



Crowe

Groupe Ficorec

BANQUE ALIMENTAIRE DES BDR

116 Boulevard DE LA POMME
LOT 17/18 MASTER PARK
13011 MARSEILLE 11

Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

Le Trésorier

Jean-Pierre MALEVAL

Marseille Michelet

132, boulevard Michelet
13008 Marseille
Tel : 04.91.32.19.19

Le Président

Joseph ARAKEL

Marseille - St Barnabé

31, av. de Garlaban
13012 Marseille
Tel : 04.91.49.44.00

Aubagne

100, ch. de l'Aumone Vieille
13400 Aubagne
Tel : 04.42.70.15.40

Aix-En-Provence

32, Av. Marechal de Lattre de Tassigny
13090 Aix-en-Provence
Tel : 04.42.50.01.00

La Ciotat

Espace Mistral D
297, av. du Mistral
13600 La Ciotat
Tel : 04.42.08.05.24

Bilan Actif

		31/12/2025			31/12/2024
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
Règlement ANC 2022-06					
ACTIF IMMOBILISE	Frais d'établissement (I)				
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
	Frais de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	104 158	96 743	7 415	7 845
	Autres immobilisations incorporelles				
	Imm. inc. en cours, avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
	Terrains				
	Constructions				
	Installations techniques,mat. et outillage indus.	341 450	259 862	81 588	53 003
	Autres immobilisations corporelles	912 326	598 142	314 184	145 254
	Imm. corp. en cours, avances et acomptes				
	BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES				
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)				
	Participations				
	Créances rattachées à des participations				
	Titres imm. de l'activité de portefeuille				
	Autres titres immobilisés	153		153	153
	Prêts	10 000		10 000	3 000
	Autres immobilisations financières	37 599		37 599	37 599
TOTAL (II)		1 405 685	954 747	450 938	246 854
ACTIF CIRCULANT	STOCKS ET EN-COURS				
	Matières premières et autres approvisionnements	30 971		30 971	21 642
	En-cours de production				
	Produits finis				
	Marchandises				
	Avances et Acomptes versés sur commandes				790
	CREANCES (2)				
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	122 435	19 538	102 897	102 020
	Créances reçues par legs ou donations				
	Autres créances	611 469	101 496	509 974	864 220
	Charges constatées d'avance	29 849		29 849	23 469
	Valeurs mobilières de placement	300 000		300 000	300 000
	Instruments financiers et jetons détenus				
	Disponibilités	1 319 221		1 319 221	1 278 723
TOTAL (III)		2 413 946	121 034	2 292 913	2 590 865
COMPTES DE REGULARISATION	Frais d'émission des emprunts (IV)				
	Primes de remboursement des emprunts (V)				
	Ecart de conversion et différences d'évaluation Actif (VII)				
TOTAL ACTIF (I à VII)		3 819 632	1 075 781	2 743 851	2 837 719

(1) dont immobilisations financières à moins d'un an	47 599	40 599
(2) dont créances à plus d'un an		

