



45, rue Kléber
92300 LEVALLOIS PERRET

Fondation Les Diaconesses de Reuilly

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Fondation Les Diaconesses de Reuilly

Fondation reconnue d'utilité publique par décret du 24 novembre 2009

Siège social : 14 rue de la Porte de Buc 78000 Versailles

N° SIREN : 521 504 969

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Au conseil d'administration de la Fondation Les Diaconesses de Reuilly,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par le conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Fondation Les Diaconesses de Reuilly, relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application des règlements ANC N°2022-06 et ANC N°2023-03 exposées au paragraphe « 2. Faits significatifs de l'exercice – Changements de méthode » de l'annexe des comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement

professionnel ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du bureau et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le bureau.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion.

Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Le Commissaire aux comptes

Forvis Mazars SA

Levallois-Perret, le 22 juin 2026

Signé par :

130CF300E20342D...

Aurélie JOUBIN

Associée

Comptes Annuels

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025



**LES DIACONESSES
DE REUILLY**

FONDATION RECONNUE D'UTILITE PUBLIQUE

14 rue de la porte de Buc – 78000 VERSAILLES

| BILAN ACTIF - K€ | Montant brut 31/12/2025 | Amort. et prov. 31/12/2025 | Montant net 31/12/2025 | Montant net 31/12/2024 |
|---|----------------------------|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Frais d'établissement (I) | 359 | 252 | 107 | 111 |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | |
| Immobilisations incorporelles | 4 118 | 2 645 | 1 473 | 1 550 |
| Frais de développement | | | | |
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires, et autres immobilisations incorporelles | 4 034 | 2 645 | 1 389 | 1 550 |
| Immobilisations incorporelles en cours, avances et acompt | 84 | | 84 | |
| Immobilisations corporelles | 325 767 | 156 766 | 169 001 | 170 848 |
| Terrains et aménagements | 45 257 | 687 | 44 570 | 44 271 |
| Constructions | 225 695 | 117 792 | 107 903 | 110 451 |
| Installations techniques, matériels et outillages industriels, et autres immobilisations corporelles | 52 154 | 38 287 | 13 867 | 13 256 |
| Immobilisations corporelles en cours, avances et acompte | 2 661 | | 2 661 | 2 870 |
| Immobilisations Financières | 16 945 | | 16 945 | 16 942 |
| Participations | 8 610 | | 8 610 | 8 605 |
| Créances rattachées à des participations | 3 386 | | 3 386 | 3 295 |
| Autres titres immobilisés | 796 | | 796 | 793 |
| Prêts | 2 952 | | 2 952 | 3 022 |
| Autres immobilisations financières | 1 201 | | 1 201 | 1 227 |
| TOTAL II | 346 830 | 159 412 | 187 419 | 189 340 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | |
| Stocks et en cours | 184 | | 184 | 195 |
| Créances | 25 884 | 1 952 | 23 932 | 21 113 |
| Créances clients, usagers et comptes rattachés | 15 923 | 1 875 | 14 048 | 13 443 |
| Avances et acomptes versés sur commandes | 303 | | 303 | 351 |
| Créances reçues par legs ou donations | 4 | | 4 | 204 |
| Autres créances | 8 915 | 77 | 8 838 | 6 480 |
| Charges constatées d'avance | 740 | | 740 | 634 |
| Valeurs mobilières de placement | 26 672 | | 26 672 | 26 001 |
| Disponibilités | 21 779 | | 21 779 | 11 544 |
| TOTAL III | 74 518 | 1 952 | 72 566 | 58 853 |
| Frais d'émission des emprunts (IV) | 281 | | 281 | 311 |
| Primes de remboursement des emprunts (V) | | | | |
| Ecart de conversion et différences d'évaluation Actif (VI) | | | | |
| TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V+VI) | 421 988 | 161 615 | 260 373 | 248 614 |

| BILAN PASSIF - K€ | Montant net 31/12/2025 | Montant net 31/12/2024 |
|--|---------------------------|---------------------------|
| FONDS PROPRES | | |
| Fonds propres sans droit de reprise : | 92 441 | 90 715 |
| Fonds propres statutaires | 39 719 | 39 719 |
| Fonds propres complémentaires | 52 722 | 50 995 |
| Fonds propres avec droit de reprise : | 439 | 475 |
| Fonds propres complémentaires | 439 | 475 |
| Ecart de réévaluation | | |
| Réserves : | 46 646 | 45 543 |
| Réserves Gestion libre | 31 298 | 31 289 |
| Réserves des activités ESMS sous gestion contrôlée | 15 347 | 14 254 |
| Report à nouveau | -29 952 | -33 244 |
| Report à nouveau des activités en gestion libre | -20 998 | -24 108 |
| Report à nouveau des activités ESMS sous gestion contrôlée | -8 954 | -9 136 |
| *dont charges rejetées | -961 | -602 |
| *dont charges différées | -5 343 | -5 028 |
| Excédent ou déficit de l'exercice | 2 736 | 1 152 |
| Résultat des activités en gestion libre | 1 667 | 1 526 |
| Résultat des activités ESMS sous gestion contrôlée | 1 069 | -374 |
| SITUATION NETTE (Sous-total) | 112 300 | 104 641 |
| Subventions d'investissement | 9 818 | 10 650 |
| Provisions réglementées | 11 859 | 11 454 |
| TOTAL FONDS PROPRES (I) | 133 976 | 126 745 |
| FONDS REPORTES ET DEDIES | | |
| Fonds reportés liés aux legs et donations | 6 | 204 |
| Fonds dédiés | 21 230 | 18 864 |
| TOTAL FONDS REPORTES ET DEDIES (II) | 21 236 | 19 068 |
| PROVISIONS | | |
| Provisions pour risques | 4 120 | 4 198 |
| Provisions pour charges | 2 574 | 2 478 |
| TOTAL PROVISIONS (III) | 6 694 | 6 676 |
| DETTES | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 56 038 | 56 978 |
| Emprunts et dettes financières diverses | 2 874 | 2 990 |
| Avances et acomptes reçus sur commandes | 10 | 10 |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 7 841 | 6 792 |
| Dettes fiscales et sociales | 20 442 | 20 186 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 482 | 374 |
| Autres dettes | 7 487 | 7 282 |
| Produits constatés d'avance | 1 291 | 1 513 |
| TOTAL DETTES (IV) | 98 466 | 96 125 |
| Ecart de conversion (V) | | |
| TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V) | 260 373 | 248 614 |

