



CABINET JEAN AVIER

COMMISSARIAT AUX COMPTES

50 Cours Mirabeau

13100 Aix-en-Provence

☎ 04 42 91 25 25 📠 04 42 91 25 26

contact@cabinetjeanavier.com

www.cabinetjeanavier.com

ASSOCIATION INITIATIVE PAYS D'AIX

Siège social : Le Mercure Bât A

565, rue Marcellin Berthelot

Pôle d'Activités Les Milles

13290 AIX-EN-PROVENCE

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

ASSOCIATION INITIATIVE PAYS D'AIX

Exercice clos le 31 décembre 2025

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Assemblée générale de l'association INITIATIVE PAYS D'AIX,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association INITIATIVE PAYS D'AIX relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

■ Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note « II. Règles et méthodes comptables » de l'annexe des comptes annuels qui expose l'application par votre association du règlement ANC n° 2022-06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes, notamment pour ce qui concerne :

- L'existence et l'évaluation des prêts décaissés notamment l'évaluation du risque d'impayé,
- Le classement comptable des ressources financières de l'association et leur concordance avec les conventions de financement correspondantes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

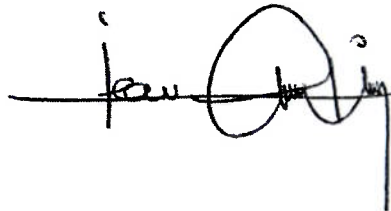
- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments que nous estimons suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

-
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Aix-en-Provence, le 2 juin 2026

Le commissaire aux comptes

Cabinet Jean AVIER SAS

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Jean Avier', with a large circular flourish and a long vertical line extending downwards.

Jean AVIER

Président Associé



BILAN ACTIF

ACTIF		Exercice N 31/12/2025 12			Exercice N-1 31/12/2024 12	Ecart N / N-1	
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net	Euros	%
ACTIF IMMOBILISE	Frais d'établissement (I)						
	Immobilisations incorporelles						
	Frais de développement						
	Donations temporaires d'usufruit						
	Concessions, brevets, licences, marques, procédés et droits assimilés	665	665				
	En cours, avances et acomptes						
	Immobilisations corporelles						
	Terrains						
	Constructions	18 568	16 095	2 473	3 312	839	25.33
	Installations techniques, matériel et outillage	70 679	65 840	4 839	5 775	936	16.21
	En cours, avances et acomptes						
	<i>Biens reçus par legs/dons destinés à être cédés</i>						
ACTIF CIRCULANT	Immobilisations financières (1)						
	Participations						
	Créances rattachées à des participations						
	Autres titres immobilisés						
	Prêts	2 714 062	434 038	2 280 024	2 294 896	14 872	0.65
	Autres immobilisations financières	2 478		2 478	2 478		
	Total II	2 806 452	516 638	2 289 814	2 306 461	16 647	0.72
	Stocks et en cours						
	Créances (2)						
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	2 482		2 482	1 551	931	60.00
	Créances reçues par legs ou donations						
	Autres créances	549 300		549 300	644 028	94 728	14.71
Comptes de Régularisation	Charges constatées d'avance (2)	1 752		1 752	3 021	1 269	42.01
	Valeurs mobilières de placement						
	Instruments financiers à terme et jetons détenus						
	Disponibilités	1 354 786		1 354 786	1 390 540	35 753	2.57
	Total III	1 908 319		1 908 319	2 039 139	130 820	6.42
	Frais d'émission des emprunts (IV)						
	Primes de remboursement des emprunts (V)						
	Ecart de conversion et différences d'évaluation (VI)						
	TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)	4 714 771	516 638	4 198 133	4 345 600	147 467	3.39

(1) Dont à moins d'un an
(2) Dont à moins d'un an

1 347 372



BILAN PASSIF

PASSIF		Exercice N 31/12/2025 12	Exercice N-1 31/12/2024 12	Ecart N / N-1	
				Euros	%
FONDS PROPRES	Fonds propres sans droit de reprise :				
	Fonds propres statutaires				
	Fonds propres complémentaires	2 550 000	2 519 753	30 247	1.20
	Fonds propres avec droit de reprise :				
	Fonds statutaires				
	Fonds propres complémentaires	693 634	910 412	216 778	23.81
	Ecarts de réévaluation				
	Réserves :				
	Réserves statutaires ou contractuelles				
	Réserves pour projet de l'entité				
	Autres				
	Report à nouveau	377 554	363 774	13 780	3.79
	Résultat de l'exercice (Excédents ou Déficits)	14 207	147 765	133 557	90.39
	Situation nette (sous total)	3 606 981	3 646 174	39 193	1.07
	Fonds propres consommables				
	Subventions d'investissement	904	1 334	430	32.24
	Provisions réglementées				
	Total I	3 607 885	3 647 508	39 623	1.09
AUTRES FONDS PROPRES	Fonds non remboursables				
	Avances conditionnées				
	Droits du concédant				
	Total II				
FONDS REPORTES ET DEDIES	Fonds reportés liés aux legs ou donations				
	Fonds dédiés	95 378	144 875	49 497	34.17
	Total III	95 378	144 875	49 497	34.17
PROVISIONS	Provisions pour risques	120 294	132 100	11 806	8.94
	Provisions pour charges				
	Total IV	120 294	132 100	11 806	8.94
DETTES (1)	Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)	414	449	35	7.85
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	125 000	50 000	75 000	150.00
	Emprunts et dettes financières diverses (2)				
	Instruments financiers à terme				
	Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	24 544	18 861	5 683	30.13
	Dettes des legs ou donations				
	Dettes fiscales et sociales	154 981	147 733	7 247	4.91
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Autres dettes	61 138	199 474	138 336	69.35
	Produits constatés d'avance	8 500	4 600	3 900	84.78
	Total V	374 577	421 118	46 541	11.05
	Écarts de conversion et différences d'évaluation (VI)				
	TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V+VI)	4 198 133	4 345 600	147 467	3.39

(1) Dont à moins d'un an (hors avances et acomptes reçus sur commandes en cours)

(2) Dont emprunts participatifs

274 577 396 118



COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2025 12	31/12/2024 12	Euros	%
Produits d'exploitation (1)				
Cotisations	65 650	46 350	19 300	41.64
Ventes de biens et services				
Ventes de biens				
Ventes de dons en nature				
Ventes de prestations de service	25 918	9 624	16 294	169.31
Parrainages				
Produits de tiers financeurs				
Concours publics et subventions d'exploitation	668 585	839 398	170 813	20.35
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable				
Ressources liées à la générosité du public	90 546	15 271	75 275	492.94
Dons manuels				
Mécénats				
Legs, donations et assurances-vie				
Contributions financières				
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions	83 021	37 816	45 205	119.54
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles				
Utilisations des fonds dédiés	103 190	35 507	67 683	190.62
Autres produits	654	623	31	5.01
Total I	1 037 564	984 588	52 976	5.38
Charges d'exploitation (2)				
Achats de marchandises				
Variation de stock				
Autres achats et charges externes	224 213	193 079	31 134	16.12
Aides financières	204		204	
Impôts, taxes et versements assimilés	24 380	18 770	5 609	29.88
Salaires et traitements	455 002	411 756	43 246	10.50
Cotisations sociales	161 796	146 925	14 871	10.12
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	4 336	9 154	4 818	52.64
Dotations aux provisions	71 215	74 234	3 020	4.07
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées				
Reports en fonds dédiés	53 693	126 911	73 218	57.69
Autres charges	35 419	18 938	16 481	87.02
Total II	1 030 256	999 768	30 489	3.05
1 - Résultat d'exploitation (I-II)	7 307	15 180	22 487	148.14

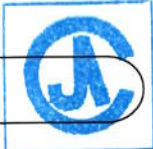
(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs

(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs



COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2025 12	31/12/2024 12	Euros	%
Produits financiers				
De participation				
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés	20 702	36 856	16 154	43.83
Reprises sur dépréciations et provisions	126 782	161 740	34 957	21.61
Différences positives de change				
Produits des immobilisations financières cédées				
Produits nets sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie				
Total III	147 484	198 596	51 112	25.74
Charges financières				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	139 509	198 153	58 644	29.60
Intérêts et charges assimilées	26 704	123 753	97 049	78.42
Différences négatives de change				
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées				
Charges nettes sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie				
Total IV	166 213	321 906	155 693	48.37
2. Résultat financier (III-IV)	18 729	123 310	104 581	84.81
3. Résultat courant avant impôts (I-II+III-IV)	11 421	138 490	127 068	91.75
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)				
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)				
4. Résultat exceptionnel (V-VI)				
Participation des salariés aux résultats (VII)				
Impôts sur les bénéfices (VIII)	2 786	9 275	6 489	69.96
Total des produits (I+III+V)	1 185 048	1 183 184	1 864	0.16
Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)	1 199 256	1 330 949	131 693	9.89
5. EXCEDENT OU DEFICIT	14 207	147 765	133 557	90.39



EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2025	12	31/12/2024	12	Euros	%
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE						
Dons en nature		1 236			1 236	
Prestations en nature		235			235	
Bénévolat		364 826		391 232	26 406	6.75
TOTAL		366 297		391 232	24 935	6.37
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE						
Secours en nature					1 236	
Mise à disposition gratuite de biens		1 236			235	
Prestations en nature					26 406	6.75
Personnel bénévole		364 826		391 232		
TOTAL		366 297		391 232	24 935	6.37

