



20, Boulevard Ferdinand de Lesseps  
CS 21076 – 76173 ROUEN Cedex  
Tél : +33 (0)2 35 70 56 20 - Fax : +33 (0)2 35 88 83 21  
[www.mazars.fr](http://www.mazars.fr)

## FONDATION LES NIDS

### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

**Fondation Les Nids**

Fondation reconnue d'utilité publique par décret du 15 mars 2019  
27 rue du maréchal Juin - 76130 Mont Saint-Aignan  
SIREN : 775 701 618

**Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2025

Au Conseil d'Administration de la Fondation Les Nids,

## Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par le conseil d'administration de la Fondation, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Fondation Les Nids, relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025 tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Fondation à la fin de cet exercice.

## Fondement de l'opinion

### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

### Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application des règlements ANC n°2022-06 et ANC n°2023-03 exposées dans les notes «1-Règles et méthodes comptables » et «2-Changement de méthode comptable » de l'annexe des comptes annuels.

## Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur la présentation d'ensemble des comptes annuels au regard des spécificités du plan comptable applicable aux entités du secteur sanitaire et social.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs sur la situation financière et les comptes annuels.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la Fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans les comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il était prévu de liquider la Fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Bureau de la Fondation Les Nids.

## Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou

résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre Fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que des informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent des opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.



BILAN ACTIF

ACTIF		Exercice N 31/12/2025 12			Exercice N-1 31/12/2024 12	Ecart N / N-1	
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net	Euros	%
ACTIF IMMOBILISE	Frais d'établissement (I)						
	<b>Immobilisations incorporelles</b>						
	Frais de développement						
	Donations temporaires d'usufruit						
	Concessions, brevets, licences, marques, procédés et droits assimilés	468 955	262 237	206 718	116 535	90 183	77.39
	En cours, avances et acomptes						
	<b>Immobilisations corporelles</b>						
	Terrains	386 354		386 354	448 954	62 600	13.94
	Constructions	42 468 089	20 708 152	21 759 937	15 330 703	6 429 234	41.94
	Installations techniques, matériel et outillage	6 243 842	4 378 860	1 864 981	1 653 513	211 468	12.79
	En cours, avances et acomptes	1 948 852		1 948 852	5 731 305	3 782 453	66.00
	<i>Biens reçus par legs/dons destinés à être cédés</i>						
	<b>Immobilisations financières (1)</b>						
	Participations						
ACTIF CIRCULANT	Créances rattachées à des participations						
	Autres titres immobilisés	1 784 303		1 784 303	1 415 435	368 868	26.06
	Prêts	6 190		6 190	6 190		
	Autres immobilisations financières	64 003		64 003	64 226	224	0.35
	<b>Total II</b>	53 370 587	25 349 249	28 021 338	24 766 861	3 254 477	13.14
	<b>Stocks et en cours</b>						
	<b>Créances (2)</b>						
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	953 878	11 558	942 320	722 742	219 578	30.38
	Créances reçues par legs ou donations						
	Autres créances	1 165 888		1 165 888	1 385 757	219 868	15.87
	Charges constatées d'avance (2)	78 878		78 878	113 112	34 234	30.27
	Valeurs mobilières de placement	2 181 165		2 181 165	1 382 776	798 389	57.74
	Instruments financiers à terme et jetons détenus						
	Disponibilités	6 175 109		6 175 109	8 880 863	2 705 754	30.47
	<b>Total III</b>	10 554 918	11 558	10 543 360	12 485 249	1 941 889	15.55
Comptes de Régularisation	Frais d'émission des emprunts (IV)						
	Primes de remboursement des emprunts (V)						
	Ecarts de conversion et différences d'évaluation (VI)						
	<b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)</b>	63 925 505	25 360 807	38 564 698	37 252 110	1 312 588	3.52

(1) Dont à moins d'un an

(2) Dont à moins d'un an



## BILAN PASSIF

PASSIF		Exercice N 31/12/2025	Exercice N-1 31/12/2024	Ecart N / N-1	
				Euros	%
FONDS PROPRES	Fonds propres sans droit de reprise :				
	Fonds propres statutaires	1 821 550	57 736	1 879 286	NS
	Fonds propres complémentaires	4 086 921	1 992 635	2 094 286	105.10
	Fonds propres avec droit de reprise :				
	Fonds statutaires				
	Fonds propres complémentaires				
	Ecarts de réévaluation				
	Réserves :				
	Réserves statutaires ou contractuelles	36 407	36 407		
	Réserves pour projet de l'entité	10 728 978	10 012 471	716 508	7.16
	<i>Dont réserves des activités sociales et médico-sociales</i>	3 955 511	1 704 741	2 250 771	132.03
	Autres				
	Report à nouveau	5 682 787	4 262 618	1 420 168	33.32
	<i>Dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales</i>	6 008 659	4 232 292	10 240 951	241.97
	<b>Résultat de l'exercice (Excédents ou Déficits)</b>	<b>1 349 531</b>	<b>1 377 897</b>	<b>28 367</b>	<b>2.06</b>
	<i>Dont activités sociales et médico-sociales</i>	16 510	58 388	74 898	128.28
	<b>Situation nette (sous total)</b>	<b>8 697 500</b>	<b>9 214 527</b>	<b>517 027</b>	<b>5.61</b>
	Fonds propres consommables				
	Subventions d'investissement	4 305 045	4 003 328	301 717	7.54
	Provisions réglementées	4 005 258	3 329 082	676 176	20.31
	<b>Total I</b>	<b>17 067 803</b>	<b>16 546 937</b>	<b>460 865</b>	<b>2.79</b>
AUTRES FONDS PROPRES	Fonds non remboursables				
	Avances conditionnées				
	Droits du concédant				
	<b>Total II</b>				
FONDS REPORTES ET DEDIES	Fonds reportés liés aux legs ou donations				
	Fonds dédiés	744 050	604 384	139 666	23.11
	<b>Total III</b>	<b>744 050</b>	<b>604 384</b>	<b>139 666</b>	<b>23.11</b>
PROVISIONS	Provisions pour risques	2 369 898	1 929 193	440 704	22.84
	Provisions pour charges	45 000	45 000		
	<b>Total IV</b>	<b>2 414 898</b>	<b>1 974 193</b>	<b>440 704</b>	<b>22.32</b>
DETTES (I)	Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)				
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	9 742 992	8 254 399	1 488 593	18.03
	Emprunts et dettes financières diverses (2)		32 317	32 317	100.00
	Instruments financiers à terme				
	Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	1 580 148	1 571 966	8 183	0.52
	Dettes des legs ou donations				
	Dettes fiscales et sociales	6 231 873	6 851 710	619 837	9.05
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	440 703	412 417	28 286	6.86
	Autres dettes	402 230	975 756	573 525	58.78
	Produits constatés d'avance		28 031	28 031	100.00
	<b>Total V</b>	<b>18 397 948</b>	<b>18 126 596</b>	<b>271 352</b>	<b>1.50</b>
Écarts de conversion et différences d'évaluation (VI)					
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V+VI)</b>		<b>38 564 698</b>	<b>37 252 110</b>	<b>1 312 588</b>	<b>3.52</b>

(1) Dont à moins d'un an (hors avances et acomptes reçus sur commandes en cours)