| COMPTE DE RESULTAT - K€ | Montant net 31/12/2025 | Montant net 31/12/2024 |
|--|---------------------------|---------------------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | |
| Ventes de biens et services | | |
| Ventes de biens | 79 | 47 |
| dont ESMS | 32 | 16 |
| Ventes de prestations de service | 8 282 | 7 100 |
| dont ESMS | 3 381 | 2 102 |
| Produits de tiers financeurs | | |
| Concours publics et subventions d'exploitation | 195 676 | 176 006 |
| dont concours publics et subventions d'exploitation ESMS | 153 815 | 136 077 |
| dont recettes relatives aux prix de journée, hébergement, dépendance | 71 963 | 69 617 |
| dont recettes relatives aux dotations globales | 63 911 | 60 846 |
| dont recettes relatives à d'autres produits de tarification | 17 375 | 5 614 |
| dont QP de subventions d'investissement virées au compte de résultat | 951 | |
| Ressources liées à la générosité du public : | | |
| Dons manuels | 545 | 434 |
| Legs, donations et assurances-vie | 292 | 560 |
| Contributions financières | 275 | 263 |
| Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions | 1 244 | 2 364 |
| Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles | 224 | |
| Utilisation des fonds dédiés | 1 807 | 2 518 |
| Autres produits | 3 438 | 3 728 |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I) | 211 862 | 193 022 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | |
| Achats de marchandises | 33 | 20 |
| Variation des stocks de marchandises | -8 | -35 |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements | 827 | 759 |
| Variations des stocks de matières premières | 88 | 18 |
| Autres achats et charges externes | 56 325 | 50 922 |
| Aides financières | 396 | 384 |
| Impôts, taxes et versements assimilés | 10 362 | 9 407 |
| Salaires | 87 513 | 79 985 |
| Cotisations sociales | 37 530 | 35 512 |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations | 10 162 | 10 088 |
| Dotations aux provisions | 1 410 | 1 075 |
| Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées | 74 | |
| Report en fonds dédiés | 4 071 | 4 256 |
| Autres charges | 169 | 564 |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II) | 208 943 | 192 955 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II) | 2 919 | 67 |
| PRODUITS FINANCIERS | | |
| De participation | 33 | 1 |
| Autres intérêts et produits assimilés | 1 383 | 1 606 |
| TOTAL PRODUITS FINANCIERS (III) | 1 415 | 1 607 |
| CHARGES FINANCIERES | | |
| Intérêts et charges assimilées | 1 580 | 1 755 |
| Valeurs comptables des immobilisations financières cédées | | |
| TOTAL CHARGES FINANCIERES (IV) | 1 580 | 1 755 |
| RESULTAT FINANCIER (III-IV) | -165 | -148 |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS (V) | | 2 198 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI) | | 965 |
| RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI) | | 1 233 |
| Participation des salariés aux résultats (VII) | | |
| Impôts sur les bénéfices (VIII) | 18 | |
| Total des produits (I+III+V) | 213 277 | 196 827 |
| Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII) | 210 542 | 195 675 |
| EXCEDENT OU DEFICIT | 2 736 | 1 152 |
| CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | |
| Dons en nature | | |
| Prestations en nature | | |
| Bénévolat | 118 | 286 |
| TOTAL | 118 | 286 |
| CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | |
| Secours en nature | | |
| Mise à disposition gratuite de biens | | |
| Prestations en nature | | |
| Personnel bénévole | 118 | 286 |
| TOTAL | 118 | 286 |

Annexe aux comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025

L'exercice clos le 31 décembre 2025 est caractérisé par les données suivantes :

- Total bilan : 260 373 K€
- Total produits : 213 277 K€
- Total charges : 210 542 K€
- Résultat comptable de l'exercice avant reprise des résultat antérieurs : 2 736 K€
- Résultat effectif après reprise des résultats antérieurs : 3 131 K€

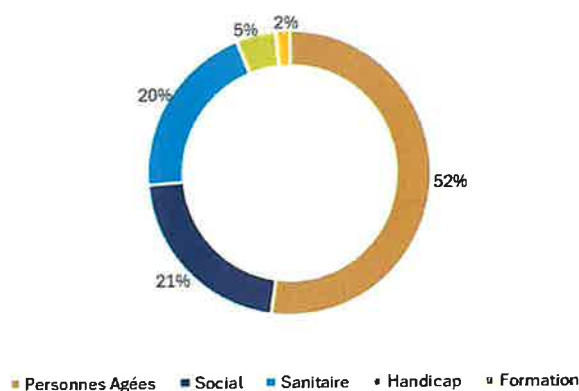
L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1^{er} janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels arrêtés par le bureau en date du 17 avril 2026.

1. Présentation

Reconnue d'utilité publique, la Fondation Diaconesses de Reuilly gère directement ou sous la forme de mandat de gestion des établissements intervenant dans 5 champs d'activité :

Activités de la Fondation (Financements 2025)



Elle a notamment développé la prise en charge des personnes âgées dépendantes et/ou atteintes de la maladie d'Alzheimer, l'accompagnement de fin de vie, ainsi que l'accueil d'enfant ou de toute personne en difficulté sociale ou en situation de handicap psychique ou intellectuel.

Pour la réalisation de ses missions, la Fondation Diaconnesses de Reuilly dispose de financements provenant essentiellement de l'Etat, des conseils départementaux, de l'assurance maladie, des usagers, etc. Elle dispose également d'un patrimoine immobilier qui contribue à ses actions.

Dans le champ de la gestion propre, les financements sont principalement constitués des dons et legs, de loyers et des recettes issues de la vente de produits artisanaux conçus par les sœurs de la Communauté. D'inspiration monastique, la Communauté fait partie intégrante de la Fondation.

2. Faits significatifs de l'exercice et évolutions de périmètre 2025

Périmètre

Au 31 décembre 2025, la Fondation regroupe 45 établissements en France métropolitaine.

Au premier janvier 2025, la Fondation a absorbé l'association Jamais seul composée notamment d'un CHRS, un CADA, un LHSS et un ACT, ainsi que l'association A Domicile 60 dans le secteur de l'aide à domicile.

Participations

Au 31 décembre 2025, la Fondation détient :

- 97 % des parts de la SCI Bauchat Reuilly
- 99% des parts de la SCI OADR Saint Privat
- 99.9% des parts de la SCI Cité des fleurs
- 99.99% des parts de la SCI A Domicile 60

Les résultats des SCI sont directement intégrés au bilan de la Fondation.

Changements de méthode

L'autorité des normes comptables (ANC) a adopté le règlement ANC n°2022-06 du 5 novembre 2022 modifiant le règlement ANC n°2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable général et le règlement ANC n°2023-03 du 7 juillet 2023 modifiant divers règlements dont le règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Ces nouvelles dispositions sont applicables pour la première fois aux comptes de l'exercice couvrant la période du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ne sont pas retraités rétrospectivement des nouvelles règles. En revanche, des reclassements et des regroupements ont été opérés dans la colonne comparative 31/12/2024, entre des lignes de bilan ou du compte de résultat, pour respecter le nouveau format des états financiers.

Les principaux impacts des nouveaux règlements sur les comptes de la Fondation sont les suivants :

- Comptabilisation des transferts de charges en diminution des charges afférentes
- Inscription des reprises de subvention d'investissement et des écritures liées aux cessions d'immobilisations dans le résultat d'exploitation, auparavant comptabilisées en résultat exceptionnel

Frais de siège

La Fondation applique un prélèvement de frais de siège à hauteur de 3% sur chacun de ses établissements conformément à l'autorisation accordée par l'ARS Ile-de France en date du 22 décembre 2023.

3. Evènement postérieurs à la clôture

La Fondation est en cours de rapprochement avec une association dans le secteur personnes âgées

- Association Les Bougainvillées – Cannes (Alpes Maritimes)

Cette association devrait être intégrée à la Fondation sur l'exercice 2026 par fusion absorption lorsque les autorités de contrôle auront donné leur accord.

4. Principes, règles et méthodes comptables

4.1 Cadre réglementaire et conventions générales

Les comptes annuels de la Fondation sont établis et présentés conformément aux principes et règles comptables issus des différents règlements de l'ANC :

- Le règlement ANC n° 2014-03 relatif au plan comptable général, modifié par le règlement ANC n° 2020-09 du 4 décembre 2020, modifié par le règlement ANC n° 2022-06 du 5 novembre 2022 ;
- Le règlement ANC n° 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à

but non lucratif, complété par le règlement ANC n° 2020-08 du 4 décembre 2020, modifié par le règlement ANC n° 2023-03 du 7 juillet 2023 ;

- Le règlement ANC n° 2019-04 du 8 novembre 2019 relatif aux activités sociales et médico-sociales gérées par des personnes morales de droit privé à but non lucratif ;

Les comptes annuels sont également établis et présentés selon les règles et principes de :

- Le Code de l'Action Sociale et des Familles (CASF) ;
- L'arrêté du 12 novembre 2006 relatif aux instructions budgétaires et comptables applicables aux établissements et services privés sociaux et médico-sociaux ainsi qu'aux associations et fondations gestionnaires ;
- L'arrêté du 16 juin 2014 relatif à l'instruction budgétaire et comptable M-21 des établissements publics de santé, modifié par l'arrêté du 10 décembre 2015 ;
- L'arrêté du 5 décembre 2006 et le décret 2005/1474 du 30 novembre 2005 relatif à l'état des prévisions de recettes et dépenses (EPRD).