ANNEXE COMPTABLE INITIATIVE PAYS D'AIX EXERCICE 2025

Sommaire

I. PREAMBULE.....	2
1. Descriptif et objet social de l'Association.....	2
2. Faits caractéristiques de l'exercice.....	2
3. Evènements significatifs postérieurs à la clôture de l'exercice	2
II. REGLES ET METHODES COMPTABLES.....	3
1. Principes et conventions générales.....	3
2. Normes spécifiques au Réseau Initiative France.....	3
a. Immobilisations incorporelles et corporelles	4
b. Prêts	4
c. Créances et dettes.....	4
d. Trésorerie	4
e. Subventions de fonctionnement.....	5
f. Engagement en matière de retraite.....	5
g. Analytique	5
III. INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN.....	6
1. Etat de l'actif immobilisé (NIF et ANC 2018-06)	6
a. Etat des immobilisations	6
b. Etat des amortissements	6
c. Etat des prêts décaissés à l'actif du bilan	6
d. Etat des provisions pour dépréciation (NIF).....	7
e. Détail des provisions pour dépréciation	7
2. Etat des échéances des créances et des dettes	8
3. Produits à recevoir inclus dans les postes du bilan	8
4. Détail des subventions et fonds d'intervention à recevoir.....	8
5. Répartition de la trésorerie (NIF)	8
6. Variation des fonds propres (ANC 2018-06 et NIF)	9
7. Fonds de prêt	10
8. Suivi des fonds dédiés sur subventions de fonctionnement affectés.....	10
9. Provisions pour risques et charges.....	10
a. Tableau de variation des provisions pour risques et charges	10
10. Etat des dettes financières (NIF)	11
11. Charges à payer.....	11
12. Restitution des fonds Covid Résistance	12
13. Charges et produits constatés d'avance.....	13
IV. MONTANT DES ENGAGEMENTS HORS BILAN.....	14
1. Montant des engagements financiers (NIF).....	14
2. Montant des engagements pour des tiers	14
V. INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT	15
1. Autres informations relatives au compte de résultat.....	15
2. Détail des subventions de fonctionnement comptabilisées en 2025 (hors cotisations)	15
3. Détail des dons des partenaires privés (mécènes).....	15
4. Décomposition du compte de résultat par activité (NIF)	15
5. Tableau du compte de résultat sur activité prêt (NIF) – COVID RESISTANCE.....	17
6. Etat des pertes brutes	17
VI. AUTRES INFORMATIONS.....	18
1. Effectif moyen (ANC 2014-03 et NIF)	18
2. Information sur les rémunérations des dirigeants.....	18
3. Contributions volontaires en nature	18
a. Valorisation du bénévolat.....	19
b. Prestations en nature.....	19
c. Dons en nature	19
4. Rémunération des Conseils de l'association	19
VII. BILANS FINANCIERS PAR ACTION.....	21
1. Les actions d'IPA en 2024 :	21
a. Actions Promesse Initiative :	21
b. Actions hors Promesse Initiative (actions spécifiques) :	21

I. PREAMBULE

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice, dont le total est de **4 198 133 €** et au compte de résultat de l'exercice présenté sous forme de liste, dont les produits d'exploitation sont de **1 037 564 €** et dégageant un déficit de **14 207 €**.

L'exercice a une durée de 12 mois, couvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025.

Les notes et les tableaux présentés ci-après, font partie intégrante des comptes annuels.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration du 28 avril 2026.

1. Descriptif et objet social de l'Association

Notre association Initiative Pays d'Aix est l'une des 205 associations locales réparties sur tout le territoire national formant le réseau Initiative France, le premier réseau associatif d'accompagnement et de financement d'entrepreneurs. Notre réseau de service d'intérêt économique général se fixe comme mission de contribuer à la réduction de la fracture sociale et territoriale en se mettant à l'écoute et au service des entrepreneurs, des territoires et du développement de l'économie, de l'innovation, de l'emploi et de la cohésion sociale.

Au cœur de la raison d'être de notre association et de son réseau, figurent l'accompagnement et le financement de créateurs d'entreprise et d'entrepreneurs grâce à des prêts d'honneur personnels, sans intérêts et sans garantie permettant à ces derniers la mobilisation d'autres dispositifs -notamment bancaires- de soutien aux TPE et PME.

Pour réaliser sa mission, notre association s'appuie en particulier sur, d'une part, des collaborateurs professionnels compétents, et d'autre part, un réseau de bénévoles forts de leur expérience entrepreneuriale qui offrent aux porteurs de projets un accompagnement personnalisé, amont et aval au financement accordé par un comité d'agrément bienveillant regroupant des professionnels.

Notre association, comme tout le réseau Initiative France, est engagée dans un processus de qualité grâce à :

- Une Charte d'éthique
- Un référentiel « métier »
- Un système de qualification
- Une certification ISO 9001 de la tête de réseau
- La « promesse Initiative France »
- Le plan stratégique du réseau pour la période 2027-2030
- L'assistance de ses organisations régionales et des services de sa tête de réseau

Concrètement, sur l'exercice 2025, notre plateforme a présenté, au travers de 59 Comités d'agrément, 207 projets dont 185 ont été validés pour un engagement total de 2 956 445 € (dont 1 561 800 € de prêt d'honneur IPA).

Ce qui représente, toutes aides confondues :

- **107 projets créations IPA pour 1 355 445 €**
- **55 projets reprises pour 1 121 500 €**
- **15 prêts croissances pour 390 000 € (cf. montant accordé par la Région pour MPTPE)**
- **1 prêt transition pour 7 500 €**
- **7 prêts transition « rebond » MPTPE pour 82 000 € (cf. montant accordé par la Région)**

2. Faits caractéristiques de l'exercice

Nous n'avons noté aucun fait caractéristique sur l'exercice écoulé.

3. Evènements significatifs postérieurs à la clôture de l'exercice

- Subvention à recevoir Mon Projet d'Entreprise (MPE) 2025 (part FSE+)

Au 31/12/2025, la demande de subvention auprès du FSE+ dans le cadre du dispositif Mon Projet d'Entreprise 2025-2029, n'avait toujours pas été instruite suite à des délais administratifs. Elle l'a été entre février et mars 2026 et validée lors du Comité Régional de Programmation Européenne du 30 mars. Les services Europe de la Région nous ont confirmé, par mail, un accord de principe de la CRP, pour un montant de 1 142 445,17 € pour la période 2025/2029 (soit le montant attendu). En conséquence, la subvention FSE+ à recevoir au titre de l'exercice 2025 a été inscrite dans les comptes de l'exercice 2025 à hauteur de 228 489,03 €, à laquelle se rattache une provision pour risque de rejet de 34 273,36 € soit une incidence nette sur le résultat de l'exercice de + 194 215,67 €.

II. REGLES ET METHODES COMPTABLES

1. Principes et conventions générales

Les comptes annuels sont établis avec sincérité dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base :

- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- Indépendance des exercices
- Continuité d'exploitation

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentations des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en Euros.

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31/12/2025 ont été établis et présentés conformément aux dispositions :

- Du Plan Comptable Général : règlement ANC 2014-03 modifié par le règlement ANC 2022-06 du 4 novembre 2022 applicable aux exercices ouverts à compter du 01/01/2025 avec une application anticipée possible. Notre association a appliqué le règlement ANC 2022-06 par anticipation à compter de l'exercice ouvert le 01/01/2023 pour ce qui est de la suppression de l'usage des postes de transfert de charges (les avantages en nature liés au véhicule de direction et les frais liés à la mise à disposition de la chargée de communication auprès de l'association locale de Salon (IPS)) ainsi que l'utilisation abusive des postes de résultat exceptionnels (désormais limités aux charges et produits liés à un « événement **majeur et inhabituel** »). Ces charges et produits sont donc désormais affectés directement dans les comptes 6 et 7 auxquels ils se rattachent, offrant ainsi plus de clarté dans la lecture des comptes annuels.

Par ailleurs, l'association a procédé à une revue de la présentation des comptes de tiers, notamment les comptes 467 « Autres comptes débiteurs ou créditeurs » et 468 « Charges à payer et produits à recevoir ».

Il est désormais retenu, conformément au règlement ANC 2022-06, que les comptes 467 présentent exclusivement une **situation débitrice** tandis que les comptes 468 présentent exclusivement une **situation créditrice**. Ces reclassements de présentation au bilan sont sans incidence significative sur le résultat de l'exercice.

Un travail similaire a été appliqué aux comptes 4486 (écritures créditrices ont été basculées en 4481 « Charges à payer »).

- Des normes comptables des personnes morales non commerçantes à but non lucratif : règlement ANC 2018-06 du 5 décembre 2018 appliqué pour la première fois aux comptes annuels de l'exercice clos le 31/12/2020. Ce règlement offre certaines options de comptabilisation : notre association a opté pour la comptabilisation des cotisations en fonction de l'exercice de référence et non sur la base des encaissements.
- Des normes comptables et financières spécifiques arrêtées par le réseau Initiative France suite à l'entrée en vigueur du règlement ANC 2018-06.

2. Normes spécifiques au Réseau Initiative France

L'Association Initiative Pays d'Aix est membre d'Initiative France qui a défini des normes comptables propres. Elles ont pour objet d'apporter une meilleure information financière compte tenu des spécificités de gestion des plateformes.

Opérations	Méthodes préconisées par France Initiative
Dépréciations des prêts d'honneur	Dotation d'une provision pour dépréciation prêts d'honneur (compte 68662)
Reprise sur dépréciations des prêts d'honneur	Reprise sur provision pour dépréciation des prêts d'honneur (compte 78662)
Prêts irrécouvrables	Comptabilisation en compte de perte sur prêts d'honneur (compte 6682)
Frais de recouvrements	Comptabilisation en compte de charge (compte 6226)
Produits financiers sur trésorerie propre au fonds d'intervention	Comptabilisation en compte de produits financiers (compte 7681)

Concernant les prêts relatifs au fonds de prêt COVID Résistance, qui ont été ouverts en 2020, une note a été émise par Initiative Sud afin d'établir des règles de clôture sur ces fonds.

Opérations	Méthodes préconisées par France Initiative
Dépréciations des prêts Covid Résistance	Dotation d'une provision pour dépréciation prêts Covid Résistance (compte 68662002)
Reprise sur dépréciations des prêts Covid Résistance	Reprise sur provision pour dépréciation des prêts d'honneur (compte 78662002)
Prêts irrécouvrables	Comptabilisation en compte de perte sur prêts Covid Résistance (compte 6684)

Notons que les pertes des créateurs sur les prêts Covid Résistance seront in fine supportées par l'ensemble des financeurs au prorata de leurs apports et que les frais de gestion et de recouvrement seront exclusivement supportés par la Région et déduits des restitutions annuelles effectuées.

Notons enfin que, suite à la réponse de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes à un courrier d'Initiative Sud, il a été décidé, pour l'ensemble des associations locales, de garder la même méthodologie comptable amenant les associations locales, tout comme la coordination régionale, à provisionner les dossiers litigieux dans leurs comptabilité respective.

Autres aspects de la norme Initiative France :

- Calcul des provisions pour dépréciation des prêts en fonction des règles Initiative France
- Présentation dans l'annexe de façon distinctive : la trésorerie sur fonds de prêts et la trésorerie de fonctionnement
- Présentation dans l'annexe d'un compte de résultat synthétique sur deux colonnes : activité prêt et activité fonctionnement
- Affectation du résultat (déficitaire) sur prêt en diminution du fonds de prêt soumise au vote de l'AGO en la détaillant par type de prêts et de fonds avec et sans droit de reprise

Le calcul du bénévolat est estimé sur la base de 60 €/heure.