(2) Dont emprunts participatifs

9 529 518 10 623 550

1 367 3 583



# COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2025 12	31/12/2024 12	Euros	%
<b>Produits d'exploitation (1)</b>				
Cotisations	6 523	7 658	1 135	14.82
Ventes de biens et services				
Ventes de biens				
Ventes de dons en nature				
<i>dont biens relatives aux activités sociales et médico-sociale</i>				
Ventes de prestations de service	153 006	206 313	53 307	25.84
Parrainages				
<i>dont prestations relatives aux activités sociales et médico-sociales</i>				
Produits de tiers financeurs				
Concours publics et subventions d'exploitation	58 846 888	57 750 707	1 096 181	1.90
<i>dont contributions financières des autorités de tarification relatives aux activités sociales et médico-sociales</i>				
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable				
Ressources liées à la générosité du public				
Dons manuels				
Mécénats				
Legs, donations et assurances-vie	16 531		16 531	
Contributions financières	2 252 626	1 964 286	288 340	14.68
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions	799 257	735 629	63 628	8.65
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	1 099 086		1 099 086	
Utilisations des fonds dédiés	45 423	242 905	197 482	81.30
Autres produits	495 795	344 929	150 866	43.74
<b>Total I</b>	<b>63 715 135</b>	<b>61 252 427</b>	<b>2 462 708</b>	<b>4.02</b>
<b>Charges d'exploitation (2)</b>				
Achats de marchandises				
Variation de stock				
Autres achats et charges externes	9 294 204	9 197 562	96 642	1.05
Aides financières				
Impôts, taxes et versements assimilés	4 218 665	4 130 368	88 296	2.14
Salaires et traitements	30 865 374	30 441 920	423 455	1.39
Cotisations sociales	11 990 697	11 558 081	432 616	3.74
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	2 103 805	1 884 579	219 226	11.63
Dotations aux provisions	159 738	105 074	54 664	52.02
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	422 436		422 436	
Reports en fonds dédiés	201 620	199 200	2 420	1.21
Autres charges	2 346 404	2 105 423	240 981	11.45
<b>Total II</b>	<b>61 602 944</b>	<b>59 622 207</b>	<b>1 980 737</b>	<b>3.32</b>
<b>I - Résultat d'exploitation (I-II)</b>	<b>2 112 191</b>	<b>1 630 220</b>	<b>481 971</b>	<b>29.56</b>

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs

(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs

# COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2025 12	31/12/2024 12	Euros	%
<b>Produits financiers</b>				
De participation				
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	89 540	318 014	228 474	71.84
Autres intérêts et produits assimilés				
Reprises sur dépréciations et provisions				
Différences positives de change				
Produits des immobilisations financières cédées				
Produits nets sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie				
<b>Total III</b>	89 540	318 014	228 474	71.84
<b>Charges financières</b>				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions				
Intérêts et charges assimilées	258 035	209 891	48 144	22.94
Différences négatives de change				
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées				
Charges nettes sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie				
<b>Total IV</b>	258 035	209 891	48 144	22.94
<b>2. Résultat financier (III-IV)</b>	168 495	108 123	276 618	255.84
<b>3. Résultat courant avant impôts (I-II+III-IV)</b>	1 943 696	1 738 343	205 353	11.81
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)	90 787	259 647	168 861	65.03
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)	684 952	620 093	64 859	10.46
<b>4. Résultat exceptionnel (V-VI)</b>	594 165	360 446	233 720	64.84
<b>Participation des salariés aux résultats (VII)</b>				
<b>Impôts sur les bénéfices (VIII)</b>				
<b>Total des produits (I+III+V)</b>	63 895 461	61 830 088	2 065 373	3.34
<b>Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)</b>	62 545 930	60 452 191	2 093 740	3.46
<b>5. EXCEDENT OU DEFICIT</b>	1 349 531	1 377 897	28 367	2.06
dont activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	16 510	58 388	74 898	128.28



EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2025	12	31/12/2024	12	Euros	%
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE						
Dons en nature						
Prestations en nature						
Bénévolat		213 665		179 000	34 665	19.37
TOTAL		213 665		179 000	34 665	19.37
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE						
Secours en nature						
Mise à disposition gratuite de biens						
Prestations en nature						
Personnel bénévole		213 665		179 000	34 665	19.37
TOTAL		213 665		179 000	34 665	19.37

<b>A N N E X E</b>
--------------------

Annexe au bilan, avant répartition de l'exercice clos le 31 décembre 2025, dont le **total est de 38 564 698.35 euros**, et au compte de résultat, présenté sous forme de liste dégageant un **résultat comptable excédentaire de 1 356 714,00 euros**.

**Le résultat administratif**, après la **reprise de – 7 183,42 euros** de résultats antérieurs affectés aux prix de journée 2025, **dégage un excédent de 1 349 530,58 euros**.

L'exercice a une durée de 12 mois recouvrant la période allant du 1er janvier au 31 décembre 2025.

Les notes et tableaux présentés, ci-après, font partie intégrante des comptes annuels.

### **1 - REGLES ET METHODES COMPTABLES**

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ont été élaborés et présentés conformément aux règles comptables dans le respect du principe de prudence et de l'indépendance des exercices, et en présumant la continuité de l'exploitation.

Les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2025 ont été arrêtés dans une perspective de continuité d'exploitation fondée sur des prévisions de trésorerie 2026, qui permettent à la fondation de faire face à ses engagements sur les 12 prochains mois. Ces prévisions ont été réalisées en retenant pour principale hypothèse le versement mensuel anticipé de la DGF déterminé sur la base des budgets 2026 demandés.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité a été pratiquée par référence à la méthode dite des coûts historiques.

Les méthodes d'évaluation retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

Les comptes de la fondation sont tenus conformément au plan comptable qui leur est imposé :

- La nomenclature « M22 bis » du 15 février 2010, dite instruction comptable applicable aux établissements du secteur sanitaire et social gérés par des organismes à but non lucratif, et conformément au décret du 22 octobre 2003 relatif à la réglementation budgétaire et comptable.
- L'arrêté du 19 décembre 2017 relatif au plan comptable applicable aux établissements et services privés sociaux et médico-sociaux relevant du I de l'article L.312-1 du Code de l'action sociale et des familles
- Le règlement ANC n° 2014-03, modifié par le règlement ANC n° 2022-06 applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025, ainsi qu'aux règlements modificatifs associés, notamment le règlement ANC n° 2023-03 du 7 juillet 2023

### **2 – CHANGEMENT DE MÉTHODE COMPTABLE**

Le changement de réglementation comptable lié à la première application du règlement ANC n°2022-06 est constitutif d'un changement de méthode comptable, dont les principaux effets sont les suivants :

- Redéfinition du résultat exceptionnel, recentrée sur les opérations non récurrentes, inhabituelles et significatives
- Suppression de la technique du transfert de charges, les produits et charges correspondants étant désormais comptabilisés directement dans les comptes appropriés, selon leur nature

- Modification du plan de comptes et introduction d'une nouvelle nomenclature, notamment pour assurer la cohérence avec les nouvelles rubriques des états financiers
- Refonte des modèles d'états financiers (bilan, compte de résultat et annexes), intégrant de nouvelles rubriques et une présentation plus lisible de l'activité et de la performance

**Modalités de première application et comparabilité (exercice 2024)**

Conformément aux dispositions transitoires, ce changement est appliqué de manière prospective à compter du 1er janvier 2025.

Par conséquent :

- Absence de retraitement du résultat 2024 : les comptes de l'exercice précédent n'ont pas été retraités, selon les nouvelles méthodes de comptabilisation.
- Le résultat net de l'exercice 2024 reste inchangé
- Les produits et charges qualifiés d'exceptionnels en 2024 n'ont pas été réanalysés au regard de la nouvelle définition

**Impacts significatifs sur l'exercice clos (exercice 2025)**

Aucun impact significatif n'a été constaté.