Les conventions comptables générales ont été appliquées, dans le respect des principes comptables suivants :

- Principe de prudence
- Permanence des méthodes
- Continuité d'exploitation
- Evaluation des éléments selon la méthode des coûts historiques
- Indépendance des exercices

4.2 Agrégation des comptes annuels

Les établissements gérés par la Fondation tiennent une comptabilité individuelle. Afin d'obtenir les comptes annuels de l'organisme gestionnaire, une sommation des différentes comptabilités est effectuée. Les comptes de liaison qui enregistrent les opérations entre les établissements de la Fondation sont neutralisés et n'affectent pas le résultat global. Le seul retraitement opéré sur ces comptes concerne les frais de siège figurant en charge dans les établissements et en produit à la direction générale.

4.3 Principes comptables portants sur certaines opérations

4.3.1 Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, prix d'achat augmenté le cas échéant des frais accessoires (honoraires, droits de mutation, frais d'actes ou commissions liés à l'acquisition).

Les immobilisations sont amorties suivant le mode linéaire sur la durée d'utilisation prévue pour chaque élément.

| Immobilisations | Durées d'amortissement |
|--|------------------------|
| Frais d'études | 3 à 5 ans |
| Logiciels, brevets | 1 à 5 ans |
| Terrains | Non amortis |
| Constructions | 20 à 50 ans |
| Installations, matériels et outillages | 5 à 25 ans |
| Matériel de transport | 5 à 7 ans |
| Matériel de bureau et informatique | 3 à 10 ans |
| Mobilier | 3 à 10 ans |

4.3.2 Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont comptabilisées à leur coût d'achat. Une provision pour dépréciation est constatée dès que la valeur de marché devient inférieure à la valeur d'entrée en portefeuille.

Les immobilisations financières sont principalement constituées des prêts accordés aux organismes collecteurs de la cotisation pour l'effort construction et remboursables au terme de 25 ans et de titres de participation qui viennent en nantissement lors de la souscription d'emprunts.

4.3.3 Créances

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale. Les provisions pour dépréciation sont appréciées au cas par cas compte tenu du risque de non-recouvrement évalué à la date d'arrêté des comptes.

Les créances clients et comptes rattachés sont principalement constituées des sommes dues par les résidents des EHPAD non bénéficiaires de l'aide sociale et les sommes dues par les conseils

départementaux pour la prise en charge de l'aide sociale à l'enfance et aux personnes âgées.

Les autres créances sont essentiellement constituées des indemnités journalières, les subventions à recevoir, les sommes dues par les établissements sous mandats de gestion ainsi que la quote-part de résultats de SCI.

4.3.4 Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées à leur coût d'acquisition et éventuellement dépréciées lorsque leur cours de clôture est inférieur à leur coût d'acquisition. Les opérations de cession sont enregistrées selon la méthode dite « First in first out ».

4.3.5 Subventions d'investissement

Dans le cadre des différentes conventions signées avec les financeurs, des subventions ayant pour objet la réalisation d'investissement sont comptabilisées au passif du bilan en subvention d'investissement. Elles sont affectées dans les établissements à des investissements et sont reprises en produits d'exploitations aux rythmes des amortissements des immobilisations qu'elles financent.

4.3.6 Provisions règlementées

Les provisions règlementées sont constituées des provisions pour couverture du besoin en fonds de roulement, des amortissements dérogatoires et provisions pour renouvellement des immobilisations et des autres provisions règlementées.

4.3.7 Fonds dédiés

Les fonds dédiés sont comptabilisés pour identifier la partie des ressources affectées par des tiers financeurs ou des donateurs à des projets définis qui n'a pas encore pu être utilisée à la date d'arrêté des comptes.

4.3.8 Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges sont comptabilisées pour faire face aux risques estimés à la date d'arrêté des comptes. Les indemnités de fin de carrière ne sont pas comptabilisées. Elles sont indiquées dans l'annexe.

4.3.9 Legs et donations

Selon le règlement ANC 2018-06 du 5 décembre 2018 le fait générateur permettant d'enregistrer :

- Les donations, est la date de signature de l'acte de donation ;
- Les legs, est la date d'acceptation du legs par le Conseil d'Administration
- Les assurances vies, est la date de réception des fonds.

Les biens provenant de legs ou donations sont comptabilisés :

- Dans le compte « Créances reçues par legs ou donation » pour les espèces, actifs bancaires, actifs financiers (titres, actions, ...) jusqu'à la date de réception des fonds ou de transfert des titres ;
- Dans le compte « Biens reçus par legs ou donation destinés à être cédés » pour les biens autres que ceux visés au premier alinéa et destinés à être cédés ;
- Dans les comptes d'actif par nature pour les biens autres visés au premier alinéa et destinés par le testateur ou le donateur à renforcer les fonds propres ou destinés à être conservé sur décision du Conseil d'Administration.

Les biens transmis peuvent être grevés de dettes qui sont à enregistrer dans le compte « Dette des legs ou donations ». La contrepartie de la comptabilisation des biens, des dettes et des provisions provenant de legs ou de donations est enregistrée en produit « Ressources liées à la générosité du public » sauf lorsque le testateur ou donateur décide que son legs ou don est destiné à renforcer les fonds propres. L'enregistrement se fera alors en fonds propres sans droit de reprise « Legs et donations ».

Les produits non encore réalisés (encaissés) à la clôture de l'exercice sont « neutralisés » par l'utilisation d'un compte « Fonds reportés sur legs ou donations ».

4.3.10 Reconnaissance des produits

Conformément au règlement ANC 2019-04 du 8 novembre 2019, les subventions de fonctionnement sont inscrites en produits lors de la réception de la notification d'attribution.

Lorsque les fonds accordés pour plusieurs exercices sont répartis en fonction de périodes ou d'étapes d'attribution définies dans la

convention, la partie de produits rattachée à des exercices futurs est inscrite en produits constatés d'avance.

Lorsque les fonds ont été affectés à un projet défini par un financeur et n'ont pas pu être utilisés en totalité au cours de l'exercice, l'engagement d'emploi pris envers le tiers financeur est inscrit au passif en « Fonds Dédiés » et fera l'objet d'une reprise ultérieure au fur et à mesure de la réalisation des dépenses.

La diversité des activités de la Fondation, son organisation par filière, avec pour chacune d'entre elles, des spécificités réglementaires, de codification des actes, de créanciers institutionnels ou non à facturer ont conduit à l'utilisation d'« outils métiers » spécialisés dans la gestion administrative et comptable des filières en question.

Ceux-ci sont régulièrement mis à jour par les éditeurs afin de prendre en compte les dernières évolutions nécessaires en termes de codification ou de tarif par exemple.

Ces outils ont pour principales fonctions de permettre l'enregistrement des données administratives du bénéficiaire/patient / usager, de procéder à la facturation en prenant en compte les éventuelles données du séjour et de mettre à jour les comptes « clients » (comptabilisation des factures, des encaissements, possibilité d'obtenir une balance âgée, base des relances « clients », ...)

5. Notes relatives au bilan

5.1 Variation des Immobilisations incorporelles et corporelles

| Immobilisations incorporelles Valeurs brutes - K€ | Solde 31/12/2024 | Variations de périmètre | Augmentations | Reclassements | Cessions | Mises au rebut | Solde 31/12/2025 |
|---|---------------------|----------------------------|---------------|---------------|----------|----------------|---------------------|
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires, et autres immobilisations incorporelles | 3 989 | 22 | 61 | | | 38 | 4 034 |
| Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes | | | 84 | | | | 84 |
| Total : | 3 989 | 22 | 145 | | | 38 | 4 118 |

| Immobilisations corporelles Valeurs brutes - K€ | Solde 31/12/2024 | Variations de périmètre | Augmentations | Reclassements | Cessions | Mises au rebut | Solde 31/12/2025 |
|---|---------------------|----------------------------|---------------|---------------|------------|----------------|---------------------|
| Terrains et aménagements | 44 929 | | | 329 | | | 45 257 |
| Constructions | 222 164 | | 2 394 | 1 278 | | 141 | 225 695 |
| Installations techniques, matériels et outillages industriels, et autres immobilisations corporelles | 47 887 | 1 048 | 3 402 | 561 | 505 | 239 | 52 154 |
| Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes | 2 870 | | 2 043 | -2 168 | | 85 | 2 661 |
| Total : | 317 850 | 1 048 | 7 838 | | 505 | 465 | 325 767 |