Autres informations sur les règles et méthodes comptables

a. Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée d'utilisation prévue :

- Immobilisations incorporelles : de 1 à 3 ans
- Agencement et installations des locaux : 10 ans
- Matériel de bureau et informatique : 3 ans
- Mobilier : 5 ans

b. Prêts

Le poste Prêts enregistre le montant des prêts décaissés nets des remboursements obtenus.

Une provision pour dépréciation des prêts est constituée afin de couvrir le risque de non-recouvrement suivant la méthodologie suivante préconisée par le réseau Initiative France :

- Plus de 3 et jusqu'à 6 impayés : 50%
- Plus de 6 impayés : 75%
- En redressement judiciaire ou liquidation de bien : 100%
- En cas de cessation d'activité : 100%

c. Créances et dettes

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation des créances est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

d. Trésorerie

Les disponibilités ont été évaluées pour leur valeur nominale.

e. Subventions de fonctionnement

Les subventions de fonctionnement sont comptabilisées en produits d'exploitation.

La partie des subventions dédiées par des tiers financeurs à des projets définis qui, à la clôture de l'exercice, n'a pu être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard est comptabilisée au compte de passif Fonds dédiés avec pour contrepartie une charge comptabilisée dans le compte Reports en fonds dédiés. Le risque de rejet de dépenses engagées fait l'objet d'une provision pour risques et charges au passif du bilan.

f. Engagement en matière de retraite

Les engagements en matière d'indemnité de départ à la retraite ne sont pas comptabilisés et ne représentent pas un engagement significatif à la clôture de l'exercice.

g. Analytique

L'association dispose d'une comptabilité analytique pour les comptes de classe 6 et 7 qui ventile, action par action, les charges et les ressources de l'exercice, afin de pouvoir justifier de l'absence de double financement, c'est-à-dire qu'une même dépense sur une action ne pourrait être financée deux fois par des financeurs différents.

Cette ventilation est réalisée grâce à une clé de répartition calculée grâce au ratio du temps effectif global passé sur chaque action, sur le temps effectif global des salariés de la structure (en tenant compte des absences contractuelles, des fériés et des arrêts maladie).

L'association dispose donc d'un outil extra-comptable synthétisant le temps passé par chaque salarié sur chaque action ainsi que les dépenses directement affectées à chaque action. Les charges indirectes sont quant à elles affectées aux actions au regard de la clé de répartition ci-avant définie. Un ajustement est cependant nécessaire pour les actions qui fonctionnent sur la base d'un forfait de charges indirectes, comme In'cube, Accélérateurs, Citéslab ou MPE.

III. INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN

1. Etat de l'actif immobilisé (NIF et ANC 2018-06)

a. Etat des immobilisations

ETAT DES IMMOBILISATIONS					
	Valeur brute début d'exercice	Acquisitions / décaissements de prêts	Poste à poste	Cessions / remboursements de prêts	Valeur brute fin d'exercice
Logiciel	665				665
SOUS-TOTAL	665	0	0	0	665
Installations générales agencements aménagements des constructions	18 568				18 568
Installations générales agencements aménagements divers	7 658				7 658
Matériel de bureau et informatique, Mobilier	63 484	2 765		3 228	63 021
Immobilisations corporelles en cours					
SOUS-TOTAL	89 710	2 765	0	3 228	89 247
Prêts	2 716 208	1 252 800		1 254 946	2 714 062
Autres immobilisations financières (caution)	2 478				2 478
SOUS-TOTAL	2 718 686	1 252 800	0	1 254 946	2 716 540
TOTAL	2 809 061	1 255 565	0	1 258 174	2 806 452

b. Etat des amortissements

Situations et mouvements de l'exercice	Montant début d'exercice	Dotations de l'exercice	Diminutions Reprises	Montant fin d'exercice
TOTAL Autres immobilisations incorporelles	665			665
Installations générales agencements aménagements constr.	15 257	839		16 095
Installations générales agencements Aménagements divers	7 658			7 658
Matériel de bureau et informatique, Mobilier	57 708	3 497	3 024	58 181
TOTAL	80 624	4 336	3 024	81 935
TOTAL GENERAL	81 289	4 336	3 024	82 601

Ventilation des dotations de l'exercice	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Amortissements exceptionnels	Amortissements dérogatoires	
				Dotations	Reprises
Instal.générales Agenc.aménag.constr.	839				
Instal.générales Agenc.aménag.divers					
Matériel de bureau informatique mobilier	3 497				
TOTAL	4 336				
TOTAL GENERAL	4 336				

c. Etat des prêts décaissés à l'actif du bilan

Prêts immobilisés	31/12 année 2025		31/12 année 2024	
	Montant	Quantité	Montant	Quantité
Création	2 253 012	682	2 228 164	614
Croissance	379 060	66	353 618	56
COVID Résistance	81 990	25	134 426	52
TOTAL	2 714 062	773	2 716 208	722

Sur l'exercice 2025, 216 prêts ont été décaissés pour un montant de 1 252 800 € dont :

- 170 prêts pour un montant de 937 800 € accordés en année 2025
- 46 prêts pour un montant de 315 000 € accordés en année 2024

Le montant des prêts à l'actif du bilan se décompose ainsi selon les échéances :

Échéances des prêts	31/12 année 2025		
	-1 an	1 an et +	Total
Fonds IPA	1 265 332	1 369 407	2 632 072
Covid Résistance	81 990	0	81 990
FUATA	0	0	0
TOTAL	1 347 372	1 369 407	2 716 779

d. Etat des provisions pour dépréciation (NIF)

Provisions pour dépréciation	Montant début d'exercice	Augmentations Dotations	Diminutions Montants utilisés	Diminutions Montants non utilisés	Montant fin d'exercice
Sur prêts	421 312	139 509	24 038	102 745	434 038
Dont FPH	263 672	116 210	0	82 493	297 388
Dont FPH+	59 101	16 883	0	15 904	60 080
Dont Covid Résistance	98 539	6 416	24 038	4 348	76 569

Méthodologie appliquée :

Les prêts sont provisionnés sur le montant net de garantie selon la règle suivante :

- Plus de 3 et jusqu'à 6 impayés : 50%
- Plus de 6 impayés : 75%
- En redressement judiciaire ou liquidation de bien : 100%
- En cas de cessation d'activité : 100%

e. Détail des provisions pour dépréciation

L'état des provisions pour dépréciation des PRETS D'HONNEUR à l'actif du bilan se présente ainsi :

Dépréciations des prêts	31/12 année 2025		31/12 année 2024	
	Montant	Quantité	Montant	Quantité
Création	297 388	129	263 672	112
Croissance	60 080	12	59 101	12
TOTAL	357 469	141	322 753	124
Dotations	FPH : 116 210	FPH : 57	FPH : 117 263	FPH : 49
	FPH+ : 16 883	FPH+ : 12	FPH+ : 33 552	FPH+ : 8
	Total : 133 093	Total : 69	Total : 150 815	Total : 57
Reprises	FPH : 82 493		FPH : 57 737	
	FPH+ : 15 904		FPH+ : 3 505	
	Total : 98 397		Total : 61 242	

Sur l'exercice 2025,

- 1 prêt FPH non provisionné pour un montant de 2 666,80 € a été passé en perte
- Aucun prêt FPH n'a été repris pour être passé en perte
- Aucun prêt FPH+ n'a été repris pour être passé en perte
- 92 prêts FPH pour un montant de 82 472,70 € ont été repris sans être utilisés
- Un ajustement de 20,01 € des reprises a été réalisé en correction d'une erreur constatée sur les exercices antérieurs
- 11 prêts FPH+ pour un montant de 15 904,23 € ont été repris sans être utilisés

L'état des provisions pour dépréciation des PRETS COVID RESISTANCE à l'actif du bilan se présente ainsi :

Dépréciations des prêts	Montant Total Provisions		Part ISUD		Part Association Locale hors ISUD	
	31/12/N	31/12/N-1	31/12/N	31/12/N-1	31/12/N	31/12/N-1
Covid Résistance	76 569	98 539	60 463	80 444	16 106	18 095

En 2025,

- 7 prêts Covid Résistance pour un montant de 24 037,59 € ont été repris pour être passés en perte
- 1 prêt Covid Résistance pour un montant de 1 833,32 € a été repris sans être utilisé.

2. Etat des échéances des créances et des dettes

Etat des créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
Autres créances clients	2 482	2 482	
Fournisseurs débiteurs			
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
Divers Etat et autres collectivités publiques (subvention à recevoir)	526 342	526 342	
Débiteurs divers	22 958	22 958	
Charges constatées d'avance	1 752	1 752	
TOTAL	553 534	553 534	0

Etat des dettes	Montant brut	A 1 an au plus	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
Emprunts et dettes et crédits à 1 an maximum à l'origine	414	414		
Emprunts et dettes financières divers	125 000	25 000	100 000	
Fournisseurs et comptes rattachés	24 544	24 544		
Personnel et comptes rattachés	75 318	75 318		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	54 402	54 402		
Impôt sur les bénéfices	2 786	2 786		
Autres impôts taxes et assimilés	8 329	8 329		
Autres dettes (dont fonds Covid à restituer 61 138 €)	75 284	75 284		
Produits constatés d'avance	8 500	8 500		
TOTAL	374 577	274 577	100 000	0

3. Produits à recevoir inclus dans les postes du bilan

Montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Montant
Créances usagers et comptes rattachés	1 384
Autres créances (dont 496 342 € de subventions à recevoir)	526 342
Disponibilités	7 392
TOTAL	535 118

4. Détail des subventions et fonds d'intervention à recevoir

Montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Montant
44100057- FSE+ – MPE 2022	17 897
44110025 – BPI FR – FONCTIONNEMENT	16 750
44110041 - ETAT - INCUBE V3	5 042
44110097 - BPI 2024 CITESLAB	5 650
44110115 - BPI ACCELERATEUR CROISSANCE	16 200
44110116 - BPI ACCELERATEUR EMERGENCE	68 400
44110121 – AMP 2025 – FONCTIONNEMENT	28 000
44110124 - AMP 2025 - Citéslab Aix	2 600
44110125 - AMP 2025 - Citéslab Pertuis	1 200
44110128 - Région - MPE 2025	49 290
44110129 - BPI - CITESLAB 25/27	36 572
44110153 - ETAT - INCUBE V4	20 250
44871000 - FSE+ - MPE 2025	228 489
46711000 - REGION - Fonds d'intervention FPH	30 000
TOTAL	526 340

5. Répartition de la trésorerie (NIF)

Rappel : en mars 2025, la somme de 140 000 € (avance adossée sur la subvention européenne - MPE 2023-24) avait été virée depuis le livret FPH du Crédit Mutuel vers un compte « livret de trésorerie » du Crédit Agricole. Le compte courant fonctionnement est ainsi alimenté par les fonds de ce livret, lorsque cela s'avère nécessaire, pour maintenir une trésorerie positive. Cette avance a été remboursée en totalité au compte FPH le 15 décembre 2025.

