



**UniR Université Réfugié.e.s**

69 rue de Wattignies

75012 PARIS

-----

**RAPPORT**

**DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

**SUR LES COMPTES ANNUELS**

-----

Exercice clos le 31 décembre 2023

*Société d'Expertise Comptable et de Commissariat aux comptes - Ordre des Experts comptables de la Région Parisienne  
Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes de Paris  
17 boulevard Malesherbes - 75008 PARIS - Tél. : 06 63 55 10 95*

*[gvl@pyramide-consultants.fr](mailto:gvl@pyramide-consultants.fr)*

*Société à responsabilité Limitée au capital de 7 120 Euros - RCS Paris B 428 813 158  
N° TVA : FR72428813158*

## **Vérification du rapport financier et des autres documents adressés aux membres**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier et dans les autres documents adressés aux membres de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de dissoudre l'association.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;



Aux Membres de l'Association,

## **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de UniR Université & Réfugié.e.s relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023 tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

## **Fondement de l'opinion**

### ***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### ***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2022 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

## **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance l'appréciation suivante qui, selon notre jugement professionnel, a été la plus importante pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022 ont été arrêtés selon les principes et conventions générales indiqués dans le paragraphe « règles et méthodes comptables » de l'annexe.

Nos travaux ont consisté à apprécier les éléments pris en considération par l'Association pour les estimations des valeurs d'inventaire. Sur la base des informations disponibles à ce jour, nous avons vérifié le caractère raisonnable des modalités retenues pour ces estimations.



- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité de l'exploitation de l'association. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Paris, le 30 avril 2024

Le Commissaire aux Comptes

Guillaume VIOLLET

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Guillaume Viollet', written in a cursive style.



## **UniR Universités & Réfugié.e.s**

Comptes annuels

Bilan au 31/12/2023

69 rue de Wattignies

75012 Paris

[www.uni-r.org](http://www.uni-r.org)

## COMPTES ANNUELS

### Bilan actif

ACTIF	Brut	Amortissements et provisions	Net au 31/12/2023	Net au 31/12/2022
Actif immobilisé :				
Immobilisations incorporelles				
- Fonds commercial				
- Autres				
Immobilisations corporelles	777	0	777	0
Immobilisations financières				
<b>TOTAL I</b>	<b>777</b>	<b>0</b>	<b>777</b>	<b>0</b>
Actif circulant :				
Stocks et en-cours (autres que marchandises)				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances :				
Clients et comptes rattachés				
Débiteurs divers et créditeurs divers	39 500		39 500	5 500
Autres	12 195		12 195	
Valeurs mobilières de placement	153		153	153
Banques, établissements financiers et assimilés	352 722		352 722	179 422
Caisse	2		2	42
<b>TOTAL II</b>	<b>404 571</b>	<b>0</b>	<b>404 571</b>	<b>185 117</b>
Charges constatées d'avance (III)	1 144		1 144	2 389
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III)</b>	<b>406 492</b>	<b>0</b>	<b>406 492</b>	<b>187 505</b>

## Bilan passif

PASSIF	Net au 31/12/2023	Net au 31/12/2022
Capitaux propres		
Réserves		
Report à nouveau	30 774	30 210
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	62 871	564
Projet associatif et fonds dédiés	224 686	130 000
TOTAL I	318 331	160 774
Provisions pour risques et charges (II)		
Dettes		
Emprunts et dettes assimilées		
Fournisseurs et comptes rattachés	17 284	3 650
Personnel et comptes rattachés	10 839	4 733
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	20 087	11 300
État et autres collectivités publiques	450	197
Débiteurs divers et créditeurs divers	0	1 350
TOTAL III	48 661	21 230
Produits constatés d'avance (IV)	39 500	5 500
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)	406 492	187 505

Compte de résultat

**PRODUITS D'EXPLOITATION**

Ventes de prestations de services	11 469	30 975
Subventions d'exploitation	678 833	388 100
Dons	10 178	38 237
Legs		
Mécénat, parrainage et autres concours privés		
Cotisations	0	222
Autres produits		
Reprises sur provisions, transfert de charges		
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	130 000	0
<b>TOTAL</b>	<b>830 480</b>	<b>457 534</b>