**3 – OBJET SOCIAL DE LA FONDATION**

La fondation Les Nids, reconnue d'utilité publique, mène depuis 90 ans des missions en faveur des enfants en difficulté et accompagne leur famille.

Acteur historique normand, la fondation a pour rôle d'apporter, aux enfants et adolescents qu'elle accompagne, protection, soutien, éducation et accompagnement, pour leur donner toutes les chances de se construire un avenir.

L'humanisme et la recherche d'adaptation à l'évolution de la société sont au cœur du projet de la Fondation, tout comme ses valeurs historiques : penser l'unité de parcours de chaque enfant accueilli, permettre autant que possible l'accueil des fratries dans les situations de placement et favoriser l'épanouissement et l'inclusion sociale.

Les missions principales de la fondation Les Nids sont les suivantes :

- Protéger les enfants, et soutenir les parents
- Favoriser l'inclusion scolaire et sociale
- Écouter et médiatiser les relations familiales
- Aider à la décision judiciaire
- Permettre un cadre éducatif en alternative à l'incarcération
- Soutenir l'insertion logement des personnes en difficulté

Les activités principales de la fondation Les Nids sont les suivantes :

#### **SUPPLÉANCE FAMILIALE**

369 places en Maison d'Enfants à Caractère Social  
142 places en accueil familial  
96 places de maintien à domicile  
32 places en accueil de jour  
3 places en lieu de vie  
3 lieux Accueils Accompagnés Parents Enfants

#### **DÉLINQUANCE JUVÉNILE**

10 places en Centre Éducatif Fermé pour jeunes filles  
12 places en Centre Éducatif Fermé pour jeunes garçons

#### **DISPOSITIF MÉDICO-SOCIAL**

73 places en Institut Thérapeutique Éducatif et Pédagogique  
35 suivis en Service d'Éducation Spéciale de Soins à Domicile  
5 accueils en Centre d'Accueil Familial Spécialisé

#### **PRÉVENTION MÉDIATION**

2 196 mesures éducatives à domicile  
53 mesures éducatives petite enfance à domicile  
115 Mesures Intervention Éducative à Domicile Renforcées  
386 Mesures Judiciaires d'Investigation Éducative

#### **ACTIVITÉS SPÉCIFIQUES**

3 Espaces rencontre  
Médiation Familiale  
2 Espaces audition de l'enfant  
Espace parents  
Espaces de mobilisation scolaire  
Audition des mineurs victimes  
Activités socio-judiciaires

#### **INSERTION**

Accompagnement social lié aux problématiques de logement  
Hébergement temporaire

## **4 - FAITS MARQUANTS**

L'année 2025 a été marquée par :

### **ACTIVITÉ**

–Négociation du CPOM 2026-2030 CD76 / traitement des affectations de résultats qui ont notamment permis la reconstitution de provisions retraites.

–Négociation du CPOM 2026-2030 ARS / traitement des affectations de résultats qui ont notamment permis la reconstitution de provisions retraites.

–10 places supplémentaires d'accueil familial (passage de 140 à 150 places sur le SPF)

–Réponses à appel à projet :

- CD27 : MRA/MRS puis AEMOR/AEDR – AEMOR H/AEDR H pour l'ASEF (34 MRA et 28 MRS) et AAVP (47 MRA et 26 MRS)

○CD76 :

○IEDIH : transformation des mesures SMD existantes et création de nouvelles mesures IEDIH – 48 places en création (6 Rouen, 6 Yvetot, 18 Dieppe et 18 Le Havre.

○MAEVA: création de places à compter de 2026 – 20 places (10 Dali et 10 SHAE)

–La prolongation du mandat de gestion avec l'Association Agir avec Vincent de Paul (AAVP) et la signature d'un protocole en vue du projet de fusion – 49 places internat, 12 places autonomie & Milieu ouvert : 47 MRA et 26 MRS

–Contrôle des financeurs

○Un contrôle/audit annuel du Département sur la MECS de MSA



**FINANCIER, IMMOBILIER ET CONTRATS CADRES****-Les enjeux énergétiques et obligations relevant du décret tertiaire**

- Réalisation des travaux prévus dans le cadre des primes CEE (Certificat d'Économie d'Énergie)

Sites	Type de travaux	TRAVAUX BASE TTC	Prime CEE
Mont Saint Aignan	Raccordement au chauffage urbain BAT-TH 127	35 473,82	418 000,00
Mont Saint Aignan	Mise en place d'une GTB BAT-TH-116	87 350,40	34 897,65
Mont Saint Aignan	Isolation du plancher bas BAT-EN-103 A33.3	4 978,51	2 134,08
Mont Saint Aignan	Calorifugeage	6 962,00	4 366,83
Mont Saint Aignan	Isolation des points singuliers	3 487,33	
Sep Rouen	Calorifugeage	16 844,59	10736,46
Yvetot	Mise en place d'une GTB BAT-TH-116	45 574,80	4079,85
Saint Saire	Mise en place d'une pompe à chaleur Pôle Ados BAT-TH113-A28.3	163 528,28	8500
SEP ROUEN	Mise en palce d'une chaudière à gaz	179 748,00	
		543 947,73	482714,87

**-La mise en œuvre des projets immobiliers**

○MECS du Havre : finalisation des travaux, emménagement sur l'été 2025 et inauguration en octobre 2025

○Dali : finalisation des travaux sur le site de Déville-Lès-Rouen, emménagement en avril 2025 et inauguration en juin 2025

○Yvetot : Démarrage de la seconde phase de travaux sur le Pôle adolescents et construction de l'AEMO d'Yvetot

○AEP : Réalisation des travaux de couverture à la suite de l'achat des locaux de l'AEP de Dieppe en 2024

○Bolbec : Achat des locaux de l'ancien CMS de Bolbec, réalisation des travaux d'aménagement, emménagement dans les nouveaux locaux en juin 2025 (inauguration prévue le 2 juin 2026).

**-Des subventions versées pour financer l'aboutissement de projet :**

○Travaux énergétiques de la maison de Deville Les Rouen – 38 191 euros

○Menuiseries de l'AEP de Dieppe – 26 443 euros

○Travaux de construction de la MECS du Havre – 1 250 000 euros

○Installation d'une pompe à chaleur sur la nouvelle MECS du Havre – 102 491 euros.

**-Donation d'un appartement à Rouen au profit de la Fondation d'une valeur de 215 000 euros.**

**-La renégociation de contrat :** Contrat photocopieurs (KONICA) / Contrats d'assurance (GAN).

**-La mise en place de nouveaux contrats cadre**

○IKEA – avec une mise en place effective au 1/01/2026

○Travail avec les centrales d'achat (UNADERE, CANUT et CAIH).

**-La restitution de l'avance de trésorerie de 1,3M€ et la contractualisation de nouveaux emprunts :**

○Emprunt pour l'achat des locaux de Bolbec (225 000 euros)

○Emprunt complémentaire relatif au financement de la construction de la MECS du Havre (1 950 000 euros)

○Emprunt concernant le financement des travaux du service de MO d'Yvetot (1 482 000 euros).

**-Le déploiement de l'outil de dématérialisation des factures**

○Mise en œuvre de la phase 3 : expérimentation sur les dispositifs de Dieppe (AEP et MECS Longueville) / Yvetot (Pôle ados et MECS St Saire) ;

○Démarrage de la phase 4 (déploiement sur l'ensemble des établissements et services) qui s'étend sur l'année 2026.

