



Bureau de Paris  
16 Rue de Monceau  
75008 Paris

T : +33 (0)1 47 27 70 43

[www.bakertilly.fr](http://www.bakertilly.fr)

## **Fondation Droit D'Enfance - A Mequignon**

Fondation reconnue d'utilité publique par décret du 7 avril 1866  
16 route de l'Abbé Mequignon  
78990 Elancourt  
SIREN : 785 062 910

---

## **Comptes annuels**

Au 31 décembre 2025

## SOMMAIRE

### Etats de synthèse

Bilan	4-5
Compte de résultat	6-7

### Annexe

Présentation de l'association	9-10
Evénements importants de l'exercice	11-12
Principes comptables généraux	13-16
Principes comptables spécifiques	16-18
Informations relatives au bilan	19-26
Autres informations	27-29

<b>Compte rendu de mission</b>
--------------------------------

Dans le cadre de la mission de présentation des comptes annuels de :

**La Fondation Droit D'Enfance – A Mequignon**

16 route de l'Abbé Mequignon  
78990 Elancourt

Pour l'exercice couvrant la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2025, nous avons effectué les diligences prévues par les normes de présentation définies par l'Ordre des Experts Comptables.

Les comptes annuels ci-joints se caractérisent par les données suivantes :

- Total du bilan :	11 017 442 euros
- Produits d'exploitation :	33 073 953 euros
- Résultat net comptable :	- 1 106 343 euros
✓ Déficit de l'activité en propre	- 454 285 euros
✓ Déficit de l'activité sous contrôle	- 652 058 euros

Fait à Paris, le 1<sup>er</sup> juin 2026  
Pour **Baker Tilly**

**Halima BENSALAH**  
Expert-comptable,  
Commissaire aux comptes, Associée  
Membre de la CRCC de Paris

# Fondation Droit d'Enfance

## Comptes annuels

Exercice du 01/01/2025  
au 31/12/2025

Bilan Actif	Brut	Amortissement Dépréciation	Net au 2025	Net au 2024
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement	391 236	- 247 055	144 181	12 389
Frais de recherche et de développement				
Concessions, licences, logiciels, droits et valeurs similaires				
Autres immpbilisations incorporelles	145 721	- 121 644	24 077	34 083
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains	383 298		383 298	383 298
Constructions	11 419 090	- 8 404 178	3 014 912	2 337 506
Installations techniques, matériels et outillages industriels	421 050	- 344 588	76 462	73 116
Autres immobilisations corporelles	11 816 459	- 10 204 389	1 612 070	1 763 048
Immobilisations corporelles en cours	31 596		31 596	1 112 571
Avances et acomptes				
<b>Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés</b>				
<b>Immobilisations financières</b>				
Participations				
Créances rattachées aux participations				
Autres tires immobilisés				
Prêts	4 988		4 988	4 988
Autres immobilisations financières	234 212		234 212	235 659
<b>Total I</b>	<b>24 847 650</b>	<b>- 19 321 853</b>	<b>5 525 798</b>	<b>5 956 657</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>Stocks et en-cours</b>				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes	9 629		9 629	
<b>Créances</b>				
Créances usagers et comptes rattachés	2 552 509	- 23 740	2 528 769	1 078 579
Autres créances	617 469	-	617 469	866 822
Charges constatés d'avance	263 487		263 487	262 323
<b>Autres postes de l'actif circulant</b>				
Valeurs mobilières de placement Instruments de trésorerie	62 391		62 391	912 989
Disponibilités	2 009 899		2 009 899	3 250 269
<b>Total II</b>	<b>5 515 384</b>	<b>- 23 740</b>	<b>5 491 644</b>	<b>6 370 982</b>
Frais d'émission des emprunts				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecart de conversion - Actif (V)				
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>	<b>30 363 034</b>	<b>- 19 345 593</b>	<b>11 017 442</b>	<b>12 327 639</b>

# Fondation Droit d'Enfance

Comptes annuels

Exercice du 01/01/2025

au 31/12/2025

Bilan Passif	2025	2024
<b>FONDS PROPRES</b>		
Fonds propres sans droit de reprise	4 939 082	4 939 082
Première situation nette établie	2 554 862	
Autres fonds propres	2 384 220	
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds statutaires		
Autres fonds propres		
Ecart de réévaluation		- 401 627
Réserves	2 567 523	2 711 352
<i>Dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée</i>	<i>1 682 053</i>	<i>2 029 318</i>
Excédents et Réserves affectés à l'investissement	1 131 419	
Réserve de trésorerie	-	
Réserve de compensation des déficits et charges d'amortissements	550 634	
<i>Dont autres réserves</i>		
Report à nouveau	- 3 593 154	- 1 680 871
<i>Dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée</i>	<i>- 2 816 259</i>	<i>34 649</i>
<b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>	- 1 106 343	- 1 811 870
<i>Dont excédent ou déficit des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée</i>	<i>- 652 058</i>	<i>- 1 745 809</i>
<b>Situation nette (sous-total)</b>	2 807 109	3 756 066
Subventions d'investissement	953 720	1 525 380
Provisions réglementées	875 897	875 897
<b>Total I</b>	<b>4 636 726</b>	<b>6 157 343</b>
<b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b>		
Fonds dédiés sur subventions de fonctionnement		
Fonds dédiés sur dons	310 137	432 684
Fonds dédiés sur autres ressources		
Fonds dédiés à l'investissement	60 000	
<b>Total II</b>	<b>370 137</b>	<b>432 684</b>
<b>PROVISIONS</b>		
Provisions pour risques	125 040	122 391
Provisions pour charges		157 386
<b>Total III</b>	<b>125 040</b>	<b>279 777</b>
<b>DETTES</b>		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)	961 669	339 982
Emprunts et dettes financières diverses	-	3 880
Avances et commandes reçues sur commandes en cours	-	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	867 915	1 164 757
Dettes fiscales et sociales	3 292 852	3 624 241
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	-	
Autres dettes	603 670	18 739
Produits constatés d'avance	159 433	306 235
<b>Total IV (1)</b>	<b>5 885 539</b>	<b>5 457 835</b>
Ecart de conversion passif (V)		
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>	<b>11 017 442</b>	<b>12 327 639</b>
(1) Dont à plus d'un an (a)	959 728	145 903
Dont à moins d'un an (a)	60 568	26 327
(2) Dont concours bancaires et soldes créditeurs de banque		
Emprunts et dettes financières diverses	4 913	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits	956 756	