**CHARGES D'EXPLOITATION**

Achats matières premières, autres approv	4 664	0
Autres charges externes	284 522	239 032
Impôts, taxes et versements assimilés	5 190	742
Rémunération du personnel	199 403	71 922
Charges sociales	49 146	13 468
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provision	0	0
Dotations aux provisions pour risques et charges	0	0
Autres charges	0	0
Engagements à réaliser sur ressources affectées	224 686	130 000
<b>TOTAL</b>	<b>767 611</b>	<b>455 164</b>
<b>I. RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>62 869</b>	<b>2 370</b>

**PRODUITS FINANCIERS**

Revenus des placements, intérêts et produits assimilés	2	1
<b>TOTAL</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

**CHARGES FINANCIERES**

Intérêts et charges assimilées	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. RESULTAT FINANCIER</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

**PRODUITS EXCEPTIONNELS**

Sur opérations de gestion	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**CHARGES EXCEPTIONNELLES**

Sur opérations de gestion	0	1 806
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>1 806</b>
<b>III. RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>0</b>	<b>-1 806</b>

<b>EXCEDENT ou INSUFFISANCE (I + II + III)</b>	<b>62 871</b>	<b>564</b>
--	---------------	------------



## Règles et méthodes comptables

Annexe au bilan et au compte de résultat de l'exercice clos le 31/12/2023 dont le total du bilan avant répartition est de 406 491,97 € et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste et dégageant un résultat de 62 870,511 €.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2023 au 31/12/2023.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du Code de Commerce, du plan comptable général et du règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

## Présentation générale

UniR est une association loi de 1901, reconnue d'intérêt général. Sa mission est de permettre aux personnes réfugiées et demandeuses d'asile de reprendre confiance et devenir autonomes grâce à un accompagnement global et personnalisé qui favorise leur insertion professionnelle dans leur pays d'accueil.

À travers ses différentes activités, UniR vise à bâtir une société plus inclusive et plus égalitaire, dans laquelle toutes les personnes puissent prendre en main leur avenir.

UniR propose un programme d'accompagnement global, qui répond aux différents besoins de chaque personne :

- Un programme d'accompagnement personnalisé à la reprise d'études avec des rendez-vous individualisés
- FLE 2.0, un programme de cours de français innovant, qui utilise le numérique pour surmonter la barrière de la langue
- Intercultur'elles, un programme de mentorat destiné aux femmes réfugiées pour favoriser leur intégration professionnelle
- Des ateliers d'orientation professionnelle (soft skills, préparation de CV, lettre de motivation, entretien d'embauche...)
- Parlêtre, un groupe de parole dédié à la santé mentale des personnes exilées.

- Des activités culturelles mensuelles.

L'association mobilise ses salariés, sa communauté de plus de 2000 personnes, ses partenaires et des prestataires externes dans la réalisation de ces activités.

#### Faits caractéristiques

L'année 2023 a été marquée par l'ouverture de la première antenne d'UniR, à Lyon, avec l'embauche d'une responsable d'antenne et la déclaration d'un établissement secondaire.

UniR a constaté une baisse des subventions publiques d'État, à la suite du lancement du projet AGIR qui vise à une meilleure coordination de l'accueil des personnes réfugiées.

Finalement, l'année 2023 a été également marquée par l'analyse de l'impact que la nouvelle loi Asile et migration pourrait avoir sur les activités de l'association et plus largement son public cible.

#### Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Les amortissements sont calculés, en fonction de la durée d'utilisation prévue, suivant le mode linéaire.

- Installations techniques 5 à 10 ans,
- Matériel et outillage industriels 5 à 10 ans,
- Agencements et aménagements 10 ans,
- Mobilier de bureau 2 à 5 ans,
- Mobilier 2 à 7 ans,
- Matériel informatique 3 ans.

#### Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Les autres créances sont essentiellement composées du solde des subventions à recevoir.

#### Fonds dédiés et reportés

Les fonds dédiés sont des rubriques du passif qui enregistrent, à la clôture de l'exercice, la partie des ressources, affectées par des tiers financeurs à des projets définis, qui n'a pas pu encore être totalement utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard.

