes combinés n'a pas varié en 2025.

### Effectifs au 31 décembre 2025

Au 31 décembre 2025, la Congrégation compte parmi ses effectifs 5 salariés, 35 Officiers actifs ainsi que 82 Officiers retraités.

## **F**aits caractéristiques de l'exercice

L'exercice 2025 a été marqué par plusieurs événements significatifs ayant affecté la vie et la gestion de la Congrégation.

### **- Évolutions réglementaires et administratives**

L'exercice 2025 constitue le premier exercice d'application du règlement ANC n° 2022-06 relatif à la modernisation des états financiers. Cette réforme a notamment conduit à une redéfinition du résultat exceptionnel, désormais limité aux produits et charges directement liés à des événements majeurs et inhabituels. Elle a également entraîné l'adaptation des méthodes de présentation des comptes ainsi que le reclassement de certaines opérations auparavant enregistrées en résultat exceptionnel vers le résultat d'exploitation ou financier, conformément à leur nature économique.

Dans le cadre de ses activités internationales, la Congrégation s'est vue attribuer un numéro de TVA intracommunautaire (FR 23403885338), permettant de faciliter les formalités liées aux importations en provenance du Royaume-Uni.

### **- Ressources humaines**

Sur le plan des ressources humaines, la Congrégation a enregistré le départ à la retraite du Major Pierre Carrères ainsi que de Madame Sammartano. Afin d'assurer la continuité des missions, les Majors Rasahoby, en provenance du Territoire Zimbabwe-Madagascar, ont été nommés aux postes de Lille et Dunkerque.

La Congrégation a également recruté Madame Cécile Clément en qualité de Responsable Communication et Recherche de Fonds. Son rattachement contractuel à la Congrégation est effectif depuis septembre 2025.

À compter du 1er juillet 2025, la Congrégation a mis en place un nouveau dispositif de retraite complémentaire destiné aux salariés et aux officiers, comprenant un régime à prestations définies relevant de l'article 39.2 ainsi qu'un Plan d'Épargne Retraite Obligatoire (PERO). Cette mesure s'inscrit dans le cadre de l'évolution de la politique sociale de la Congrégation.

### **- Organisation et systèmes d'information**

Dans le cadre de l'évolution de ses implantations territoriales, la Congrégation a procédé à la cessation d'activité du poste d'Alès au cours de l'exercice.

L'exercice a également été marqué par la réalisation d'un audit international en novembre 2025.

Par ailleurs, l'exercice a été marqué par le déploiement du nouveau système de paie et de gestion des ressources humaines Teams RH au sein de l'ensemble des structures de l'Armée du Salut. Ce projet d'envergure, destiné à moderniser et harmoniser les processus de gestion administrative du personnel, n'était pas totalement finalisé à la date de clôture.

La mise en œuvre de cet outil a nécessité un important travail de paramétrage afin d'intégrer la diversité des situations statutaires, conventionnelles et réglementaires propres aux différentes entités de l'Armée du Salut. Dans ce contexte, les opérations de clôture de l'exercice ont été particulièrement complexes et ont mobilisé fortement les équipes concernées. À la date d'arrêté des comptes, certains paramétrages et ajustements demeuraient en cours de finalisation afin de garantir la fiabilité et la sécurisation des traitements futurs.

### **- Financement et patrimoine**

Afin de financer les travaux de réhabilitation du site de Cœur de Vey, la Congrégation a souscrit auprès du Crédit Coopératif un emprunt bancaire d'un montant de 1,2 M€.

Dans le cadre de la succession de Monsieur Dumoulin, le Conseil de la Congrégation a décidé de conserver la SCI DYAM dans une perspective de gestion patrimoniale à long terme. Les titres de la société ont été comptabilisés dans



les comptes de la Congrégation sur la base de la valeur d'estimation retenue par le Conseil de la Congrégation lors de l'acceptation de la succession. Sur les 300 parts initiales, la Congrégation a cédé une part sociale à la Fondation en tant que deuxième associé de la SCI. La Congrégation détient donc 299 parts sociales de la SCI DYAM. À la date de clôture, la comptabilité de la SCI est toujours assurée par un cabinet d'expertise comptable externe.

En 2025, la Congrégation a poursuivi son soutien à la Belgique. Cet appui s'est traduit par le maintien du gel de la refacturation des frais de gestion, ainsi que par la poursuite de l'accompagnement sur le plan opérationnel, notamment à travers des actions de supervision et de suivi.

## **Principes, règles et méthodes comptables**

### **- Principales règles et méthodes comptables**

Les comptes annuels ont été établis et présentés conformément aux dispositions du règlement ANC n° 2014-03 relatif au Plan Comptable Général, ainsi qu'aux dispositions particulières issues du règlement ANC n° 2018-06, complété par le règlement ANC n° 2020-08 et modifié par le règlement ANC n° 2022-06, relatifs aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Le règlement ANC n° 2022-06 est venu préciser et adapter certaines modalités de présentation et d'évaluation comptable applicables aux entités à but non lucratif.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses suivantes :

- La continuité de l'exploitation
- La permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- L'indépendance des exercices

L'évaluation des éléments de l'actif a été pratiquée par référence à la méthode des coûts historiques.

En complément, les contributions volontaires en nature sont évaluées et comptabilisées en produits et en charges au pied du compte de résultat depuis le 1er janvier 2020. La Congrégation applique également ce principe aux dons en nature.

Désormais, la valeur retenue correspond à la valeur fiscale et non plus à la valeur commerciale, ce qui explique la diminution constatée.

Les principes d'évaluation retenus par la Congrégation de l'Armée du Salut dans le cadre de l'application des dispositions du règlement ANC n° 2018-06 sont détaillés dans les rubriques concernées de la présente annexe.

## **Commentaires sur les postes à l'Actif**

### **- Immobilisations corporelles**

Les bâtiments et constructions gérés par le Quartier Général et acquis avant le 31 décembre 1990 sont comptabilisés à leur valeur de réévaluation.

Les autres immobilisations sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

Le plan d'amortissement utilisé se réfère à une durée de vie probable des biens et à la méthode linéaire.

Les taux d'amortissement appliqués sont les suivants :

- 1% Bâtiments
- 5% - 6.66% - 10% Aménagement, installations générales et mobiliers
- 20% - 33.33% Matériel et outillage, matériel de transport, matériel de bureau et informatique
- 20% - 10% Autres immobilisations corporelles.

