



35, rue Le Marois
75016 PARIS
(siège social)

ISAE-SUPAERO
10, avenue Édouard Belin
31400 TOULOUSE

<https://www.isae-alumni.net>

RAPPORT FINANCIER 2025

Exercice 2025

Budget 2026

Publié le 22 mai 2026
En vue de l'assemblée générale du 11 juin 2026

SOMMAIRE

Rapport du Trésorier	3
Bilan 2025	6
Faits marquants pour les recettes	6
Faits marquants pour les dépenses	6
Faits marquants en comptabilité :	7
Cotisations 2025.....	8
Résultat 2025	9
Présentation graphique des recettes et des dépenses pour 2025	9
Bilan 2025	10
Commentaires concernant le Bilan.....	10
Présentation graphique des recettes et des dépenses des Journées Alumni 2025	11
Présentation graphique des bilans des événements 2025	11
Caisse de Solidarité 2025	11
Caisse de Prêts d'Honneur 2025	12
Budget 2026.....	12
Hypothèses majeures pour les recettes	12
Hypothèses majeures pour les dépenses	12
Prévision de Résultat pour 2026	13
Commentaire concernant le budget 2026.....	13

Rapport du Trésorier

L'année 2025 a été notre premier exercice dans notre nouvelle configuration basée à Toulouse. C'est encore une année de transformation profonde, avec quatre faits marquants ayant un impact sur notre bilan et notre budget. Cette trajectoire a été rendue possible grâce à notre restructuration de 2024, conduite par le bureau sous l'impulsion de notre Président. Nos finances assainies et nos réserves de trésorerie nous ont permis de nous projeter sur une nouvelle logique d'investissement, au service d'une vision ambitieuse de notre association.

1. Tout d'abord, faisant le constat du besoin impératif de redynamiser notre association d'une part, et des difficultés organisationnelles rencontrées par les rares promotions souhaitant fêter leurs anniversaires, le bureau a décidé de prendre en charge l'organisation récurrente d'une journée annuelle de rencontre des promotions. Chaque promotion aura l'opportunité de se réunir tous les 5 ans lors de la Journée Alumni, modèle existant notamment à Centrale Lyon. Le premier événement s'est tenu les 23 & 24 mai 2025 et devait servir de rodage pour la série à venir. Dès le départ, l'objectif réflexe d'équilibre, voire de rentabilité, a volontairement été écarté. S'il s'agit bien de la cible idéale à terme, cela ne devait pas être une contrainte nous entravant. Au contraire, cet événement devait être vu comme un investissement, avec pour objectif à moyen terme de rebondir vers la croissance. Du point de vue du bilan, il faut donc comprendre que l'objectif sera atteint si le bilan progresse globalement : l'événement lui-même pourrait éventuellement ne jamais être à l'équilibre, pourvu qu'il entraîne une dynamique suffisante de hausse des cotisations ou d'avantage de participations aux autres événements par effet boule de neige. La deuxième Journée Alumni 2026 est d'ores et déjà lancée.

2. L'autre fait marquant, ô combien structurel et sensible, est la mise en vente de notre bien immobilier historique et siège social, que nous avons acquis historiquement grâce en partie à un don important de notre ancien président, Serge Dassault. Aucune surprise ici, ceci faisait partie intégrante de la décision de nous localiser à Toulouse, au sein de l'école. C'est en effet une contrainte légale historique imposée aux associations « Loi 1901 », qui ne peuvent pas posséder de biens immobiliers autres que des locaux employés directement pour les besoins opérationnels et statutaires de l'association. Ceci garantit que les raisons d'être de ces associations ne sont pas détournées pour en faire des holdings immobilières dont les finances s'appuieraient sur des logiques spéculatives, d'investissement, ou locatives.

Il en résultera une nécessaire évolution de nos statuts, ne serait-ce que pour officialiser notre nouveau siège social toulousain. Cette mise en vente a été pilotée par plusieurs de nos bénévoles, et régulièrement supervisée par le conseil d'administration. Avec un peu de patience et un réajustement du prix face à un marché immobilier en évolution, nous avons la satisfaction de pouvoir annoncer, à l'heure d'écrire ce rapport, que la vente est réalisée et devrait apparaître au bilan 2026. La promesse de vente a été signée le vendredi 13 mars à 18h00 pour un prix net vendeur de 471 154€ (correspondant à un prix payé par l'acheteur de 526 800€) soit 14 674€ au-dessus du prix plancher approuvé lors du CA du 22 septembre 2025, et la période de rétractation est dépassée. Nous devons néanmoins encore écrire au conditionnel car, du fait de notre nature d'association reconnue d'utilité publique, la vente reste soumise à validation de la préfecture par arrêté préfectoral. Nous n'anticipons aucune difficulté à ce sujet, compte tenu de nos premiers échanges avec la préfecture.

3. C'est aussi le premier bilan intégrant la charge salariale de notre nouvelle employée. Peu de commentaires financiers à faire à ce sujet, si ce n'est que nous avons correctement réalisé notre budget, et donc pris la bonne décision. Nous terminons l'année avec un bilan positif, et dans la cible prévue.
4. Enfin, bien que d'impact nettement plus limité, nous pouvons aussi signaler l'investissement dans une nouvelle fonctionnalité de notre site internet, soulignant cette même dynamique. Nous avons mis en place notre Boutique, et vendons nos premiers articles ; nous constatons d'ailleurs qu'ils ont plutôt du succès ! Cela nous encourage à poursuivre dans cette direction, car il nous semble important de permettre à ceux d'entre nous qui le souhaitent d'afficher fièrement notre appartenance à la communauté des alumni. La demande est bien là !

Sur un registre moins positif, il semble que notre partenariat avec EDIF, éditeur, imprimeur et régisseur publicitaire de notre annuaire, ne sera pas renouvelé. C'était une source de revenus importante, mais c'est un modèle qui ne fonctionne plus pour EDIF. Mais c'est peut-être finalement une opportunité. Notre salariée a les compétences requises pour l'édition. Nous avons un imprimeur très compétitif, MESSAGES, grâce à l'entremise de notre Président que nous pouvons remercier à ce sujet (il s'agit de l'imprimeur historique de CEPADUES, société dont Nicolas Marson est Président – et je dois préciser ici que nous avons bien entendu comparé leurs coûts en faisant des devis auprès de divers prestataires, tous plus chers). Surtout, nous avons certainement la possibilité de trouver un régisseur de publicité spécialisé dans ce seul domaine (contrairement à EDIF, intermédiaire groupant les 3 activités évoquées), et pouvant trouver un intérêt non seulement dans notre annuaire, mais aussi notre revue SAM, ou notre site internet. Le bilan pourrait être meilleur qu'actuellement, moyennant un peu plus de travail pour les bénévoles.

Cela sera le travail du prochain bureau, car c'est bien là le dernier fait significatif. Nicolas Marson a annoncé qu'il quitterait le conseil d'administration et ne repropose pas sa candidature à la présidence en 2026. Pour ma part, les statuts prévoyant un mécanisme de renouvellement après deux mandats consécutifs, je ne suis pas non plus rééligible au conseil d'administration cette fois-ci, et je ne serai donc plus Trésorier l'année prochaine. C'est l'occasion de souligner une fois de plus que nous avons fait le bon choix pour notre nouvel outil de comptabilité en ligne MaCompta.fr, qui nous donne entièrement satisfaction. La transmission de la gestion comptable en sera grandement facilitée, et se fera en toute transparence. C'est aussi l'occasion de rappeler que tous les administrateurs ont la possibilité de vérifier la tenue des comptes à tout moment, sur demande adressée au Trésorier, et que cela peut donc se faire depuis chez eux (alors qu'il fallait se rendre physiquement au siège parisien par le passé, et utiliser un logiciel lié à un PC physique, limitant grandement les possibilités de contrôle). Une demande nous a effectivement été faite, et nous avons eu un retour très positif, tant sur cette nouvelle capacité que sur l'absence de réserves sur la tenue des comptes, suite aux réponses fournies aux quelques questions posées.