5.2 Amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles

| Immobilisations incorporelles Amortissements - K€ | Durées d'amortissement | Solde 31/12/2024 | Variations de périmètre | Augmentations | Reclassements | Diminutions | Solde 31/12/2025 |
|---|---------------------------|---------------------|----------------------------|---------------|---------------|-------------|---------------------|
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires, et autres immobilisations incorporelles | 1 à 5 ans | 2 439 | | 21 | 223 | 38 | 2 645 |
| Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes | | | | | | | |
| Total : | | 2 439 | | 21 | 223 | 38 | 2 645 |

| Immobilisations corporelles Amortissements - K€ | Durées d'amortissement | Solde 31/12/2024 | Variations de périmètre | Augmentations | Reclassements | Diminutions | Solde 31/12/2025 |
|---|---------------------------|---------------------|----------------------------|---------------|---------------|-------------|---------------------|
| Terrains et aménagements | 20 à 50 ans | 659 | | 29 | | | 687 |
| Constructions | 20 à 50 ans | 111 713 | | 6 177 | | 98 | 117 792 |
| Installations techniques, matériels et outillages industriels, et autres immobilisations corporelles | 5 à 25 ans | 34 631 | 717 | 3 621 | | 682 | 38 287 |
| Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes | | | | | | | |
| Total : | | 147 003 | 717 | 9 826 | | 780 | 156 766 |

5.3 Immobilisations financières

| Immobilisations financières Valeurs brutes - K€ | Solde 31/12/2024 | Variations de périmètre | Augmentations | Reclassements | Diminutions | Solde 31/12/2025 |
|--|---------------------|----------------------------|---------------|---------------|-------------|---------------------|
| Participations | 8 605 | 1 | 4 | | | 8 610 |
| Créances rattachées à des participations | 3 295 | 89 | 1 | | | 3 386 |
| Autres titres immobilisés | 793 | | 3 | | | 796 |
| Prêts | 3 022 | | | | 70 | 2 952 |
| Autres immobilisations financières | 1 227 | 70 | 85 | | 182 | 1 201 |
| Total : | 16 942 | 160 | 95 | | 252 | 16 945 |

La Fondation détient :

- 97 parts sur 100 de la SCI Bauchat Reuilly
- 99 parts sur 100 de la SCI ODR Saint Privat
- 250 099 parts sur 250 100 de la SCI Cité des fleurs
- 999 parts sur 1000 de la SCI A Domicile 60

| Filiales et participations | SCI Bauchat Reuilly | SCI ODR Saint Privat | SCI Cité des fleurs | SCI A domicile 60 |
|------------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|----------------------|
| % de détention | 97% | 99% | 99,99% | 99,90% |
| Valeur brute des titres - K€ | 15 | 15 | 7 503 | 1 |
| Valeur nette des titres - K€ | 15 | 15 | 7 503 | 1 |
| Créances rattachées - K€ | | | 3 296 | 91 |
| Compte courant - K€ | 149 | 376 | 262 | |

5.4 Créances

| Créances de l'actif immobilisé | Valeur brute 31/12/2025 | inf. 1 an | Sup. 1 an |
|--|----------------------------|------------|--------------|
| Echéancier - K€ | | | |
| Créances rattachées à des participations | 3 386 | | 3 386 |
| Autres titres immobilisés | 796 | | 796 |
| Prêts | 2 952 | 67 | 2 885 |
| Autres immobilisations financières | 1 201 | 146 | 1 055 |
| Total : | 8 335 | 212 | 8 122 |

| Créances de l'actif circulant | Valeur brute 31/12/2025 | inf. 1 an | Sup. 1 an |
|--|----------------------------|---------------|-----------|
| Echéancier - K€ | | | |
| Créances clients, usagers et comptes rattachés | 15 913 | 15 913 | |
| Créances reçues par legs ou donations | 4 | 4 | |
| Autres créances | 9 217 | 9 217 | |
| Charges constatées d'avance | 740 | 740 | |
| Total : | 25 874 | 25 874 | |

| Créances de l'actif circulant | Valeur brute 31/12/2025 | Dépréciations | Valeur nette 31/12/2025 |
|--|----------------------------|---------------|----------------------------|
| Dépréciations - K€ | | | |
| Créances clients, usagers et comptes rattachés | 15 913 | 1 875 | 14 038 |
| Créances reçues par legs ou donations | 4 | | 4 |
| Autres créances | 9 217 | 77 | 9 140 |
| Charges constatées d'avance | 740 | | 740 |
| Total : | 25 874 | 1 952 | 23 922 |

| Autres créances | Valeur nette 31/12/2025 | Valeur nette 31/12/2024 |
|---|----------------------------|----------------------------|
| Détail - K€ | | |
| Créances sur personnels et organismes sociaux | 116 | 98 |
| Créances Etat, ARS, Départements, DEETS, etc. | 2 941 | 964 |
| Remboursements formations à recevoir | 533 | 542 |
| IJSS et Prévoyance | 409 | 602 |
| Fonds des usagers, vétuure, etc. | 59 | 58 |
| Débiteurs divers | 5 082 | 4 216 |
| Total : | 9 140 | 6 480 |

5.5 Valeurs mobilières de placement

| Valeurs mobilières de placement | Valeur nette | Valeur nette |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Détail - K€ | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Actions | 2 | 2 |
| Produits structurés | 9 132 | 9 100 |
| Livrets | | |
| Comptes à terme | 4 404 | 3 500 |
| Contrats de capitalisation | 12 523 | 12 107 |
| Obligations | 302 | 900 |
| Autres | 309 | 393 |
| Total : | 26 672 | 26 001 |

5.6 Fonds propres

| Fonds propres - K€ | Montant à l'ouverture 31/12/2024 | Variations de périmètre | Affectation du résultat | | Augmentation | Reclassement | Diminution | Montant à la clôture 31/12/2025 |
|--|----------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------|--------------|--------------|--------------|---------------------------------|
| | | | Montant | cont AGP | Montant | cont AGP | | |
| Fonds propres sans droit de reprise : | 90 715 | 1 691 | | | | | 36 | 92 441 |
| Fonds propres statutaires | 39 719 | | | | | | | 39 719 |
| Fonds propres complémentaires | 50 995 | 1 691 | | | | | 36 | 52 722 |
| Fonds propres avec droit de reprise : | 475 | | | | | | -36 | 439 |
| Fonds propres statutaires | | | | | | | | |
| Fonds propres complémentaires | 475 | | | | | | -36 | 439 |
| Ecart de réévaluation | | | | | | | | |
| Réserves : | 45 543 | 885 | 240 | | | | -23 | 46 646 |
| Réserves Gestion libre | 31 289 | 31 | | | | | -22 | 31 298 |
| Réserves des activités ESMS sous gestion contrôlée | 14 254 | 855 | 240 | | | | -1 | 15 347 |
| Autres réserves | | | | | | | | |
| Report à nouveau | -33 244 | 2 434 | 855 | 678 | | | 23 | -29 962 |
| Report à nouveau des activités en gestion libre | -24 108 | 1 364 | 1 770 | 678 | | | -23 | -20 998 |
| Report à nouveau des activités ESMS sous gestion contrôlée | -9 136 | 1 070 | -915 | | | | 46 | -8 964 |
| *dont charges rejetées | -602 | -249 | -110 | | | | | -961 |
| *dont charges différées | -5 028 | -29 | -285 | | | | | -5 343 |
| Excédent ou déficit de l'exercice | 1 152 | -57 | -1 095 | -678 | 2 736 | 401 | | 2 736 |
| Résultat des activités en gestion libre | 1 525 | 244 | -1 770 | -678 | 1 667 | 401 | | 1 667 |
| Résultat des activités ESMS sous gestion contrôlée | -374 | -301 | 675 | | 1 069 | | | 1 069 |
| Subventions d'investissement | 10 650 | 2 | | | 153 | | 988 | 9 818 |
| Provisions réglementées | 11 454 | 229 | | | 210 | | 33 | 11 859 |
| TOTAL FONDS PROPRES (I) | 126 745 | 5 184 | | | 3 099 | 401 | 1 052 | 133 976 |

Les fonds propres statutaires sont principalement composés de la dotation initiale ainsi que de situations nettes d'établissements antérieurement absorbés.