**Les variations par rapport à l'exercice précédent s'analysent de la façon suivante :**

	Au début d'exercice	Augmentation	Diminution	Transfert de compte à compte	En fin d'exercice
<b>Valeurs brutes</b>					
- Logiciels		299			299
- Terrains	1 827 912		0	0	1 827 912
- Constructions	14 610 432	335 435	0	15 327	14 961 193
- Installations générales, agencements aménag. const.	1 163 546	36 005	0	0	1 199 551
- Installations techniques, matériel et outillage industriel	112 251	2 833	0	0	115 084
- Autres immobilisations corporelles	1 032 020	31 380	51 732	0	1 011 668
- Immobilisations corporelles en cours	789 440	344 100	0	-15 327	1 118 213
- Avances et acomptes	50 121	0	45 684	0	4 437
<b>TOTAL</b>	<b>19 585 721</b>	<b>750 052</b>	<b>97 416</b>	<b>0</b>	<b>20 238 358</b>
<b>Amortissements</b>					
- Concessions, licences, logiciels	0	25			25
- Constructions	4 726 134	320 966	0		5 047 101
- Installations générales, agencements aménag. const.	678 219	59 127			737 346
- Installations techniques, matériel et outillage industriel	84 891	7 512	0		92 403
- Autres immobilisations corporelles	843 296	70 728	44 843		869 181
<b>TOTAL</b>	<b>6 332 540</b>	<b>458 358</b>	<b>44 843</b>	<b>0</b>	<b>6 746 055</b>

La variation sur le poste constructions sur sol propre d'un montant de 350 762€ intègre principalement la conservation d'un appartement reçu en legs pour 240 000€, les travaux de réfection au Poste de Lille pour 28 284€, des travaux au Poste de Valence pour 29 551€, des travaux de réfection du Poste de Lyon pour 11 180€.

L'augmentation sur le poste Installations générales concerne les travaux de réfection du Poste de Dieppe.

Les principales augmentations (31 380€) et diminutions (51 732€) sur le poste des Autres immobilisations corporelles correspondent principalement à l'acquisition d'un véhicule de fonction, au renouvellement du matériel informatique, à l'acquisition de mobilier pour la Congrégation ainsi qu'à la mise au rebut de véhicules et de matériel informatique.

Les immobilisations corporelles en cours intègrent l'ensemble des travaux de réhabilitation des façades de l'immeuble de Cœur de Vey, situé dans le 14<sup>e</sup> arrondissement. Ces travaux étant désormais quasiment achevés, l'immobilisation sera transférée au poste « Constructions » au début de l'exercice 2026.

### - Biens reçus par legs ou donation destinés à être cédés

Cette rubrique fait partie du nouveau dispositif dit de « fonds reportés » pour les ressources non encore encaissées.

Il s'agit ici des immobilisations reçues par legs ou donation destinées à être vendues. N'étant pas destinées à être utilisées, ces immobilisations ne sont pas amorties. Leur montant s'élève à 429 772€ à la fin de l'exercice.

### - Immobilisations financières

	Au début d'exercice	Augmentation	Diminution	Transfert de compte a compte	En fin d'exercice
Participations et créances rattachées aux participations	20 485	381 000		-19 687	381 798
Autres titres immobilisés de l'activité portefeuille		138 608		19 687	158 295
Autres immobilisations financières	24 712	1 100	2 980		22 832
<b>Immobilisations financières</b>	<b>45 197</b>	<b>520 708</b>	<b>2 980</b>	<b>0</b>	<b>562 925</b>

Les titres de participation correspondent à :

- 40 parts de la SCI Paris-Lilas (sur un total de 200 parts), acquises pour un franc symbolique aux termes d'un acte en date du 28 janvier 1994. La quote-part de résultat versée à la Congrégation en 2025, au titre de l'exercice 2024, s'élève à 90 000 €. Il est à noter que le bail à construction conclu entre cette SCI et la Congrégation est arrivé à échéance le 31 mai 2015. Les parties ont convenu de poursuivre leurs relations dans le cadre d'un nouveau bail locatif ayant pris effet le 1er juin 2015 pour se terminer le 31 mai 2024, avec reconduction tacite.
- Une part de la SCI L'Entente, inscrite pour une valeur de 797,94 €.
- Une part sociale du Crédit Mutuel, d'une valeur de 15 €, à laquelle s'ajoute l'acquisition, au cours de l'exercice 2025, de 50 000 parts sociales supplémentaires pour une valeur totale de 50 000 €.
- 1 266 parts sociales du Crédit Coopératif, pour une valeur totale de 19 672 €, auxquelles s'ajoute l'acquisition, au cours de l'exercice 2025, de 1 968 parts sociales supplémentaires pour une valeur totale de 30 012 €.
- 299 parts de la SCI Dyam, reçues dans le cadre de la succession Dumoulin et conservées par la Congrégation, inscrites à leur valeur d'apport soit 381 000€

Les autres titres immobilisés de l'activité portefeuille correspondent à :

- 257 parts de la SCPI Rivoli Avenir, génératrices de dividendes, qui n'étaient jusqu'à présent pas enregistrées dans les comptes, retenues pour leur valorisation au 31 décembre 2025 SOIT 58 596€.

Les autres immobilisations financières sont des dépôts de garantie payés lors de la location d'une salle ou d'appartement.


### - Stocks

Les stocks sont évalués au prix d'achat des produits. Ils se rapportent aux achats de l'Intendance. Une variation importante a été enregistrée suite à la reprise des activités de l'intendance.

### - Créances

## Etat des créances

Le total des créances de l'actif circulant à la clôture de l'exercice s'élève à 3 315 784 € et le classement détaillé par échéance s'établit comme suit :

<i>Créances de l'actif circulant</i>	Montant brut	Échéances à moins d'un an	Échéances à plus d'un an
Créances clients et comptes rattachés	801 780	801 780	
Créances reçues par legs ou donations	2 372 138 	2 372 138	
Autres	141 866	141 866	
<b>Total</b>	<b>3 315 784</b>	<b>3 315 784</b>	<b>0</b>

Les créances clients concernent principalement les créances du Quartier Général à hauteur de 223 461€ pour la Fondation de l'Armée du Salut, les créances du Poste de Nice à hauteur de 440 311€.

Les créances reçues par legs ou donation s'élèvent à 2 372 138€ et persistent tant que les fonds ne sont pas reçus.

Les autres créances sont principalement constituées par le compte : débiteurs divers (70 490€), avoirs à recevoir (47 801€) et les produits à recevoir (17 427€).

### - Valeurs mobilières de placement

L'augmentation des valeurs mobilières de placement entre 2024 et 2025 s'explique principalement par des placements financiers complémentaires réalisés au cours de l'exercice, dans le cadre de l'optimisation de la gestion de trésorerie de la Congrégation.