Le bureau a fait face à de nombreuses difficultés ces deux dernières années et à certaines différences de points de vue au sein du conseil d'administration. Cela s'explique au moins en partie par une période de transition et de changement structuraux ayant bousculée nos habitudes et nos repères historiques.

Je tiens ici à saluer notre président Nicolas Marson en particulier, et les autres membres du bureau avec lui, pour avoir eu la pugnacité nécessaire pour tenir la barre malgré la tempête, et pour avoir placé l'association sur de solides nouvelles fondations et sur une trajectoire prometteuse, pleine de nouvelles ambitions.

Son fonctionnement repose tout autant sur les bénévoles impliqués dans des groupes de travail ou l'animation locale, que sur un bureau en assurant la coordination et s'occupant de l'administration générale. Durant cette période, ce dernier s'est réduit à trop peu de personnes régulièrement présentes et disponibles pour un fonctionnement viable. Les nombreuses candidatures au conseil d'administration sont de ce point de vue très encourageantes. Je souhaite à notre association de pouvoir s'appuyer sur un nombre nettement supérieur de « gens qui font », volontaires, réellement investis, et proactifs. Une association, ce n'est pas une entreprise ; c'est par définition une association d'initiatives où chacun contribue au sein d'un collectif décisionnaire représenté par son président, et non pas une structure où les bénévoles doivent attendre d'être sollicités et missionnés.

J'adresse donc mes meilleurs vœux de réussite au nouveau bureau, qui repartira quasiment à neuf, et disposera de moyens financiers inédits. Volons haut et loin !

Le Trésorier

Stéphane JULIEN

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Stéphane Julien', with a large, sweeping horizontal stroke underneath.

Bilan 2025

Faits marquants pour les recettes

- Un niveau de cotisation, dont les effets de la cotisation date à date peuvent désormais être considérés lissés (les reports d'entrées de 2024 compensant les reports de sorties de 2026), qui progresse nettement à 96 105.27 € (75 235.03 € en 2024, avec biais de report qui rend la comparaison comptable impossible). La comparaison la plus intéressante sera à faire en 2026. Les alumni les plus généreux ont versé des dons significatifs (en plus de leur cotisation), à destination des caisses de solidarité, de prêt d'honneur, et à l'association elle-même pour un montant de 4 561 € (5 420 € en 2024), un grand merci à eux.
- Une nette progression de nos recettes événementielles, directement liée à l'augmentation de l'offre (notamment la Journée Alumni), et la hausse de fréquentation, avec 25 726 € (contre 18 490€ en 2024 soit +39%).
- Nous avons eu 9 092.87 € de recettes de nos placements (contre 14 293.59 € en 2024, -36%).
- Notre boutique fait un chiffre d'affaires de 1 713 € après quelques mois de fonctionnement.
- Nous n'avons pas perçu les 10 000 € contractuellement dus par EDIF pour la publication de l'annuaire contre régie publicitaire, pour deux raisons :
 - Leur incapacité à trouver des annonceurs
 - La perte de compétences critique chez NetAnswer à la suite de leur rachat par Eudonet et au départ des sachants. Après avoir réussi l'exploit d'endommager notre base de données, ils sont incapables de la réparer. Faute de réponse, nous allons sans doute devoir demander aux alumni de corriger leurs informations devenues erronées, et espérer que cela ne se reproduise pas (et surtout, que ça ne concerne pas des données critiques car notre problème a heureusement été limité aux doubles diplômes de certains alumni).

Evidemment, 10 000 € de recettes « automatiques » en moins pèsent sur le bilan. EDIF doit toujours honorer ce contrat par report en 2026.

Faits marquants pour les dépenses

- Notre salariée a perçu 23 869.66 € de salaire brut, auquel il faut ajouter 11 233.86 € de charges sociales.
- Nous avons versé 7 500 € de prix lors de la remise des diplômes contre 10 500 € en 2024, mais il y a également désormais 1 600 € venant récompenser les meilleurs projets de la nouvelle compétition dédiée à l'innovation entrepreneuriale Innovation Problem Solver. 5 000 € ont été versés pour le prix Mayoux-Dauriac.
- Le soutien aux étudiants est resté significatif :
 - 1 182.50 € pour leur livre de promo (+56%)
 - 1 000 € pour le Gala (pas de changement)
 - 1 000 € pour AirExpo (pas de changement)
 - 2 041.28 € aide exceptionnelle pour rééquiper le foyer d'un canapé et de quelques sièges décents.
- Nous avons dépensé 3 354.87€ pour nos publications, notamment la revue SAM.

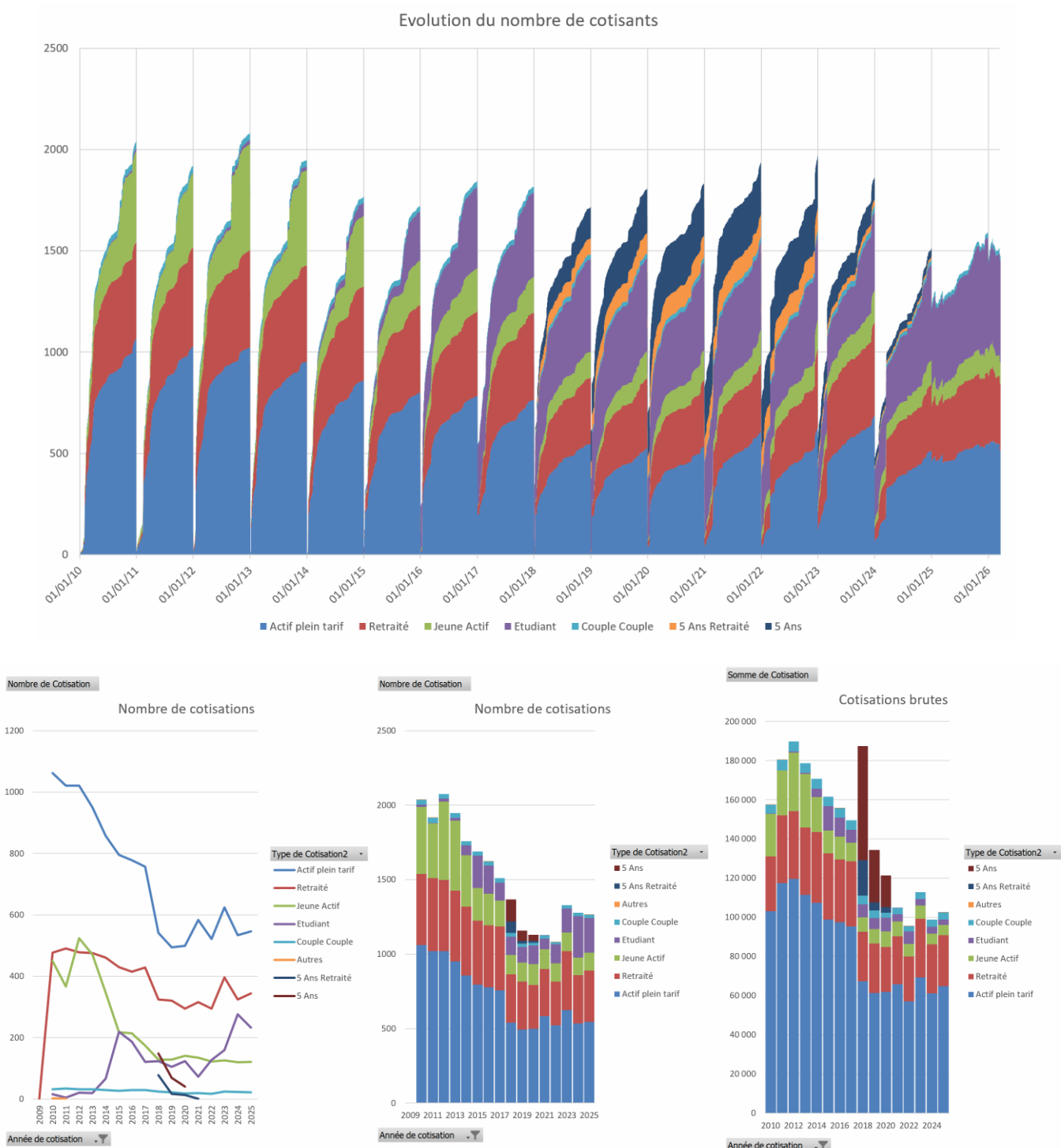
- Notre site internet nous coute 5 449.91 € de licence (dont 378 € pour la boutique) contre 4 526.82 €, soit une hausse de 12% sur le prix hors option. Hausse qui se justifie très mal compte tenu de la chute de qualité de service et des dysfonctionnements toujours non résolus. Malheureusement nous subissons, et une alternative n'est pas envisageable. Ces chiffres sont donnés pour faire des comparaisons simples toutes choses égales par ailleurs, mais ce ne sont pas les montants que vous retrouverez dans les bilans car la facturation est sur une année glissante débutant en novembre, et la boutique a été facturée au prorata.
- Nous avons à nouveau cette année acheté beaucoup de matériel pour permettre l'organisation de nos évènements de manière convenable (matériel de service pour nos cocktails et diners, matériel informatique de prise vidéo et sonore pour les conférences et interview, équipement de notre nouveau bureau etc). Bien sûr, de telles dépenses sont faites pour durer, et reste malgré tout limitées avec 2 522.11 € en matériels divers.
- Nous avons investi dans 5 128,19€ de produits pour notre boutique, constituant un stock qui sera écoulé sur plusieurs années, avec marges.