# Fondation Droit d'Enfance

## Comptes annuels

Exercice du 01/01/2025

au 31/12/2025

Compte de résultat	Exercice 2025	Exercice 2024
Cotisations		
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
Ventes de biens et de services		
Ventes de biens		
<i>Dont ventes de biens relatives aux activités sociales et médico-sociales</i>		
Ventes de prestations de services	942 472	805 891
<i>Dont ventes de prestations relatives aux activités sociales et médico-sociales</i>	791 839	713 081
Concours publics et subventions d'exploitation	31 390 577	28 807 977
<i>Dont contributions financières des autorités de tarification relatives aux activités sociales et médico-sociales</i>	30 220 748	27 849 785
Ressources liés à la générosité du public		
Dons manuels	90 528	45 569
Legs, donations et assurances-vie		
Reprises sur amort., dépréciations, provisions et transferts de charges	14 341	593 368
Utilisation des fonds dédiés	418 453	220 974
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Autres produits	217 582	153 866
<i>Dont complément de rémunération TH</i>		
<i>Dont Quote-part de résultat sur opérations faites en commun</i>		
<b>Total I</b>	<b>33 073 953</b>	<b>30 627 645</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Achats de marchandises		
Variation des stocks		
Autres achats et charges externes	7 565 047	6 608 845
Aides financières		
Impôts, taxes et versements assimilés	1 865 707	1 806 626
Salaires et traitements	15 687 344	15 788 899
Charges sociales	7 284 531	6 839 068
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	999 416	1 133 342
Dotations aux provisions	18 500	44 313
Reports en fonds dédiés	355 906	206 582
Autres charges	433 469	171 435
<b>Total II</b>	<b>34 209 917</b>	<b>32 599 110</b>
<b>1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>-1 135 965</b>	<b>-1 971 465</b>

## Fondation Droit d'Enfance

### Comptes annuels

Exercice du 01/01/2025  
au 31/12/2025

Compte de résultat	Exercice 2025	Exercice 2024
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Autres intérêts et produits assimilés	3 440	786
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	53 219	3 245
<b>Total III</b>	<b>56 659</b>	<b>4 031</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		19 375
Intérêts et charges assimilées	25 615	3 770
Autres charges financières		
<b>Total IV</b>	<b>25 615</b>	<b>23 145</b>
<b>2. RESULTAT FINANCIER (III-IV)</b>	<b>31 044</b>	<b>-19 114</b>

<b>3. RESULTAT COURANT (I-II+III-IV)</b>	<b>-1 104 921</b>	<b>-1 990 580</b>
<b>Legs, donations et assurances-vie</b>		
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Sur opérations de gestion		-233
Sur opérations en capital		189 386
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
<b>Total V</b>	<b>-</b>	<b>189 153</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
Sur opérations de gestion	0	6 580
Sur opérations en capital		3 196
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
<b>Total VI</b>	<b>0</b>	<b>9 776</b>
<b>4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)</b>	<b>0</b>	<b>179 377</b>
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (VII)		
Engagements à réaliser sur ressources affectées (X)		
Impôts sur les bénéfices	1 422	668
<b>Total des produits (I+III+V+IX+VI+VII)</b>	<b>33 130 611</b>	<b>30 820 829</b>
<b>Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)</b>	<b>34 236 954</b>	<b>32 632 700</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>-1 106 343</b>	<b>-1 811 870</b>
<i>Dont excédent ou déficit des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée</i>	<i>-652 058</i>	<i>-1 745 809</i>

<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>-1 106 343</b>	<b>-1 811 870</b>
REPRISE DE RESULTAT N-2	242 170	756 364
<b>RESULTAT EFFECTIF DE L'EXERCICE</b>	<b>-864 173</b>	<b>-1 055 506</b>
Dont Résultat gestion propre	-454 285	-66 061
Dont Résultat gestion contrôlée	-409 888	-989 445

<b>Ressources</b>		
Dons en nature	46 438	71 908
Bénévolat	19 425	24 495
<b>Total</b>	<b>65 863</b>	<b>96 403</b>
<b>Emplois</b>		
Secours en nature	46 438	71 908
Personnel bénévole	19 425	24 495
<b>Total</b>	<b>65 863</b>	<b>96 403</b>

## **ANNEXE DES COMPTES de la Fondation Droit D'Enfance**

Au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31 décembre 2025 dont le total est de 11 017 442 € et au compte de résultat de l'exercice dégageant un résultat de – 1 106 343 €, présenté sous forme de liste.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