### - Disponibilités

Le poste comprend :

	Montant au 31/12/2025	Montant au 31/12/2024
Les comptes courants bancaires	1 345 030	3 458 364
Les caisses	35 351	30 514
<b>Total</b>	<b>1 380 382</b>	<b>3 488 878</b>

## Commentaires sur les postes de passif

### - Fonds propres

Variation des fonds propres	A l'ouverture				A la clôture
		Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou consommation	
Fonds associatifs sans droit de reprise					
Fonds propres sans droit de reprise	<b>8 970 785</b>				<b>8 970 785</b>
<i>Dont Fonds propres statutaires</i>	5 339 954				5 339 954
<i>Dont fonds propres complémentaires</i>	3 630 831				3 630 831
Fonds associatifs avec droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecart de réévaluation	<b>3 825 493</b>				<b>3 825 493</b>
Réserves	<b>247 253</b>				<b>247 253</b>
Report à nouveau	<b>4 412 643</b>	<b>-70 665</b>			<b>4 341 978</b>
Excédent ou déficit de l'exercice	<b>-70 665</b>	<b>70 665</b>	<b>446 428</b>		<b>446 428</b>
<b>Situation nette</b>	<b>17 385 509</b>	<b>0</b>	<b>446 428</b>		<b>17 831 937</b>
Provisions réglementées					<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>17 385 509</b>	<b>0</b>	<b>446 428</b>	<b>0</b>	<b>17 831 937</b>

Le poste « Fonds propres sans droit de reprise » enregistre la valeur des biens mobiliers et immobiliers reçus à la création de la Congrégation ou au moment où l'on procède à une intégration patrimoniale. Celle-ci est inscrite dans la comptabilité du Quartier Général.

### - Report à nouveau et résultat de l'exercice

Le report à nouveau se décompose de la manière suivante :

Report à nouveau QGT :	+	3 332 664 €
Report à nouveau des postes :	+	<u>1 009 314 €</u>
	+	4 341 978 €

Le résultat de l'exercice se répartit ainsi :

Résultat QGT :	+	381 615€
Résultat des postes :	+	<u>64 813 €</u>
	+	446 428 €

### - Fonds reportés et Fonds dédiés

#### Fonds dédiés

Les dons et legs attribués à des projets spéciaux et non consommés sur l'exercice sont remontés en fonds dédiés à la clôture de l'exercice.

Conformément à la réforme comptable, les financements privés ainsi que les contributions financières destinés à financer des investissements et précédemment enregistrés en subvention d'investissement sont désormais comptabilisés en fonds dédiés. En effet le règlement ANC n°2018-06 a élargi l'utilisation des fonds dédiés aux projets d'investissement. Les fonds ainsi affectés sont repris en compte de résultat au même rythme que la dotation aux amortissements.

Il a été inscrit en fonds dédiés un montant total de 1 576 683 € au titre de l'exercice 2025. Cette somme provient des ressources issues de la générosité du public.

La principale variation résulte du legs Dumoulin, affecté par le Conseil de la Congrégation au financement des investissements ainsi qu'au développement de nouveaux projets de la Congrégation.

Au cours de l'exercice 2025, 193 575€ ont été utilisés. A la clôture de l'exercice, le solde disponible au titre des fonds dédiés s'élève à 3 467 851€.

Le tableau ci-dessous retrace l'ensemble des Fonds dédiés de la Congrégation par financeur et par type de dépense

VARIATION DES FONDS DEDIES ISSUS DE :	AL'OUVERTURE DE L'EXERCICE	NOUVEAU	UTILISATIONS		TRANSFERTS	ALA CLOTURE DE L'EXERCICE
			Montant global	Dont remboursements		Montant global
Contributions financières d'autres organismes						
Exploitation						
projet nuit de la Philantropie Nîmes	5 471		1 770			3 701
Fonds Carrefour alimentation sociale	7 454		6 454			1 000
Sous total	12 925	0	8 224	0	0	4 701
Investissements						
projet nuit de la Philanthropie Nîmes	14 623		5 153			9 470
Sous total	14 623	0	5 153	0	0	9 470
TOTAL FONDS DEDIES CONTRIBUTIONS FINANCIERES AUTRES ORGANISMES	27 548	0	13 378	0	0	14 170
Ressources liées à la générosité du public						
Dons et Legs	2 025 366	1 576 683	175 049	0	0	3 427 000
Dons	192 033	33 665	64 469	0	0	161 229
CONGRES	27 751	5 932				33 683
Reliquat Noël 2020	95 126		11 354			83 772
Reliquat Noël 2024	13 115		13 115			0
Reliquat Noël 2025		13 597				13 597
Projet Social	6 714					6 714
Projets JMP	5 916					5 916
Projets Spéciaux	43 410	14 136	40 000			17 546
Legs	1 833 333	1 543 018	110 580	0	0	3 265 771
Actions sociales	85 000					85 000
Fonds Boulogne	0	3 157				3 157
Poste de Dieppe	0	85 000				85 000
Fonds Formation	478 564		109 255			369 309
Fonds Les Lilas	211 712					211 712
Fonds Lyon	183 301		385			182 916
Fonds Marseille		51 705				51 705
Fonds Montbéliard	60 998		940			60 058
Fonds Mulhouse	0					0
Fonds Nancy	40 900	16 646				57 547
Fonds Paris	48 889	2 033				50 923
Fonds investissement et immo cads	0	1 359 046				1 359 046
Fonds Strasbourg	359 743					359 743
Fonds Toulouse	126 124					126 124
Fonds THH	4 953					4 953
Fonds Valence	233 149	25 430				258 579
Investissements	45 999	0	5 148	0	0	40 851
Poste de Alès	4 080		697			3 383
Poste de Nancy	5 232		952			4 280
Poste de Strasbourg	2 122		251			1 871
Poste de Valence	34 565		3 248			31 317
TOTAL FONDS DEDIES SUR RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	2 071 365	1 576 683	180 197	0	0	3 467 851
TOTAL GENERAL	2 098 913	1 576 683	193 575	0	0	3 482 022

## - Fonds Reportés

Le règlement ANC n°2018-06 a changé les modalités de comptabilisation des legs et donations. Ceux-ci sont désormais comptabilisés dès la date d'acceptation (précédemment selon le règlement CRC n° 1999-01 la date de réalisation déclenchait l'enregistrement).

Le règlement ANC n°2018-06 a introduit pour ce faire de nouveaux comptes dits de « fonds reportés », dont l'utilisation suit la même logique que les fonds dédiés.