Faits marquants en comptabilité :

- Nous avons encore simplifié notre gestion comptable en cours d'année en abandonnant la gestion de 3 bilans séparés (bilan ordinaire, caisse de prêts d'honneur, caisses de solidarité). Désormais, les écritures sont gérées dans l'outil comptable sur un seul compte de bilan, simplifiant la saisie. Le bilan des caisses est régénéré en fin d'année en pointant les affectations aux caisses par analyse des saisies, puis en réalisant un transfert des fonds vers chaque caisse pour la clôture comptable. Le résultat est le même, avec un seul mouvement, plutôt que de pointer péniblement chaque ligne sur chaque bilan.

Cotisations 2025

L'analyse qui suit se fonde sur les données issues du site Netanswer et peuvent ne pas coller complètement à la logique comptable (qui sont altérées par le passage au date à date en 2024). Elles sont présentées ici afin de donner une évolution dans le temps du nombre de cotisants.



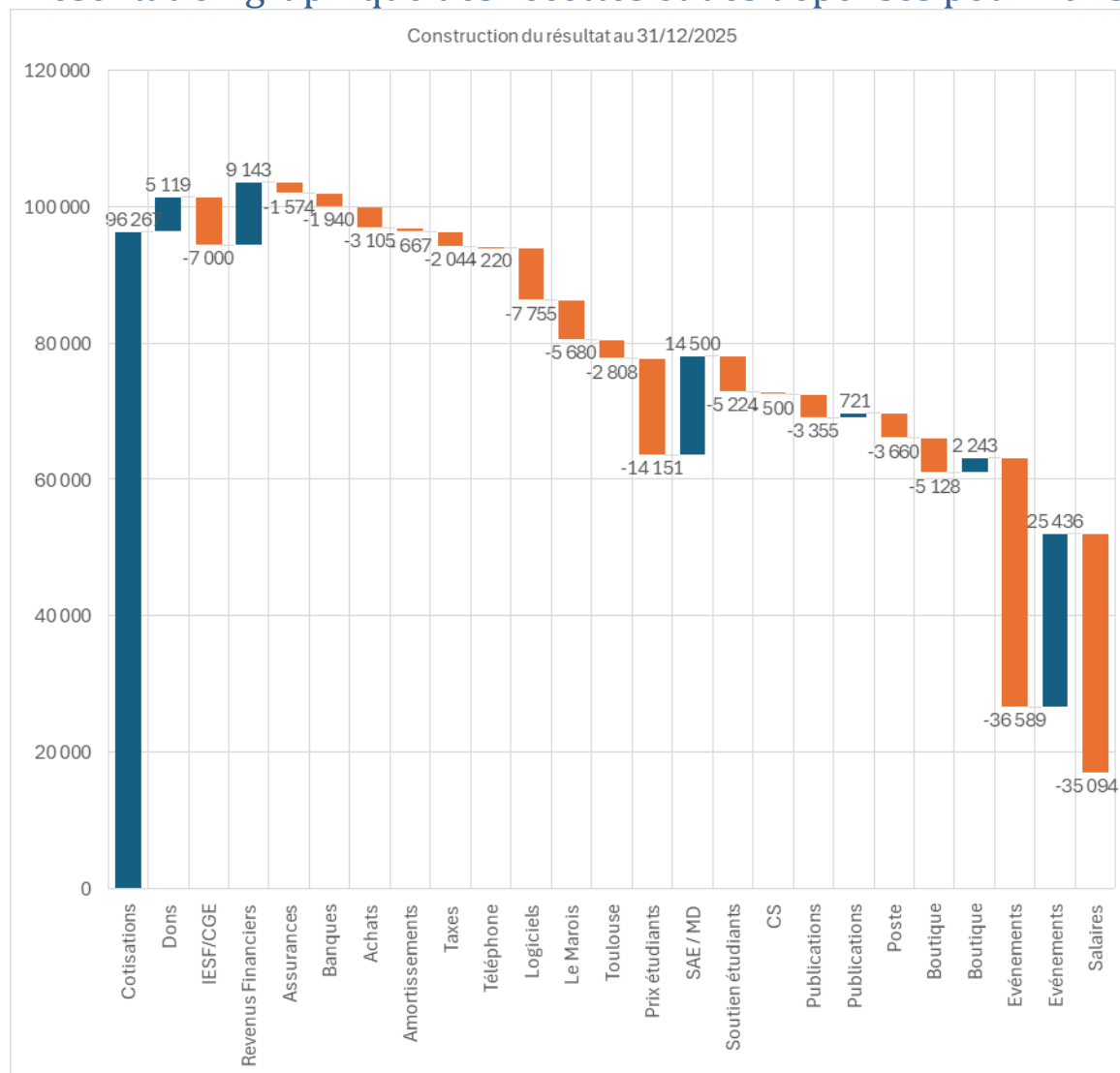
En résumé, s'il est encore trop tôt pour tirer un bilan du passage au date à date, on peut constater des signaux encourageants auprès des plus jeunes/étudiants, et l'arrêt de la baisse tendancielle du flux de cotisation qui semble se stabiliser voire légèrement augmenter depuis 3 ans.