Les fonds dédiés s'élèvent à la clôture de l'exercice à 224 686,10 €.

#### Emprunts

L'association UniR n'a pas d'emprunt en cours à la clôture de l'exercice.

#### Régime fiscal

L'entité est un organisme sans but lucratif non soumis aux impôts commerciaux au régime de droit commun.

#### Participation aux frais de gestion

Chaque projet supporte des frais de gestion pour participer aux frais de structure de l'association (loyer, électricité, services bancaires, honoraires, etc.) aux frais de collecte et pour soutenir ses actions. En 2023, ces frais représentent 19,81 % des dépenses totales.

#### Excédent ou déficit

L'association n'a pas pour vocation de générer des excédents sur ses activités. Toutefois dans le cadre d'une saine gestion, il est important qu'elle puisse dégager un certain excédent. Ceci lui permet de constituer le niveau de trésorerie nécessaire pour garantir la pérennité de son action et préserver la valeur des fonds propres en termes réels.

#### Honoraires du Commissaire aux comptes

Le montant total des honoraires du Commissaire aux comptes figurant au compte de résultat de l'exercice s'élève à 3 600 € TTC.

## Etat des immobilisations

CADRE A		Augmentations	
	Valeur brute en début d'exercice	Réévaluation de l'exercice	Acquisitions créances virements
Frais d'établissement et de développement			
Donations temporaires d'usufruit			
Autres postes d'immobilisations incorporelles			
TOTAL	0		
Terrains			
Constructions :			
- Sur sol propre			
- Sur sol d'autrui			
- Générales, agencements et aménagements constructions			
Installations :			
- Techniques, matériel et outillage			
- Générales, agencements et aménagements divers			
Matériel :			
- De transport			
- De bureau et informatique, mobilier			777
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés			
TOTAL	0		777
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres :			
- Participations			
- Titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières			
TOTAL	0		0
TOTAL GENERAL	0		777

  

CADRE B		Valeur brute des immos en fin d'exercice	Réévaluation légale ou éval. par mise en équiv. valeur d'origine des immos en fin d'exercice
	Diminutions		
	Virement	Cession	
Frais d'établissement et de développement			
Donations temporaires d'usufruit			
Autres postes d'immobilisations incorporelles			
TOTAL			0
Terrains			
Constructions :			
- Sur sol propre			
- Sur sol d'autrui			
- Générales, agencements et aménagements constructions			
Installations :			
- Techniques, matériel et outillage			
- Générales, agencements et aménagements divers			
Matériel :			
- De transport			
- De bureau et informatique, mobilier			777
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés			
TOTAL			0
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres :			
- Participations			
- Titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières			
TOTAL			0
TOTAL GENERAL			777



## Etat des amortissements

L'association UniR n'a pas d'amortissements à la clôture de l'exercice.

## Etat des créances

	Montant brut	Liquidité de l'actif	
		Echéances à moins d'1 an	Echéances à plus d'1 an
<b>De l'actif immobilisé</b>			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières			
<b>De l'actif circulant</b>			
Clients et usagers douteux ou litigieux			
Clients, usagers et comptes rattachés	12 194,55	12 194,55	
Reçues sur legs ou donations			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
Impôts sur les bénéfices			
Taxe sur la valeur ajoutée			
Autres impôts, taxes et versements assimilés			
Divers			
Confédération, fédération, union, associations affiliées			
Débiteurs divers	39 500,00	39 500,00	
Charges constatées d'avance	1 144,32	1 144,32	
<b>Total</b>	<b>52 838,87</b>	<b>52 838,87</b>	<b>0,00</b>

## Etat des dettes

	Montant brut	Degré d'exigibilité du passif		
		Echéances à moins d'1 an	Echéances à plus d'1 an	Echéances à plus de 5 ans
Emprunts obligataires et assimilés				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit :				
- A 1 an max. à l'origine				
- A plus d'1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières diverses				
Fournisseurs et comptes rattachés	17 284,48	17 284,48		
Dettes des legs ou donations				
Personnel et comptes rattachés	10 839,00	10 839,00		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	20 087,14	20 087,14		
Impôts sur les bénéfices				
Taxe sur la valeur ajoutée				
Autres impôts, taxes et assimilés	450,42	450,42		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Confédération, fédération, union, associations affiliées				
Autres dettes				
Produits constatés d'avance	39 500,00	39 500,00		
<b>Total</b>	<b>88 161,04</b>	<b>88 161,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Variation des fonds propres