	Solde à l'ouverture de l'exercice	Variations de l'exercice		Solde à la clôture de l'exercice
	Montant global	Augmentation	Diminution	Montant global
<b>MONTANT DES FONDS REPORTEES</b>	<b>3 241 330</b>	<b>955 787</b>	<b>2 191 561</b>	<b>2 005 555</b>

## - Etat des dettes

Celles-ci se décomposent de la façon suivante :

	Montant brut	Échéances à moins d'un an	Échéances à plus d'un an	Échéances à plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit dont :	1 102 399		1 102 399	606 825
- à 1 an au maximum à l'origine				
- à plus de 1 an à l'origine	1 102 399			
Emprunt et dettes financières diverses	28 879		28 879	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 530 402	1 530 402		
Dettes des legs et donations	796 354	796 354		
Dettes fiscales et sociales	210 352	210 352		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Autres dettes	462 608	462 608		
Produits constatés d'avance				
<b>TOTAL</b>	<b>4 130 993</b>	<b>2 999 716</b>	<b>28 879</b>	<b>606 825</b>

Le montant total des dettes au 31 décembre s'élève à 4 130 993 €.

Les dettes à moins d'un an représentent 2 999 716 €, soit 72,6 % de l'ensemble des engagements. Elles sont principalement constituées de dettes fournisseurs pour 1 530 402 €, dont 1 222 249 € correspondent à une dette de la Congrégation envers la Fondation, de dettes liées aux legs et donations pour 796 354 €, de dettes fiscales et sociales pour 210 352 €, ainsi que d'autres dettes pour 462 608 €, principalement composées d'un compte courant avec le QGI de Londres d'un montant de 343 038 €.

Les dettes financières comprennent un emprunt auprès d'un établissement de crédit d'un montant de 1 102 399 €, dont l'échéance est supérieure à cinq ans, ainsi que des dettes financières diverses de 28 879 €, correspondant aux cautions reçues dans le cadre de la gestion locative et exigibles à plus d'un an.



## Commentaires sur le compte de résultat

### - Les produits d'exploitation

PRODUITS D'EXPLOITATION	2025	2024
Ventes de biens et de services	868 722	846 507
Concours publics et subventions d'exploitation	160 080	165 089
Dons et Legs	4 201 707	1 486 520
Contributions financières	1 457 497	1 493 618
Reprises sur amort., dépréciations, provisions et transferts de charges	0	11 655
Produit des cessions d'immobilisation incorporelles et corporelles	19 500	
Utilisation des fonds dédiés	193 575	540 038
Autres produits	149 298	169 994
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>7 050 379</b>	<b>4 713 421</b>

Les « Produits d'exploitation » comprennent les produits issus de la location d'appartements et de leur gestion locative, des subventions pour un montant de 160 K€, destinées notamment au financement du restaurant social de Nice, ainsi que des contributions financières pour un montant total de 1 457 K€, dont 1 455 K€ au titre des conventions conclues avec la Fondation.

La rubrique « Dons et legs » s'élève à 4 201 K€. Elle comprend des dons perçus pour un montant de 682 K€ ainsi que 1 179 K€ provenant de contrats d'assurance-vie dénoués au profit de la Congrégation au cours de l'exercice 2025.

Par ailleurs, plusieurs dossiers de legs ont été dénoués au cours de l'exercice, permettant à la Congrégation de percevoir les fonds correspondants grâce au travail du service Legs et Donations. Les sommes encaissées à ce titre représentent plus de 2 191 K€, dont 1 871 K€ au titre du legs Dumoulin.

La rubrique « Autres produits » regroupe principalement des remboursements de frais ainsi que divers produits de gestion courante.

### Legs, donations et assurances-vie

Le traitement des legs et donations constitue l'une des principales novations apportées par le nouveau règlement ANC n° 2018-06. La comptabilisation de ces libéralités au compte de résultat de l'exercice est conditionnée par l'acceptation du Conseil de la Congrégation.

La contrepartie est inscrite en produits, sauf s'il existe une stipulation de l'auteur de la libéralité de renforcer les fonds propres de la Congrégation.

Par exception, le même règlement considère qu'une assurance-vie ne peut être inscrite en produits qu'à la date de réception des fonds.

La rubrique « *Legs, donations et assurances-vie* » présente les produits nets des charges afférentes.

Elle regroupe les produits liés aux legs, donations et assurance-vie :

- Le montant perçu au titre d'assurances-vie ;
- Les produits « legs ou donations »
- Le prix de vente des biens reçus destinés à être cédés ;
- L'utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations

Les charges afférentes aux legs et donations regroupent :

- La valeur nette comptable des biens reçus destinés à être cédés ;
- Le report en fonds reportés liés aux legs ou donations

Le tableau ci-dessous présente les éléments de détermination de « Legs, donations et assurances-vie » net des charges tels qu'ils figurent au compte de résultat.

<b>PRODUITS</b>	<b>Montants</b>
Montant perçu au titre d'assurances-vie	1 179 134 €
Montant de la rubrique de produits "legs ou donations"	1 027 961 €
Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	1 292 883 €
Reprise des dépréciations d'actif reçus par legs ou donations destinés à être cédés	- €
Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations	2 191 561 €
<b>CHARGES</b>	<b>Montants</b>
Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	1 216 503 €
Dotation aux dépréciations d'actif reçus par legs ou donations destinés à être cédés	- €
Report en fonds reportés liés aux legs ou donations	955 787 €
<b>SOLDE DE LA RUBRIQUE</b>	<b>3 519 249 €</b>

## - Les charges d'exploitation

CHARGES D'EXPLOITATION	2 025	2 024
Achats de matières premières et Autres approvisionnements	43 630	12 302
Variation des stocks	- 30 306	
Achats non stockés de matières et fournitures	338	171
Autres achats et charges externes	3 121 439	2 844 923
Aides financières	48 100	6 566
Impôts, taxes et versements assimilés	123 409	114 456
Salaires et traitements	597 664	493 230
Cotisations sociales	608 045	618 306
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	458 358	474 202
Valeurs comptables des immobilisations incorpor et corpor cédées	545	
Reports en fonds dédiés	1 576 683	101 140
Autres charges	290 323	307 280
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>6 838 227</b>	<b>4 972 575</b>

Les charges d'exploitation de l'exercice 2025 s'élèvent à 6 838 227 €, contre 4 972 575 € en 2024, soit une hausse de 1 865 652 € (+37,5 %).

Cette progression significative s'explique principalement par l'évolution exceptionnelle du poste « Reports en fonds dédiés ». Celui-ci passe de 101 140 € en 2024 à 1 576 683 € en 2025, soit une augmentation de 1 475 543 € (+1 459 %). À lui seul, ce poste représente l'essentiel de la hausse des charges d'exploitation.