Au 31/12/2025 aucune avance de trésorerie n'était en place pour le fonctionnement.

Concernant le fonds de prêt croissance, l'association avait rencontré des difficultés à mobiliser une nouvelle avance remboursable en 2024.

Au 31/12/2024 l'association a ainsi mobilisé 33 500 € de fonds FPH pour les besoins du fonds croissance.

Une convention de partenariat au titre de 2024 a été signée le 8 janvier 2025 avec la CEPAC pour une avance remboursable de 100 000 €.

Comme convenu, les 33 500 € d'avance ont été intégralement remboursés dès le 9 avril 2025, suite à la réception, le 7 avril, des 100 000 € d'avance remboursable alloués par la CEPAC.

Au 31/12/2025 aucune nouvelle avance n'a été mise en place entre FPH et FPH+. Cependant, une nouvelle avance remboursable est nécessaire puisque les fonds croissances sont seulement de 7 617 € au 31/12/2025.

Une nouvelle avance remboursable de 100 000 € a été versée le 14 mai 2026 par le Crédit Mutuel.

Conformément aux préconisations d'Initiative France, nous présentons ci-dessous les transferts opérés de compte à compte afin de reconstituer pour chacun des fonds leur solde de trésorerie théorique au 31/12/2025 :

FONCTIONNEMENT	
Solde CC	10 826
Solde livret excédent de Trésor	300 230
Intérêts COVID à recevoir	1 696
Intérêts FPH à recevoir	10 430
Intérêts FPH+ à recevoir	2
Régul avance frais banc	169
Frais FPH+ à verser	-1 178
Frais FPH à verser	-5 606
SOLDE THEORIQUE au 31/12/2025	316 569

COVID	
Solde CC Covid	40 805
Trésor Covid sur FPH	31 968
SOLDE THEORIQUE au 31/12/2025	72 773

Création / reprise – FPH	
Solde réel livret Triplex FPH	505 430
Solde livret bleu	80 162
Intérêts à verser Fonct	-10 430
Intérêts à verser livret bleu	-1 696
Solde CC FPH	3 331
Frais bancaire à recevoir	5 606
CAT Crédit Mutuel	100 000
CAT CEPAC	300 000
Trésor Covid sur FPH	-31 968
SOLDE THEORIQUE au 31/12/2025	950 435

Croissance - FPH+	
Solde CC CEPAC FPH+	1 197
Solde CC CA FPH+	5 413
Frais bancaire à rec.	1 178
Intérêts à verser Fonct	-2
Régul avance frais fonctionnement	-169
SOLDE THEORIQUE au 31/12/2025	7 617

Au 31/12/2025, la trésorerie théorique se décompose donc ainsi comparativement à la clôture précédente :

Trésorerie théorique	31/12 année 2025	31/12 année 2024
	Montant	Montant
Création / reprise – CCA	950 435	980 053
Croissance	7 617	-18 003
Sous total prêts d'honneur	958 051	962 051
Fonds COVID Résistance – CCA	72 773	210 947
FUATA	0	0
Total des prêts	1 030 825	1 172 998
Fonctionnement	316 569	216 761
TOTAL	1 347 394	1 389 759

6. Variation des fonds propres (ANC 2018-06 et NIF)

La variation des fonds propres consacrés à l'activité prêt peut se résumer ainsi (NIF) :

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS PROPRES 2025					
Variation des Fonds propres	A L'ouverture	Affectation des résultats	Augmentation	Diminution ou consommation	A la clôture
Fonds propres sans droit de reprise	2 519 753	-69 753	100 000		2 550 000
Fonds propres avec droit de reprise	910 411	-91 792		124 986	693 633
Report à nouveau Gestion	363 775	13 780			377 555
Excédent ou déficit de l'exercice	-147 765	147 765	-14 207		-14 207
Situation nette	3 646 174	0	85 793	124 986	3 606 981
Subventions d'investissement	1 334		0	430	904
TOTAL	3 647 508	0	85 793	125 416	3 607 885

La quote-part des fonds propres, affectable au fonctionnement de l'association locale, se présente ainsi (NIF) :

Fonds propres Fonctionnement	2025	2024
	Montant	Montant
Réserves	0	0
Report à nouveau	377 554	363 774
<i>Sous-total</i>	<i>377 554</i>	<i>363 774</i>
Résultat fonctionnement	26 350	13 780
TOTAL	403 904	377 554

7. Fonds de prêt

En 2025, l'association a obtenu un apport de 100 000€ au fonds de prêt création-reprise, de la part de la Région. Il s'agit d'un apport sans droit de reprise.

8. Suivi des fonds dédiés sur subventions de fonctionnement affectés

Fonds dédiés au 31/12/2025								
Nature du projet	Montant initial	Fonds à engager au début de l'exercice (compte 194)	Engagemt à réaliser sur nouvelles ressources affectées	Utilisation au cours de l'exercice	Dont utilisé	Dont diminué (baisse de subv.)	Dont passé en pertes	Fonds restant à engager en fin d'exercice (compte 194)
MPE 2022 - Région Sud	197 951	3 284		3 284	1 578		1 706	0
MPE 2022 - FSE+	244 886	4 063		4 063	1 952		2 112	0
MPE 2023 - Région Sud	197 951	10 616		10 616	2 710		7 906	0
MPE 2024 - REGION	197 951	9 154		9 154	0	9 154	0	0
Incube V3 2024 2025 - Etat/Bpifrance	18 600	11 470		11 470	5 042		6 428	0
Accélérateur Croissance - Bpifrance	28 932	23 234	1 075	15 786	9 054	6 732	0	8 523
Accélérateur Emergence - Bpifrance	96 000	83 054	135	48 817	44 017	4 800	0	34 371
Incube V4 2025/2026 - Etat/Bpifrance	20 250		20 250	10 303	10 303		0	9 947
Citéslab 2025-2027 - BPI	60 953		60 953	18 416	18 416		0	42 537
TOTAL		144 875	82 413	131 909	93 072	20 686	18 152	95 378

9. Provisions pour risques et charges

a. Tableau de variation des provisions pour risques et charges

Provisions pour risques et charges	Montant début d'exercice	Augmentations Dotations	Diminutions Montants utilisés	Diminutions Montants non utilisés	Montant fin d'exercice
Provisions pour risques sur charges engagées	132 100	71 215	35 414	47 607	120 294



Provisions pour risques charges engagées 2025				
DISPOSITIF	Provisions au 31/12/2024	Reprises 2025	Dotations 2025	Provisions au 31/12/2025
MPE 2020	11 009 €	11 009 €	- €	- €
REGION (5%)	11 009 €	11 009 €	- €	- €
MPE 2021	9 430 €	- €	- €	9 430 €
REGION (5%)	9 430 €	- €	- €	9 430 €
CITESLAB 2022	2 861 €	2 861 €	- €	- €
ETAT	1 576 €	1 576 €	- €	- €
METROPOLE Pertuis	788 €	788 €	- €	- €
CD84	331 €	331 €	- €	- €
VILLE Pertuis	166 €	166 €	- €	- €
MPB 2022	824 €	824 €	- €	- €
VILLE Gardanne	824 €	824 €	- €	- €
MPE 2022	12 125 €	- €	372 €	12 497 €
FSE (15%)	2 392 €	- €	293 €	2 685 €
REGION (5%)	9 733 €	- €	79 €	9 812 €
MPE 2023	42 288 €	32 921 €	136 €	9 502 €
FSE (15%)	32 921 €	32 921 €	- €	- €
REGION (5%)	9 367 €	- €	136 €	9 502 €
MPE 2024	43 000 €	33 560 €	- €	9 440 €
FSE (15%)	33 560 €	33 560 €	- €	- €
REGION (5%)	9 440 €	- €	- €	9 440 €
CITESLAB 2021/2023	1 240 €	1 240 €	- €	- €
CL BPI 21-23	1 240 €	1 240 €	- €	- €
ACCELERATEUR EMERGENCE 2024-26	6 473 €	67 €	22 009 €	28 414 €
Bpifrance Emergence	6 473 €	67 €	22 009 €	28 414 €
ACCELERATEUR CROISSANCE 2024-26	2 849 €	537 €	4 527 €	6 839 €
Bpifrance Croissance	2 849 €	537 €	4 527 €	6 839 €
CITESLAB 2025	- €	- €	1 684 €	1 684 €
ETAT Aix	- €	- €	1 084 €	1 084 €
ETAT Pertuis	- €	- €	600 €	600 €
MPE 2025	- €	- €	42 488 €	42 488 €
FSE (15%)	- €	- €	34 273 €	34 273 €
REGION (5%)	- €	- €	8 215 €	8 215 €
TOTAUX	132 100 €	83 021 €	71 215 €	120 294 €

10. Etat des dettes financières (NIF)

Les dettes financières comprennent des dettes spécifiquement affectées aux prêts accordés par l'entité qui sont décomposables comme suit :

Dettes financières sur prêts	31/12 année 2025	31/12 année 2024	Taux intérêt	Dettes -1 an	Dettes + 1 an	Date échéance
	Montant	Montant				
Création						
Croissance	125 000	50 000	0	25 000	100 000	12/2030
TOTAL	125 000	50 000	0	25 000	25 000	

Les dettes financières comprennent des dettes spécifiquement affectées aux prêts accordés pour un montant de 125 000 € au 31/12 année 2025.