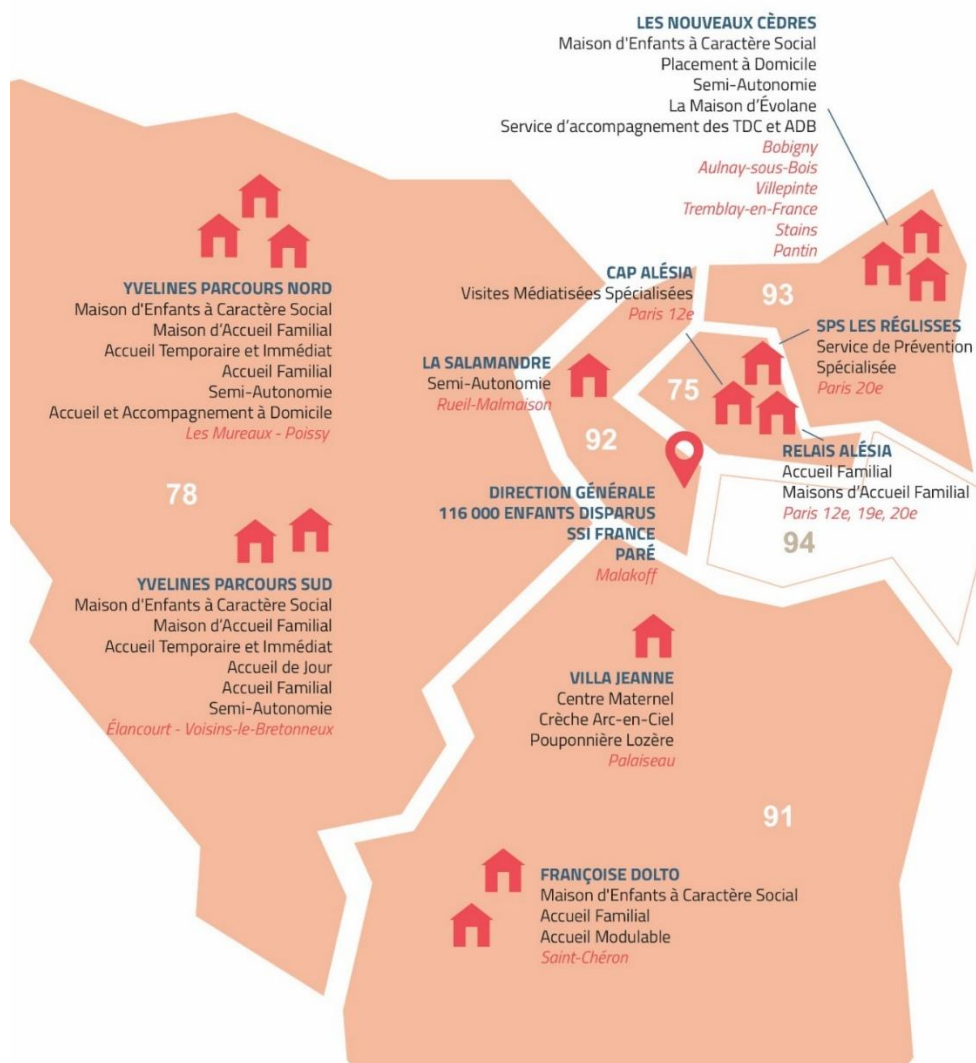
L'exercice précédent avait une durée de 12 mois recouvrant la période du 1<sup>er</sup> janvier 2024 au 31 décembre 2024.



## PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES RETENUS POUR L'ELABORATION DES COMPTES

### 1- Présentation de L'association :

# 31 ÉTABLISSEMENTS ET SERVICES DANS LA RÉGION ÎLE-DE-FRANCE



## LA GOUVERNANCE

Une fondation a pour objet **la réalisation d'un intérêt général à but non lucratif**. Elle est créée pour exécuter une œuvre au moyen des biens qui lui sont affectés. Les fondations ne disposent pas d'Assemblée Générale, la gouvernance s'articule autour du **Conseil d'Administration** et du **Bureau**.

Le Conseil d'Administration se réunit 4 fois par an. Ses membres sont élus pour 3 ans et renouvelés par tiers tous les ans. Un commissaire du gouvernement assiste à chacune des séances avec voix consultative.

Le Conseil d'Administration choisit, parmi ses membres élus, un Bureau composé d'un Président, de deux Vice-Présidents, d'un Secrétaire et d'un Trésorier. Le Bureau est élu pour 2 ans. **Le Directeur Général est nommé par le Président** après avis du Conseil d'Administration.

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

#### B U R E A U

Guylaine Chauvin - Présidente  
Gérald COVAS - Vice-Président  
Philippe MARGUERIT - Trésorier  
Sofiane KHERARFA - Secrétaire

- Ludovic GICQUEL
- Gaëlle TELLIER
- Bernard RAMON
- Philippe CAUMARTIN
- Frédéric BAILLY
- Romain GARCIA
- Martine DESRUES
- Antoine ROUILLE D'ORFEUIL
- Pacôme RUPIN
- Michel PHILOUZE



Note : Monsieur Romain Garcia occupe le poste de trésorier à compter du 1<sup>er</sup> juin 2026 en remplacement de Monsieur Philippe Marguerite démissionnaire.

## 2- Événements importants de l'exercice

### **GOVERNANCE**

L'année 2025 marque une nouvelle étape dans le développement et la structuration de la Fondation Droit d'Enfance. Dans un contexte social, économique et institutionnel toujours exigeant pour les acteurs de la protection de l'enfance, la Fondation a poursuivi avec détermination sa mission d'accompagnement des enfants, des jeunes et des familles, en conjuguant continuité des actions, innovation et adaptation aux besoins des territoires.

Sur le plan de la gouvernance et de la direction générale, et faisant le constat d'un besoin impérieux de se restructurer, le Président a œuvré au rapprochement avec le Groupe SOS Jeunesse dès le mois de juillet 2025. Ce rapprochement s'est traduit dès le mois de septembre et jusqu'en décembre 2025 à l'entrée de 5 personnalités qualifiées au Conseil d'administration, émanant du Groupe SOS. Ce rapprochement ouvre des perspectives nouvelles de coopération, de mutualisation et de développement au service des missions portées par la Fondation

L'année 2025 a également été marquée par la fin d'exercice du Directeur général en fin d'année 2025, après six années de fonction.

### **ACTIVITE**

Parallèlement à ces évolutions de gouvernance, la Fondation a continué à travailler au développement, et à la consolidation de son rayonnement, notamment à travers la diversification des activités, le renforcement des partenariats institutionnels et l'affirmation de sa place essentielle dans le secteur de la protection de l'enfance.

Cette transition s'inscrit dans une volonté de poursuivre les dynamiques engagées tout en accompagnant la Fondation vers une nouvelle phase de structuration et de transformation.

Plusieurs projets structurants ont illustré cette dynamique au cours de l'année 2025 :

- L'ouverture de la pouponnière de Palaiseau, première structure de ce type portée par la Fondation, venant renforcer l'offre d'accueil et d'accompagnement des tout-petits confiés à la protection de l'enfance ;
- Le déploiement de la Maison d'Évolane, dispositif expérimental visant à proposer des réponses adaptées aux besoins spécifiques des jeunes accompagnés ;
- La mise en œuvre du dispositif des Tiers Dignes de Confiance en Seine-Saint-Denis, permettant de soutenir et sécuriser des parcours d'accueil au sein de l'entourage familial ou affectif des enfants.

Il est à noter également l'abandon du projet de Centre Éducatif Fermé (CEF 78) :

Le projet de construction d'un Centre Éducatif Fermé dans les Yvelines, engagé dans le cadre du programme national porté par la Protection Judiciaire de la Jeunesse, a été abandonné après une phase d'études, sans réalisation d'investissement.