Les reports en fonds dédiés correspondent à des ressources reçues dans le cadre de financements affectés à des projets spécifiques, dont la réalisation et la consommation des fonds s'étalent sur plusieurs exercices. En 2025, cette évolution est principalement liée au legs Dumoulin, affecté à la stratégie immobilière et patrimoniale de la Congrégation.

Les autres postes de charges présentent une évolution plus modérée. Les charges externes enregistrent ainsi une hausse maîtrisée de 9,7 %.

Les achats de matières premières progressent fortement en valeur relative (+254,7 %), mais demeurent peu significatifs en valeur absolue (43 630 €). Cette augmentation est à relativiser au regard de la variation de stocks de 30 306 €, qui vient en diminution des charges de l'exercice.

Enfin, les aides financières connaissent une hausse exceptionnelle de 632,6 %. Cette évolution résulte du versement par la Congrégation à la Fondation d'un fonds d'aide internationale destiné aux réfugiés, pour un montant de 40 000 €. Cette décision a été validée par le Conseil de la Congrégation et approuvée par le Conseil d'administration de la Fondation.

Cette charge a été intégralement compensée par une reprise sur fonds dédiés, sans incidence sur le résultat de l'exercice.

## - Résultat financier

Le résultat financier se décompose de la manière suivante :

<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>Exercice du 01/01/25 au 31/12/25</b>	<b>Exercice du 01/01/24 au 31/12/24</b>
De participation	90382	92 564
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	207522	107 622
Autres intérêts et produits assimilés	61988	
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	4 408	
<b>Total III</b>	<b>364 300</b>	<b>200 186</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	4 417	4 408
Intérêts et charges assimilées	39 573	150
Différences négatives de change		23 619
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		535
<b>Total IV</b>	<b>43 990</b>	<b>28 712</b>
<b>2. RESULTAT FINANCIER (III-IV)</b>	<b>320 311</b>	<b>171 474</b>

Le résultat financier de l'exercice 2025 s'établit à 320 311 €, contre 171 474 € en 2024, soit une progression de 148 837 € (+86,8 %).

Cette amélioration s'explique principalement par la hausse des produits financiers, qui atteignent 364 300 € en 2025 contre 200 186 € l'exercice précédent. Cette évolution résulte de la poursuite de la politique de placement des liquidités disponibles de la Congrégation, permettant de bénéficier d'un niveau de rémunération favorable des placements financiers. Les produits tirés des valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé s'élèvent ainsi à 207 522 €, tandis que les produits de participation représentent 90 382 €.

Les charges financières demeurent limitées à 43 990 €, contre 28 712 € en 2024. Elles sont principalement constituées d'intérêts et charges assimilées pour un montant de 39 573 €. Les écarts de change négatifs constatés en 2024 ne se reproduisent pas en 2025, contribuant également à l'amélioration du résultat financier.

La poursuite du placement des liquidités disponibles a ainsi permis d'accroître sensiblement les produits financiers de l'exercice et de renforcer le résultat financier de la Congrégation.

## Résultat exceptionnel

PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		104 953
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
<b>Total V</b>	<b>-</b>	<b>104 953</b>
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion		7 740
Sur opérations en capital		1 117
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	50 879	37 083
<b>Total VI</b>	<b>50 879</b>	<b>45 940</b>
<b>4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)</b>	<b>-50 879</b>	<b>59 013</b>

Le résultat exceptionnel de l'exercice s'établit à une perte de 50 879 €, contre un profit de 59 013 € au titre de l'exercice précédent. Cette évolution résulte principalement de la comptabilisation de dotations aux amortissements, dépréciations et provisions pour 50 879 €, tandis que l'exercice précédent avait bénéficié de reprises et d'opérations sur capital générant des produits exceptionnels significatifs.

L'exercice 2025 constitue le premier exercice d'application du règlement ANC n° 2022-06, qui redéfinit le résultat exceptionnel en le limitant aux seuls produits et charges directement liés à un événement majeur et inhabituel. Cette réforme a conduit à un réexamen des opérations historiquement enregistrées dans les comptes de charges exceptionnelles (classe 67) et de produits exceptionnels (classe 77).

En conséquence, les opérations qui ne répondent pas à ces nouveaux critères ont été reclassées dans le résultat d'exploitation ou le résultat financier selon leur nature. Ainsi, certaines opérations auparavant présentées en résultat exceptionnel, ne le sont plus désormais.

### **- Les contributions volontaires en nature**

Le Règlement ANC n°2018-06 apporte une nouveauté qui réside dans l'obligation de recenser et valoriser toutes les contributions volontaires en nature.

Une contribution volontaire en nature est l'acte par lequel une personne physique ou morale apporte à une entité un travail, des biens ou des services à titre gratuit, elles sont classées en trois catégories de charges

Ceci correspond à :

- Des contributions en travail : bénévolat, mises à disposition de personnes pour un montant de 700 706 €.
- Les contributions volontaires en nature, correspondant aux dons reçus puis redistribués ou consommés en l'état, s'élèvent à 344 548 €. La baisse observée par rapport à l'exercice précédent s'explique par un changement de méthode de valorisation : jusqu'en 2024, les dons étaient comptabilisés à leur valeur marchande, tandis qu'à compter du 1er janvier 2025, ils sont évalués à leur valeur fiscale. Cette modification a un impact significatif sur les montants présentés.
- Des contributions en service : mises à disposition de locaux ou de matériel, prêt à usage, fourniture gratuite de services.

Les contributions volontaires en travail ou en biens apportées sont comptabilisées à l'appui des valorisations fournies par ces apporteurs ou à défaut estimées par la Congrégation. Elles sont comptabilisées en pied du compte de résultat. La Congrégation valorise le bénévolat à hauteur de 12.44 Euros par heure.

## **IV – Information spécifiques – CROD – CER**

Le compte de résultat par origine et destination (CROD) et le compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public (CER) ont pour principal objectif de présenter le modèle économique de la Congrégation et de donner une vision globale de l'ensemble des recettes issues de la générosité du public et de l'utilisation qui en est faite.

### **Le compte de résultat par origine et destination (CROD)**

Le CROD rend compte et informe les donateurs sur les sommes collectées provenant de la générosité du public et leur utilisation dans l'exercice ou les exercices suivants celui de leur collecte.

La première colonne intègre la totalité des produits et des charges en adéquation avec le compte de résultat.

La deuxième colonne présente les éléments du compte de résultat liés à la générosité du public et destinés à alimenter le compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public y compris en ce qui concerne les contributions volontaires en nature positionnées au pied de ce compte.

Le CROD se compose de deux parties :

- Produits et charges par origine et destination ;
- Contributions volontaires en nature.