	Montant en début d'exercice	Affectation du résultat	Augmentations	Diminutions ou consommations	Montant en fin d'exercice
Fonds propres sans droit de reprise	30 210,04	564,28			30 774,32
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecart de réévaluation					
Réserves					
Report à nouveau					
Excédent ou déficit de l'exercice	564,28	-564,28	62 870,51		62 870,51
<b>Situation nette</b>	<b>30 774,32</b>		<b>62 870,51</b>		<b>93 644,83</b>
Dotations consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
<b>Total</b>	<b>30 774,32</b>		<b>62 870,51</b>		<b>93 644,83</b>

## Variation des fonds dédiés - Subventions d'exploitation

	À l'ouverture de l'exercice	Reports	Utilisations Montant global	dont rembour.	Transferts (1)	À la clôture de l'exercice Montant global (2)
Fonds dédiés Ville de Paris	10 000,00		10 000,00			0,00
Fonds dédiés DRIEETS-UK	0,00		0,00		12 500,00	12 500,00
<b>Total</b>	<b>10 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12 500,00</b>	<b>12 500,00</b>

(1) Transferts : si émission, mettre le montant en négatif, si réception, mettre le montant en positif

(2) Montant global = Montant début d'exercice + Report - Utilisations + Transferts

## Variation des fonds dédiés - Contributions financières d'autres organismes

	À l'ouverture de l'exercice	Reports	Utilisations Montant global	dont rembour.	Transferts (1)	À la clôture de l'exercice Montant global (2)
Fonds dédiés Adecco	41 000,00		41 000,00		46 053,45	46 053,45
Fonds dédiés L'Oréal	42 000,00		42 000,00		125 132,65	125 132,65
Fonds dédiés Dons	30 000,00		30 000,00			0,00
Fonds dédiés Fondation de France	7 000,00		7 000,00			0,00
Fonds dédiés Paris1	0,00				25 000,00	25 000,00
Fonds dédiés Raja	0,00				16 000,00	16 000,00
<b>Total</b>	<b>120 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>212 186,10</b>	<b>212 186,10</b>

(1) Transferts : si émission, mettre le montant en négatif, si réception, mettre le montant en positif

(2) Montant global = Montant début d'exercice + Report - Utilisations + Transferts



## Etat des provisions et dépréciations

L'association UniR n'a pas de provisions et dépréciations à la clôture de l'exercice.

## Charges à payer et produits à recevoir

Charge à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Exercice clos le 31/12/2023	Exercice clos le 31/12/2022
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3 600,00	3 600,00
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	13 551,00	5 254,63
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes		
Instruments de trésorerie		
<b>TOTAL</b>	<b>17 151,00</b>	<b>8 854,63</b>

Produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Exercice clos le 31/12/2023	Exercice clos le 31/12/2022
Créances clients, usagers et comptes rattachés	39 500,00	5 500,00
Créances reçues par legs ou donations		
Autres		
Valeurs mobilières de placement		
Instruments de trésorerie		
Disponibilités		
<b>TOTAL</b>	<b>39 500,00</b>	<b>5 500,00</b>

Produits et charges constatés d'avance

Produits constatés d'avance :		Exercice clos le 31/12/2023	Exercice clos le 31/12/2022
Produits :	- d'exploitation	39 500,00	5 500,00
	- Financiers		
	- Exceptionnels		
<b>TOTAL</b>		<b>39 500,00</b>	<b>5 500,00</b>

Charges constatées d'avance :		Exercice clos le 31/12/2023	Exercice clos le 31/12/2022
Charges :	- d'exploitation	1 144,32	2 388,54
	- financières		
	- exceptionnelles		
<b>TOTAL</b>		<b>1 144,32</b>	<b>2 388,54</b>