Les dépenses engagées, exclusivement liées à des prestations intellectuelles, ont été initialement immobilisées puis intégralement constatées en charges à la suite de l'abandon du projet. Cette opération génère un impact négatif sur le résultat d'exploitation de l'exercice 2025 à hauteur de -313 k€.

Par ailleurs, la subvention d'investissement perçue pour un montant de 450 k€, en l'absence d'actif sous-jacent amortissable, a été reclassée en subvention à reverser. Ce traitement se traduit, au bilan, par la sortie des immobilisations à l'actif et la constatation d'un passif correspondant à un risque de restitution à l'autorité financeur.

En l'état, la situation est assimilable à une non-réalisation de l'opération financée, exposant l'entité à un risque potentiel de reversement pouvant atteindre la totalité de la subvention, soit 450 k€.  
Ces éléments constituent un fait significatif affectant à la fois le résultat de l'exercice et la structure du bilan (diminution de l'actif immobilisé et augmentation des passifs potentiels).

Enfin, suite à la réception courant décembre 2025 des rapports d'analyses des comptes administratifs 2024 relevant du Département des Yvelines, les retraitements ont été intégrés au sein des comptes annuels 2025.

### **3- Principes comptables généraux**

#### **3.1 - Principes Comptables :**

Les conventions générales comptables pour l'élaboration et la présentation des comptes annuels de l'exercice 2025 ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de bases :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices,

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément au plan comptable général, règlement 2014-03 et suivants de l'Autorité des Normes Comptables en tenant compte des dispositions réglementaires suivantes :

- Du règlement N° 2022-06 du 4 novembre 2022 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) relatif à la modernisation des états financiers et modifiant le règlement ANC du 5 juin 2014 relatif au Plan Comptable Général en tenant compte de ses règlements ultérieurs modificatifs lorsque ces derniers sont applicables à l'entité ;
- Du règlement N°2023-03 de l'ANC du 7 juillet 2023 modifiant divers règlements de l'ANC en coordination avec le règlement ANC N° 2022-06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers ;
- Des règlements ANC n°2018-06 et ANC n° 2020-08 relatifs aux personnes morales de droit privé à but non lucratif tenus d'établir des comptes annuels ;
- Du règlement ANC n° 2019-04 relatif aux organismes gérants des établissements sociaux et médico-sociaux ;

### **3.2 – Changement de méthode comptables et de présentation**

#### **Changement de réglementation comptable**

Le règlement ANC n° 2022-06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers s'applique aux comptes afférents aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025. Il en est de même pour le règlement ANC 2023-03 du 7 juillet 2023 modifiant le règlement ANC 2018-06.

Ainsi, pour tout exercice ouvert à compter du 1er janvier 2025, l'Association présente ses états financiers conformément aux dispositions et aux modèles figurant dans ces Règlements.

La première application du Règlement correspond au changement de réglementation, donc au changement de méthode comptable, y compris lorsque les conséquences de ce changement n'ont d'incidence que sur la présentation des états financiers.

Les dispositions du Règlement s'appliquent à compter de l'exercice de première application sans emporter de conséquences sur les comptes antérieurs, autres que les reclassements nécessaires pour se conformer aux nouveaux modèles de bilan et de compte de résultat lors du premier exercice d'application.

- **Changement de présentation des comptes annuels**

Lors du premier exercice d'application, l'Association présente le bilan et le compte de résultat conformément aux modèles figurant dans le présent règlement.

Le bilan et le compte de résultat de l'exercice précédent l'exercice de première application sont présentés selon ces modèles, le cas échéant, en procédant à des reclassements.

Par simplification, les transferts de charges constatés dans le compte de résultat de l'exercice précédent sont présentés, dans la colonne « Exercice N-1 », dans les postes relatifs aux reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements).

Les informations pertinentes et nécessaires à la compréhension des changements de présentation sont fournies dans l'annexe.

- **Changement de méthode comptable**

A l'occasion de la première application des nouvelles dispositions du Règlement (nouvelle définition du résultat exceptionnel, nouveaux schémas d'écritures comptables liés à la suppression de la technique des transferts de charges, simplification du plan de comptes) nous avons revu nos principes de comptabilisation synthétisés ci-dessous :

	Avant application des règlements ANC n° 2022-06 / 2023-03	Après application des règlements ANC n° 2022-06 / 2023-03
Valeurs comptables / Produits de cession des éléments d'actif cédés		
Immobilisations corporelles et incorporelles	Résultat exceptionnel	Résultat d'exploitation
Immobilisations financières	Résultat exceptionnel	Résultat financier
Autres éléments		
QP des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	Résultat exceptionnel	Résultat d'exploitation
Principaux Transferts de charges		
Charge non inscrite dans le compte adéquat	Transfert de charges	Crédit du compte de charges débité initialement en contrepartie du débit du compte de charges approprié
Refacturations diverses		Inscription au crédit du compte 708 « Produits des activités annexes » ou du compte 7084 « Mise à disposition de personnel facturée »
Remboursements reçus en compensation de charges de personnel		Inscription au crédit des comptes de charges de personnel
Indemnités d'assurance		Inscription en Autres produits selon la liste prévue au PCG

Les changements de méthodes comptables à la suite de la première application du règlement ANC N° 2022-06 n'ont pas d'impact significatif sur la présentation du résultat de l'exercice 2025.

### 3.3 - Changement de méthode d'estimation

#### Changement de méthode relatif aux provisions pour indemnités de départ à la retraite (IDR) :

À compter de l'exercice 2025, la méthode d'évaluation et de traitement comptable des provisions pour indemnités de départ à la retraite a été revue afin de se conformer pleinement aux pratiques en vigueur au sein du Groupe SOS et aux règles applicables au secteur médico-social.

Une opération de régularisation a été finalisée sur l'exercice 2025, visant à apurer l'ensemble des écarts antérieurs, notamment via un ajustement des fonds propres et du report à nouveau. À l'issue de ces travaux, les comptes relatifs aux provisions pour IDR sont intégralement soldés. Ces travaux n'ont eu aucun impact sur le résultat.

Ce traitement permet d'assurer une meilleure lisibilité des états financiers et une homogénéisation des pratiques avec les référentiels du Groupe.