La dotation initiale est composée de biens mobiliers et immobiliers gérés par la Fondation dont le détail valorisé lors de la constitution de la Fondation est le suivant :

| Eléments de la dotation initiale - K€ | Valorisation |
|--|---------------|
| IFSI et Foyer, 95 rue de Reuilly, 75012 Paris - Appartement 23 rue du sergent Bauchat | 312 |
| Maison de santé "Claire Demeure", 12 rue Porte de Buc, 78000 Versailles | 1 979 |
| Bureaux de la Direction Générale, 14 rue Porte de Buc, 78000 Versailles | 130 |
| Maison de retraite Darcy-Brun (immeuble et local archives), 13 avenue Darcy, 17750 Etaules | 2 791 |
| Le Manoir Emilie (immeubles, chapelle et "ruine St Augustin", 2 rue du Manoir, 17530 Arvert | 1 400 |
| Maison Cauzid, 22 rue du Perrier, 26250 Livron | 1 995 |
| Ensemble des terrains et bâtiments de la Communauté des Diaconesses, 10 rue Porte de Buc, 78000 Versailles | 6 715 |
| Ensemble des terrains et bâtiments de la Communauté des Diaconesses sur les communes du Mazet Saint Voy (43520) et de Chaumargeais 43190 Tence | 344 |
| Total | 15 666 |

La Fondation n'a pas identifié de risque de perte de valeur sur le total de la dotation initiale.

5.7 Résultats par établissement

| Résultats 2025 par établissement - K€ | Activité | Résultat Gestion libre | Résultat Gestion contrôlée |
|--|-----------|---------------------------|-------------------------------|
| Direction générale | Autre | 8 | |
| Fondation, Communauté, Artisanat, Espace conférences | Autre | 103 | |
| Claire Demeure | Sanitaire | 2 | |
| Cauzid | EHPAD | | -1 |
| Darcy Brun EHPAD | EHPAD | | 321 |
| Labahou | EHPAD | | 19 |
| Montvaillant | EHPAD | | 23 |
| Studios de la Tourelle | Social | | 15 |
| Les Cadières | Sanitaire | -16 | |
| Les Muriers SSIAD | Domicile | | 14 |
| Cité des fleurs | Sanitaire | 332 | |
| Les Cistes | EHPAD | | 6 |
| Les Chênes | EHPAD | | 20 |
| Notre dame du Lac | Sanitaire | -224 | |
| Les Chenêts | EHPAD | | -46 |
| Jean XXIII | Sanitaire | 1 105 | |
| La Muette | EHPAD | | 12 |
| Le Châtelet | EHPAD | | 6 |
| Les Chênes Verts | EHPAD | | -77 |
| Les Acacias | EHPAD | | -61 |
| Mosaïque | EHPAD | | -87 |
| La Granderie | Social | -26 | |
| La Cascade | EHPAD | | -194 |
| Darcy Brun SSIAD | Domicile | | -79 |
| Darcy Brun SAAD | Domicile | | -57 |
| Habitat Inclusif | Social | | |
| Manoir Emilie IME, ITEP, SESSAD, Equipes mobiles | Handicap | | 164 |
| Les Muriers EHPAD | EHPAD | | 37 |
| IFSI | Formation | -166 | |
| Résidence Etudiantes | Social | 1 | |
| Formation continue | Formation | -3 | |
| Elim Formation | Formation | -136 | |
| ESAT | Handicap | 108 | 69 |
| GAIA Foyer Hébergement et Occupationnel | Handicap | | 65 |
| GAIA SAMSAH, SAVS, SEF, ACT | Handicap | 14 | 179 |
| GAIA GEM La Rochelle, Saintes, Oléron | Handicap | 24 | |
| CADA, CPH, HUDA, AGIR, Accueil réfugiés | Social | -10 | |
| SAED | Social | 74 | 94 |
| Maison Antoine Vermeil | Social | | 210 |
| Maison d'enfants Coquerel | Social | | 298 |
| La Clairière | Social | | 146 |
| IPF | Social | | 98 |
| Centre Esther Carpentier | Social | 67 | -12 |
| Centre Henri Vincent | Social | 12 | 72 |
| ASD | Domicile | -1 | 6 |
| A Domicile 60 | Domicile | 403 | |
| Pommery | EHPAD | | 46 |
| Jamais seul | Social | -4 | -255 |
| Les Gabres | EHPAD | | 21 |
| L'Hermitage | EHPAD | | -8 |
| Total : | | 1 667 | 1 069 |

La Fondation considère que les établissements sous CPOM sont en gestion contrôlée.

5.8 Fonds dédiés

| Fonds dédiés Variations - K€ | Solde 31/12/2024 | Variations de périmètre | Augmentations | Diminutions | Solde 31/12/2025 |
|--|---------------------|----------------------------|---------------|--------------|---------------------|
| Concours publics | 13 253 | 102 | 2 055 | 1 603 | 13 808 |
| Subventions d'exploitation | 1 776 | | 923 | 21 | 2 678 |
| Contributions financières d'autres organismes | 3 148 | | 896 | 183 | 3 861 |
| Ressources liées à la générosité du public | 686 | | 197 | 1 | 883 |
| Total : | 18 864 | 102 | 4 071 | 1 807 | 21 230 |

Les fonds dédiés devraient être repris selon l'échéancier ci-dessous en fonction des différents projets des établissements :

| Fonds dédiés Reprises prévisibles - K€ | Solde 2025 |
|---|---------------|
| Inf. 1 an | 5 451 |
| Entre 1 et 5 ans | 6 498 |
| Sup. 5 ans | 9 281 |
| Total : | 21 230 |

Les fonds dédiés se décomposent par établissement de la manière suivante :

| Fonds dédiés Variation par établissement - K€ | Solde 2024 | Variation de périmètre | Augmentation | Diminution | Solde 2025 |
|--|---------------|---------------------------|--------------|--------------|---------------|
| Fondation | 2 636 | | 1 095 | 151 | 3 579 |
| Communauté | 716 | | | 1 | 715 |
| Cauzid | 226 | | 49 | 32 | 243 |
| Darcy Brun EHPAD | 360 | | 184 | 117 | 427 |
| Labahou | 191 | | 18 | 42 | 166 |
| Montvaillant | 290 | | 62 | 13 | 340 |
| Studios de la Tourelle | 107 | | 45 | 15 | 137 |
| Les Cadières | 71 | | 35 | 30 | 77 |
| Les Muriers SSIAD | | | 32 | | 32 |
| Cité des fleurs | 3 | | | | 3 |
| Les Cistes | 133 | | 20 | 42 | 111 |
| Les Chênes | 348 | | 5 | 39 | 314 |
| Notre dame du Lac | 279 | | | 34 | 245 |
| Les Chenêts | 762 | | 85 | 99 | 747 |
| Jean XXIII | 173 | | 83 | 26 | 230 |
| La Murette | 260 | | 35 | 55 | 240 |
| Le Châtelet | 1 041 | | | 114 | 927 |
| Les Chênes Verts | 623 | | 190 | 17 | 796 |
| Les Acacias | 552 | | 379 | 81 | 850 |
| Mosaïque | 585 | | 67 | 75 | 577 |
| La Cascade | 248 | | 84 | 52 | 280 |
| Darcy Brun SSIAD | 4 | | 2 | 4 | 2 |
| Manoir Emilie IME | 1 964 | | 2 | 39 | 1 927 |
| Manoir Emilie ITEP | 733 | | 2 | | 734 |
| Manoir Emilie SESSAD | 198 | | 2 | 2 | 197 |
| Les Muriers EHPAD | 241 | | 3 | 8 | 235 |
| IFSI | 85 | | 82 | | 167 |
| GAIA Esat Etat | 169 | | | 2 | 167 |
| GAIA SAMSAH | 130 | | 4 | 6 | 128 |
| CADA | 150 | | | 8 | 142 |
| HUDA | 4 | | | 2 | 3 |
| Centre Accueil Réfugiés | 132 | | 193 | 71 | 254 |
| ACT | 76 | | 19 | 60 | 35 |
| DR Enfance Insertion | 571 | | | 35 | 536 |
| Maison Antoine Vermeil | 6 | | | | 6 |
| La Clairière | 1 | | | 1 | |
| IPF | 101 | | | | 101 |
| Centre Esther Carpentier | 1 005 | | 215 | 20 | 1 200 |
| Centre Henri Vincent | 2 347 | | 432 | 243 | 2 535 |
| ASD | 403 | | 1 | 32 | 372 |
| A Domicile 60 | | 28 | 65 | 8 | 86 |
| Pommery | 10 | | 326 | | 337 |
| Jamais seul | | 74 | | 6 | 67 |
| DR SUD OUEST | 325 | | | | 325 |
| Les Gabres | 528 | | | 211 | 316 |
| L'Hermitage | 80 | | 258 | 14 | 323 |
| Total | 18 864 | 102 | 4 071 | 1 807 | 21 230 |