**-L'actualisation du plan comptable – application de la nouvelle norme ANC 2022-06.**

**-L'accompagnement d'AAVP : budgets, comptes administratifs, paie, plan comptable et déploiement de CEGI.**

## **5 - FAITS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DES COMPTES**

### **5.1 Situation du Logis Sainte Claire**

La dévolution des biens de l'Association « Le Logis Sainte Claire » n'a toujours pas été actée.

## **6 - PRECISIONS RELATIVES A CERTAINS COMPTES**

### **6.1 Situation du Logis Sainte Claire**

La dévolution des biens de l'Association Le Logis Sainte Claire n'ayant toujours pas été actée, il est présenté dans ces comptes annuels, comme l'an passé, seulement les flux résultant de l'activité annuelle de l'ITEP et du SESSAD (sans reprise d'actif ni de passif).

7 - PERIMETRE DES ETABLISSEMENTS DE LA FONDATION LES NIDS

La fondation Les Nids disposent d'établissements sous gestion contrôlée, et d'établissements sous gestion libre, comme suit, pour l'année 2025 :

Activités "sous gestion contrôlée"	Activités "sous gestion libre"	Vie associative de la fondation
SIEGE SOCIAL	ESPACE PARENTS	VIE DE LA FONDATION
MECS SAINT SAIRE	DASEC ETAPE ECOLE	
MSA CAUX	DASEC ACCUEIL DE JOUR	
DUCLAIR	DASEC INTERVALLE	
SEP AEMO	AUDITION DE L'ENFANT	
SPF	CONTRÔLE JUDICIAIRE	
Yvetot AEMO	POP	
DASEC	STAGE RESPONSABILITE PARENTS	
CEH AEMO	STAGE AUTEUR VIOLENCES CONJUGALES	
MECS LE HAVRE	INSERTION ALT	
AEP AEMO	INSERTION ASL	
CEH MJIE	INSERTION AGLP	
CEF ST DENIS	LE GALION	
CEF DOUDEVILLE	FNAVDL	
SEP MJIE	RESEAU VIF CAPS	
ASEF	EMPEX	
ITEP SERQUIGNY	AEP ES JAF	
SESSAD SERQUIGNY	LES NIDS FORMATEUR	
ITEP ODB		
SESSAD ODB		
CAFS		
AEP AEMO		
LDV MARTINCAMP		
CEF CALVADOS		



<b>BILAN ACTIF</b>
--------------------

**1. Immobilisations**

Les états financiers ont été établis en conformité avec les règlements comptables :

- n° 2002-10 relatif à l'amortissement et la dépréciation des actifs,
- n° 2004-06 relatif à la définition, la comptabilisation et l'évaluation des actifs.

L'amortissement par composant des immeubles non totalement amortis n'ayant pas d'impact significatif, les méthodes d'amortissement n'ont pas été modifiées par rapport aux années antérieures.

Comme par le passé, la valeur brute des éléments corporels de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens.

A la clôture de l'exercice, l'ensemble des immobilisations corporelles et incorporelles (en valeur brute) de la fondation est réparti de la manière suivante :

	Immobilisations incorporelles	Terrains	Constructions	Agencements des Constructions	Matériels techniques et Installations	Matériels de Transport	Mobilier et Matériel de Bureau - Autres	Total
1010 Siège Social	4 765,98	0	914 784	547 739	10 393	119 100	169 895	1 766 678
2010 Etablissement Unique	110 969,46	138 961	7 730 381	3 448 208	430 751	790 961	180 687	12 830 919
2020 Duclair	27 072,21	90 720	730 386	1 549 152	236 364	201 866	43 151	2 878 710
2030 SEP	26 353,16	0	536 609	1 112 164	22 347	227 954	132 818	2 058 246
2040 SPF	23 587,19	0	231 058	332 539	14 906	38 628	48 625	689 344
2050 Antenne Aemo Yvetot	18 645,28	0	0	19 609	1 204	117 686	17 685	174 828
2060 MECS Saint Saire	17 963,49	0	0	764 367	51 305	67 933	19 796	921 364
3020 DASEC	43 838,20	0	150 315	1 646 560	119 584	207 432	78 550	2 246 279
3030 CEH	28 179,16	0	468 227	370 601	21 679	339 389	156 245	1 384 320
3040 Maison du Havre	25 621,18	31 300	6 120 690	72 429	106 809	190 930	35 267	6 583 045
4010 ASEF Louviers	7 475,48	0	303 623	226 298	15 134	0	34 523	587 054
4020 Serquigny	25 803,67	1 976	3 318 527	508 162	99 005	244 382	58 906	4 256 761
4030 L'Orée du bois	37 005,84	0	2 562 546	656 482	55 232	243 384	60 745	3 615 395
5010 CEF St Denis	12 124,19	0	2 474 039	671 716	114 567	60 449	32 343	3 365 238
5020 CEF Doudeville	13 054,12	123 397	1 940 154	839 670	147 161	55 189	35 583	3 154 207
5050 PJJ MJIE	20 902,94	0	270 130	474 686	3 055	152 529	60 892	982 195
6010 AEP	25 593,71	0	536 800	700 996	18 112	342 969	202 158	1 826 628
8010 Lieux de vie Martincamp	0,00	0	0	0	0	0	0	0
9010 Vie de la Fondation	0,00	0	215 000	23 443	0	0	7 584	246 027
9030 Insertion	0,00	0	0	0	0	1	0	1
<b>Total</b>	<b>468 955</b>	<b>386 354</b>	<b>28 503 269</b>	<b>13 964 820</b>	<b>1 467 608</b>	<b>3 400 781</b>	<b>1 375 453</b>	<b>49 567 239</b>

Les immobilisations en cours comprennent plusieurs projets de constructions et travaux non achevés au 31/12/2025 :

- CEF CALVADOS / Rénovation :	1 179 677,64 €
- YVETOT / Travaux en cours MO YVETOT :	560 012,18 €
- YVETOT / Projet construction AEMO :	87 387,22 €
- MSA CAUX / Travaux Pôles Ados – Salle de réunion :	43 602,15 €
- CEF CALVADOS / atelier architecture :	21 600,00 €
- CEF Val d'Oise / Immobilisations en cours :	7 020,00 €
- OREE DU BOIS / Projet aménagement DITEP :	6 936,00 €
- CEF CALVADOS / CONCEPT NF complément étude :	4 536,00 €
- MSA CAUX / Projet parking Montville :	4 488,00 €
- DUCLAIR / projet de parking :	3 672,00 €
- CEH MJIE / Honoraire dépôt AT – remplacement menuiseries :	3 540,00 €
- CEF DOUDEVILLE / Honoraires architecte projet :	3 255,84 €
- MSA CAUX / Honoraires architecte projet Montville :	3 133,30 €
- SEP / Travaux AMOTEC Elbeuf :	2 640,00 €



- OREE DU BOIS / Honoraires architecte BOA SERQUIGNY :	1 757,38 €
- MSA CAUX / Géomètre EUCLYDE projet Montville :	1 440,00 €
- MSA CAUX / Travaux ARDEC pôle ados (extension) :	643,92 €
- CEF CALVADOS / MARLY prêt CEF :	200,00 €

Total des immobilisations corporelles en cours : 1 935 541,63 €

Des acomptes qui également été versés sur des projets de constructions et travaux non achevés au 31/12/2025 :

- CEF SAINT DENIS / Acompte matériel de sport :	4 252,50 €
- MSA CAUX / Acompte salle de bain MONTVILLE :	3 200,00 €
- CEF SAINT DENIS / Acompte remplacement système vidéo surveillance :	2 400,00 €
- MSA CAUX / Acompte remplacement porte d'entrée POLE ENFANCE :	2 292,74 €
- DASEC / Acompte menuiseries :	1 165,47 €

Total des acomptes sur immobilisations corporelles en cours : 13 310,71 €

L'amortissement des immobilisations est calculé suivant le mode linéaire, en fonction de la durée de vie escomptée de chaque bien et en fonction de la capacité de l'autorité de tutelle à les financer.