### 3.4 - Organisation comptable

La Fondation Droit D'Enfance présente les comptes de son action au sein de comptes annuels qui correspondent à une seule entité juridique possédant la personnalité morale et la capacité de gérer les établissements qui lui sont attachés sous le contrôle de tiers financeurs.

La comptabilité de l'association est subdivisée en « dossiers comptables » correspondant chacun à une structure médico-sociale.

Les biens propres à la Fondation mis à la disposition de l'activité de la Fondation sont regroupés dans une structure comptable dédiée dénommée « Gestion Propre ».

### 3.5 - Comptes de liaison

Les flux entre chaque comptabilité sont enregistrés au moyen de comptes de liaison.

Au 31 décembre 2025, les comptes de liaison sont éliminés dans le cadre des opérations de neutralisation visant à établir les états financiers agrégés de la Fondation.

### 3.6 - Détermination du résultat

Le résultat comptable de la Fondation est déterminé par différence entre les produits et les charges.

Le résultat comptable comprend :

- Le résultat définitivement acquis des activités en propre : l'activité en propre comprend toutes les opérations liées à l'animation du projet associatif,
- Des résultats sous contrôle du tiers financeur.

Tous les établissements et services sont sous contrôle des autorités de tarification qui se prononcent sur l'opposabilité des dépenses et des ressources en application de l'article R 314-52 du CASF ; Les rejets de dépenses envisagées par l'autorité de tarification doivent, en principe, faire préalablement l'objet d'une information motivée avant la mise en œuvre effective par l'autorité de tarification.

En ce sens, deux niveaux de résultats apparaissent :

- Le résultat comptable : ce résultat respecte les principes et règles comptables en vigueur. Ceci correspond au résultat soumis à la certification des Commissaires aux Comptes et approuvé par l'Assemblée Générale.
- Le résultat effectif : correspond au « résultat comptable » retraité de l'impact des reprises et affectations des résultats antérieurs.

### 3.7 - Evénements postérieurs

Aucun fait caractéristique d'importance significative n'est à signaler après la clôture jusqu'à l'arrêté des comptes par le Conseil d'administration.

## 4- Principes comptables spécifiques

### 4.1 - Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) ou à leur coût de production,

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode de vie linéaire en fonction de la durée de vie prévu des biens.

- Frais d'établissement et logiciels : 1 à 5 ans
- Constructions : 15 à 100 ans
- Agencements des constructions : 10 à 20 ans
- Installations techniques : 5 à 10 ans
- Matériels et outillages : 3 à 10 ans
- Installations générales, agencements et aménagements divers : 3 à 15 ans
- Matériel de transport : 5 à 7 ans



- Matériel de bureau : 3 à 5 ans
- Matériel informatique : 3 ans

Les résultats de chaque établissement découlent des calculs d'amortissements suivant l'instruction budgétaire M22 bis.

#### **4.2 - Créances et dettes**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Les comptes de créances usagers ont été déprécié de 23 740€ au titre de l'exercice 2025.

#### **4.3 - Participation, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement**

La valeur est constituée par le coût hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

#### **4.4 - Opérations faites en commun**

Les refacturations d'opérations internes ont été neutralisées dans les comptes annuels.

Le reliquat des opérations faites en commun est positionné dans les rubriques « Autres produits » et « Autres charges » du compte de résultat, au niveau de la ligne « Quote-part de résultat sur opérations faites en commun ».

#### **4.5 - Provisions réglementées**

Les provisions réglementées correspondent aux postes suivants :

- Réserve de trésorerie attribuée sous forme de majoration de prix de journée ou de dotation au fonds de roulement (art. 4 du décret du 29 décembre 1959, art. 9 du décret du 11 août 1983, art 7 du décret du 30 Décembre 1985),
- Plus-values nettes de cession d'actif (article R.314-81 et R.314-95 du CAFS, réaffirmée par l'arrêté du 12 novembre 2008),
- Amortissements dérogatoires.

#### **4.6 - Subventions d'investissement**

En application des règlements ANC n°2018-06 et n°2019-04, les subventions d'investissement sont enregistrées au niveau du compte 13. Dans ce cas, le montant de la subvention est à rapporter au compte de résultat en contrepartie des amortissements pratiqués sur l'immobilisation concernée.

#### **4.7 - Fonds dédiés**

La réglementation a prévu la création de comptes spécifiques pour enregistrer la part des fonds reçus par l'association, affectés par le financeur à un projet et non encore utilisée.

Ces comptes portent le nom de fonds dédiés. Ils apparaissent sur une ligne distincte du bilan après les fonds propres.



Les fonds dédiés à des projets émanent de la subvention versée par l'autorité de contrôle. Cette dernière signifie formellement à l'association qu'une partie des fonds versés est destinée à la couverture d'un projet.

Les fonds reçus en cours d'exercice et non utilisés à la clôture sont portés au bilan dans les comptes de fonds dédiés par le biais d'un compte de charge intitulé : « Reports en fonds dédiés ». Ce compte figure au niveau des charges d'exploitation.

A l'inverse, quand des fonds reçus lors d'un exercice antérieur ont été utilisés au cours de l'exercice conformément aux engagements pris, les fonds sont rapportés au compte de résultat par le biais de comptes de produits : « Utilisation des fonds dédiés ». Ce compte figure au niveau des produits d'exploitation.

Les dons manuels reçus au cours de l'exercice et non utilisés à la fin de l'exercice sont portés sur une ligne distincte de fonds dédiés dans l'activité propre, s'ils sont affectés à un projet particulier. S'ils sont « non affectés », ils ne font pas l'objet d'une neutralisation en fonds dédiés.

Les dotations et reprises desdits fonds dédiés figurent ainsi au niveau des comptes « Reports en fonds dédiés » et l'« Utilisation des fonds dédiés » pour l'exercice clos au 31 décembre 2025.

#### 4.8 - Dettes de congés payés

Les dettes de congés payés au 31 décembre 2025 ont été comptabilisées, mais ne sont pas prises en compte dans les résultats de la gestion contrôlée.

Cette provision couvre les droits à congés acquis par les salariés, tant au titre des congés payés que des congés d'ancienneté.

#### 4.9 - Indemnités de départ à la retraite

Comme indiqué au paragraphe 3.3, à compter de l'exercice 2025 la Fondation ne comptabilise plus les indemnités de départ à la retraite.