11. Charges à payer

Montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Montant
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	414
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	11 776
Dettes fiscales et sociales	106 945
TOTAL	119 135

RESTITUTION REMBOURSEMENTS COVID 2025							
	Remb. perçus sur chaque territoire 2025	Répartition au prorata par financeur avant frais	Frais postaux	Frais recouvrement	Montant dû au titre de 2025	Montant soldé en 2025	Montant à reverser par financeur pour 2025
Aix-en-Provence	16 893	3 348			3 348		3 348
Bouc-Bel-Air	489	180			180		180
Châteauneuf-le-Rouge	0	0			0		0
Coudoux	0	0			0		0
Gardanne	1 728	573			573		573
Jouques (sans droit de reprise) reversement part commune sur FPH	0	0			0		0
La Roque-d'Anthéron	0	0			0		0
Mimet (sans droit de reprise) reversement part commune sur FPH	0	0			0		0
Pertuis	2 292	764			764		764
Peynier	0	0			0		0
Saint-Cannat	0	0			0		0
Vauvenargues	0	0			0		0
Venelles	4 500	3 470			3 470		3 470
Vitrolles	0	0			0		0
Autres communes (fonds Région et BDT seuls)	2 497	0			0		0
REGION		11 318	27	1140	10 151	9 089	1 062
BDT		8 744			8 744	7 182	1 562
TOTAUX	28 399	28 399	27	1 140	27 233	16 271	10 961

REMBOURSEMENTS 2024 TOUJOURS A RESTITUER AU 31/12/2025	
Commune	Montant à reverser par financeur pour 2024
Aix-en-Provence	22 240
Bouc-Bel-Air	1 108
Châteauneuf-le-Rouge	478
Coudoux	1 151
Gardanne	2 543
La Roque-d'Anthéron	600
Pertuis	4 107
Saint-Cannat	800
Venelles	5 141
Vitrolles	2 204
TOTAUX	40 371

REMBOURSEMENTS 2023 TOUJOURS A RESTITUER AU 31/12/2025	
Commune	Montant à reverser par financeur pour 2023
Châteauneuf-le-Rouge	956
Vitrolles	7 894
TOTAUX	8 850

REMBOURSEMENTS 2022 TOUJOURS A RESTITUER AU 31/12/2025	
Commune	Montant à reverser par financeur pour 2022
Châteauneuf-le-Rouge	956
TOTAUX	956

Total de fonds Covid à restituer au 31 décembre 2025 : 61 137,95 €

Trésorerie Covid au 31 décembre 2025 : 72 773,41 € dont 11 627 € de fonds SDR (Jouques et Mimet).

Ci-dessous, pour rappel, le tableau détaillant les modalités de calcul par territoire et par financeur, validé avec Isud :

	Abondement RÉGION	Abondement BDT	Abondement Communes
Aix-en-Provence	688 685	490 019	291 352
Part dans le fonds de prêt	46,85%	33,33%	19,82%
Bouc-Bel-Air	29 892	29 892	35 000
Part dans le fonds de prêt	31,54%	31,54%	36,93%
Châteauneuf-le-Rouge	9 056	6 835	8 884
Part dans le fonds de prêt	36,55%	27,59%	35,86%
Coudoux	7 632	7 632	7 632
Part dans le fonds de prêt	33,33%	33,33%	33,33%
Gardanne	42 286	42 286	42 000
Part dans le fonds de prêt	33,41%	33,41%	33,18%
Jouques (sans droit de reprise)	9 020	9 020	9 020
Part dans le fonds de prêt	33,33%	33,33%	33,33%
La Roque-d'Anthéron	11 126	11 126	11 126
Part dans le fonds de prêt	33,33%	33,33%	33,33%
Mimet (sans droit de reprise)	9 120	9 120	9 120
Part dans le fonds de prêt	33,33%	33,33%	33,33%
Pertuis	41 460	41 460	41 460
Part dans le fonds de prêt	33,33%	33,33%	33,33%
Peynier	7 224	7 224	6 810
Part dans le fonds de prêt	33,98%	33,98%	32,03%
Saint-Cannat	11 498	11 498	12 000
Part dans le fonds de prêt	32,86%	32,86%	34,29%
Vauvenargues	2 066	2 066	2 026
Part dans le fonds de prêt	33,55%	33,55%	32,90%
Venelles	33 844	25 490	200 000
Part dans le fonds de prêt	13,05%	9,83%	77,12%
Vitrolles	142 300	104 800	150 000
Part dans le fonds de prêt	35,83%	26,39%	37,77%
EPCI – autres communes	267 080	237 746	0
Part dans le fonds de prêt	52,91%	47,09%	0,00%

13. Charges et produits constatés d'avance

Charges constatées d'avance	Montant
Charges d'exploitation	1 752
Produits constatés d'avance	Montant
Produits d'exploitation	8 500

Détail des Produits Constatés d'Avance

PRODUITS CONSTATES D'AVANCE 2025					
ACTION	Financeur	Montant Initial	Utilisation 2025	Non engagé	Montant PCA au 31/12/2025
Accélérateur émergence	CAAP INNOV - Mécénat 2026	4 000	0	4 000	4 000
Accélérateur émergence	Victory CEA - Mécénat 2026	3 000	0	3 000	3 000
Fonctionnement	G Jardin - Mécénat 2026	1 500	0	1 500	1 500
TOTAL		8 500	0	8 500	8 500

IV. MONTANT DES ENGAGEMENTS HORS BILAN

1. Montant des engagements financiers (NIF)

Prêts accordés non décaissés	31/12 année 2025		31/12 année 2024	
	Montant	Quantité	Montant	Quantité
Création	199 000	32	196 500	34
Transmission / reprise	228 500	37	102 500	16
Croissance	57 000	7	81 500	9
Transition	0	0	8 000	1
Sous Total décaissable	484 500	76	388 500	60
Prêts abandonnés par l'entrepreneur	139 500	23	207 000	41
Horas délai non prorogés (6 mois)	0	0	0	0
Sous Total non-décaissable	139 500	23	207 000	41
TOTAL	624 000	99	595 500	101

2. Montant des engagements pour des tiers

Au 31/12 année 2025, le montant des aides accordées par le comité d'agrément (décaissés et décaissables) par une autre entité n'est pas comptabilisé mais figure parmi les engagements hors bilan.

A noter qu'il aurait été préférable dans ce tableau de n'indiquer que les montants décaissables. Mais les informations fournies par les tiers ne nous permettent pas d'en déterminer le montant.

Les aides accordées décaissées et décaissables sur l'année 2025 sont donc :

Aides accordées	31/12 année 2025		31/12 année 2024	
	Montant	Quantité	Montant	Quantité
PHCR (BPI)	1 051 645	162	960 116	218
PHS (BPI)	97 000	12	65 500	14
PH Quartier (BPI)	15 000	1	0	0
PH Agricole Régional (Initiative Sud)	35 000	2	41 900	3
Prêt MPTPE (Région Sud)*	192 000	16	324 500	26
Prime In'cube (Initiative France)	4 000	4	3 000	3
TOTAL	1 394 645	197	1 395 016	264

*Les prêts MPTPE ne sont en réalité pas officiellement octroyé par IPA. C'est la Région qui décide de l'octroi des prêts sur la base de l'avis de l'association. En 2025, la Région a accordé 182 000€ de prêts MPTPE.

V. INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

1. Autres informations relatives au compte de résultat

Les postes de charges et produits composant le résultat de l'exercice figurent au compte de résultat des états financiers.

On pourra s'y reporter ainsi qu'à la plaquette financière annuelle, documents qui fournissent une information plus détaillée.

2. Détail des subventions de fonctionnement comptabilisées en 2025 (hors cotisations)

Subventions de fonctionnement financeurs publics	Promesse Initiative (1)	Actions spécifiques (2)	Total
CD 13	8 000		8 000
CT Pays d'Aix – AMP métropole	140 000	19 000	159 000
Région Sud	155 145		155 145
Ville d'Aix		5 000	5 000
FSE+	228 489		228 489
Ville de Pertuis	3 500	500	4 000
Etat (CGET)	20 250	22 100	42 350
BPI France	16 750	49 421	66 171
TOTAL		668 155	

(1) Cœur de métier (Promesse Initiative) : Mon projet d'entreprise, Fonctionnement général, Instruction PHCR BPI, In'cube

(2) Actions spécifiques : CitésLab, Accélérateurs BPI

3. Détail des dons des partenaires privés (mécènes)

Dons des partenaires privés	Promesse Initiative (1)	Actions spécifiques (2)	Total
Société Générale	2500		2500
Banque Populaire	4000		4000
Crédit Agricole	12000	4000	16000
Caisse d'Epargne	9 000		9000
CIC	2 000		2000
MMA Assurances	2 800		2800
Groupama	2 000		2000
Crédit Mutuel	12 000		12000
Mercialys 2024	2 000		2000
Abeille Assurances	2 800		2800
La Banque Postale	2 000		2000
La Famille	1 500		1500
GAN Assurances	2 800		2800
Victory CEA	3 000		3000
Sup'IPGV	2 625		2625
JOUSSET Avocats	2 850		2850
Salute (Emma Store)	2 850		2850
TOTAL		72 725	

(1) Cœur de métier (Promesse Initiative) : Mon projet d'entreprise, Fonctionnement général, Instruction PHCR BPI, In'cube

(2) Actions spécifiques : CitésLab, Accélérateurs BPI

4. Décomposition du compte de résultat par activité (NIF)

Des comptes de résultat distincts entre le fonctionnement et la gestion du fonds de prêt sont présentés ci-après. Ainsi, le résultat de l'exercice se compose de la manière suivante :

	Déficit	Excédent
Résultat net comptable de l'exercice 2025	-14 208	
Dont part du résultat de fonctionnement		26 350
Dont part du résultat sur la gestion du fonds de prêt	-40 558	
Fonds de prêt création/reprise (FPH)	-36 344	
Fonds de prêt croissance (FPH+)	-979	
Fonds de prêt Covid Résistance et Fuata	-3 235	

La répartition du résultat entre le fonctionnement et les fonds de prêt a été déterminée à partir du tableau suivant :