Immobilisations incorporelles	1 à 5 ans
Bâtiments	10 à 50 ans
Agencement des constructions	5 à 15 ans
Matériel d'hébergement	5 à 15 ans
Installations techniques	5 à 15 ans
Matériel Mobilier Outillage	3 à 10 ans
Matériel de transport	3 à 7 ans
Matériel de bureau et informatique	1 à 5 ans

Le tableau de variation des immobilisations se présente ainsi :

	Au 31/12/24	Augmentation	Diminution	Au 31/12/25
Immobilisations incorporelles	335 907	133 049	0	468 956
Terrains	448 954	0	62 600	386 354
Constructions	22 371 158	6 560 701	428 590	28 503 269
Agencements des Constructions	12 992 429	1 716 323	743 931	13 964 820
Matériels techniques et Installations	1 483 457	124 535	140 384	1 467 608
Matériels de Transport	3 057 669	533 569	190 457	3 400 781
Mobilier et Matériel de Bureau	1 401 723	173 394	199 665	1 375 452
<b>Total</b>	<b>42 091 298</b>	<b>9 241 571</b>	<b>1 765 628</b>	<b>49 567 240</b>

A la clôture de l'exercice, le cumul des amortissements et des dépréciations de la fondation est réparti de la manière suivante :

	Immobilisations incorporelles	Constructions	Agencements des Constructions	Matériels techniques et Installations	Matériels de Transport	Mobilier et Matériel de Bureau	Total
1010 Siège Social	2 673	519 828	273 654	7 332	45 700	144 741	993 928
2010 Etablissement Unique	63 087	5 690 568	1 998 054	345 809	452 941	118 430	8 668 888
2020 Duclair	18 827	383 087	1 198 663	201 368	132 176	30 988	1 965 109
2030 SEP	12 626	221 651	404 661	19 852	156 643	103 211	918 644
2040 SPF	11 565	110 523	166 603	13 914	22 820	38 699	364 124
2050 Antenne Aemo Yvetot	13 147		18 889	794	86 218	12 925	131 971
2060 MECS Saint Saire	13 126		357 117	35 952	51 037	12 655	469 888
3020 DASEC	17 426	150 314	1 113 321	104 749	138 653	57 005	1 581 467
3030 CEH	18 638	259 977	165 144	4 826	225 095	121 887	795 568
3040 Maison du Havre	18 730	112 017	3 261	69 063	152 220	18 102	373 393
4010 ASEF Louviers	6 523	159 464	129 995	12 158	0	28 950	337 089
4020 Serquigny	14 298	1 825 500	323 281	78 457	143 716	43 114	2 428 366
4030 L'Orée du bois	24 913	900 837	357 361	40 664	165 786	44 444	1 534 005
5010 CEF St Denis	3 317	921 821	362 041	90 806	32 878	23 045	1 433 908
5020 CEF Doudeville	3 991	1 334 996	389 915	124 264	29 255	25 570	1 907 992
5050 PUJ MJIE	2 893	216 692	384 163	1 765	113 536	51 543	770 593
6010 AEP	16 459	26 156	220 125	16 659	203 640	175 223	658 262
8010 Lieux de vie Martincamp							0
9010 Vie de la Fondation			7 893	578		7 584	16 055
9030 Insertion		0	0		0		0
<b>Total</b>	<b>262 237</b>	<b>12 833 432</b>	<b>7 874 141,87</b>	<b>1 169 007</b>	<b>2 152 315</b>	<b>1 058 115</b>	<b>25 349 248</b>

Le tableau de variation des amortissements se présente ainsi :

	Au 31/12/24	Augmentation	Diminution	Au 31/12/25
Immobilisations incorporelles	219 371		42 866	262 237
Constructions	12 349 445	200 766	692 645	12 841 325
Agencements des Constructions	7 683 439	755 090	938 478	7 866 827
Matériels techniques et Installations	1 189 674	140 429	119 185	1 168 430
Matériels de Transport	2 003 166	174 621	323 770	2 152 315
Mobilier et Matériel de Bureau	955 829	74 765	177 052	1 058 115
<b>Total</b>	<b>24 400 924</b>	<b>1 345 671</b>	<b>2 293 996</b>	<b>25 349 249</b>

Les immobilisations financières sont constituées :

- De titres immobilisés :

Les placements destinés à être conservés durablement, c'est-à-dire sur une durée supérieure à 12 mois, comprise entre 3 et 10 ans, figurent dans cette rubrique (compte 271 « titres immobilisés – droits de créances), pour un montant de 1 461 000 euros.

- De dépôts de garantie (ouverture de compte fournisseurs), de caution liées à des locations d'appartements pour adolescents et des locaux à usage professionnel

DOSSIER	Montant
1010 Siège Social	-30,00
2010 Etablissement Unique	-19 036,91
2030 SEP	-3 680,00
2040 SPF	-1 490,00
2050 Antenne Aemo Yvetot	-2 558,00
2060 MECS Saint Saire	-705,00
3020 DASEC	-13 917,99
3030 CEH	-3 808,00
3040 Maison du Havre	-1 483,00
4010 ASEF Louviers	-1 200,00
4020 Serquigny	-4 400,00
4030 L'Orée du bois	-1 068,33
5020 CEF Doudeville	-180,00
5050 PJJ MJIE	-130,00
6010 AEP	-11 257,56
7030 Socio-Judiciaire Dieppe	32,16
9010 Vie de la Fondation	910,00
<b>Total général</b>	<b>-64 002,63</b>

- De parts sociales du Crédit Agricole et du Crédit Coopératif, et de bons de caisse du Crédit Mutuel, souscrits dans le cadre des garanties d'emprunts, pour un montant de 323 302,93 €
- De l'effort construction de l'AEP pour un montant de 6 189,90 €

## 2. Comptes de liaison

Aucun flux courant de trésorerie ne reste à solder au 31 décembre 2025.

## 3. Évaluation des créances

Les créances ont été évaluées pour leur valeur nominale.

## 4. Dépréciation des créances

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

## 5. Créances de fonctionnement

Les créances comptabilisées à cette rubrique correspondent principalement à des prix de journée à encaisser au titre du quatrième trimestre 2025.

## 6. Valeurs Mobilières de Placement et Disponibilités

Les valeurs mobilières de placement sont essentiellement composées de SICAV monétaires, évaluées à leur valeur d'acquisition.

Au 31/12/2025, elles s'élèvent à 2 181 164.85 euros.

Le cas échéant, une dépréciation est constatée si la valorisation à la clôture est inférieure à la valeur d'acquisition.

**BILAN PASSIF****7. Fonds propres**

Ils sont le cumul des fonds propres de la fondation depuis sa création, majorés des encaissements de subventions et de l'affectation des résultats de gestion de la vie associative.

A la clôture de l'exercice, les fonds associatifs sans droit de reprise (y compris les excédents affectés à l'investissement) s'élèvent à 11 220 217 euros dont 1 394 605 euros de subventions.

Les provisions réglementées correspondent au compte « différences sur réalisation d'actifs », c'est-à-dire aux plus-values nettes réalisées sur cessions d'immobilisation.

Au 31/12/2025, les provisions réglementées s'élèvent à 4 005 258 euros.