Résultat 2025

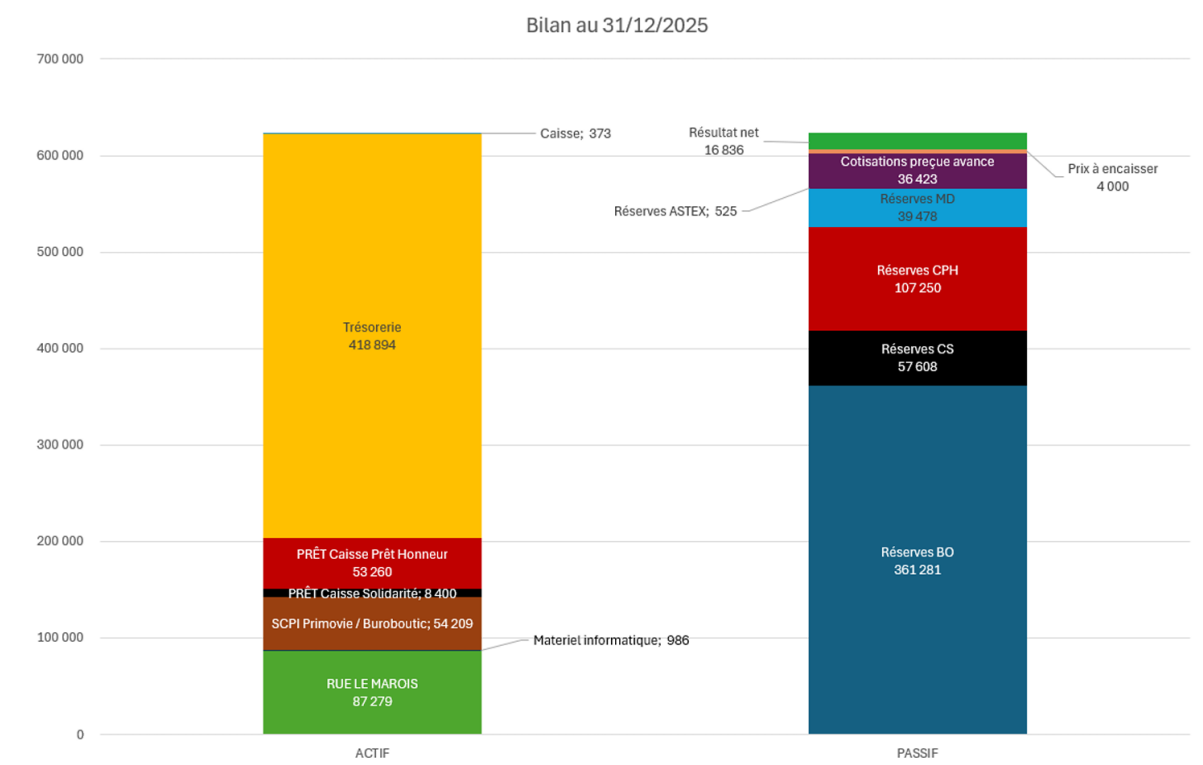
Notre résultat courant, malgré l'absence des 10 000 € du contrat EDIF est largement positif, avec 16 886€ (résultat financier inclus), pour 144 286€ de produits d'exploitation. Être excédentaire n'est bien sûr pas un objectif en soit pour une association loi 1901. En revanche, c'est ce qui nous donne plus ou moins confiance pour prendre des risques à l'avenir, et nous aurons clairement en 2026 de quoi être ambitieux.

Toute la liasse comptable directement issue de MaCompta et générée automatiquement, est à votre disposition en annexe.

Présentation graphique des recettes et des dépenses pour 2025



Bilan 2025

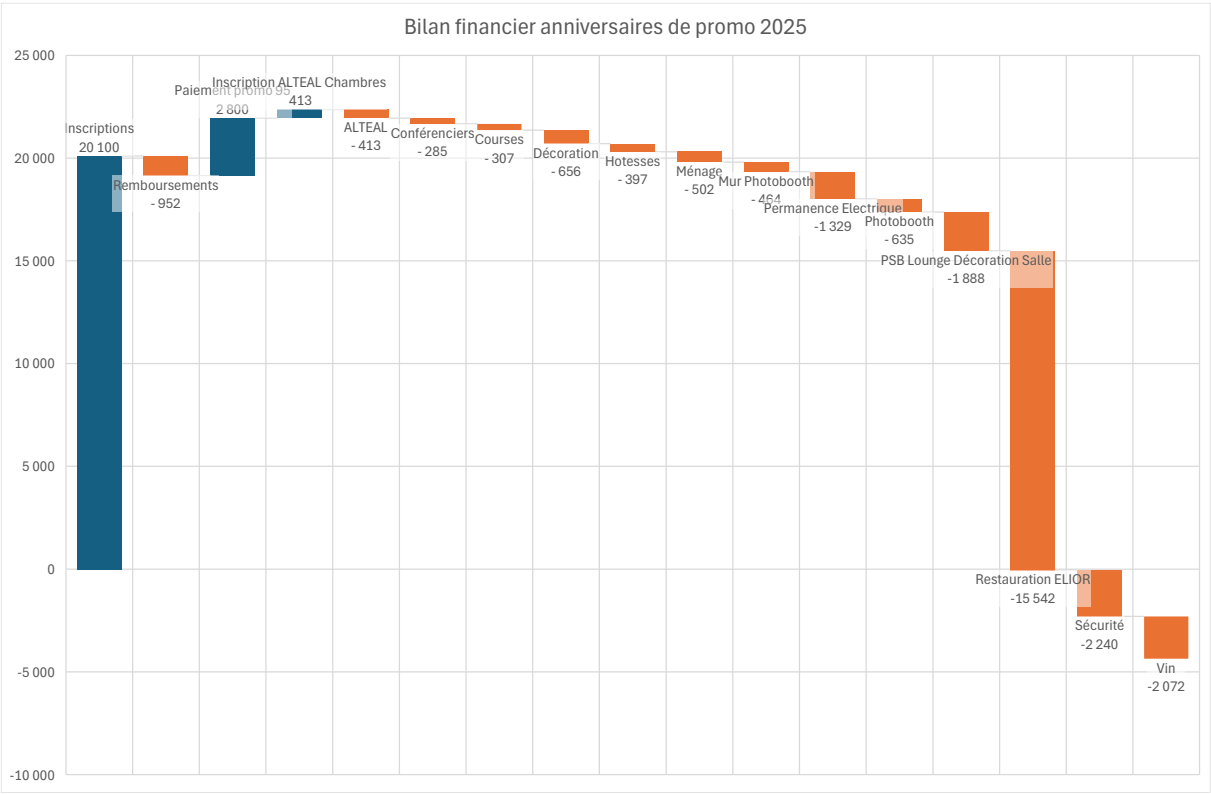


Commentaires concernant le Bilan

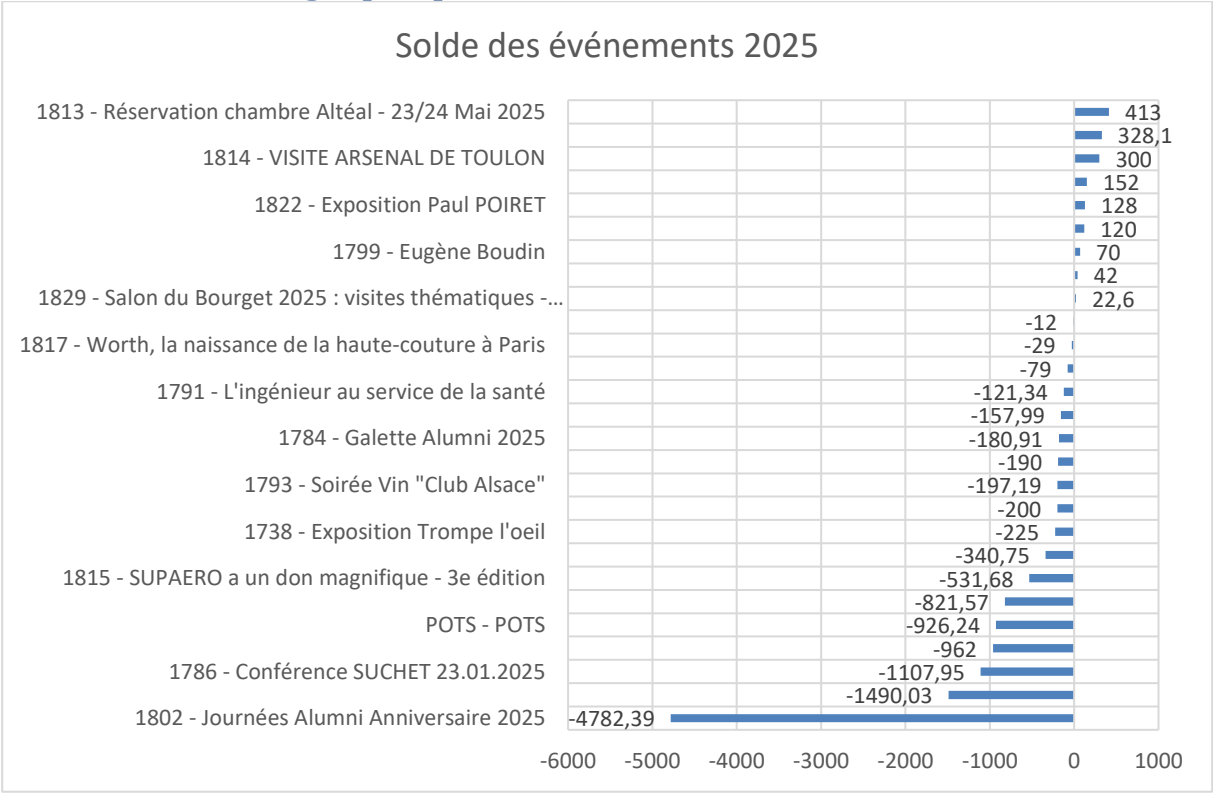
Le changement majeur à venir est l'entrée en Trésorerie de la vente des locaux rue Le Marois. Ils sont historiquement valorisés à 288 942.30 € mais ont été amortis dans les bilans précédents (nous avons récemment cessé de le faire lors de notre changement de plan comptable), ce qui porte leur valeur comptable à seulement 87 279.49 €. Avec un prix net vendeur de 471 154€, nous aurons donc 383 874.51 € de résultat exceptionnel, s'ajoutant à une trésorerie confortable, que beaucoup d'association nous envieraient. Une gestion de bon père de famille est requise, et il n'est pas question de vivre structurellement au-dessus de nos moyens en consommant (consommant ?) notre trésorerie. En revanche, bien (et prudemment) placé, le produit financier pourrait à lui seul nous donner des moyens considérables. Des investissements cohérents avec notre raison d'être, et nos futurs statuts révisés, seront également envisageables.