L'engagement hors bilan total de l'association au titre des indemnités de fin de carrière a été évalué au 31 décembre 2025 à 255 388 €, incluant les charges sociales. Cette estimation résulte d'un calcul actuariel sur la base de la convention collective CCNT 66 et des hypothèses correspondantes au tableau ci-après :

Paramètres	Hypothèses retenues	Commentaires
Age de retraite	65 ans	
Taux de charges fiscales et sociales	54%	
Taux de turn-over	27.32%	
Taux d'actualisation	3.96%	
Taux de décès	Table INSEE 2024	Table réglementaire du Code des Assurances, établie par l'INSEE

A noter que l'ancienneté prise en compte est celle de l'employé dans la CCNT 66 en totalité.

#### **4.11 - Provisions pour risques et passif éventuel**

La Fondation comptabilise une provision pour litige prud'homal lorsque le risque est considéré comme probable, et peut être raisonnablement évalué sur la base des informations disponibles à la date de clôture.

#### **4.12 - Honoraires du commissaire aux comptes**

Les honoraires du commissaire aux comptes pour l'exercice 2025 sont évalués à 48 240 € TTC.

#### **4.13 - Information sur les rémunérations des trois plus hauts dirigeants**

Les 3 plus hauts cadres dirigeants au sens de la loi 2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, ne sont pas rémunérés. Les frais de mission remboursés en 2025 aux administrateurs, dans le cadre de leur mandat, ont été de 3.657 €.

La rémunération des trois plus hauts cadres salariés et avantages en nature :

Le montant global des rémunérations (avantages en nature compris) des trois plus hauts cadres salariés en 2025 est de 280 921 € soit :

- Dirigeant : 99 740 Euros
- Directeur : 91 496 Euros
- Directeur : 89 685 Euros

# Fondation Droit d'Enfance

## Comptes annuels

Exercice du 01/01/2025  
au 31/12/2025

### Notes sur le bilan

#### Actif immobilisé

#### Tableau des immobilisations

Détail des immobilisations (en euro)	Valeur brute Début exercice	Acquisitions	Cessions	Virements de poste à poste	Valeur brute fin exercice
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>					
Logiciels					-
Frais d'établissement	230 741	160 496			391 237
Autres immob. Incorporelles	140 667	5 054			145 721
Avances et acomptes					
<i>Total des Immobilisations Incorporelles</i>	<b>371 408</b>	<b>165 550</b>	-	-	<b>536 958</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>					
Terrains	383 298				383 298
Constructions sur sol propre	6 210 716	246 523		799 510	7 256 749
Constructions sur sol d'autrui					-
Constructions installation générales	4 162 341				4 162 341
Instal.Tech. Mat & Out. Ind.	8 669 033	180 583	1 950		8 847 666
Materiel de transport	908 040	154 432	105 000		957 473
Materiel de bureau , inform. et mobilier	2 255 330	72 447	23 465		2 304 313
Autres immob. corporelles	108 639	19 420			128 059
Immobilisations en cours	1 112 571	31 596	313 061	- 799 510	31 596
Avances et acomptes	-				-
<i>Total des Immobilisations corporelles</i>	<b>23 809 968</b>	<b>705 001</b>	<b>443 475</b>	-	<b>24 071 494</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>					
Participations					-
Autres titres immobilisés					-
Prêts	4 988				4 988
Autres immobilisations financières	235 659		1 447		234 212
<i>Total des Immobilisations Financières</i>	<b>240 647</b>	-	<b>1 447</b>	-	<b>239 200</b>
<b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS</b>	<b>24 422 023</b>	<b>870 551</b>	<b>444 922</b>	-	<b>24 847 650</b>

## Notes sur le bilan

## Amortissement des immobilisations

Détail des Amortissements (en euro)	Valeur début Exercice	Dotation	Reprise	Virements de poste à poste	Valeur brute fin exercice
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>					
Logiciels	-				-
Frais d'établissement	218 352	21 723		6 980	247 055
Autres immob. Incorporelles	106 583	15 061			121 644
<i>Total des Immobilisations Incorporelles</i>	<b>324 935</b>	<b>36 784</b>		<b>6 980</b>	<b>368 699</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>					
Terrains	-				-
Constructions sur sol propre	4 777 238	234 887		- 6 980	5 005 145
Constructions sur sol d'autrui	-				-
Constructions install. Générales	3 258 314	140 719			3 399 033
Instal.Tech. Mat & Out. Ind.	7 503 557	283 718	978		7 786 297
Materiel de transport	559 856	116 669	105 000		571 525
Materiel de bureau , inform. et mobilier	1 978 212	146 149	13 699		2 110 662
Autres immob. corporelles	63 254	18 259	1 022		80 491
<i>Total des Immobilisations corporelles</i>	<b>18 140 431</b>	<b>940 402</b>	<b>120 698</b>	- <b>6 980</b>	<b>18 953 155</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>					
Autres titres immobilisés	-				-
Prêts	-				-
Autres immobilisations financières	-				-
<i>Total des Immobilisations Financières</i>	-	-	-	-	-
<b>TOTAL DES AMORTISSEMENTS</b>	<b>18 465 366</b>	<b>977 186</b>	<b>120 698</b>	-	<b>19 321 853</b>