Les reports à nouveau des activités dites « gestion sous contrats sans reprise des financeurs » sont constitués du cumul des résultats générés par ces actions depuis l'origine. Ils s'élèvent au 31/12/2025, à :

	2025
Pôle insertion	43 013
Point écoute jeunes	17 533
Espace parents	4 144
Lieux rencontres	112 441
Médiation familiale	-21 362
SISP Gestion libre	-7 556
AEP ES JAF	-39 720
Insertion ALT	133 539
Insertion ASL	365 932
Insertion ASI	1 828
Insertion AGLP	10 174
Insertion ASS	2 876
Insertion ACDS	12 519
Action un toit pour toi	18 815
Action ETAPE	153 555
Action BILAN	116 566
Action PII	2 821
Action SAS	29 782
Action ANPE	86 245
Action SCC	646
Insertion Le Galion	-122 953
Audition de l'enfant	5 878
Vie associative AEP	8 002
DASEC Etape école	4 184
DASEC Accueil de jour	-1 168
DASEC Intervalle	16 675
DASEC Atelier relais	-11 061
DASEC OSER	-4 970
FNAVDL	3 223
LDV SAINT MARTIN	36
CRIPAR	1
Les Nids - Formateur	-2 241
Conso Socio Judiciaire	-58 776
Enquetes rapides (POP)	-22 454
Enquetes de personnes	-2 535
Stages responsabilité parents	-7 262
Stages auteur violences conjugales	-4 724
EMPEX	-19 365
Réseau VIF	-3 306
	<b>820 977</b>



Au 31/12/2025, le tableau de variation des capitaux propres se présente ainsi :

Variation des fonds propres	A l'ouverture	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou Consommation	A la clôture de l'exercice
Fonds propres sans droit de reprise	2 050 371		215 000		2 265 371
Fonds propres avec droit de reprise	0				0
Ecart de réévaluation	0				0
Réserves	10 048 878		4 711 988	3 995 480	10 765 385
Report à nouveau	-4 262 618		609 142	-811 026	-5 682 786
Excédent ou déficit de l'exercice	1 377 897	-1 377 897	1 349 531		1 349 531
<b>Situation nette</b>	<b>9 214 527</b>	<b>-1 377 897</b>	<b>6 885 661</b>	<b>3 184 454</b>	<b>8 697 500</b>
Fonds propres consommables					0
Subventions d'investissement	4 003 328		415 896	114 179	4 305 045
Provisions réglementées	3 329 082		677 769	1 593	4 005 258
<b>TOTAL</b>	<b>16 546 937</b>	<b>-1 377 897</b>	<b>7 979 325</b>	<b>3 300 226</b>	<b>17 007 803</b>

Au 31/12/2025, le tableau de subventions d'investissement se présente ainsi :

	Solde à l'ouverture de l'exercice	Variations de l'exercice		Solde à la clôture de l'exercice
Subventions d'investissement	Montant global	Augmentation	Diminution	Montant global
Montant nominal	4 183 592	415 896		4 599 488
Quotes-parts virées au résultat	-180 264		114 179	-294 443
<b>TOTAL</b>	<b>4 003 328</b>	<b>415 896</b>	<b>114 179</b>	<b>4 305 045</b>

Le compte « Résultat en attente d'affectation » enregistre les résultats administratifs antérieurs à 2024, restés en attente de décision d'affectation par les tutelles, ainsi que les résultats à affecter au prix de journée 2026 et 2027 :

**Résultats antérieurs à 2018, en attente d'affectation :**

AEP IOE - 2011	11 212,60	<b>424,16</b>
LDV MARTINCAMP / RÉSULTAT 2012	-10 788,44	

**Résultats 2024, en attente d'affectation :**

CEF SAINT DENIS	29 378,45	<b>83 062,30</b>
CEF DOUDEVILLE	-11 535,88	
CEH MJIE	-17 222,10	
SEP MJIE	20 746,40	
ASEF	61 695,43	
<b>TOTAL</b>		<b>83 486,46</b>

**8. Emprunts**

En cours de l'année 2025, la fondation a souscrit les emprunts suivants :

- Pour les travaux AEMO YVETOT :
  - Emprunt auprès du Crédit Agricole, d'un montant de 1 482 000 euros, au taux de 3,50%, sur une durée de 20 ans (débloqué à hauteur de 22 400 euros au 31/12/2025)
- Pour l'acquisition des locaux de BOLBEC :
  - Emprunt auprès du Crédit Coopératif, d'un montant de 225 000 euros, au taux de 3,50%, sur une durée de 20 ans
- Pour les travaux complémentaires MECS LE HAVRE :
  - Emprunt auprès du Crédit Coopératif, d'un montant de 1 950 000 euros, au taux de 3,50%, sur une durée de 20 ans
- Pour la rénovation du CEF BELLENGREVILLE :
  - Emprunt auprès du Crédit Agricole, d'un montant de 125 000 euros, au taux de 1,85%, sur une durée de 25 ans
- Pour les travaux de toiture de l'AEP DIEPPE :
  - Emprunt auprès de la Caisse d'Épargne, d'un montant de 120 000 euros, au taux de 3,40%, sur une durée de 10 ans

A la clôture, les emprunts en cours sont les suivants :

Banque	Etablissement	Date de souscription	Montant emprunté	Taux	Durée (en années)	Capital restant dû au 31/12/25
Crédit Coopératif	Siège Social	28/02/2008	196 444	0,92	11	42 737
Crédit Agricole	Pôle enfance Yvetot	26/04/2018	523 825	3,00	20	89 664
Crédit Agricole	Duclair	29/06/2018	517 093	1,30	10	114 228
Crédit Agricole	SEP Elbeuf	14/04/2023	341 414	0,98	20	298 341
Crédit Coopératif	Stanislas Girardin (SEP/SPF)	19/04/2018	490 000	1,10	15	255 087
Crédit Agricole	Travaux Yvetot AEMO	22/11/2025	1 482 000	3,50	20	22 400
Crédit Coopératif	Acquisition locaux BOLBEC	05/06/2025	225 000	3,50	20	220 419
Crédit Agricole	MECS Le Havre	26/04/2018	228 700	3,00	9	26 388
Crédit Agricole	MECS Le Havre (déblogage partiel - rénovation MECS 2022-23)	29/07/2024	1 858 832	1,35	20	1 756 753
Crédit Coopératif	Travaux Complém. MECS Le Havre	05/07/2025	1 950 000	3,50	20	1 916 023
Crédit Coopératif	ASEF	18/03/2010	142 000	4,96	25	73 400
Crédit Coopératif	Serquigny	07/08/2015	2 408 038	3,75	15	944 547
Crédit Coopératif	Serquigny//SESSAD//Batiment	05/12/2020	223 300	1,55	20	171 198
Crédit Coopératif	Serquigny//SESSAD//Travaux	05/12/2020	84 455	1,05	10	41 221
Caisse des Dépôts	ITEP l'Orée du Bois	02/01/2015	2 200 000	3,07	25	1 254 000
Crédit Agricole	CEF Saint Denis	01/01/2015	1 450 000	3,16	30	930 417
Crédit Coopératif	CEF Doudeville	20/09/2015	1 380 320	3,80	10	77 400
Crédit Agricole	CEF Bellengreville (Batiment)	15/01/2022	812 000	1,79	25	732 617
Crédit Agricole	CEF Bellengreville rénovation 2022-2025	27/02/2025	125 000	1,85	25	121 697
Caisse d'Epargne	AEP Jean Veron - Acquisition	06/09/2024	525 000	4,10	20	501 764
Caisse d'Epargne	AEP Jean Veron - Travaux toiture	05/08/2025	120 000	3,40	10	116 000
						<b>9 706 299</b>

### 9. Provisions pour congés à payer

Les droits acquis par les salariés à la clôture de l'exercice en matière de congés à payer ont été provisionnés et comptabilisés directement en moins des fonds propres au compte 114, tel que le préconise la réglementation comptable pour les établissements sanitaires et sociaux qui n'ont jamais pu intégrer cette charge latente dans leurs comptes administratifs de fonctionnement.