## Compte de résultat par origine et destination

A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>4 201 707</b>	<b>4 201 707</b>	<b>1 486 520</b>	<b>1 486 520</b>
1.1 Cotisations sans contrepartie				
1.2 Dons, legs et mécénat				
- Dons manuels	682 458	682 458	657 075	657 075
- Legs, donations et assurances-vie	3 519 249	3 519 249	829 446	829 446
- Mécénat				
1.3 Autres produits liés à la générosité du public				
<b>2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>2 859 318</b>	<b>-</b>	<b>2 826 912</b>	<b>-</b>
2.1 Cotisations avec contrepartie				
2.2 Parrainage des entreprises				
2.3 Contributions financières sans contrepartie	1 457 497		1 493 618	
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	1 401 821		1 333 295	
<b>3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	<b>160 080</b>		<b>165 089</b>	
<b>4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>				
<b>5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS</b>	<b>193 575</b>	<b>180 197</b>	<b>540 038</b>	<b>532 665</b>
<b>TOTAL</b>	<b>7 414 679.10</b>	<b>4 381 904</b>	<b>5 018 560</b>	<b>2 019 185</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
<b>1 - MISSION DE LA CONGREGATION</b>	<b>4 001 297</b>	<b>1 475 988</b>	<b>3 752 710</b>	<b>1 263 020</b>
1.1 Réalisées en France				
- Actions réalisées par l'organisme	4 001 297	1 475 988	3 752 710	1 263 020
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France				
1.2 Réalisées à l'étranger				
- Actions réalisées par l'organisme				
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger				
<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>428 349</b>	<b>428 349</b>	<b>331 257</b>	<b>331 257</b>
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	428 349	428 349	331 257	331 257
2.2 Frais de recherche d'autres ressources				
<b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>917 387</b>	<b>479 334</b>	<b>968 175</b>	<b>569 633</b>
<b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>44 535.37</b>	<b>44 535</b>	<b>37 083</b>	<b>37 083</b>
<b>5 - IMPOT SUR LES BENERCES</b>				
<b>6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE</b>	<b>1 576 683</b>	<b>1 576 683</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>6 968 251</b>	<b>4 004 890</b>	<b>5 089 225</b>	<b>2 200 993</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>446 427.92</b>	<b>377 014</b>	<b>- 70 664</b>	<b>- 181 808</b>

Congrégation de l'Armée du Salut

Comptes annuels

Exercice du 01/01/2025

au 31/12/2025

## Autres informations

### Compte de résultat par origine et destination (suite)

B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE</b>	<b>1 045 254</b>	<b>1 045 254</b>	<b>1 784 689</b>	<b>1 784 689</b>
Bénévolat	700 706	700 706	764 353	764 353
Prestations en nature				
Dons en nature	344 548	344 548	1 020 336	1 020 336
<b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>				
<b>3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Prestations en nature				
Dons en nature				
<b>TOTAL</b>	<b>1 045 254</b>	<b>1 045 254</b>	<b>1 784 689</b>	<b>1 784 689</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS</b>	<b>1 045 254</b>	<b>1 045 254</b>	<b>1 784 689</b>	<b>1 784 689</b>
Réalisées en France	1 045 254	1 045 254	1 784 689	1 784 689
Réalisées à l'étranger				
<b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE</b>				
<b>3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT</b>				
<b>TOTAL</b>	<b>1 045 254</b>	<b>1 045 254</b>	<b>1 784 689</b>	<b>1 784 689</b>



## Les produits par origine

Les produits de la Congrégation s'élèvent à 7 414 K€ en 2025 contre 5 019 K€ en 2024.

- 57 % des ressources proviennent de la générosité du public contre 40 % en 2024 ;
- 22 % correspondent aux contributions financières et autres concours privés ;
- 2 % proviennent des concours publics ;
- 19 % sont constitués des autres ressources de l'activité et des produits financiers.

### 1- Les produits liés à la générosité du public comprennent

Les ressources liées à la générosité du public atteignent 4 202 K€ contre 1 487 K€ en 2024. Cette progression exceptionnelle est principalement liée à la réalisation de plusieurs dossiers de legs et d'assurances-vie, dont le legs Dumoulin qui constitue l'événement majeur de l'exercice.

Les dons manuels demeurent stables à 682 K€ contre 657 K€ en 2024, confirmant la fidélité des donateurs.

Les legs, donations et assurances-vie s'élèvent à 3 519 K€ contre 829 K€ en 2024. Cette évolution résulte notamment de l'encaissement de plusieurs successions et assurances-vie ainsi que de la reprise des fonds reportés liés aux dossiers dénoués au cours de l'exercice.

Le Règlement ANC n° 2018-06 apporte des changements notoires dans les schémas comptables et faits générateurs associés aux legs et donations :

- La comptabilisation au bilan à la date d'acceptation du legs ou à la date de signature de l'acte de donation, en l'absence de conditions suspensives ;
- La mise en œuvre d'un nouveau dispositif dit de « Fonds dédiés » pour des legs et donations affectés à un projet défini selon la volonté du testateur ;
- La mise en œuvre d'un nouveau dispositif dit de « Fonds reportés » lorsque les biens issus de la donation ou du legs sont destinés à être cédés.

Le traitement des assurances-vie conformément à l'article 213-3 du règlement ANC n° 2018-06, ne change pas, les produits afférents sont comptabilisés à leur date d'encaissement.

Les actifs et passifs provenant de legs ou donations sont enregistrés au bilan, dès la date d'acceptation ou à la date d'entrée en jouissance de la libéralité si celle-ci est postérieure, ou à la date de levée de la dernière condition suspensive. La contrepartie est inscrite en produits, sauf s'il existe une stipulation de l'auteur de la libéralité de renforcer les fonds propres de la Congrégation. Les biens autres que les espèces, les actifs bancaires et financiers ou les parts ou actions et assimilées destinés à être cédés sont isolés dans un compte spécifique sur la base de leur valeur vénale à la date de l'acceptation de la libéralité par le Conseil de la Congrégation.

À la clôture de l'exercice, les libéralités constatées en produits au cours de l'exercice et dont certains actifs à céder ne sont pas encore réalisés ou certains actifs financiers n'ont pas été reçus ou transférés sont inscrits en fonds reportés. Ces fonds seront repris au fur et à mesure des encaissements et décaissements liés à la réalisation de la libéralité.

La partie des libéralités constatées en produits au cours de l'exercice et affectée par l'auteur de la libéralité à un projet particulier et défini, non encore utilisée à la clôture de l'exercice, est inscrite au passif du bilan en fonds dédiés.

Les utilisations de fonds dédiés s'élèvent à 194 K€, correspondant à la consommation de ressources affectées reçues lors des exercices précédents pour financer différents projets et investissements de la Congrégation.