REPARTITION DU COMPTE DE RESULTAT 2025					
	Total	Fonctionnement	Fonds FPH	Fonds FPH+	Fonds Covid
PRODUITS D'EXPLOITATION :					
Prestations de services	7 118	7 118	0	0	0
Mise à disposition de personnel	18 800	18 800			
Sous-total ventes de prestations de service	25 918	25 918	0	0	0
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION :					
Cotisations	65 650	65 650			
Subventions d'exploitation	668 585	668 585			
Dons reçus et mécénat	90 546	90 546			
Reprise sur amortissements, dépréciations, provisions et transfert de charges	83 021	83 021			
Utilisations des fonds dédiés	103 190	103 190			
Autres produits	654	614	40		
Sous-total des autres produits d'exploitation	1 011 646	1 011 606	40	0	0
Total des produits d'exploitation	1 037 564	1 037 524	40	0	0
PRODUITS FINANCIERS :					
Autres produits financiers	20 702	20 702	0	0	0
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	126 783	0	82 493	15 904	28 386
Total des produits financiers	147 484	20 702	82 493	15 904	28 386
Rentrée sur créance amortie	0		0	0	0
Produits exceptionnels divers	0		0	0	0
Total des produits exceptionnels	0	0	0	0	0
TOTAL DES PRODUITS (I)	1 185 048	1 058 226	82 533	15 904	28 386
CHARGES D'EXPLOITATION :					
Autres achats et charges externes	224 213	223 046			1167
Impôts, taxes et versements assimilés	24 380	24 380			
Salaires et traitements	455 002	455 002			
Charges sociales	161 796	161 796			
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	4 336	4 336			
Dotations aux provisions	71 215	71 215			
Reports en fonds dédiés	53 693	53 693			
Autres charges (dont pertes sur subventions : 35 414€)	35 623	35 623			
Total des charges d'exploitation	1 030 256	1 029 089	0	0	1 167
CHARGES FINANCIERES :					
Dotations aux dépréciations	139 509	0	116 210	16 883	6 416
Pertes sur prêts créateurs	26 704		2 667	0	24 038
Intérêts	0	0			
Total des charges financières	166 213	0	118 876	16 883	30 453
CHARGES EXCEPTIONNELLES :					
Total des charges exceptionnelles	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices (sur produits financiers)	2 786	2 786			
TOTAL DES CHARGES(II)	1 199 256	1 031 875	118 876	16 883	31 620
SOLDE TOTAL	-14 208				
SOLDE DEBITEUR = DEFICIT			-36 344	-979	-3 235
SOLDE CREDITEUR = EXCEDENT		26 350			

5. Tableau du compte de résultat sur activité prêt (NIF) – COVID RESISTANCE

Compte résultat	2025				2024			
Activité prêt	Montant	Quantité	Part Isud	Part IPA	Montant	Quantité	Part Isud	Part IPA
<i>Charges</i>								
Dotations prov. prêts	6 416	5	5 482	934	47 337	31	38 112	9 226
Pertes brutes s prêts	24 038	7	21 995	2 043	104 394	31	88 896	15 499
Autres charges (recouvrement)	1 167		1 167	0	1 478		1 478	0
Total des charges	31 620		28 955	2 977	153 210		128 486	24 725
<i>Produits</i>								
Reprises prov. prêts	28 386	13	25 463	2 923	89 587	19	76 762	12 825
Résultat s. prêts	-3 235		-3 492	-54	-63 623		-51 724	-11 900

6. Etat des pertes brutes

Fonds de prêt	2025	2024
Création	2 667	4 100
Reprise	0	4 347
Croissance	0	0
COVID Résistance	24 038	104 394
FUATA	0	10 912
TOTAL	26 704	123 752

VI. AUTRES INFORMATIONS

1. Effectif moyen (ANC 2014-03 et NIF)

L'effectif moyen est exprimé en ETP (équivalent temps plein) et comprend les mises à disposition des personnes et les bénévoles concourant à l'activité.

Effectif	Année 2025	Année 2024
Cadres	3	3
Non cadres	8.8	7.75
TOTAL	11,8	10,75
Dont Personnel m-à-d facturées	0.4	0,4

Effectif au 1er janvier 2025 :

11 personnes, toutes en CDI à plein temps avec un poste partagé avec l'association Initiative Pays Salonais (60% Aix – 40% Salon)

Mouvements enregistrés par l'association en 2025 :

- Arrivée de Coline PALISSE (10/03/2025) en remplacement d'Amandine LANCEMENT (partie le 10/12/2024) au poste de chargée d'affaires

Effectif au 31 décembre 2025 :

12 personnes, toutes en CDI à plein temps avec un poste partagé avec l'association Initiative Pays Salonais (60% Aix – 40% Salon)

Pour information, Coline PALISSE quittera son poste le 11/02/26 (suite mutation conjoint) et sera remplacée par Vinciana LOURY au poste de chargée d'affaires. Nouveauté : elle sera entièrement dédiée au suivi tandis que les 3 autres chargés d'affaires ne feront plus qu'un accompagnement amont, jusqu'au décaissement du prêt IPA.

2. Information sur les rémunérations des dirigeants

Au cours de l'exercice, les membres des organes d'administration et de direction ont perçu des rémunérations pour les montants et le nombre de personnes concernées suivants (montants bruts) :

Rémunérations des dirigeants	2025		2024	
	Montant	Quantité	Montant	Quantité
Administrateurs	0	0	0	0
Directeurs	67 830	1	63 969	1
TOTAL	67 830	1	63 969	1

3. Contributions volontaires en nature

CNV	Année 2025	Année 2024
CONTRIBUTIONS		
Dons en nature	1 236	0
<i>Dons fournitures administratives</i>	85	0
<i>Dons missions / réceptions</i>	1 151	0
Prestations en nature	235	0
<i>Dons en communication</i>	235	0
Bénévolat	364 826	391 232
TOTAL	366 297	391 232
CHARGES		
Mise à disposition gratuite de biens	1 236	0
<i>Fournitures administratives</i>	85	0
<i>Boissons (missions / réceptions)</i>	1 151	0
Prestations en nature	235	0
<i>Dons en communication</i>	235	0
Personnel Bénévole	364 826	391 232
TOTAL	366 297	391 232

Les informations concernant les mises à disposition de biens ou de personnel sont évaluées et transmises par les donateurs à partir des coûts enregistrés dans leur propre comptabilité.



La valorisation du bénévolat au titre des activités de l'exercice 2025 fait l'objet d'une estimation de **6 080** heures consacrées par les bénévoles à des comités, des permanences et ateliers de formation, du parrainage, des réunions de représentation... soit **364 826 €** sur la base de 60 € de l'heure, ventilé comme suit :

VALORISATION DU BENEVOLAT								
ACTIONS	2025				2024			
	Bénévolat		Dont bénévolat In'cube		Bénévolat		Dont bénévolat In'cube	
	Heures	Montant valorisé	Heures	Montant valorisé	Heures	Montant valorisé	Heures	Montant valorisé
Ateliers	572	34 320			569	34 158	21	1 245
Comités	2 650	159 027	91	5 458	3 051	183 060	38	2 280
Evénement	1 052	63 101			1 179	70 744		
Parrainage	516	30 962	3	180	902	54 106	17	990
Permanences	277	16 604	4	259	247	14 790	4	240
Représentation	162	9 690			96	5 760		
Réunions et groupes de travail IPA Organes internes	852	51 122			477	28 614		
TOTAUX	6 080	364 826	98	5 897	6 521	391 232	79	4 755

Le bénévolat est quantifié grâce :

- Aux relevés d'heures fournis par les différents bénévoles comme les parrains
- Aux feuilles de présences remplies lors des différentes réunions comme les réunions des comités d'agrément, des diverses commissions techniques ou comités ad hoc
- Aux déclarations de présence de bénévoles à certains événements pour le compte d'IPA, notamment au sein des instances régionales ou nationales.

b. Prestations en nature

Abandons de frais par les bénévoles

A noter que l'association délivre par ailleurs des reçus fiscaux concernant les abandons de frais de déplacement des bénévoles calculés en fonction du kilométrage parcouru et du barème fiscal en vigueur. Depuis 2022 ce barème est désormais le même que celui qui s'applique aux personnes salariées. La plateforme sollicite donc les cartes grises et justificatifs de domicile des bénévoles souhaitant faire un abandon de frais.

Les frais engagés par les bénévoles dans le cadre de leur activité de bénévolat sont enregistrés dans les comptes de charges correspondant à leur nature sur la base des dépenses réelles et justifiées et récapitulées dans une note de frais. La renonciation au remboursement de frais par le bénévole est matérialisée sur la note de frais produite par le bénévole et est comptabilisée en dons (compte 754 abandon de frais par les bénévoles en contrepartie du compte 620).

Ces abandons de frais s'élèvent à **10 889 €** pour 2025. L'abandon de frais ne constitue pas une contribution volontaire en nature.

c. Dons en nature

L'association a bénéficié de dons en nature sous forme dons de ramettes de papier, de prestation de publicité, de boissons et de nourriture dans le cadre des dépenses de missions et réceptions.

Le montant de ces dons s'élève à **1 471 €** pour 2025.

4. Rémunération des Conseils de l'association

- **Honoraires du commissaire aux comptes (ANC 2014-03 et NIF) – Montants TTC**

Honoraires CAC	2025	2024
Certification des comptes	7 260	6 900
Autres missions	2 400	480

- Honoraires de l'expert-comptable – Montants TTC**

Honoraires Expert-Comptable	2025	2024
Comptabilité	6 979	6 742
Paie	6 124	5 729
TOTAL	13 103	12 471

- Honoraires juridiques :**

Aucun. Prestations assurées bénévolement par un membre de l'association.

VII. BILANS FINANCIERS PAR ACTION

Le budget d'IPA est aujourd'hui constitué d'une pluralité de financeurs et d'actions ce qui nécessite la tenue d'une comptabilité analytique permettant de flécher, action par action, les emplois et les ressources.

Ainsi, a été mis en place un tableau analytique global qui reprend à la fois les charges directes (charges de personnel et dépenses courantes dédiées) et les charges indirectes.

Les charges directes sont représentées par :

- Les dépenses réalisées uniquement dans le but de la réalisation d'une action et qui ne peuvent être imputées aux autres actions (ex : communication spécifique, logiciel spécifique, déplacement)
- Les charges de personnel correspondant uniquement aux heures passées sur l'action. Celles-ci recouvrent l'ensemble des dépenses liées à la rémunération des salariés (salaires et charges, primes, taxes sur les salaires et OPCO, mutuelle, titres restaurants, provisions pour congés payés, médecine du travail...). Les charges de personnel sont calculées grâce à un tableau recoupant à la fois le coût horaire et le temps de travail de chaque salarié pour chaque action.

Les charges indirectes s'entendent de toutes les autres dépenses (hors personnel) qui pèsent sur la structure pour l'ensemble de son activité (ex : loyer, énergie, copieur...) et qui ne sont en conséquence pas directement rattachées à une action spécifique.

Celles-ci sont réparties entre les différentes actions sur la base d'une clé de répartition établie en fonction du temps passé sur l'action au regard du temps effectif global au sein de la structure.