		31/12/2025	31/12/2024
FONDS PROPRES	Fonds propres sans droit de reprise	Fonds propres	
	Fonds propres statutaires	Fonds associatifs sans droit de reprise <i>Dont legs et donations avec contrepartie d'actifs immobilisés, subv d'inv affectées à des biens renouv</i>	5 420
	Fonds propres complémentaires	Ecarts de réévaluation	5 420
	Fonds propres avec droit de reprise		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Ecarts de réévaluation		
	Réserves	Réserves	1 600 433
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves pour projet de l'entité		
	Autres		
	Report à nouveau	Report à nouveau	495 238
	Excédent ou déficit de l'exercice	Résultat de l'exercice	(116 247)
	Total des fonds propres (situation nette)	Total des fonds propres	1 984 845
		Fonds associatifs avec droit de reprise	
	- Apports		
	- Legs et donations		
	- Subv d'inv affectées biens renouv		
	Droits des propriétaires		
	Ecarts de réévaluation		
	Fonds propres consommtibles		
	Subventions d'investissement	Subv d'inv sur biens non renouv	248 982
	Provisions réglementées	Provisions réglementées	
	Total des autres fonds propres	Total des autres fonds associatifs	248 982
Total des fonds propres Total des fonds associatifs		2 233 826	2 341 910
Fonds reportés et dédiés	Fonds reportés liés aux legs ou donations	Fonds dédiés sur legs et donations	
	Fonds dédiés sur subventions d'exploitation	Sur subventions de fonctionnement	201 244
	Fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes	Sur dons manuels	217 959
	Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public		
Total des fonds reportés et dédiés		201 244	217 959
Provisions	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
Total des provisions			
DETTES (1)	DETTES FINANCIERES		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)		
	Emprunts et dettes financières divers	4 720	4 720
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	DETTES D'EXPLOITATION		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	133 535	105 294
	Dettes des legs ou donations		
	Dettes fiscales et sociales	167 655	133 186
DETTES DIVERSES			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes	2 870	24 650	
Produits constatés d'avance		10 000	
Total des dettes		308 780	277 850
Ecarts de conversion passif			
TOTAL PASSIF		2 743 851	2 837 719
Résultat de l'exercice exprimé en centimes		(116 246,62)	24 546,51
(1) Dont à moins d'un an		308 780	277 850
(2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP			

1/2

		31/12/2025	31/12/2024	
		12 mois	12 mois	
PRODUITS D'EXPLOITATION	Cotisations	802 108	809 715	
	Vente de biens et services			
	Ventes de biens	Ventes msés, produits fabriqués		
	dont ventes de dons en nature			
	Ventes de prestations de service	Prestations de services		
	dont parrainages			
		Productions stockée		
		Production immobilisée		
	Produits de tiers financeurs			
	Concours publics et subventions d'exploitation	1 060 955	1 133 227	
	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommptible			
	Ressources liées à la générosité du public			
	Dons manuels	Dons	629 438	
	Mécénats	88 207		
	Legs, donations et assurances-vie	Legs et donations		
	Contributions financières	333 441		
		Autres pdts de gestion courante	1 065	
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	19 799	8 258		
Utilisations des fonds dédiés	217 959			
Autres produits	8 001			
Total des produits d'exploitation		2 543 130	2 581 702	
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises			
	Variation de stock			
	Achats de matières et autres approvisionnements	268 989	622 732	
	Variation de stock	(9 329)	(8 017)	
	Autres achats et charges externes	930 953	967 384	
	Aides financières	Subvention accordées par l'association	4 760	
	Impôts, taxes et versements assimilés	40 117	31 919	
	Salaires et traitements	748 673	705 783	
	Charges sociales	255 582	191 128	
	Dotation aux amortissements et dépréciations	217 715	97 090	
	Dotation aux provisions			
	Reports en fonds dédiés	201 244		
	Autres charges	13 731	1 179	
	Total des charges d'exploitation		2 672 434	2 609 198
	RESULTAT D'EXPLOITATION		(129 305)	(27 496)

Compte de Résultat 2/2

		31/12/2025	31/12/2024
RESULTAT D'EXPLOITATION		(129 305)	(27 496)
PRODUITS FINANCIERS	De participation		
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé	5 069	
	Autres intérêts et produits assimilés	9 205	22 354
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
	Différences positives de change		
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des produits financiers		14 275	22 354
CHARGES FINANCIERES	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	Intérêts et charges assimilées		
	Différences négatives de change		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des charges financières			
RESULTAT FINANCIER		14 275	22 354
RESULTAT COURANT avant impôts		(115 030)	(5 141)
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Sur opérations de gestion		10 991
	Sur opérations en capital		30 213
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
	Total des produits exceptionnels		41 204
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Sur opérations de gestion		78 319
	Sur opérations en capital		
	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	Total des charges exceptionnelles		78 319
RESULTAT EXCEPTIONNEL			(37 115)
Participation des salariés aux résultats			
Impôts sur les bénéfices		1 217	1 033
(+) Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs			285 795
(-) Engagements à réaliser sur ressources affectées			217 959
TOTAL DES PRODUITS		2 557 404	2 931 055
TOTAL DES CHARGES		2 673 651	2 906 508
EXCEDENT ou DEFICIT		(116 247)	24 547
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Dons en nature		17 712 270	1 477 407
Prestations en nature		200 037	370 245
Bénévolat		1 532 982	18 580 829
TOTAL		19 445 289	20 428 481
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Secours en nature		16 761 298	16 485 558
Mise à disposition gratuite de biens		976 826	2 121 125
Prestations		174 183	344 391
Personnel bénévole		1 532 982	1 477 407
TOTAL		19 445 289	20 428 481