Pour donner suite à un arrêt de la Cour de cassation du 13 septembre 2023, la Fondation a modifié son calcul des droits acquis par les salariés à la clôture de l'exercice, incluant ainsi les congés payés acquis pendant un arrêt maladie, et ce, depuis cette date et sans rétroactivité.

### 10. Provisions pour risques et charges

Le poste « provisions pour risques et charges » comprend principalement des provisions en vue de financer les indemnités conventionnelles de fin de carrière.

	Au 31/12/2024	Dotations	Reprises	Au 31/12/2025
Pour départs à la retraite	529 776	1 091 781	253 885	1 367 672
Pour litiges salariaux	1 024 801	148 180	545 371	627 610
Pour impôts	0	0	0	0
Pour autres litiges	374 616	0	0	374 616
Pour autres risques	45 000	0	0	45 000
<b>TOTAUX</b>	<b>1 974 193</b>	<b>1 239 961</b>	<b>799 257</b>	<b>2 414 898</b>

#### Précisions sur la provision pour départ à la retraite :

Le montant des indemnités à verser au départ en retraite des salariés conforme à la convention collective s'élève au 31 décembre 2025 à 4 315 602 euros.

L'étude actuarielle a été réalisée à partir des paramètres économiques, sociaux et techniques suivants :

- Paramètres économiques :

Le taux d'actualisation retenu est de 3,96 %

- Paramètres sociaux :

Taux d'augmentation des salaires : 1,5 % constant pour la catégorie cadres et non cadres

Le départ est prévu, sauf dérogation individuelle à 60-67 ans (âge légal de départ)

Le taux de rotation retenu est faible pour les cadres et les non-cadres

Le taux de charges sociales patronales est de 55% pour les cadres et 50% pour les non-cadres

Le départ intervient à l'initiative du salarié

La contribution employeur est de 50 % pour les cadres et les non-cadres

- Paramètres techniques :

La table de mortalité utilisée est la table de l'INSEE 2022.

La méthode de calcul retenue est la méthode des unités de crédits projetées (ou méthode du prorata des droits au terme)

Le calcul tient compte de l'ensemble des salariés sous contrat à durée indéterminée.

Le calcul ne tient pas compte de l'éventuelle ancienneté qui aurait été acquise par les salariés au sein d'une autre structure dépendante de la convention collective de 1966

Les indemnités devront être prises en charge par les organismes financeurs et ne font donc pas aujourd'hui l'objet d'une provision globale.

Le montant figurant à ce titre au passif du bilan au 31 décembre 2025 s'élève à 1 367 672 euros.

### **11. Comptes de Régularisation**

➤ **Produits constatés d'avance (PCA) :**

Il n'a pas été comptabilisé de produits constatés d'avance à la clôture des comptes.

➤ **Charges constatées d'avance (CCA) :**

Ce compte enregistre des achats de biens et de services dont la fourniture ou la prestation interviendra sur l'exercice 2026, pour un montant de 78 878,48 euros.

➤ **Produits à recevoir (PAR) :**

Il s'agit de produits reçus en 2026 pour l'année 2025, pour un montant de 468 834,13 euros.

➤ **Charges à payer (CAP) :**

Il s'agit de charges payées en 2026 pour l'année 2025, pour un montant de 5 738,12 euros. Il s'agit essentiellement de charges d'exploitation des établissements.



**Ainsi récapitulées :**

	CCA	PCA	CAP	PAR
1010 Siège Social	-4 927,89	0,00	435,36	-270 967,39
2010 Etablissement Unique	-26 758,32		0,00	-645,74
2020 Duclair	-1 695,53		0,00	-500,00
2030 SEP	-2 858,65	0,00	0,00	-13 449,19
2040 SPF	-3 817,69		0,00	-2 542,79
2050 Antenne Aemo Yvetot	-422,49		0,00	-2 424,00
2060 MECS Saint Saire	-3 374,28		0,00	-1 673,00
3020 DASEC	-13 183,07		0,00	-3 645,55
3030 CEH	-3 043,17		4 168,15	-5 423,02
3040 Maison du Havre	-2 498,07		0,00	-105 025,54
4010 ASEF Louviers	-783,78		0,00	0,00
4020 Serquigny	-4 999,62		0,00	-171,79
4030 L'Orée du bois	-3 129,70		0,00	-653,05
5010 CEF St Denis	-2 763,30		0,00	-900,00
5020 CEF Doudeville	-1 312,96		134,61	-3 916,64
5050 PJJ MJIE	-993,37		0,00	-146,70
6010 AEP	-2 316,59		1 000,00	-3 955,00
7030 Socio-Judiciaire Dieppe				-43 100,00
9010 Vie de la Fondation				-3 027,38
9020 Contentieux familial				-140,00
9030 Insertion			0,00	0,00
9040 Parentalité	0,00			70,00
9060 Les Nids Formateur				-6 597,35
<b>Total général</b>	<b>-78 878,48</b>	<b>0,00</b>	<b>5 738,12</b>	<b>-468 834,13</b>

**12. Fonds dédiés**

Les ressources externes obtenues des dons, des legs ou via des subventions, affectés à des projets précis et non encore utilisés, conformément à l'engagement pris à l'égard des financeurs, sont portées en fin d'exercice, au passif du bilan, au poste « fonds dédiés ».

Au 31/12/2025, les fonds dédiés de la fondation se présentent ainsi :

Ressources	Montant initial	Fonds à engager au début de l'exercice	Utilisation en cours d'exercice	Engagement à réaliser sur nouvelles ressources affectées	Fonds restant à engager en fin d'exercice
Fonds dédiés sur subventions reçues	0,00	0,00			0,00
Fonds dédiés à l'exploitation ARS	45 423,00	45 423,00	45 423,00	45 423,00	45 423,00
Fonds dédiés à l'exploitation PJJ	558 960,91	558 960,91	16 530,96	156 196,89	698 626,84
Fonds dédiés à l'exploitation CD76	0,00	0,00			0,00
<b>TOTAL</b>	<b>604 383,91</b>	<b>604 383,91</b>	<b>61 953,96</b>	<b>201 619,89</b>	<b>744 049,84</b>

## COMPTE DE RESULTAT

### 1. Fonctionnement des établissements

L'activité des établissements de la fondation se résume comme suit :

Financement	Nombre de journées		Prix de journée/acte alloué
	CA 2024	CA 2025	Notif. 2025
<b>ARS</b>			
DITEP SERQUIGNY	Fil Active	Fil Active	CPOM
DITEP L'OREE DU BOIS	Fil Active	Fil Active	CPOM
<b>CD 76</b>			
<b>PRESTATION HEBERGEMENT</b>			
P02-Prestation Internat	100 252	101 598	189,36
P03-Prestation Semi-Autonomie	10 059	10 570	165,53
P04-Prestation Accueil Familial	52 145	52 332	169,74
P05-Prestation Accueil de jour	6 200	6 230	96,76
P06-Prestation Autonomie	17 473	17 686	82,14
P07-Prestation SMD/IEDIH	37 015	37 022	55,01
<b>PRESTATION AEMO</b>			
P08-Prestation IED	780 551	792 644	10,74
P09-10-Prestation IED	92 250	92 997	32,21
<b>PJJ</b>			
C.E.F Saint Denis	3 573	3 766	518,56
C.E.F. Doudeville	2 566	2 779	629,44
CEH MJIE	261	269	2 983,89
SEP MJIE	156	156	3 333,08
<b>AUTRES</b>			
ASEF	111 760	117 928	8,89/26,67 (1)
MECS Saint Saire	8 603	8 578	204,82