1. Les actions d'IPA en 2024 :

a. *Actions Promesse Initiative :*

- MON PROJET D'ENTREPRISE 2022 (MPE 2022)
- MON PROJET D'ENTREPRISE 2023 (MPE 2023)
- MON PROJET D'ENTREPRISE 2025 (MPE 2025)
- IN'CUBE V3 (2024-2025)
- IN'CUBE V4 (2025-2026)

b. *Actions hors Promesse Initiative (actions spécifiques) :*

- CITESLAB Aix-Pertuis (CL) 2025
- ACCELERATEUR BPI EMERGENCE 2025
- ACCELERATEUR BPI CROISSANCE 2025

BILAN 2025			
MPE 2022			
INITIATIVE PAYS D'AIX			
Méthode comptable appliquée	Fonds dédiés		
Budget de l'action			
DEPENSES	2025	RECETTES	2025
Charges directes liées à l'action	2 849,91 €		
Fournitures	- €		
Impôts et taxes sur les salaires	106,12 €		
Charges de personnel	2 711,08 €	Région SUD	1 577,63 €
Salaires bruts	1 941,39 €	(-) fonds restant à engager au 31/12/2024	3 284,11 €
Chargés d'affaires et resp formation	1 631,48 €	(-) fonds à passer en pertes au 31/12/2025	1 706,48 €
Directeur	151,68 €		
Postes support (RAF, com, secrétariat)	158,22 €		
Charges patronales	697,44 €	EUROPE	1 951,70 €
Chargés d'affaires et resp formation	574,12 €	(-) fonds restant à engager au 31/12/2024	4 063,20 €
Directeur	66,04 €	(-) fonds à passer en pertes au 31/12/2025	2 111,51 €
Postes support (RAF, com, secrétariat)	57,28 €		
Autres charges de personnel	72,25 €		
		Autofinancement	414,74 €
Honoraires	- €	dont ressources privées obligatoires (10%)	394,41 €
Frais de déplacements	32,72 €	dont autres ressources privées pour équil	20,33 €
Communication	- €	Dont prestations de services	- €
Missions réceptions	- €	Dont entreprises	- €
Divers	- €	Dont cotisations	414,74 €
Charges indirectes	1 094,16 €		
Bénévolat	- €	Bénévolat	- €
TOTAL	3 944,07 €	TOTAL	3 944,07 €
Excédent		Déficit	

BILAN 2025			
MPE 2023			
INITIATIVE PAYS D'AIX			
Méthode comptable appliquée	Fonds dédiés sur la part Région		
	Classique sur la part FSE+ (engagement des dépenses limité au 31/12/2025)		
Budget de l'action			
DEPENSES	2025	RECETTES	2025
Charges directes liées à l'action	4 904,23 €		
Fournitures	- €		
Impôts et taxes sur les salaires	174,01 €		
Charges de personnel	4 665,42 €	Région SUD	2 710,09 €
Salaires bruts	3 392,84 €	(-) fonds restant à engager au 31/12/2024	10 616,11 €
Chargés d'affaires et resp formation	3 392,84 €	(-) fonds à passer en pertes au 31/12/2025	7 906,03 €
Directeur	- €		
Postes support (RAF, com, secrétariat)	- €		
Charges patronales	1 133,12 €		
Chargés d'affaires et resp formation	1 133,12 €		
Directeur	- €		
Postes support (RAF, com, secrétariat)	- €		
Autres charges de personnel	139,45 €		
		Autofinancement	4 065,11 €
Honoraires	- €	Dont prestations de services	- €
Frais de déplacements	64,80 €	Dont entreprises	- €
Communication	- €	Dont cotisations	4 065,11 €
Missions réceptions	- €		
Divers	- €		
Charges indirectes	1 870,97 €		
Bénévolat	- €	Bénévolat	- €
TOTAL	6 775,20 €	TOTAL	6 775,20 €
Excédent		Déficit	

BILAN 2025			
MPE 2025			
INITIATIVE PAYS D'AIX			
Méthode comptable appliquée			
Budget de l'action			
DEPENSES	2025	RECETTES	2025
Charges directes liées à l'action	351 588,05 €		
Fournitures	351,99 €		
Impôts et taxes sur les salaires	13 284,14 €		
Charges de personnel	328 348,45 €	Région SUD	164 299,00 €
Salaires bruts	237 327,63 €	Subvention accordée	155 145,00 €
Chargés d'affaires et resp formation	131 964,24 €	(-) fonds engagés au 31/12/2025	164 299,00 €
Directeur	33 457,04 €		
Postes support (RAF, com, secrétariat)	71 906,35 €		
Charges patronales	82 382,57 €	EUROPE	228 489,03 €
Chargés d'affaires et resp formation	43 068,57 €	Subvention accordée	228 489,03 €
Directeur	14 566,99 €	(-) fonds engagés au 31/12/2025	228 489,03 €
Postes support (RAF, com, secrétariat)	24 747,01 €		
Autres charges de personnel	8 638,25 €		
		Autofinancement	79 624,88 €
Honoraires	4 640,00 €	Dont prestations de services	750,00 €
Frais de déplacements	1 448,76 €	Dont entreprises	65 725,00 €
Communication	- €	Dont cotisations	13 149,88 €
Missions réceptions	3 514,70 €		
Divers			
Charges indirectes	120 824,87 €		
Bénévolat	- €	Bénévolat	- €
TOTAL	472 412,92 €	TOTAL	472 412,92 €
Excédent		Déficit	

BILAN 2025						
INCUBE V3 - (2024 - 2025)						
DEPENSES	Dépenses 3 T 2024	Dépenses 1er T 2025	Total 2024/2025	RECETTES	Ressources engagées 3 T 2024	Ressources engagées 1er T 2025
Charges directes liées à l'action	12 539,63	8 958,18	21 497,81			
Fournitures	0,00	0,00	0,00	ETAT (50%)	7 130,38	5 043,47
Charges de personnel / Impôts et taxes	11 474,23	7 525,08	18 999,31	Subvention 2024 engagée en 2024	7 130,38	12 173,85
Chef de projet	6 447,97	4 073,14	10 521,11	Subvention 2024 engagée en 2025		7 130,38
Chargés d'affaires	0,00	0,00	0,00			5 043,47
Directeur	2 700,53	1 588,50	4 289,03	CD13 (9000 en 2024 - 8000 en 2025)	6 750,00	8 750,00
RAF	1 344,99	1 386,72	2 731,71	Subvention accordée		
Assistante adm et comptable + Assistante adm	709,28	341,88	1 051,16			
Chargée de communication	271,47	134,83	406,30			
Honoraires	1 000,00	960,00	1 960,00			
Frais de déplacements et mission réception	65,40	93,10	158,50			
Communication	0,00	0,00	0,00			
Locations (logiciel Pass Avenir + salles de réun	0,00	350,00	350,00			
Divers	0,00	30,00	30,00			
Charges indirectes	1 721,14	1 128,76	2 849,90	Autofinancement	380,38	3 043,47
Charges indirectes part BPI (15% charges de pe	1 721,14	1 128,76	2 849,90	Dont entreprises		
Charges indirectes (complément)			0,00	Dont cotisations	380,38	3 043,47
				Dont dons		
				Dont produits financiers		
TOTAL	14 260,77	10 086,94	24 347,71	TOTAL	14 260,77	10 086,94
Bénévolat	1 185,00	5 203,80	6 388,80	Bénévolat	1 185,00	5 203,80
						6 388,80

BILAN 2025							
INCUBE V4 - (2025 - 2026)							
DEPENSES	Dépenses 3 T 2025	Dépenses 1er T 2026	Total 2025/2026	RECETTES	Ressources engagées 3 T 2025	Ressources engagées 1er T 2026	Total 2025/2026
Charges directes liées à l'action	18 388,16	0,00	18 388,16				
Fournitures	0,00		0,00	ETAT (50%) Subvention accordée - 20250€	10 302,84 10 302,84	0,00 0,00	10 302,84 10 302,84
Charges de personnel / Impôts et taxes	14 783,54		14 783,54				0,00
<i>Chef de projet</i>	8 873,99		8 873,99				
<i>Chargés d'affaires</i>	0,00		0,00				
<i>Directeur</i>	3 325,93		3 325,93				
<i>RAF</i>	1 451,73		1 451,73	CD13 Subvention accordée - 8000€ (V3+V4)	6 000,00	0,00	6 000,00
<i>Assistante administrative et comptable</i>	727,40		727,40				0,00
<i>Chargée de communication</i>	404,50		404,50				
Honoraires	2 100,00		2 100,00				
Frais de déplacements et mission réception	304,62		304,62				
Communication	0,00		0,00				
Locations (logiciel Pass Avenir + salles de réunion)	1 200,00		1 200,00				
Transfert de charge			0,00	Transfert de charge			
Charges indirectes	2 217,53	0	2 217,53	Autofinancement	4 302,84	0,00	4 302,84
Charges indirectes part BPI (15% charges de personnel)	2 217,53		2 217,53	Dont entreprises			
Charges indirectes (complément)			0,00	Dont cotisations	4 302,84	0,00	4 302,84
				Dont dons			
				Dont produits financiers			
TOTAL	20 605,69	0,00	20 605,69	TOTAL	20 605,69	0,00	20 605,69
Bénévolat	693,60		693,60	Bénévolat	693,60	0,00	693,60