Sur décision du CA, un groupe de travail dédié et animé par Jean-Claude Bernardon a été mis en place pour déterminer le placement des fonds et la stratégie d'investissement.

Présentation graphique des recettes et des dépenses des Journées Alumni 2025



Présentation graphique des bilans des événements 2025



Caisse de Solidarité 2025

Une seule action (et c'est une bonne nouvelle) de la caisse de Solidarité cette année, à hauteur de 500€, au profit d'une personne connue et suivie depuis plusieurs années, se trouvant dans une situation très précaire.

Les alumni ont généreusement fait des dons en plus de leur cotisation à hauteur d'un total de 1 208 € en 2025.

Caisse de Prêts d'Honneur 2025

19 950 € de Prêts d'Honneur ont été octroyés, ce qui représente une activité significative. Cela démontre l'importance du soutien apporté par l'association aux alumni rencontrant des difficultés à obtenir des financements pour leurs études ou leurs projets. Les versements suivants ont eu lieu après que la gouvernance de la caisse eut examiné en détail les situations particulières et les capacités d'honorer le remboursement des bénéficiaires :

- 2 800€ en février
- 2 650€ en mars
- 3 000€ en juillet
- 4 000€ en octobre
- 4 000€ en novembre
- 3 500€ en décembre

La dotation de la caisse de Prêts d'Honneur a augmenté des 325€ donnés par les alumni y ayant généreusement contribué au-delà de leur cotisation.

Budget 2026

Hypothèses majeures pour les recettes

- Un niveau de cotisations et de dons stable, pour prendre une hypothèse basse, soit 100 000 €.
- Des produits financiers stables (n'intégrant pas le placement financier éventuel du produit de la vente le Marois) à 10 000 €.
- Des dons de la SAE et des Arts et Métiers stables pour les dotations aux prix alumni et Mayoux-Dauriac, à 14 500€.
- Des recettes d'événement en croissance, à 30 000 € (+20%)
- Des recettes de boutique en croissance, au prorata de la période d'activité, à 3 000 €
- Une produit exceptionnel issu de la vente de le Marois, à 383 875 €
- Prudemment, aucune recette liée à la régie publicitaire, devant néanmoins être remise en place en 2026

Hypothèses majeures pour les dépenses

- Des frais cohérents de l'année 2025 (IESF/CGE, frais bancaires, charges diverses, licences et logiciels, fournitures et locaux) pour 29 000 €
- Un soutien aux étudiants stable à 5 000 € (hypothèse haute, car le soutien au foyer était exceptionnel en 2025)
- Une distribution de prix stable, à 15 000 €
- Des publications en croissance à 7 000 €
- Des dépenses pour les événements supérieurs aux recettes, pour conserver une logique d'investissement pour les Journées Alumni, à 35 000€
- Des salaires et charges stables, à 35 000 €

Prévision de Résultat pour 2026

Il en résulte un résultat prévisionnel de 30 000 € hors vente le Marois, qui ne doit pas être interprété comme un objectif de mise en trésorerie, mais comme une marge de manœuvre et de sécurité permettant d'envisager d'autres dépenses et investissements dans le courant de l'année 2026.

Avec le résultat exceptionnel de la vente le Marois, le résultat sera proche de 415 000 €.

Commentaire concernant le budget 2026

L'association fera face à une situation inédite et enthousiasmante pour nos prochains conseils d'administration et bureau ! Il deviendra envisageable de se projeter sur une nouvelle embauche, au moins en CDD, pour renforcer les actions visant à augmenter le nombre de cotisants, il sera possible d'envisager de nouveaux investissements. Deux maîtres mots cependant : les investissements financiers d'une association ne peuvent être que prudents, et non pas spéculatifs et risqués ; les actions ne peuvent être conduites qu'à hauteur des bénévoles réellement investis, participants réguliers aux réunions de bureau, agissant de manière proactive. Le véritable limitant ne sera pas le liquide, mais un autre type de fluide à plus grand Reynolds : l'huile de coude !

**ÉTATS FINANCIERS AU
31/12/2025**

AMICALE ISAE SUPAERO-ENSICA
35 Rue le Marois
75016 Paris

Téléphone : 0561338600

SOMMAIRE

Bilan	3
Compte de résultat	6
Détail des comptes	10
Bilan	11
Compte de Résultat	14

Bilan

Bilan

ACTIF				
	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)		Exercice clos le 31/12/2024 (12 mois)	
	Brut	Amort. - Prov.	Net	Net
Immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions	288 942	201 663	87 279	87 279
Installations techniques, matériel et outillage industriels	2 000	1 014	986	1 653
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
Immobilisations financières				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés	54 209		54 209	54 209
Prêts	61 660		61 660	47 620
Autres immobilisations financières				
Total actif immobilisé (II)	406 811	202 677	204 135	190 761
Stocks et en cours				
Créances				
Valeurs mobilières de placements	100		100	100
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	419 268		419 268	408 172
Total actif circulant (III)	419 368		419 368	408 272
Frais d'émission des emprunts (IV)				
Primes de remboursement des emprunts (V)				
Ecarts de conversion et différences d'évaluation Actif (VI)				
TOTAL GENERAL (I + II + III+ IV + V + VI)	826 179	202 677	623 502	599 033

Bilan

PASSIF		
	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice clos le 31/12/2024 (12 mois)
	Net	Net
Fonds propres		
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres avec droit de reprise		
Ecart de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres	566 143	548 204
Report à nouveau		
Excédent ou déficit de l'exercice	16 936	17 939
Situation nette (sous total)		
Fonds propres consommables		
Total fonds propres (I)	583 079	566 143
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés		
Total fonds reportés et dédiés (II)		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
Total provisions (III)		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Instruments financiers à terme		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	4 000	4 000
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	36 423	28 891
Produits constatés d'avance		
Total dette (IV)	40 423	32 891
Ecarts de conversion et différences d'évaluation Passif (V)		
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	623 502	599 033

Compte de résultat

Compte de Résultat

	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice clos le 31/12/2024 (12 mois)
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	101 549	79 067
Ventes de biens et services		
Ventes de biens	240	80
dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de service	27 439	18 490
dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation		
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	558	13 700
Mécénats		
Legs, donations et assurances-vie	14 500	
Contributions financières		10 000
Reprise sur amortissements, dépréciations, provisions		
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
Utilisations des fonds dédiés		
Autres produits		
Produits d'exploitation (I)	144 286	121 337
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises		
Variation de stocks		
Autres achats et charges externes	91 689	67 513
Aides financières		
Impôts, taxes et versements assimilés	1 313	4 730
Salaires et traitements	23 870	92 063
Charges sociales	11 955	40 895
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	667	1 853
Dotations aux provisions		4 040
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		
Reports en fonds dédiés		
Autres charges	7 000	5 985
Charges d'exploitation (II)	136 493	217 080
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	7 794	-95 742
PRODUITS FINANCIERS		
De participations	9 093	14 294
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés		
Reprises sur dépréciations et provisions		
Différences positives de change		
Produits des immobilisations financières cédées		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		
Produits financiers (III)	9 093	14 294
CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilés		
Différences négatives de charge		