(1) tarif 2023

### 2. Effectifs

A la clôture de l'exercice, les effectifs de la fondation se répartissent comme suit :

	Total ETP	Total EFFECTIF
AEP	49,31	54
CEF DOUDEVILLE	36,19	38
CEF ST DENIS LE THIBOULT	32,75	34
CEH	74,94	81
DASEC	54,37	59
DITEP OREE DU BOIS	43,78	52
DITEP SERQUIGNY	44,70	53
DUCLAIR	77,55	80
LOUVIERS	15,50	17
MECS LE HAVRE	52,67	58
MECS LONGUEVILLE	26,31	29
MECS MONT SAINT AIGNAN	96,68	106
MECS MONTVILLE	24,47	25
MECS SAINT SAIRE	31,89	33
SEP ELBEUF	18,00	18
SEP ROUEN	48,19	51
SIEGE SOCIAL	35,82	38
SPF	95,31	97
YVETOT MILIEU OUVERT	15,05	16
YVETOT POLE ADOLESCENTS	32,86	34
YVETOT POLE ENFANCE FAMILLE	42,86	46
<b>Total général</b>	<b>949,20</b>	<b>1019</b>



### 3. Résultats

L'excédent global de l'exercice se décompose comme suit (en euros) :

	Résultat Comptable	Reprise N-2	Résultat Administratif
<b>ARS</b>	<b>361 155,67</b>	<b>0,00</b>	<b>361 155,67</b>
DITEP Serquigny	169 100,11		169 100,11
DITEP L'Orée du bois	192 055,56		192 055,56
<b>CD 76</b>	<b>779 583,32</b>	<b>0,00</b>	<b>779 583,32</b>
Catégorie hébergement	300 548,93		300 548,93
<i>Prestation Internat</i>	-361 616,64		-361 616,64
<i>Prestation Semi-Autonomie</i>	25 560,94		25 560,94
<i>Prestation Accueil Familial</i>	504 697,32		504 697,32
<i>Prestation Accueil de jour</i>	23 858,12		23 858,12
<i>Prestation Jeunes Majeurs</i>	-7 653,02		-7 653,02
<i>Prestation Accueil Modulable / IEDIH</i>	115 702,21		115 702,21
Catégorie AEMO	479 034,39		479 034,39
<i>Prestation IED</i>	364 459,32		364 459,32
<i>Prestation IEDR</i>	114 575,07		114 575,07
<b>PJJ</b>	<b>114 077,18</b>	<b>53 056,85</b>	<b>167 134,03</b>
C.E.F Saint Denis	-74 163,61	24 051,23	-50 112,38
C.E.F. Doudeville	189 079,21	6 333,83	195 413,04
CEH MJIE	-5 894,55	22 671,79	16 777,24
SEP MJIE	5 056,13		5 056,13
<b>AUTRES</b>	<b>71 713,09</b>	<b>-60 240,27</b>	<b>11 472,82</b>
Siège Social	5 224,65		5 224,65
MECS Saint-Saire	174 268,06	-91 715,07	82 552,99
Asef Louviers	-67 908,69	31 474,80	-36 433,89
CEF Calvados	-39 870,93		-39 870,93
<b>Soit un résultat sous "gestion contrôlée" de :</b>	<b>1 326 529,26</b>	<b>-7 183,42</b>	<b>1 319 345,84</b>
DASEC Etape Ecole	-2 864,45		-2 864,45
DASEC Intervalle	10 553,37		10 553,37
AEP Enquêtes Sociales JAF	-1 857,66		-1 857,66
Conso Insertion	-14 573,09		-14 573,09
Espaces Parents	2 125,81		2 125,81
Conso L'Audition l'Enfant	-0,22		-0,22
Conso Socio Judiciaire	23 125,63		23 125,63
<b>Soit un résultat de "gestion sous contrat sans reprise des financeurs" de :</b>	<b>16 509,39</b>	<b>0,00</b>	<b>16 509,39</b>
Vie de la Fondation	13 675,35		13 675,35
<b>Soit un résultat "vie de la Fondation" de :</b>	<b>13 675,35</b>	<b>0,00</b>	<b>13 675,35</b>
<b>Résultat 2025</b>	<b>1 356 714,00</b>	<b>-7 183,42</b>	<b>1 349 530,58</b>

### 4. Résultat financier

Le résultat financier est de - 168 495.20 euros, et se décompose ainsi :

- 258 034,72 euros de charges financières (dont 242 245.71 euros d'intérêts sur emprunts)
- 89 539.52 euros de produits financiers (revenus de VMP)



**5. Résultat exceptionnel**

Le résultat exceptionnel est de - 594 165.43 euros, et se décompose ainsi :

- 684 952.20 euros de charges exceptionnelles :
  - Dotations aux provisions réglementées : 677 768.78 euros
  - Reprises sur prix de journée : 7 183.42 euros
- 90 786.77 euros de produits exceptionnels
  - Amortissements des réserves d'investissements : 89 193.69 euros
  - Reprise de provisions pour plus-values d'actifs : 1 593.08 euros

**6. REMUNERATIONS ET AVANTAGES EN NATURE DES 3 PLUS HAUTS DIRIGEANTS BENEVOLES ET SALARIES (article 20 de la loi du 23 mai 2006)**

Personnes concernées :

- Président
- Trésorier
- Directeur

Une seule des personnes concernées bénéficiant d'une rémunération (et d'avantages en nature), l'indication de cette information conduirait à fournir une information individuelle confidentielle.

**7. ENGAGEMENTS HORS BILAN**

Cautions amortissables souscrites auprès du Crédit Coopératif pour un montant total de 2 184 417 euros, réparti comme suit :

- CEF SAINT-DENIS : 930 417 euros
- L'OREE DU BOIS : 1 254 000 euros

**8. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES**

La fondation s'appuie, pour mener ses actions, sur des bénévoles, des parrains et des administrateurs.

Ils interviennent pour la fondation de différente manière :

- En soutien aux établissements :
  - Des interventions d'environ 1 heure par semaine (hors vacances scolaires)
  - Soit près de 8 400 heures de bénévolat en 2025
  - Une ancienneté moyenne autour de 9 ans
- En soutien à la fondation :
  - Animation de groupes de réflexion
  - Ambassadeur des Nids
  - Développement de réseaux
  - Apports de compétences

Au 31/12/2025, la répartition des bénévoles de la fondation est la suivante :

Répartition des bénévoles 2025				
	PARTICULIERS	PARRAINS	ADMINISTRATEURS	TOTAL
Hommes	10	5	7	22
Femmes	71	11	14	96
<b>TOTAL</b>	<b>81</b>	<b>16</b>	<b>21</b>	<b>118</b>

Afin de valoriser ces contributions volontaires, il a été retenu les taux horaires suivants :

- Bénévolat des particuliers : 25 euros
- Bénévolat des parrains : 25 euros
- Bénévolat des administrateurs : 35 euros

Ainsi, la valorisation des contributions volontaires de l'association au 31/12/2025 est la suivante :

- Bénévolat des particuliers : 72 900 euros
- Bénévolat des parrains : 123 125 euros
- Bénévolat des administrateurs : 17 640 euros

Soit un total de 213 665 euros.