BILAN FINANCIER CITESLAB 2025

ACTION CITESLAB Aix-Pertuis							
CHARGES				PRODUITS			
	Global	76,72%	21,23%		GLOBAL	76,72%	21,23%
	REEL	REEL	REEL		ACCORDE	ACCORDE	ACCORDE
CHARGES	Global	Aix	Pertuis	RECETTES	GLOBAL	Aix	Pertuis
	Réel	Réel	Réel		Réel	Réel	Réel
Charges directes affectées à l'action	61 029,79 €	47 767,38 €	13 271,81 €	Ressources directes affectées à l'action			
60 – Achat	666,97 €	617,18 €	139,79 €	70 – Vente de marchandises, produits finis, prestations de services			
- Achats matières et fournitures bureautiques	97,98 €	77,13 €	20,85 €				
- Autres achats (matériel, énergie...)	559,99 €	440,05 €	118,94 €	74 - Subventions d'exploitation	63 332,34 €	49 832,34 €	13 500,00 €
61 - Services extérieurs	5 618,76 €	6 282,07 €	236,68 €				
- Locations mobilières et immobilières	4 508,40 €	4 486,70 €	21,70 €	Contrat de ville	26 916,17 €	20 916,17 €	6 000,00 €
-location logiciel pass avenir	1 010,35 €	795,37 €	214,98 €	- Etat (co-fi BPI 30%)	18 416,17 €	15 916,17 €	2 500,00 €
62 - Autres services extérieurs	3 404,69 €	1 466,38 €	1 939,21 €	- Villes	5 500,00 €	5 000,00 €	500,00 €
- Publicité, publication	- €	- €	- €	- Département (s)	- €	- €	- €
- Frais de déplacement et mission	2 436,41 €	570,45 €	1 865,96 €	- Etat (contrat de ville)	2 000,00 €	- €	2 000,00 €
- Autres : tél. internet, divers	344,28 €	271,03 €	73,25 €		- €		
- Manifestation IPA (28 octobre)	623,90 €	623,90 €	- €	Crédits de droit commun	37 416,17 €	28 916,17 €	8 500,00 €
63 - Impôts et taxes (sur les salaires)	1 973,37 €	1 651,62 €	421,76 €	- Métropole	19 000,00 €	13 000,00 €	6 000,00 €
Cheffe de projet	1 783,63 €	1 401,58 €	382,05 €				
Directeur	122,15 €	96,05 €	26,11 €				
RAF	44,19 €	34,79 €	9,40 €				
Assistante administrative et comptable	17,57 €	13,83 €	3,74 €	- BPI-France (co-fi Etat 30%)	18 416,17 €	15 916,17 €	2 500,00 €
Chargée de communication	5,82 €	5,37 €	0,45 €				
Assistante administrative	- €	- €	- €				
64 - Charges de personnel	49 476,11 €	38 941,73 €	10 534,38 €	76 - Autres produits de gestion courante	- €		
Rémunération brute des personnels	36 628,37 €	28 042,87 €	7 686,61 €	Cotisations, dons manuels ou legs			
Cheffe de projet	32 550,80 €	25 578,45 €	6 972,35 €	76 - Produits financiers			
Directeur	1 711,86 €	1 346,01 €	365,84 €	78 – Reports ressources non utilisées d'opérations antérieures			
RAF	738,85 €	581,64 €	157,21 €	79 – Transfert de charges			
Assistante administrative et comptable	307,23 €	241,86 €	65,37 €				
Chargée de communication	319,63 €	294,90 €	24,73 €				
Assistante administrative	- €	- €	- €				
Charges patronales	12 382,30 €	9 746,04 €	2 637,27 €	Autofinancement	4 868,57 €	3 570,93 €	1 297,64 €
Cheffe de projet	11 168,19 €	8 775,98 €	2 392,22 €	Dont entreprises			
Directeur	745,33 €	586,05 €	159,29 €	Dont cotisations	4 868,57 €	3 570,93 €	1 297,64 €
RAF	267,47 €	210,56 €	56,91 €	Dont dons	- €		
Assistante administrative et comptable	98,05 €	77,18 €	20,86 €				
Chargée de communication	103,26 €	95,27 €	7,99 €				
Assistante administrative	- €	- €	- €				
Autres charges de personnel	1 466,43 €	1 163,83 €	311,60 €				
Cheffe de projet	1 378,51 €	1 083,23 €	295,28 €				
Directeur	35,07 €	27,57 €	7,49 €				
RAF	22,03 €	17,34 €	4,69 €				
Assistante administrative et comptable	13,59 €	10,70 €	2,89 €				
Chargée de communication	16,24 €	14,98 €	1,26 €				
Assistante administrative	- €	- €	- €				
Charges indirectes affectées à l'action	7 171,13 €	6 646,29 €	1 625,83 €				
- Charges fixes de fonctionnement	7 171,13 €	6 646,29 €	1 625,83 €				
Total des charges	68 200,92 €	63 403,27 €	14 797,64 €	Total des produits	68 200,92 €	63 403,27 €	14 797,64 €

BILAN 2025

ACCELERATEUR EMERGENCE						
DEPENSES	2024	2025	TOTAL	RECETTES	2024	2025
Charges directes liées à l'action	14 159,11 €	49 678,51 €	63 837,62 €			
Fournitures	3,56 €	- €	3,56 €			
Impôts et taxes sur les salaires	335,18 €	1 553,97 €	1 889,15 €	Aix Marseille Provence métropole		
Cheffe de projet	106,79 €	973,60 €	1 080,39 €			
Directeur	162,99 €	494,28 €	657,27 €			
RAF	13,27 €	27,48 €	40,75 €			
Resp Animation	24,08 €	34,63 €	58,72 €	Subvention BPI France engagée	12 946,42 €	44 017,36 €
Assistante adm et comptable	9,72 €	10,23 €	19,95 €	Subvention BPI-France Ajustement 2024 en 2025	12 946,42 €	134,86 €
Chargée de communication	18,32 €	13,75 €	32,08 €	BPI France engagée	96 000,00 €	43 882,50 €
Assistante Administrative	- €	- €	- €	Subvention accordée	83 053,58 €	4 900,00 €
Charges de personnel	13 157,57 €	37 928,44 €	51 086,01 €	(-) fonds restant à engager au 31/12/2024		34 371,08 €
Salaires bruts	9 517,56 €	27 001,95 €	36 519,51 €	(-) fonds restant à engager au 31/12/2025		
Cheffe de projet	5 250,48 €	18 101,84 €	23 352,32 €	(-) fonds restant à engager au 31/12/2026		
Directeur	2 818,94 €	6 926,90 €	9 745,84 €	(-) fonds restant à engager au 31/12/2027		
RAF	270,20 €	459,42 €	729,62 €			
Resp Animation	496,84 €	579,44 €	1 076,28 €			
Assistante adm et comptable	224,79 €	178,86 €	403,64 €	Contrat de Ville		
Chargée de communication	456,32 €	755,49 €	1 211,81 €			
Assistante Administrative	- €	- €	- €			
Charges patronales	3 249,54 €	10 013,29 €	13 262,83 €			
Cheffe de projet	1 640,77 €	6 320,71 €	7 961,48 €	Autres		
Directeur	1 166,68 €	3 015,93 €	4 182,61 €			
RAF	93,27 €	166,32 €	259,59 €			
Resp Animation	171,43 €	209,19 €	380,62 €			
Assistante adm et comptable	64,23 €	57,08 €	121,31 €			
Chargée de communication	113,16 €	244,07 €	357,23 €			
Assistante Administrative	- €	- €	- €			
Autres charges de personnel	390,46 €	913,20 €	1 303,67 €	Autofinancement	3 236,60 €	11 718,37 €
Cheffe de projet	283,33 €	693,75 €	977,08 €	Dont entreprises (Victory CEA + CAAP INNOV ECO CA)	- €	7 000,00 €
Directeur	55,14 €	141,91 €	197,04 €	Dont cotisations	3 236,60 €	4 718,37 €
RAF	7,31 €	13,70 €	21,00 €	Dont dons	- €	- €
Resp Animation	14,60 €	17,56 €	32,15 €	Dont produits financiers	- €	- €
Assistante adm et comptable	9,17 €	7,91 €	17,08 €			
Chargée de communication	20,91 €	38,39 €	59,30 €			
Assistante Administrative	- €	- €	- €			
Honoraires	- €	2 800,00 €	2 800,00 €			
Frais de déplacements	227,15 €	507,61 €	734,76 €			
Communication	394,75 €	2 861,34 €	3 256,09 €			
Missions réceptions événements	40,90 €	4 027,15 €	4 068,05 €			
Charges indirectes	2 025,91 €	5 922,36 €	7 948,27 €			
Bénévolat	- €	- €	- €	Bénévolat	- €	- €
TOTAL	16 183,02 €	55 600,88 €	71 783,90 €	TOTAL	16 183,02 €	55 600,88 €
						71 783,90 €

BILAN 2025						
ACCELERATEUR CROISSANCE		2024 / 2027				
DEPENSES	2024	2025	Total	RECETTES	2024	2025
Charges directes liées à l'action	6 203,57 €	12 192,99 €	18 396,56 €			
Fournitures	1,43 €	- €	1,43 €			
Impôts et taxes sur les salaires	170,46 €	448,26 €	618,72 €			
Cheffe de projet	39,64 €	347,70 €	387,34 €			
Directeur	120,41 €	85,56 €	205,96 €			
RAF	3,77 €	8,23 €	12,00 €			
Resp Animation	2,61 €	- €	2,61 €			
Assistante adm et comptable	1,92 €	3,24 €	5,16 €			
Chargée de communication	2,11 €	3,53 €	5,63 €			
Assistante administrative	- €	- €	- €	Subvention BPI France engagée	5 697,84 €	9 053,82 €
				Subvention BPI-France Ajustement 2024 en 2025	-	1 074,59 €
Charges de personnel	5 954,43 €	11 250,37 €	17 204,80 €	Subvention BPI-France engagée	5 697,84 €	7 979,23 €
Salaires bruts	4 258,94 €	8 051,75 €	12 310,69 €	Subvention accordée	28 932,00 €	6 732,00 €
Cheffe de projet	1 948,88 €	6 464,71 €	8 413,59 €	(-) fonds restant à engager au 31/12/2024	23 234,16 €	
Directeur	2 082,46 €	1 199,00 €	3 281,46 €	(-) fonds restant à engager au 31/12/2025		
RAF	76,77 €	137,63 €	214,39 €	(-) fonds restant à engager au 31/12/2026		
Resp Animation	53,92 €	- €	53,92 €	(-) fonds restant à engager au 31/12/2027		
Assistante adm et comptable	44,47 €	56,69 €	101,16 €			
Chargée de communication	52,45 €	193,72 €	246,16 €			
Charges patronales	1 541,71 €	2 909,85 €	4 451,56 €			
Cheffe de projet	609,02 €	2 257,32 €	2 866,34 €			
Directeur	861,87 €	522,04 €	1 383,91 €			
RAF	26,50 €	49,82 €	76,32 €			
Resp Animation	18,61 €	- €	18,61 €			
Assistante adm et comptable	12,71 €	18,09 €	30,80 €			
Chargée de communication	13,01 €	62,58 €	75,59 €			
Autres charges de personnel	153,78 €	288,77 €	442,55 €			
Cheffe de projet	105,17 €	247,76 €	352,93 €			
Directeur	40,73 €	24,56 €	65,29 €	Autofinancement	1 424,46 €	5 968,55 €
RAF	2,08 €	4,10 €	6,18 €	Dont entreprises	- €	- €
Resp Animation	1,58 €	- €	1,58 €	Dont cotisations	1 424,46 €	5 968,55 €
Assistante adm et comptable	1,81 €	2,51 €	4,32 €	Dont dons	- €	- €
Chargée de communication	2,40 €	9,84 €	12,25 €	Dont produits financiers	- €	- €
Honoraires	- €	- €	- €			
Frais de déplacements	30,25 €	486,36 €	516,61 €			
Communication	- €	- €	- €			
Missions réceptions	47,00 €	8,00 €	55,00 €			
Charges indirectes	918,73 €	1 754,79 €	2 673,53 €			
Bénévolat	- €	- €	- €	Bénévolat	- €	- €
TOTAL	7 122,30 €	13 947,78 €	21 070,09 €	TOTAL	7 122,30 €	13 947,78 €
						21 070,09 €