5.9 Provisions pour risques et charges

| Provisions pour risques et charges Variations - K € | Solde 31/12/2024 | Variations de périmètre | Augmentations | Diminutions | Solde 31/12/2025 |
|--|---------------------|----------------------------|---------------|--------------|---------------------|
| Provisions pour risques | 4 198 | 36 | 884 | 998 | 4 120 |
| Provisions pour charges | 2 478 | | 308 | 212 | 2 574 |
| Total : | 6 676 | 36 | 1 192 | 1 210 | 6 694 |

5.10 Dettes

| Emprunts et dettes financières Variations - K € | Solde 31/12/2024 | Variations de périmètre | Souscriptions | Remboursements | Solde 31/12/2025 |
|--|---------------------|----------------------------|---------------|----------------|---------------------|
| Emprunts auprès des établissements de crédit | 56 823 | 130 | 4 127 | 3 186 | 57 895 |
| Emprunts auprès des caisses de retraites | 585 | | | 214 | 371 |
| Total : | 57 408 | 130 | 4 127 | 3 400 | 58 266 |

| Emprunts et dettes financières Échéancier - K € | Solde 31/12/2025 | Inf. 1 an | Sup. 1 an |
|---|---------------------|--------------|---------------|
| Emprunts auprès des établissements de crédit | 57 895 | 3 265 | 54 629 |
| Intérêts courus non échus | 144 | 144 | |
| Sous total - Emprunts et dettes auprès d'éts de crédit | 58 038 | 3 409 | 54 629 |
| Emprunts auprès des caisses de retraites | 371 | 100 | 271 |
| Dépôts et cautions reçus | 2 504 | 2 504 | |
| Sous total - Emprunts et dettes auprès d'éts de crédit | 2 874 | 2 604 | 271 |
| Total : | 60 913 | 6 013 | 54 900 |

| Dettes Échéancier - K € | Solde 31/12/2025 | Inf. 1 an | Sup. 1 an |
|---|---------------------|---------------|-----------|
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 7 841 | 7 841 | |
| Dettes fiscales et sociales | 20 442 | 20 442 | |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 482 | 482 | |
| Autres dettes | 7 487 | 7 487 | |
| Produits constatés d'avance | 1 291 | 1 291 | |
| Total : | 37 544 | 37 544 | |

| Autres dettes Détail - K € | Solde 31/12/2025 | Solde 31/12/2024 |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Etat, ARS, Départements, DEETS, etc. | 1 160 | 1 532 |
| Clients créditeurs, mutuelles, etc. | 1 709 | 2 072 |
| IJSS et prévoyance | | 103 |
| Fonds des usagers, viture, etc. | 527 | 227 |
| Créditeurs divers | 4 091 | 3 348 |
| Total : | 7 487 | 7 282 |

5.11 Charges à payer et produits à recevoir

| Charges à payer Détail - K € | Solde 31/12/2025 | Solde 31/12/2024 |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|
| Intérêts courus sur emprunts | 144 | 154 |
| Fournisseurs d'exploitation | 1 671 | 1 733 |
| Fournisseurs d'immobilisations | 31 | 20 |
| Dettes fiscales et sociales | 11 549 | 9 790 |
| Autres charges à payer | 282 | 766 |
| Total : | 13 678 | 12 464 |

| Produits à recevoir Détail - K € | Solde 31/12/2025 | Solde 31/12/2024 |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Créances fiscales et sociales | 400 | 485 |
| Autres produits à recevoir | 1 888 | 1 539 |
| Total : | 2 288 | 2 024 |

6. Notes relatives au compte de résultat

Les résultats comptables des établissements soumis aux autorités de tarification ont un caractère provisoire dans l'attente de leur arrêté définitif par les organes compétents. Ils font l'objet de divers retraitements présentés dans l'annexe pour aboutir aux résultats des comptes administratifs. Le résultat du compte de résultat est constitué d'excédents et de déficits qui ne peuvent être effectivement compensés compte tenu des modalités de financement et de l'indépendance budgétaires des établissements. Cette disposition s'applique en dehors du cadre des CPOM. Le tableau suivant rappelle la distinction entre le résultat comptable et le résultat effectif.

| Résultat - K€ | 2025 | 2024 |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Résultat comptable | 2 736 | 1 152 |
| Reprise de résultats antérieurs | 395 | 320 |
| Total | 3 131 | 1 472 |

6.1 Ventes de biens et prestations de services

Les ventes de biens et prestations de services correspondent principalement aux services annexes et spécifiques facturés aux résidents des établissements, aux activités liées aux ateliers des CHRS, aux recettes liées aux frais de formation de l'IFSI, aux facturations des repas et aux facturations des différents loyers.

6.2 Subventions et concours publics

| Concours publics et subventions d'exploitation | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|----------------|----------------|
| Détail - K€ | | |
| Concours publics | 181 420 | 167 025 |
| Subventions d'exploitation | 14 255 | 8 981 |
| <i>dont concours publics et subventions d'exploitation ESMS</i> | 153 816 | 136 077 |
| <i>dont recettes relatives aux prix de journée, hébergement, dépendance</i> | 71 963 | 69 617 |
| <i>dont recettes relatives aux dotations globales</i> | 63 911 | 60 846 |
| <i>dont recettes relatives à d'autres produits de tarification</i> | 17 375 | 5 614 |
| <i>dont QP de subventions d'investissement virées au compte de résultat</i> | 951 | |
| Total : | 195 676 | 176 006 |

6.3 Legs et donations

| Legs et donations | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|------------|------------|
| Détail - K € | | |
| Montant perçu au titre d'assurances-vie | 16 | 32 |
| Montant de la rubrique de produits "Legs ou donations" définie à l'article 213-9 | 78 | -11 |
| Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés | | 275 |
| Reprise des dépréciations d'actifs reçus pas legs ou donations destinés à être cédés | | |
| Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations | 198 | 540 |
| Total produits | 292 | 835 |
| Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés | | 275 |
| Dotation aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donation destinés à être cédés | | |
| Report en fonds reportés liés aux legs ou donations | 25 | 5 |
| Total charges | 25 | 280 |
| Solde | 267 | 555 |

6.4 Autres achats et charges externes

| Autres achats et charges externes | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|---------------|---------------|
| Détail - K € | | |
| Achats de matières premières et variations de stocks | 940 | 776 |
| Eau, électricité, gaz, carburants | 6 264 | 5 813 |
| Produits d'entretien | 629 | 623 |
| Fournitures | 3 862 | 3 616 |
| Alimentation, restauration | 10 316 | 9 358 |
| Services extérieurs | 5 487 | 5 064 |
| Locations et charges locatives | 9 211 | 7 879 |
| Entretien, réparations, maintenance | 6 263 | 5 701 |
| Assurances et cotisations | 1 479 | 1 043 |
| Personnel extérieur et honoraires | 9 165 | 8 799 |
| Autres charges | 3 624 | 3 027 |
| Total : | 57 240 | 51 699 |