	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice clos le 31/12/2024 (12 mois)
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		
Charges financières (IV)		
2. RESULTAT FINANCIER (III - IV)	9 093	14 294
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)	16 886	-81 449
Total produits exceptionnels (V)	50	99 387
Total charges exceptionnelles (VI)		
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	50	99 387
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)		
Total des produits (I + III + V)	153 429	235 018
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	136 493	217 080
EXCEDENT OU DEFICIT	16 936	17 939

Compte de Résultat

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURES		Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice clos le 31/12/2024 (12 mois)
Dons en nature			
Prestations en nature			
Bénévolat			
Total : Produits des contributions volontaires en nature			
Secours en nature			
Mises à disposition gratuite de biens			
Prestations en nature			
Personnel bénévole			
Total : Charges des contributions volontaires en nature			

Détail des comptes

Détail des comptes

BILAN ASSOCIATION				
	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice clos le 31/12/2024 (12 mois)	Variation	
			En valeur	En %
Actif				
Actif immobilisé				
Immobilisations corporelles				
Constructions	87 279.49	87 279.49		
21300001 APPARTEMENT RUE LE MAROIS	288 942.30	288 942.30		NS
28130001 AMORTISSEMENTS RUE LE MAROIS	-201 662.81	-201 662.81		NS
Installations techniques, matériel et outillage industriels	986.08	1 652.73	-666.65	-40.34
21831000 immo. materiel informatique	1 999.94	1 999.94		NS
28183100 amor. matériel de informatique	-1 013.86	-347.21	-666.65	192.00
Immobilisations financières				
Autres titres immobilisés	54 209.24	54 209.24		
27310000 Titres immobilisés portefeuille Primovie	27 295.64	27 295.64		NS
27320000 Titres immobilisés portefeuille Buroboutic	26 913.60	26 913.60		NS
Prêts	61 660.00	47 620.00	14 040.00	29.48
27481000 PRET CS	8 400.00	8 400.00		NS
27482000 PRET CPH (15/10/18)	6 500.00	6 500.00		NS
27482001 PRET CPH (15/10/18)	3 250.00	3 250.00		NS
27482003 PRET CPH (17/12/18)	550.00	550.00		NS
27482004 PRET CPH (14/01/20)	4 000.00	4 000.00		NS
27482005 PRET CPH (25/04/20)	5 000.00	5 000.00		NS
27482006 PRET CPH (23/02/22)		-40.00	40.00	-100.00
27482007 PRET CPH (21/12/23)	4 000.00	4 000.00		NS
27482008 PRET CPH (17/06/24)		2 300.00	-2 300.00	-100.00
27482009 PRET CPH (29/11/24)	3 000.00	4 000.00	-1 000.00	-25.00
27482010 PRET CPH (29/11/24)	9 660.00	9 660.00		NS
27482011 PRET CPH (16/02/25)	2 800.00		2 800.00	NS
27482013 PRET CPH (01/07/25)	3 000.00		3 000.00	NS
27482014 PRET CPH (07/10/25)	4 000.00		4 000.00	NS
27482015 PRET CPH (01/11/25)	4 000.00		4 000.00	NS
27482016 PRET CPH (15/12/25)	3 500.00		3 500.00	NS
Total I	204 134.81	190 761.46	13 373.35	7.01
Actif circulant				
Valeurs mobilières de placements	100.00	100.00		
50350001 PARTS SOCIALES CREDIT MUTUEL	100.00	100.00		NS
Disponibilités	419 267.58	408 171.77	11 095.81	2.72
51200001 Credit Mutuel Compte Principal	26 440.80	24 888.36	1 552.44	6.24
51200002 Credit Mutuel Prix Mayoux Dauriac	14 983.35	9 483.35	5 500.00	58.00
51200003 Credit Mutuel Solidarité	6 850.14	7 350.14	-500.00	-6.80
51200004 Credit Mutuel Prêt d'honneur	2 940.81	11 890.81	-8 950.00	-75.27
51200005 Credit Mutuel Projet ASTEX	525.46	525.46		NS
51210000 Livret Bleu-Orange Credit Mutuel	88 929.03	86 322.11	2 606.92	3.02
51220000 Livret Triplex Credit Mutuel	275 135.44	264 501.09	10 634.35	4.02
51230000 CCP La Banque Postale	2 989.30	2 989.30		NS
53100000 Caisse	373.25	121.15	252.10	208.09
58000000 Transferts de fonds caisse/banque	100.00	100.00		NS
Total II	419 367.58	408 271.77	11 095.81	2.72

BILAN ASSOCIATION				
	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice clos le 31/12/2024 (12 mois)	Variation	
			En valeur	En %
Total Général (I + II + III + IV + V)	623 502.39	599 033.23	24 469.16	4.08

Détail des comptes

BILAN ASSOCIATION				
	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice clos le 31/12/2024 (12 mois)	Variation	
			En valeur	En %
Passif				
Fonds propres				
Réserves				
Autres	566 142.55	548 204.05	17 938.50	3.27
10600000 Réserves BO	361 281.35	354 113.85	7 167.50	2.02
10600001 Réserves CS	57 608.14	55 750.14	1 858.00	3.33
10600002 Réserves CPH	107 249.81	106 336.81	913.00	0.86
10600003 Réserves MD	39 477.79	31 477.79	8 000.00	25.41
10600004 Réserves ASTEX	525.46	525.46		NS
Excédent ou déficit de l'exercice	16 936.43	17 938.50	-1 002.07	-5.59
Total I	583 078.98	566 142.55	16 936.43	2.99
Dettes				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	4 000.00	4 000.00		
40100000 Fournisseurs	4 000.00	4 000.00		NS
Autres dettes	36 423.41	28 890.68	7 532.73	26.07
41000000 Adhérents	36 423.41	28 890.68	7 532.73	26.07
Total IV	40 423.41	32 890.68	7 532.73	22.90
Total général (I + II + III + IV + V)	623 502.39	599 033.23	24 469.16	4.08