## **2- Produits non liés à la générosité du public**

*Les contributions financières sans contrepartie représentent 1 457 K€, niveau comparable à celui de 2024.*

Une contribution financière est un soutien facultatif octroyé par une autre entité. Elles proviennent essentiellement des conventions conclues avec la Fondation de l'Armée du Salut.

*Autres produits non liés à la générosité du public 1 401 K€ contre 1 333 K€ en 2024.*

La rubrique « Autres produits non liés à la générosité du public » comprend :

- Les ventes de marchandises et de prestations de services ;
- Les revenus des actifs non issus de la générosité du public ;

## **3- Les subventions et autres concours publics 160 K€ contre 165 K€ en 2024**

Ils représentent les subventions versées par les Villes.

## **4- Utilisations des fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public pour un montant de 180 K€ contre 532 K€ en 2024**

Le report des ressources non utilisées correspond à des dons et legs affectés, encaissés sur des exercices antérieurs et attribués sur la période à des projets.

## **Les charges par destination**

*Les missions de la Congrégation de l'Armée du Salut s'élèvent à 4 001 K€ contre 3 753 K€ en 2024.*

Elles représentent 58 % des emplois de l'exercice et sont décrites dans la première partie du rapport consacrée à la présentation de la Congrégation.

Par ailleurs, des fonds dédiés affectés aux missions ont été constitués pour un montant de 1 576 683 €. Ces ressources, destinées exclusivement au financement des missions de la Congrégation, représentent 22,6 % du total des charges de l'exercice. Si elles avaient été mobilisées au cours de l'exercice, le montant des dépenses consacrées aux missions aurait atteint 5 578 K€, portant ainsi la part des missions à 80,1 % des emplois de l'exercice.

*Les frais de recherche de fonds 428 K€ en 2025 contre 331 K€ en 2024*

Les frais de recherche de fonds représentent 6% des emplois et comprennent :

- Les frais d'appel des legs ;
- Les frais d'appel et de gestion des dons ;

Ils comprennent les dépenses engagées pour les campagnes de collecte, la gestion des dons et des legs, les actions de communication ainsi que les frais de personnel directement affectés à ces activités.

*Les frais de fonctionnement s'élèvent à 917 K€ contre 968 K€ en 2024*

Ils regroupent les charges liées à la gouvernance, aux ressources humaines, à la comptabilité, aux systèmes d'information ainsi qu'à l'administration générale de la Congrégation. Ils représentent 13 % des emplois de l'exercice.

*Les dotations aux provisions et dépréciations s'élèvent à 45 K€ contre 37 K€ en 2024*

*Les reports en fonds dédiés atteignent 1 577 K€ contre 101 K€ en 2024.*

Cette évolution est principalement liée à l'affectation du legs Dumoulin en fonds dédiés. Ces ressources sont destinées à financer les missions de la congrégation dans de futurs projets et investissements de la Congrégation, notamment dans le domaine immobilier et patrimonial.

Tableau de rapprochement entre le compte de résultat et le CROD

Congrégation de l'Armée du Salut

Comptes annuels

Exercice du 01/01/2025

au 31/12/2025

Autres informations

Détail des charges par origine et destination (N)

TABLEAU DE RAPPROCHEMENT ENTRE LES CHARGES DU COMPTE DE RESULTAT ET DU COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION	Missions de la Congrégation				Frais de recherche de fonds	
	Réalisées en France		Réalisées à l'étranger		Générosité du public	Autres ressources
	par l'organisme	Versements à d'autres organismes	par l'organisme	Versements à d'autres organismes		
Achats de marchandises						
Variation de stock						
Autres achats et charges externes	2 064 857				340 384	
Aides financières	4 100					
Impôts, taxes et versement assimilés	106 232				1 873	
Salaires et traitements	542 527				22 146	
Charges sociales, autres charges de personnel	568 678				11 113	
Dotations aux amortissements et dépréciations	433 140				88	
Dotations aux provisions						
Reports en fonds dédiés	18 763					
Autres charges	188 271				52 745	
Charges financières	39 573					
Charges exceptionnelles						
Participations des salariés aux résultats						
Impôt sur les bénéfices	35 156					
TOTAL	4 001 297	-	-	-	428 349	-

TABLEAU DE RAPPROCHEMENT ENTRE LES CHARGES DU COMPTE DE RESULTAT ET DU COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION	Frais de fonctionnement	Dotations aux provisions	Impôt sur les bénéfices	Report en fonds dédiés	TOTAL COMPTE DE RESULTAT
Achats de marchandises	43 630				43 630
Variation de stock					-
Autres achats et charges externes	686 229				3 091 470
Aides financières	44 000				48 100
Impôts, taxes et versement assimilés	15 304				123 409
Salaires et traitements	32 991				597 664
Charges sociales, autres charges de personnel	28 254				608 045
Dotations aux amortissements et dépréciations	35 891				469 118
Dotations aux provisions		44 535			44 535
Reports en fonds dédiés	1 557 920				1 576 683
Autres charges	49 853				290 868
Charges financières					39 573
Charges exceptionnelles					-
Participations des salariés aux résultats					-
Impôt sur les bénéfices					35 156
TOTAL	2 494 070	44 535	-	-	6 968 251

Détail des contributions volontaires par origine et destination (N)

TABLEAU DE RAPPROCHEMENT ENTRE LES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES DU COMPTE DE RESULTAT ET DU COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION	Missions de la Congrégation		Frais de recherche de fonds	Frais de fonctionnement	TOTAL COMPTE DE RESULTAT
	Réalisées en France	Réalisées à l'étranger			
Secours en nature	344 548				344 548
Mises à disposition gratuites de biens					-
Prestations de services					-
Personnel bénévole	700 706				700 706
TOTAL	1 045 254	-	-	-	1 045 254

## - Le compte d'Emplois-Ressources

Le compte d'emploi annuel des ressources globalisé est constitué :

- De la colonne intitulée « dont générosité du public » du CROD ;
- du suivi du stock de la générosité du public d'ouverture et de clôture présenté au pied du CER ;
- de la présentation des contributions en nature liées à la générosité du public ventilées en emplois ;
- de l'intégration d'un tableau de variation des fonds dédiés liés à la générosité du public.

## Ressources

### Ressources collectées auprès du public

Les ressources collectées auprès du public intègrent l'ensemble des « **dons** » et « **legs et autres libéralités** », affectés ou non par les donateurs. Elles sont perçues directement par le QGT de la Congrégation de l'Armée du Salut.

Les « **legs et autres libéralités** » sont comptabilisés pour leur valeur arrêtée par le Conseil de la Congrégation dans l'année. Ils comprennent :

- Les legs et libéralités versés aux Postes de la Congrégation afin d'absorber leur coût de fonctionnement,
- Les legs et libéralités affectés à l'investissement ou à des actions précises non encore engagées.