7. Autres informations

7.1 Effectifs

| Effectifs | 2025 | 2024 |
|----------------|--------------|--------------|
| CDI | 2 223 | 2 026 |
| CDD | 323 | 323 |
| Total : | 2 544 | 2 349 |

| | | |
|--------------|--------------|--------------|
| ETP : | 2 359 | 2 191 |
|--------------|--------------|--------------|

7.2 Engagements

Engagements donnés :

Ils incluent essentiellement des nantissements et hypothèques réalisés à l'occasion de souscription d'emprunts. Les principaux engagements donnés sont les suivants :

| Etablissements | Banque / Caisse | Numéro de prêt | CRD au 31.12.2025 en K € | Garanties données liées à des emprunts |
|--------------------------------|-------------------|----------------|-----------------------------|--|
| DR ENFANCE INSERTION | Crédit Coopératif | 007664C | 40 | Nantissement de compte-titres pour un montant de 150 233,61 € |
| MECS LA CLAIRIERE | Crédit Coopératif | 080734C | 98 | Nantissement de titre financiers (TSR BPCE) à hauteur de 50% soit 175 K€ |
| EHPAD LE CHATELET | Crédit Coopératif | 150285C | 827 | Nantissement de compte-titres (parts sociales) pour un montant de 10 903,75 € |
| EHPAD MAISON DE POMMERY | CDC | 1119712 | 3 226 | 50% Caution Crédit Coopératif et 50% Département de l'Aisne |
| EHPAD LES CHENETS | La Banque Postale | LBP-00011594 | 458 | Nantissement Contrat de capitalisation Satinium |
| SMR LES CADIERES | Crédit Agricole | 386672 | 4 084 | Nantissement DAT 50% Montant |
| RESIDENCE SOCIALE LA GRANDERIE | Crédit Coopératif | 035302C | 302 | Hypothèque Conventionnelle Non Rechargeable sur le bail à construction |
| RESIDENCE SOCIALE LA GRANDERIE | Crédit Coopératif | 066760C | 387 | Hypothèque Conventionnelle Non Rechargeable sur le bail à construction |
| EHPAD MAISON CAUZID | La Banque Postale | LBP-00007607 | 260 | Nantissement Contrat de capitalisation Satinium |
| EHPAD LES CHENES | La Banque Postale | LBP-00007813 | 1 201 | Hypothèque conventionnelle de premier rang |
| EHPAD LES CISTES | Crédit Agricole | 02LCU4014PR | 5 173 | 50% Hypothèque conventionnelle de premier rang et 50% Caution personne morale du Département du Gard |
| EHPAD CHATEAU DE LABAHOU | Crédit Agricole | 01MF8E017PR | 286 | Hypothèque conventionnelle de premier rang |
| MAISON MEDICALE JEAN XXIII | Crédit Coopératif | 090871C | 5 104 | Hypothèque Conventionnelle Non Rechargeable |

Engagements reçus :

Le Conseil d'Administration a accepté la donation à la Fondation, par la Congrégation des Oblates de l'Eucharistie, d'un ensemble immobilier (2 rue de Zurich à Rueil Malmaison) à usage de Maison médicale dénommé « Notre Dame du Lac », ainsi que de l'ensemble immobilier du 1 rue de Gênes à Rueil-Malmaison. La

Fondation a consenti en date du 23 juillet 2018 un prêt à usage à la Congrégation du Prieuré occupé par elle, pour une durée expirant au décès ou départ de la dernière des membres de la Congrégation ou, par anticipation, sur décision du Conseil général de la Congrégation.

Les principaux engagements reçus au titre des emprunts bancaires sont les suivants :

| Etablissements | Banque / Caisse | Numéro de prêt | CRD au 31.12.2025 en K€ | Garanties reçues liées à des emprunts |
|--|-------------------------------|----------------|----------------------------|--|
| CHRS Centre Henri Vincent | CDC | 0465707 | 13 | Caution personne morale de la ville de Soissons |
| EHPAD LE CHATELET | Crédit Coopératif | 150634C | 2 267 | Caution personne morale de la Commune de Meudon |
| RESIDENCE SOCIALE CAROLINE MALVESIN | La Banque Postale | LBP-00007426 | 1 617 | Caution personne morale de la ville de Paris |
| EHPAD DARCY BRUN | Crédit Coopératif | 012590C | 68 | Caution personne morale du Département de la Charente-Maritime |
| EHPAD DARCY BRUN | La Banque Postale | LBP-00007372 | 1 690 | Caution personne morale du Département de la Charente-Maritime |
| FOYER GAIA 17 | Crédit Coopératif | 024578C | 199 | Caution personne morale du Département de la Charente-Maritime |
| EHPAD CENTRE ALZHEIMER MONTVAILLANT | Caisse d'Epargne Languedoc | A1708210 | 950 | Caution personne morale du Département de la Charente-Maritime |
| EHPAD CENTRE ALZHEIMER MONTVAILLANT | La Banque Postale | LBP-00007425 | 1 416 | Caution personnes morales : 50% Département du Gard et 50% Ville d'Alès |
| EHPAD CHATEAU DE LABAHOU | CDC | 5085181 | 478 | 50% Caution Crédit Coopératif et 50% Département du Gard |
| EHPAD L'HERMITAGE | Crédit Foncier | 0 047 673 | 1 955 | Cautionnement solidaire 50% du département du Var et 50 % de la Commune de Saint Raphael |
| EHPAD LES GABRES | Crédit Foncier | 7 716 422 N | 14 963 | Cautionnement 50 % du département des Alpes Maritimes et 50 % de la Ville de Cannes |
| EHPAD LES GABRES | Caisse d'Epargne | 4216895 | 2 107 | Cautionnement 50 % du département des Alpes Maritimes et 50 % de la Ville de Cannes |
| EHPAD LA CASCADE | Crédit Foncier | 0 047 674 | 3 312 | Cautionnement solidaire 100 % de Commune du Perreux sur Marne |
| EHPAD LA CASCADE | Crédit Foncier | 1849547 | 472 | Cautionnement solidaire 100 % de Commune du Perreux sur Marne |

7.3 Indemnités de fin de carrière

Les indemnités de fin de carrière ne sont pas comptabilisées en provision.

L'estimation de la valeur actuelle probable des droits acquis par les salariés au 31 décembre 2025 s'élève à 3 929 K€ et la dette actuarielle 2 072 K€.

Les hypothèses retenues pour réaliser cette estimation sont les suivantes :

- Convention collective de l'hospitalisation privée à but non lucratif
- Augmentation annuelle des salaires :
 - Non cadres : 1.1%
 - Cadres : 1.85%

- Taux d'actualisation 3.96%
- Age de départ prévu :
 - Non cadres : 64 ans
 - Cadres : 65 ans
- Taux de rotation : entre 12.37% et 39.86%
- Taux de charge sociales patronales : 52.94%
- Table de mortalité : INSEE2019-2021
- Méthode de calcul : ANC 2021

7.4 Honoraires CAC

Les honoraires des Commissaires aux comptes au titre de leur mission de certification des comptes s'élève à 210 K€ TTC pour l'exercice 2025.

7.5 Contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires en nature correspondent principalement au temps d'accompagnement des usagers et résidents dans les établissements par les bénévoles. Ces heures sont valorisées à hauteur du SMIC chargé et représentent 118 K€ pour l'exercice 2025.

7.6 Rémunération des dirigeants bénévoles et salariés

Le Président ainsi que les autres membres du Conseil d'Administration sont bénévoles et ne perçoivent pas de rémunération. Les trois plus hauts cadres dirigeants salariés de la Fondation ont perçu en 2025 une rémunération globale brute de 480 K€.

8. Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD)

| A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION | EXERCICE N | | EXERCICE N-1 | |
|--|----------------|---------------------------------|----------------|------------------------------|
| | TOTAL | Dont générosité du public | TOTAL | Dont générosité du public |
| PRODUITS PAR ORIGINE | | | | |
| 1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC | | | | |
| 1.1 Cotisations sans contrepartie | | | | |
| 1.2 Dons, legs et mécénat | | | | |
| - Dons manuels | 545 | 545 | 434 | 434 |
| - Legs, donations et assurances-vie | 292 | 292 | 560 | 560 |
| - Mécénat | | | | |
| 1.3 Autres produits liés à la générosité du public | | | | |
| 2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC | | | | |
| 2.1 Cotisations avec contrepartie | | | | |
| 2.2 Parrainage des entreprises | | | | |
| 2.3 Contributions financières sans contrepartie | 275 | | 263 | |
| 2.4 Autres produits non liés à la générosité du public | 13 439 | | 14 686 | |
| 3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS | 195 676 | | 176 000 | |
| 4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS | 1 244 | | 2 364 | |
| 5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS | 1 807 | 1 | 2 518 | 1 |
| TOTAL | 213 277 | 837 | 196 827 | 996 |
| CHARGES PAR DESTINATION | | | | |
| 1 - MISSIONS SOCIALES | | | | |
| 1.1 Réalisées en France | | | | |
| - Actions réalisées par l'organisme | 194 044 | 239 | 189 712 | 246 |
| - Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France | | | | |
| 1.2 Réalisées à l'étranger | | | | |
| - Actions réalisées par l'organisme | | | | |
| - Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger | | | | |
| 2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS | | | | |
| 2.1 Frais d'appel à la générosité du public | | | | |
| 2.2 Frais de recherche d'autres ressources | | | | |
| 3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT | 836 | | 551 | |
| 4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS | 11 573 | | 1 155 | |
| 5 - IMPÔT SUR LES BENEFICES | 18 | | | |
| 6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE | 4 071 | 197 | 4 256 | 71 |
| TOTAL | 210 542 | 437 | 195 675 | 317 |
| EXCEDENT OU DEFICIT | 2 736 | 401 | 1 152 | 678 |

| B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | EXERCICE N | | EXERCICE N-1 | |
|--|------------|---------------------------------|--------------|------------------------------|
| | TOTAL | Dont générosité du public | TOTAL | Dont générosité du public |
| 1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC | | | | |
| Bénévolat | 118 | | 286 | |
| Prestations en nature | | | | |
| Dons en nature | | | | |
| 2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC | | | | |
| 3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE | | | | |
| Prestations en nature | | | | |
| Dons en nature | | | | |
| TOTAL | 118 | | 286 | |
| 1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES | | | | |
| Réalisées en France | 118 | | 286 | |
| Réalisées à l'étranger | | | | |
| 2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS | | | | |
| 3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT | | | | |
| TOTAL | 118 | | 286 | |

9. Compte d'Emploi annuel des Ressources collectées auprès du public (CER)

| EMPLOIS PAR DESTINATION | EXERCICE N | EXERCICE N-1 | RESSOURCES PAR ORIGINE | EXERCICE N | EXERCICE N-1 |
|--|------------|--------------|---|--------------|--------------|
| EMPLOIS DE L'EXERCICE | | | RESSOURCES DE L'EXERCICE | | |
| 1 - MISSIONS SOCIALES | | | 1 - RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC | | |
| 1.1 Réalisées en France | | | 1.1 Cotisations sans contrepartie | | |
| - Actions réalisées par l'organisme | 239 | 245 | 1.2 Dons, legs et mécénats | | |
| - Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France | | | - Dons manuels | 545 | 434 |
| 1.2 Réalisées à l'étranger | | | - Legs, donations et assurances-vie | 292 | 550 |
| - Actions réalisées par l'organisme | | | - Mécénat | | |
| - Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant à l'étranger | | | 1.3 Autres ressources liées à la générosité du public | | |
| 2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS | | | | | |
| 2.1 Frais d'appel à la générosité du public | | | | | |
| 2.2 Frais de recherche d'autres ressources | | | | | |
| 3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT | | | | | |
| TOTAL DES EMPLOIS | 239 | 246 | TOTAL DES RESSOURCES | 837 | 995 |
| 4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS | | | 2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS | | |
| 5 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE | 197 | 71 | 3 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS | 1 | 1 |
| EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE | 401 | 678 | DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE | | |
| TOTAL | 837 | 996 | TOTAL | 837 | 996 |
| | | | RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES) | 4 774 | 4 096 |
| | | | (+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public | 401 | 678 |
| | | | (-) Investissements ou (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice | | |
| | | | RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES) | 5 175 | 4 774 |

| CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | EXERCICE N | EXERCICE N-1 | RESSOURCES DE L'EXERCICE | EXERCICE N | EXERCICE N-1 |
|---|------------|--------------|--|------------|--------------|
| EMPLOIS DE L'EXERCICE | | | 1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC | | |
| 1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES | | | Bénévolat | 118 | 286 |
| Réalisées en France | 118 | 286 | Prestations en nature | | |
| Réalisées à l'étranger | | | Dons en nature | | |
| 2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS | | | | | |
| 3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT | | | | | |
| TOTAL | 118 | 286 | TOTAL | 118 | 286 |

Pour mémoire, rappel du tableau relatif aux fonds dédiés pour la partie relevant de la générosité du public :

| FONDS DEDIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC | EXERCICE N | EXERCICE N-1 |
|---|------------|--------------|
| FONDS DEDIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE | 686 | 616 |
| (-) Utilisation | 1 | 1 |
| (+) Report | 197 | 71 |
| FONDS DEDIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE | 883 | 686 |

10. Annexe au CER et au CROD

Le Compte de Résultat par Origine est Destination et le Compte d'Emploi des Ressources ont été établis conformément aux dispositions du règlement ANC n°2018-06 afférent à l'établissement du CROD et du CER des associations, fondations et fonds de dotation.

10.1 Les rubriques du CROD

Les produits par origine :

- Les produits liés à la générosité du public proviennent des dons, legs, donations et assurance-vie.
- Les produits non liés à la générosité du public comprennent principalement les financements des établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux.

Les charges par destination :

- Les charges sont rattachées à chaque rubrique à partir de la comptabilité générale en fonction de la nature de la charge.
- Les missions sociales correspondent aux charges des établissements hormis celles du siège et celles financées par la générosité publique.
- Les frais de recherche de fonds sont non significatifs en 2025.
- Les frais de fonctionnement comprennent les frais qui ne sont pas compris dans les deux rubriques précédentes. Ils correspondent à certains frais de la direction générale et des directions régionales.

10.2 Affectation des ressources aux emplois

L'affectation des ressources aux emplois est effectuée en priorité aux missions sociales identifiées.

10.3 CER

Suivi des ressources liées à la générosité du public

Les ressources issues de la générosité du public sont constituées des dons de particuliers ainsi que de produits de legs. Ces postes sont identiques à ceux du CROD et du compte de résultat.

Les missions sociales financées par la générosité publique correspondent à la rémunération des aumôniers et des chargés de mission responsables de l'éthique au sein de la Fondation

Ressources reportées liées à la générosité du public – Solde d'ouverture

Le solde d'ouverture correspond au solde de clôture du 31 décembre 2024. Il s'élève à 4 774 K€.

Ressources collectées dans l'année

Les ressources issues de la générosité publique collectées dans l'année correspondent à celles figurant au CROD.

Ressources employées dans l'année

Les ressources issues de la générosité publique financent en priorité les missions sociales.

L'affectation par emplois des ressources collectées auprès du public sur l'exercice couvre les dépenses réalisées par la Fondation pour un montant de 239 K€.

Les dotations et reprises sur fonds dédiés de la générosité du public représentent l'utilisation des fonds affectés par le donateur conformément à sa demande sur plusieurs exercices.

Ressources reportées liées à la générosité du public – Solde de clôture

Le solde de clôture correspond au solde d'ouverture additionné des ressources liées à la générosité publique collectées dans l'année, diminuées des emplois de l'année. Ce solde s'élève à 5 175 K€ à la clôture des comptes 2025.