Détail des comptes

COMPTE RÉSULTAT ASSOCIATION				
	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice clos le 31/12/2024 (12 mois)	Variation	
			En valeur	En %
Produits d'exploitation				
Cotisations	101 549.27	79 067.03	22 482.24	28.43
75600000 Cotisations Adhérents	92 941.27	70 523.17	22 418.10	31.79
75600001 Cotisations Adhérents Lydia	120.00	601.86	-481.86	-80.06
75600002 Cotisations Adhérents direct CM	790.00	1 856.00	-1 066.00	-57.44
75600003 Cotisations Adhérents Paypal TPE Zettle	2 254.00	148.00	2 106.00	NS
75600004 Dons	387.00		387.00	NS
75600005 Soutien à la Caisse de Solidarité	1 448.00	1 858.00	-410.00	-22.07
75600006 Soutien à la Caisse de Prêts d'Honneur	445.00	913.00	-468.00	-51.26
75600007 Soutien à l'Association	2 422.00	2 649.00	-227.00	-8.57
75600008 Revue	742.00	518.00	224.00	43.24
Ventes de biens et services				
Ventes de biens	240.00	80.00	160.00	200.00
70701000 Vente de Marchandise - Livre Décentralisation	240.00	80.00	160.00	200.00
Ventes de prestations de service	27 439.00	18 490.00	8 949.00	48.40
70600000 Recettes manifestations		174.00	-174.00	-100.00
70600001 Journée Région Marseille		100.00	-100.00	-100.00
70600002 Les Alies solidaires campus		44.00	-44.00	-100.00
70600004 Dîner étudiants		235.00	-235.00	-100.00
70600012 Recettes Remise des diplomes Livre de promo	290.00		290.00	NS
70601695 1695 Recettes - Visite de la Basilique Saint Denis		40.00	-40.00	-100.00
70601706 1706 Recettes - Dîner Alumni x étudiants sur le spatial		310.00	-310.00	-100.00
70601707 1707 Recettes - SUPAERO a un don magnifique - 2e édition		29.00	-29.00	-100.00
70601708 1708 Recettes - Les Arts en France sous Charles VII		264.00	-264.00	-100.00
70601709 1709 Recettes - Apéro Alumni x Clubs Techniques		30.00	-30.00	-100.00
70601710 1710 Recettes - Atelier carriere		10.00	-10.00	-100.00
70601711 1711 Recettes - Atelier carrière		5.00	-5.00	-100.00
70601713 1713 Recettes - Atelier carrière		5.00	-5.00	-100.00
70601715 1715 Recettes - Expo Luxe de poche		80.00	-80.00	-100.00
70601716 1716 Recettes - Week-end de promo 2020		2 684.00	-2 684.00	-100.00
70601718 1718 Recettes - Sortie Oenologie : Domaine La Valette - Fronton		176.00	-176.00	-100.00
70601719 1719 Recettes - Sortie Oenologie & Club Supaerouge		240.00	-240.00	-100.00
70601725 1725 Recettes - Weekend promo 2020 2eme paiement		7 425.00	-7 425.00	-100.00
70601729 1729 Recettes - Anniversaire 10 ans Promotion S2014		3 790.00	-3 790.00	-100.00
70601732 1732 Recettes - Atelier 2Tonnes et Fresque du Climat		20.00	-20.00	-100.00
70601738 1738 Recettes - Exposition Trompe l'oeil	20.00	185.00	-165.00	-89.19
70601739 1739 Recettes - Une course caritative Les ailes solid'aires sur le campus		307.00	-307.00	-100.00
70601745 1745 Recettes - Exposition Borghèse		94.00	-94.00	-100.00
70601748 1748 Recettes - Journée conviviale 2024 : Région Marseille - Méditerranée		1 000.00	-1 000.00	-100.00
70601750 1750 Recettes - Dîner alumni étudiants - JPO 2024		322.00	-322.00	-100.00

COMPTE RÉSULTAT ASSOCIATION				
	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice clos le 31/12/2024 (12 mois)	Variation	
			En valeur	En %
70601760 1760 Recettes - Exposition Byblos : cité éternelle		220.00	-220.00	-100.00
70601761 1761 Recettes - Exposition RIBERA au Petit Palais		269.00	-269.00	-100.00
70601764 1764 Recettes - 2ème Rencontres oenologiques Alumni ISAE : Les couleurs du vin		330.00	-330.00	-100.00
70601776 1776 Recettes - Christofle - OFFRIR L'HISTOIRE D'UN ORFÈVRE D'EXCEPTION	81.00	102.00	-21.00	-20.59
70601793 1793 Recettes - Soirée Vin "Club Alsace"	230.00		230.00	NS
70601798 1798 Recettes - ARTEMESIA GENTILESCHI	145.00		145.00	NS
70601799 1799 Recettes - Eugène Boudin	252.00		252.00	NS
70601802 1802 Recettes - Journées Alumni Anniversaire 2025	21 948.00		21 948.00	NS
70601813 1813 Recettes - Réservation chambre Altéal - 23/24 Mai 2025	413.00		413.00	NS
70601814 1814 Recettes - VISITE ARSENAL DE TOULON	300.00		300.00	NS
70601815 1815 Recettes - SUPAERO a un don magnifique - 3e édition	37.00		37.00	NS
70601817 1817 Recettes - Worth, la naissance de la haute-couture à Paris	146.00		146.00	NS
70601822 1822 Recettes - Exposition Paul POIRET	313.00		313.00	NS
70601829 1829 Recettes - Salon du Bourget 2025 : visites thématiques - paniers repas - petit déjeuner	361.00		361.00	NS
70601836 1836 Recettes - Exposition Georges DE LA TOUR	260.00		260.00	NS
70601838 1838 Recettes - REPAS JPO 2025	338.00		338.00	NS
70601854 1854 Recettes - Le vol habité : Perspectives en orbite basse et au-delà	10.00		10.00	NS
70601856 1856 Recettes - Exposition Les Joyaux Dynastiques	120.00		120.00	NS
70601857 1857 Recettes - Soirée Oenologie : Les Saintes AOC	360.00		360.00	NS
70601863 1863 Recettes - Exposition Peindre l'enfance GREUZE	42.00		42.00	NS
70601870 1870 Recettes - Conférence Scherer décarbonation	60.00		60.00	NS
70609901 Boutique ventes- pins SUPAERO/ENSICA	552.00		552.00	NS
70609902 Boutique ventes - Chouettes 3D	55.00		55.00	NS
70609903 Boutique ventes - Tshirt Old School SUPAERO	1 106.00		1 106.00	NS
Produits de tiers financeurs				
Ressources liées à la générosité du public				
Dons manuels	558.00	13 700.00	-13 142.00	-95.93
75411000 Dons manuels	558.00	13 700.00	-13 142.00	-95.93
Legs, donations et assurances-vie	14 500.00		14 500.00	
75430000 Legs, donations et assurances-vie	14 500.00		14 500.00	NS
Contributions financières		10 000.00	-10 000.00	-100.00
75511000 Redevance Annuaire EDIF		10 000.00	-10 000.00	-100.00
Total I	144 286.27	121 337.03	22 949.24	18.91
Charges d'exploitation				
Autres achats et charges externes	91 688.54	67 513.42	24 175.12	35.81
60400000 Achats prestations pour activités		1 901.00	-1 901.00	-100.00
60410000 Abonnement Logiciels	1 857.96	1 610.48	247.48	15.37
60411000 Site Internet	5 897.18	4 781.22	1 115.96	23.34
60420000 Visites Culturelles Exposition		1 027.00	-1 027.00	-100.00
60500000 Achats matériels et fournitures pour activit	2 522.11	22.99	2 499.12	NS
60610000 Eau,Electricité	201.35	263.09	-61.74	-23.47
60630000 Fournitures d'entretien, petit équipement	39.81	1 225.61	-1 185.80	-96.75
60640000 Fournitures administratives	27.36	238.72	-211.36	-88.54