## Autres informations

## Compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public

EMPLOIS PAR DESTINATION	EXERCICE N	EXERCICE N-1
<b>1 – MISSION DE LA CONGREGATION</b>	<b>1 475 988</b>	<b>1 263 020</b>
1.1 Réalisées en France		
- Actions réalisées par l'organisme	1 475 988	1 263 020
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France	-	-
1.2 Réalisées à l'étranger		
- Actions réalisées par l'organisme	-	-
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant à l'étranger	-	-
<b>2 – FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>428 349</b>	<b>331 257</b>
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	428 349	331 257
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	-	-
<b>3 – FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>479 334</b>	<b>569 633</b>
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>2 383 671</b>	<b>2 163 910</b>
<b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>44 535</b>	<b>37 083</b>
<b>5 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE</b>	<b>1 576 683</b>	
<b>EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>	<b>377 014</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>4 381 904</b>	<b>2 200 993</b>

RESSOURCES PAR ORIGINE	EXERCICE N	EXERCICE N-1
<b>1 – RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>4 201 707</b>	<b>1 486 520</b>
1.1 Cotisations sans contrepartie	-	-
1.2 Dons, legs et mécénats		
- Dons manuels	682 458	657 075
- Legs, donations et assurances-vie	3 519 249	829 446
- Mécénats	-	-
1.3 Autres ressources liées à la générosité du public	-	-
<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>4 201 707</b>	<b>1 486 520</b>
<b>2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>3 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS</b>	<b>180 197</b>	<b>532 665</b>
<b>DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>		<b>181 808</b>
<b>TOTAL</b>	<b>4 381 904</b>	<b>2 200 993</b>

<b>RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)</b>	<b>1 862 483</b>	<b>2 044 291</b>
(+) Excédent ou (-) insuffisance de la Générosité du public	377 014	- 181 808
(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice		
<b>RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)</b>	<b>2 239 497</b>	<b>1 862 483</b>

## Autres informations

## Compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public (suite)

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE N	EXERCICE N-1
<b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>		
<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA MISSION DE LA CONGREGATION</b>	<b>1 045 254</b>	<b>1 784 689</b>
Réalisées en France	1 045 254	1 784 689
Réalisées à l'étranger	-	
<b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>-</b>	
<b>3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT</b>	<b>-</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>1 045 254</b>	<b>1 784 689</b>

	EXERCICE N	EXERCICE N-1
<b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>		
<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>1 045 254</b>	<b>1 784 689</b>
Bénévolat	700 706	764 353
Prestations en nature	-	
Dons en nature	344 548	1 020 336
<b>TOTAL</b>	<b>1 045 254</b>	<b>1 784 689</b>

FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	EXERCICE N	EXERCICE N-1
<b>FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE</b>	<b>2 071 366</b>	<b>2 510 345</b>
(-) Utilisation	- 180 197	- 532 665
(+) Report	1 576 683	93 685
<b>FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE</b>	<b>3 467 851</b>	<b>2 071 366</b>

## Solde des ressources collectées non affectées et non utilisées

Le solde au 31 décembre 2025 montre un excédent de financement de 377K€

## Fonds dédiés liés à la générosité du public en fin d'exercice

Le montant des fonds dédiés liés à la générosité du public non utilisés et reporté en 2025 est de 3 467 K€.

## V- Engagements hors bilan et informations complémentaires

### Honoraires du Commissaire aux comptes

Le montant total des honoraires des commissaires aux comptes sur l'exercice 2025, facturés au titre de leur mission d'audit légal des comptes de la Congrégation, s'élève à un montant de 50 K€ TTC.

### Legs

Les engagements de Legs acceptés au 9 juin 2025 s'élèvent à 138 K€.

Nature	Numero	Nom	Prenom	Accepté
Succession	26001	AUBRY	Régine Marguerite	15 216
Succession	26002	BELLEC	Monique Marie-Th	5 781
Succession	25006	COSTABEL	Yvette	117 819
		3		138 816

### Conventions Fondation de l'Armée du Salut / Congrégation de l'Armée du Salut

La Fondation de l'Armée du Salut en France finance les actions d'intérêt général mises en œuvre par la Congrégation de l'Armée du Salut en France.

- ✓ Convention de financement des actions d'intérêt général :

Dans cette convention signée le 06 février 2025 au titre de l'exercice 2025, la Fondation s'engage à financer les actions d'intérêt général mises en œuvre par la Congrégation. Le financement s'élève pour 2025 à 1 390 817€.

- ✓ Convention de facturation de personnel de la Fondation de l'Armée du Salut à la Congrégation de l'Armée du Salut :

Dans cette convention signée le 06 février 2025, la Fondation facture à la Congrégation au titre de l'année 2025 un montant de 435 K€.

Par ailleurs, la Ville de Nice a confié à la Fondation de l'Armée du Salut la distribution de repas aux personnes en grandes difficultés sur sa commune. La Fondation ne disposant pas d'établissement sur la Ville de Nice, les dispositions de la convention sont assurées par la Congrégation. Dans l'exécution de cette mission, en plus du coût des prestations alimentaires et de nettoyage, trois salariés de la Fondation sont mis à disposition de la Congrégation.

Ces transactions font l'objet d'une convention signée le 06 février 2025. Au 31 décembre 2025, le montant accordé par la ville de Nice à la Fondation au titre de la convention est enregistré au bénéfice de la Congrégation soit un montant de 160 K€. En contrepartie, une facturation au titre de la mise à disposition de personnel (1.48 ETP), des prestations alimentaires, de nettoyage et de charges diverses, de 258 K€ pour 2025 est établie par la Fondation à la Congrégation. Après déduction des produits en atténuation, une contribution a été versée par la Fondation à la Congrégation afin d'équilibrer cette activité (91 329€).



### **Bail locatif entre la SCI Paris Les Lilas et la Congrégation de l'Armée du Salut**

Il a été mis en place entre la SCI Paris Lilas et la Congrégation de l'Armée du Salut, un bail locatif de neuf ans avec effet rétroactif au 1<sup>er</sup> juin 2015. Ce bail locatif signé en date du 28 novembre 2017, a précédemment été validé par l'assemblée générale de la SCI Paris Lilas en date du 24 novembre 2017. Ce bail se renouvelle par tacite reconduction.

Le loyer au titre de la période courant du 1<sup>er</sup> janvier jusqu'au 31 décembre 2025 s'élève à 124 K€ et a été comptabilisé sur l'exercice dans les comptes de la Congrégation.