## Notes sur le bilan

## Tableau de variation des Fonds Propres

NATURE	Montant début exercice	Affectation résultats	Retraitements	Transfert Association ou Mutualisation CPOM	Fusions / Reprises	0	Dotation / Augmentation	Reprise / Diminution	Montant fin exercice
<b>Fonds propres</b>									
<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>	<b>4 939 083</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 939 082</b>
Fonds Propres statutaires	0								2 554 862
Fonds Propres complémentaires	4 939 083								2 384 219
<b>Fonds propres avec droit de reprise</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Fonds Propres statutaires	0								0
Fonds Propres complémentaires	0								0
<b>Ecart de réévaluation</b>	<b>-401 627</b>		<b>401 627</b>						<b>0</b>
<b>Réserves</b>	<b>2 711 352</b>	<b>-278 332</b>	<b>134 504</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 567 523</b>
Réserves légales	0								0
Réserves statutaires ou contractuelles	0								0
Réserves pour projet de l'entité	682 034		203 437						885 470
Autres réserves (dont investissement)									0
Réserves ESMS sous gestion contrôlée	2 029 318	-278 332	-68 933	0	0	0	0	0	1 682 053
Investissement	1 131 419								1 131 419
Compensation	480 951	-278 332	-5 000						197 619
Compensation des charges d'amortissement	416 949		-63 933						353 016
Trésorerie									0
Réserves consolidées									0
<b>Report à nouveau</b>	<b>-1 680 871</b>	<b>-1 533 538</b>	<b>-378 745</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3 593 154</b>
Report à nouveau des ESMS sous contrôle de tiers	-1 576 701	-1 623 724	384 167	0	0	0	0	0	-2 816 258
Résultats soumis à approbation des autorités de tarification	66 718	-595 352							-528 634
Charges rejetées par l'autorité	-384 167	-738 543	384 167						-738 543
Charges dont la prise en compte est différée	-1 259 252	-289 830							-1 549 082
Autres Reports à nouveau	-104 170	90 187	-762 912	0	0	0	0	0	-776 896
Activités des ESMS sous gestion libre	-31 599	-13 874							-45 474
Autres activités	-72 571	104 061	-762 912						-731 422
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-1 811 870</b>	<b>1 811 870</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1 106 343</b>	<b>-1 106 343</b>
Activités ESMS sous gestion contrôlée	-1 745 809	1 745 809					0	-652 867	-652 867
Autres activités	-66 061	66 061					0	-453 476	-453 476
<b>Situation nette</b>	<b>3 756 066</b>	<b>0</b>	<b>157 386</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1 106 343</b>	<b>2 807 109</b>
- Activités en gestion contrôlée	0						0	0	0
Subventions	1 525 380		-450 000					121 660	953 720
Provisions réglementées	875 897		0		0	0	0	0	875 897
Autres fonds propres	0								0
<b>TOTAL</b>	<b>6 157 343</b>	<b>0</b>	<b>-292 614</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-984 683</b>	<b>4 636 726</b>

**Notes sur le bilan**
**Actif circulant**
**Etat des créances**

Le total des créances à la clôture de l'exercice s'élève à 3 256 054 € et le classement détaillé par échéance s'établit

	Montant brut	Échéances à moins d'un an	Échéances à plus d'un an
<b>Créances de l'actif immobilisé :</b>			
Créances rattachées à des participations			
Prêts	4 988		4 988
Autres	234 212		234 212
<b>Créances de l'actif circulant :</b>			
Avances et acomptes versés	9 629	9 629	
Créances clients et comptes rattachés	2 505 029	2 505 029	
Créances (clients douteux ou litigieux)	23 740	23 740	
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité sociale, autres organismes sociaux			
Etat et autres collectivités publiques :			
- T.V.A			
- Autres			
Autres créances	617 469	617 469	
Charges constatées d'avance	263 487	263 487	
<b>Total</b>	<b>3 658 554</b>	<b>3 419 354</b>	<b>239 200</b>

**Produits à recevoir**

	Montant
Créances clients et comptes rattachés - produits à recevoir	
Personnel - produits à recevoir	
Charges sociales - produit à recevoir	
Impôts et taxes - produits à recevoir	
Etat - produit à recevoir	559 711
Divers - produits à recevoir	43 946
Disponibilités - produits à recevoir	
<b>Total</b>	<b>603 657</b>

## Notes sur le bilan

## Dettes

## Etat des dettes

	Montant brut	Échéances à moins d'un an	Échéances à plus d'un an
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit dont :			
- à 1 an au maximum à l'origine			
- à plus de 1 an à l'origine	961 669	37 053	924 616
Emprunt et dettes financières divers (*) (**)			
Avances et commandes reçues sur commandes en cours			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	867 915	867 915	
Personnel et comptes rattachés	1 254 030	1 254 030	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	2 038 822	2 038 822	
- Impôts sur les bénéfices			
- T.V.A			
- Autres impôts et taxes			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes	603 670	603 670	
Produits constatés d'avance	159 433	159 433	
<b>TOTAL</b>	<b>5 885 539</b>	<b>4 960 923</b>	<b>924 616</b>

## Charges à payer

	Montant
Factures non parvenues	206 250
Personnel - congés à payer	1 205 175
Personnel - autres charges à payer	
Personnel - charges sociales sur congés à payer	524 906
Autres charges à payer	
Divers	
<b>Total</b>	<b>1 936 331</b>

**Notes sur le bilan**
**Provisions réglementées**

	Provisions au début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Reclassement / Transfert	Provisions à la fin de l'exercice
Couverture du besoin en fonds de roulement des ESSMS	874 022				874 022
Pour le renouvellement des immobilisations	-				-
Amortissements dérogatoires	-				-
Réserve des plus-values nettes d'actifs immobilisés	1 875				1 875
Réserve des plus-values nettes d'actifs circulants					-
Plus-values de cession d'éléments	-				-
<b>TOTAL</b>	<b>875 897</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>875 898</b>

**Notes sur le bilan**
**Tableau des provisions**

	Provisions au début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Provisions à la fin de l'exercice
Autres provisions pour risques	122 391	18 500	15 851	125 040
Autres provisions pour charges	157 386		157 386	0
<b>TOTAL</b>	<b>279 777</b>	<b>18 500</b>	<b>173 237</b>	<b>125 038</b>

**Répartition des dotations et reprises :**

Exploitation	18 500	(*)
Financières		
Exceptionnelles		

(\*) La provision pour charges concernant les IDR pour un montant de 157 386€ a été reprise en fonds propres.

Voir point 3.3 sur le changement de méthode.



## Notes sur le bilan

Tableau de suivi des fonds dédiés

Projet	A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	REPORTS EN FONDS DEDIES	UTILISATIONS			Dont Fonds dédiés de plus de 2 ans
	Montant global		Montant global	Transfert	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE Montant global	
DUI	237 102		181 833		55 269	34 269
DGCS - PARE	138 132	139 610	140 059		137 682	
PREF NOUV AQUI - PARE 2025 NOUVELLE AQUITAINE	44 471	49 000	79 294		14 176	
Icare		42 525	12 953		29 573	
Projet TDC		59 770	2 813		56 957	
FONDS DEDIES PROJETS CHANTIERS SOLIDAIRES INTERNATIONAUX	1 480	0	0		1 480	
Defi avenir	10 000	0			10 000	10 000
Boxe Educative -CAF	1 500	0	1 500		0	
Boxe Educative - Julienne Dumeste		3 000	0		3 000	
Boxe Educative - CAF		2 000	0		2 000	
COLAM (*)	0	60 000			60 000	
<b>TOTAL</b>	<b>432 684</b>	<b>355 906</b>	<b>418 453</b>	<b>0</b>	<b>370 137</b>	<b>44 269</b>

(\*) Le projet Colam financera un investissement et sera repris au même rythme que les amortissements.