COMPTE RÉSULTAT ASSOCIATION				
	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice clos le 31/12/2024 (12 mois)	Variation	
			En valeur	En %
60650000 Aménagement locaux Toulouse	2 807.95	4 255.70	-1 447.75	-34.02
60650001 Aménagement Foyer Toulouse	2 041.28		2 041.28	NS
61400000 Locations(Charges locatives et copropriété)	3 725.56	4 124.40	-398.84	-9.67
61500000 Entretien et réparations		572.85	-572.85	-100.00
61600000 Assurances, Primes versées	1 573.65	2 294.56	-720.91	-31.42
61800000 Documentation, conférences		847.14	-847.14	-100.00
62300000 Publications, publicité	3 354.87	2 461.84	893.03	36.27
62380000 Dons Personnes Physique Caisse de Solidarité	500.00		500.00	NS
62500000 Déplacements,missions,réceptions,événements		3 953.50	-3 953.50	-100.00
62500001 Frais déménagement et fermeture le Marois	964.00	1 347.50	-383.50	-28.46
62500002 a supprimer		169.00	-169.00	-100.00
62500003 pot, petit déjeuner, afterwork	926.24	297.79	628.45	211.04
62500005 Dépense Obsèques Fleurs	336.80		336.80	NS
62500010 Dépenses Ateliers Carrières	178.73		178.73	NS
62500011 Soutien Gala	1 000.00	1 000.00		NS
62500012 Soutien Remise des diplomes Livre de promo	1 182.50	756.00	426.50	56.42
62500013 Soutien Airexpo	1 000.00	1 000.00		NS
62500014 Prix étudiants remise des diplomes	7 550.86	10 500.00	-2 949.14	-28.09
62500015 Prix étudiants Innovation Problem Solver	1 600.00		1 600.00	NS
62500016 Prix étudiant Mayoux-Dauriac	5 000.00		5 000.00	NS
62501706 1706 Dépenses - Dîner Alumni x étudiants sur le spatial		1 175.24	-1 175.24	-100.00
62501707 1707 Dépenses - SUPAERO a un don magnifique - 2e édition		272.95	-272.95	-100.00
62501715 1715 Dépenses - Expo Luxe de poche		193.00	-193.00	-100.00
62501716 1716 Dépenses - Week-end de promo 2020		7 066.03	-7 066.03	-100.00
62501729 1729 Dépenses - Anniversaire 10 ans Promotion S2014		4 053.75	-4 053.75	-100.00
62501738 1738 Dépenses - Exposition Trompe l'oeil	245.00		245.00	NS
62501739 1739 Dépenses - Une course caritative Les ailes solid'aires sur le campus		15.00	-15.00	-100.00
62501745 1745 Dépenses - Exposition Borghèse		245.00	-245.00	-100.00
62501748 1748 Dépenses - Journée conviviale 2024 : Région Marseille - Méditerranée		1 320.00	-1 320.00	-100.00
62501750 1750 Dépenses - Dîner alumni étudiants - JPO 2024		1 508.00	-1 508.00	-100.00
62501760 1760 Dépenses - Exposition Byblos : cité éternelle		220.00	-220.00	-100.00
62501761 1761 Dépenses - Exposition RIBERA au Petit Palais		275.00	-275.00	-100.00
62501764 1764 Dépenses - 2ème Rencontres oenologiques Alumni ISAE : Les couleurs du vin		596.99	-596.99	-100.00
62501772 1772 Dépenses - Afterwork : Village Entreprise 2024 de l'ISAE-SUPAERO		150.87	-150.87	-100.00
62501776 1776 Dépenses - Christofle - OFFRIR L'HISTOIRE D'UN ORFÈVRE D'EXCEPTION	160.00	110.00	50.00	45.45
62501784 1784 Dépenses - Galette Alumni 2025	180.91		180.91	NS
62501786 1786 Dépenses - Conférence SUCHET 23.01.2025	1 107.95		1 107.95	NS
62501790 1790 Dépenses - Conférence à Paris : One trillion space economy	1 490.03		1 490.03	NS
62501791 1791 Dépenses - L'ingénieur au service de la santé	121.34		121.34	NS
62501793 1793 Dépenses - Soirée Vin "Club Alsace"	427.19		427.19	NS
62501798 1798 Dépenses - ARTEMESIA GENTILESCHI	335.00		335.00	NS
62501799 1799 Dépenses - Eugène Boudin	182.00		182.00	NS

COMPTE RÉSULTAT ASSOCIATION				
	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice clos le 31/12/2024 (12 mois)	Variation	
			En valeur	En %
62501800 1800 Dépenses - Afterwork des Clubs Techniques	157.99		157.99	NS
62501802 1802 Dépenses - Journées Alumni Anniversaire 2025	26 730.39		26 730.39	NS
62501805 1805 Dépenses - Soirée jeux Blastodice	12.00		12.00	NS
62501815 1815 Dépenses - SUPAERO a un don magnifique - 3e édition	568.68		568.68	NS
62501817 1817 Dépenses - Worth, la naissance de la haute-couture à Paris	175.00		175.00	NS
62501822 1822 Dépenses - Exposition Paul POIRET	275.00		275.00	NS
62501829 1829 Dépenses - Salon du Bourget 2025 : visites thématiques - paniers repas - petit déjeuner	338.40		338.40	NS
62501830 1830 Dépenses - Assemblée Générale 2025	340.75		340.75	NS
62501836 1836 Dépenses - Exposition Georges DE LA TOUR	273.00		273.00	NS
62501838 1838 Dépenses - REPAS JPO 2025	1 300.00		1 300.00	NS
62501846 1846 Dépenses - Afterwork Paris 25/09/25	200.00		200.00	NS
62501854 1854 Dépenses - Le vol habité : Perspectives en orbite basse et au-delà	831.57		831.57	NS
62501857 1857 Dépenses - Soirée Oenologie : Les Saintes AOC	195.52		195.52	NS
62501863 1863 Dépenses - Exposition Peindre l'enfance GREUZE	15.00		15.00	NS
62509901 Boutique achats - pins SUPAERO/ENSICA	2 523.60		2 523.60	NS
62509903 Boutique achats - Tshirt Old School SUPAERO	2 604.59		2 604.59	NS
62600000 Frais postaux	2 700.34	1 215.81	1 484.53	122.10
62601000 Machine à affranchir	960.06	747.65	212.41	28.41
62610000 Télécom,internet	789.03	1 730.77	-941.74	-54.41
62611000 Téléphones mobiles	219.76	207.76	12.00	5.78
62700000 Services bancaires et assimilés	1 901.83	1 586.52	315.31	19.87
62700001 Services bancaires Lydia	4.22	19.22	-15.00	-78.04
62700002 Services bancaires Paypal - Zettle	34.18	4.47	29.71	664.65
62800000 Divers		149.00	-149.00	-100.00
Impôts, taxes et versements assimilés	1 313.00	4 730.00	-3 417.00	-72.24
63330000 Charges OPCO Uniformation		1 552.00	-1 552.00	-100.00
63580000 Autres taxes		1 865.00	-1 865.00	-100.00
63581000 Taxe Foncière	1 313.00	1 313.00		NS
Salaires et traitements	23 869.66	92 063.07	-68 193.41	-74.07
64100000 Rémunération du Personnel		83 687.58	-83 687.58	-100.00
64100001 Rémunération Silvia Macedo	23 869.66	8 375.49	15 494.17	184.99
Charges sociales	11 954.86	40 895.42	-28 940.56	-70.77
64500000 Charges de sécurité sociale, prévoyances	11 223.86	37 606.15	-26 382.29	-70.15
64510000 Impot sur le revenu - Prélèvement à la source	731.00	2 257.00	-1 526.00	-67.61
64700000 Tickets restaurant		667.47	-667.47	-100.00
64750000 Médecine du travail		364.80	-364.80	-100.00
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	666.65	1 852.60	-1 185.95	-64.02
68112000 Dotations aux amortissements corporels	666.65	1 852.60	-1 185.95	-64.02
Dotations aux provisions		4 040.00	-4 040.00	-100.00
68173000 depreciation marchandises		4 040.00	-4 040.00	-100.00
Autres charges	7 000.00	5 985.00	1 015.00	16.96
65860000 Cotisations Fédérations et autres	7 000.00	6 000.00	1 000.00	16.67
65860001 Recettes - LABELLIS		-15.00	15.00	-100.00
Total II	136 492.71	217 079.51	-80 586.80	-37.12

COMPTE RÉSULTAT ASSOCIATION				
	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice clos le 31/12/2024 (12 mois)	Variation	
			En valeur	En %
Résultat d'exploitation (I - II)	7 793.56	-95 742.48	103 536.04	-108.14
Produits financiers				
Produits financiers de participations	9 092.87	14 293.59	-5 200.72	-36.38
76000000 Intérêts placements	9 092.87	14 293.59	-5 200.72	-36.38
Total III	9 092.87	14 293.59	-5 200.72	-36.38
Résultat financier (III - IV)	9 092.87	14 293.59	-5 200.72	-36.38
Résultat courant avant impôts (I - II + III - IV)	16 886.43	-81 448.89	98 335.32	-120.73
Produits exceptionnels				
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	50.00	4 387.39	-4 337.39	-98.86
77800000 Autres produits exceptionnels	50.00	4 387.39	-4 337.39	-98.86
Reprise sur provisions, dépréciations et transferts de charges		95 000.00	-95 000.00	-100.00
78700000 Reprise provision pour risques		95 000.00	-95 000.00	-100.00
Total V	50.00	99 387.39	-99 337.39	-99.95
Total des produits (I + III + V)	153 429.14	235 018.01	-81 588.87	-34.72
Total des charges (II + IV + VII + VIII)	136 492.71	217 079.51	-80 586.80	-37.12
Solde Créiteur : Excédent	16 936.43	17 938.50	-1 002.07	-5.59
Solde Débiteur : Déficit				

Détail des comptes

COMPTE RÉSULTAT ASSOCIATION

	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice clos le 31/12/2024 (12 mois)	Variation	
			En valeur	En %