## Notes sur le bilan

## Résultat effectif global de l'entité

TABLEAU DE DETERMINATION DU RESULTAT EFFECTIF GLOBAL DE L'ENTITE	EXERCICE N	EXERCICE N-1
RESULTAT COMPTABLE :	-1 106 343	-1 811 870
Reprise du résultat antérieur	242 170	756 364
EXCEDENT OU DEFICIT EFFECTIF GLOBAL	-864 173	-1 055 506
dont résultat effectif sous gestion propre	-454 285	-66 061
dont résultat effectif sous gestion contrôlée	-409 888	-989 445

## Résultat par établissement

Etablissements	Résultat
<i>Gestion Propre</i>	- 454 284
	-
CAP	- 21 630
ED	6 193
GP	- 128 490
CEF	- 313 062
PN	2 705
<i>Gestion Contrôlée</i>	- 652 058
	-
MAF 78	47 664
MECS 78	- 483 216
PAD78	49 846
PF78	- 524 707
SA78	- 77 015
SAJ78	- 13 994
SATI78	- 4 020
SALAMANDRE	172 138
CEDRES	336 252
CLUB	179 722
SAINT CHERON	- 171 466
VILLA JEANNE	93 504
RELAIS	238 910
SIEGE	- 495 677
<b>Total consolidé</b>	<b>- 1 106 343</b>

## 6. Autres informations

### 6.1 - Evaluation des contributions volontaires en nature

Une contribution volontaire en nature est l'acte par lequel une personne physique ou morale apporte à une entité un travail, des biens ou des services à titre gratuit. Ceci correspond à :

- Des contributions en travail : bénévolat, mises à disposition de personnes ;
- Des contributions en biens : dons en nature redistribués ou consommés en l'état ;
- Des contributions en services : mises à disposition de locaux ou de matériel, prêt à usage, fourniture gratuite de services.

Les contributions en nature reçues sont classées en trois catégories de produits :

- Les contributions volontaires liées à la générosité du public ;
- Les contributions volontaires non liées à la générosité du public ;
- Les concours publics en nature.

La Fondation a bénéficié d'heures de bénévolat sur l'exercice 2025 pour 323.75 heures évaluées à 19 425 €, correspondant à l'activité des membres du bureau (bureau et commissions) dans le cadre de leur réunion respective. Ne sont pas pris en compte les temps individuels des bénévoles consacrés à la Fondation.

Droit D'Enfance a également bénéficié de contributions volontaires en nature pour un montant global de 46 438.08 €, correspondant pour l'essentiel à des Spots de sensibilisation, offerts par les médias au 116 000 Enfants Disparus.

## 6.2 Engagements hors bilan

### Engagements donnés

Néant

### Engagements reçus

- Caution sur emprunt avec la Caisse d'Epargne concernant les travaux de la pouponnière sur VJ pour un montant de 460 219 € de CEGC
- Caution sur emprunt avec la Caisse d'Epargne concernant les travaux de l'extension du PF pour un montant de 145 903.04 € du CD78

## 6.3 Emprunts

### Détail des emprunts

Détail du capital à rembourser	Montant brut	< 1 an	1 an <= 5 ans	> 5 ans
CE Pouponniere (*)	805 260	9 818	171 322	624 120
CE PF 78	145 903	27 235	118 668	
Détail des intérêts		< 1 an	1 an <= 5 ans	> 5 ans
CE Pouponniere		31 050	115 361	146 341
CE PF 78		5 034	10 409	

(\*) Déblocage du prêt

<b>19/12/2024</b>	161 338,82
<b>08/04/2025</b>	470 575,35
<b>25/06/2025</b>	173 345,52
Total	805 259,69

## 6.4 Eléments relatifs au personnel

	Effectif Hommes	Effectif Femmes	Effectif équivalent (Temps plein)
CADRES	15	53	68
EMPLOYES	89	192	281
ASSFAM	4	71	75
APPRENTIS	4	11	15
<b>Total général</b>	<b>112</b>	<b>327</b>	<b>439</b>

## 6.5 - Détail du résultat 2025 et de son affectation

### Détail du résultat 2025 et de son affectation

Etablissements	Résultat	Résultat de l'exercice précédent
<i>Gestion Propre</i>	- 454 284	- 66 062
	-	
CAP	- 21 630	- 96 816
ED	6 193	10 484
GP	- 128 490	43 797
CEF	- 313 062	-
PN	2 705	23 527
<i>Gestion Contrôlée</i>	- 652 059	- 1 745 808
	-	
Parcours 78	- 1 005 441	- 483 857
SALAMANDRE	172 138	63 609
CEDRES	336 252	352 407
CLUB	179 722	149 067
SAINT CHERON	- 171 466	211 619
VILLA JEANNE	93 504	204 074
RELAIS	238 910	110 982
SIEGE	- 495 677	170 193
<b>Total consolidé</b>	<b>- 1 106 343</b>	<b>- 1 811 870</b>

## 6.6 - Détail des ressources 2025

Tableau des ressources - Exercice 2025

	Concours publics	Sub d'exploitation	Subvention d'investissement
Europe		62 525,40	
État		573 901,96	
État - CAF	247 595,05	2 000,00	
État - Direccte			
État - ASP		43 126,67	
Région		62 000,00	
Départements	30 220 748,42		
Communes, villes	44 019,27	10 000,00	
Autres financeurs		3 000,00	
<b>TOTAL INTERMEDIAIRE</b>	<b>30 512 362,74</b>	<b>756 554,03</b>	<b>-</b>
Quote-part de subvention virée au résultat			121 659,75
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>30 512 362,74</b>	<b>756 554,03</b>	<b>121 659,75</b>