Règles et Méthodes Comptables

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence.

Le bilan de l'exercice présente un total de **2 743 851** euros.

Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche un total **produits de 2 557 404** euros et un total **charges de 2 673 651** euros, dégageant ainsi un **résultat de -116 247** euros.

L'exercice considéré débute le **01/01/2025** et finit le **31/12/2025**.

Il a une durée de **12** mois.

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation.
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.
- indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les comptes de l'exercice allant du 1^{er} janvier 2025 au 31 décembre 2025 ont fait l'objet d'un changement de méthode résultant des changements de réglementation comptable suivants :

- ANC 2022-06 (modifiant le Plan Comptable Général) ;
- ANC 2023-03 (modifiant le règlement ANC 2018-06 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif).

Ces changements s'appliquent de manière prospective et portent notamment sur :

- La définition du résultat exceptionnel ;
- la suppression des transferts de charges ;
- Le plan des comptes ;
- Les modèles d'états financiers.

Aucun changement dans les méthodes d'évaluation et dans les méthodes de présentation n'a été apporté.

Les principales méthodes utilisées sont :

Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Règles et Méthodes Comptables

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée normale d'utilisation des biens.

Brevets, licences : amortissement linéaire sur un an.

Installations techniques, matériels et outillages : amortissement linéaire sur quatre ou cinq ans.

Installations générales, agencements divers : amortissement linéaire sur cinq à dix ans.

Matériel de transport : amortissement linéaire sur quatre ou cinq ans.

Matériel de bureau et informatique : amortissement linéaire sur trois à cinq ans.

Mobilier : amortissement linéaire sur dix ans.

Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé sont inscrits pour leur valeur brute constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Créances et dettes

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Les créances clients présentées dans le tableau de financement, ont été retenues pour leur valeur brute, conformément aux principes comptables.

Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Achats

Les frais accessoires d'achat payés à des tiers n'ont pas été incorporés dans les comptes d'achat, mais ont été comptabilisés dans les différents comptes de charge correspondant à leur nature.

Objet social :

Se référant aux valeurs de la Charte des Banques Alimentaires et du projet associatif du réseau des Banques alimentaires, l'association a pour objet, dans une démarche de solidarité, d'apporter une aide alimentaire aux personnes les plus démunies en partenariat avec des associations et organismes sociaux. Cette aide vise à promouvoir une alimentation de qualité et créatrice de lien, facteur de retour à une vie normale pour ces personnes.

Pour réaliser ce projet, la Banque alimentaire des Bouches du Rhône :

- adhère à la FFBA, dont elle s'engage à respecter les statuts et dispositions de son règlement

Règles et Méthodes Comptables

intérieur,

- Prospecte et collecte les produits alimentaires, sans acheter, en luttant contre le gaspillage,
- organise chaque année une collecte dite "nationale" en mobilisant les associations partenaires et bénévoles occasionnels,
- privilégie les denrées permettant une alimentation diversifiée, équilibrée et régulière,
- les transporte et les distribue, avec le souci du partage, dans le respect des règles d'hygiène et de sécurité alimentaire,
- s'investit pour être reconnue en tant qu'acteur local de la lutte contre l'exclusion,
- se dote de ressources et compétences nécessaires en faisant essentiellement appel au bénévolat, et développe les savoir-faire par des programmes de sensibilisation et de formation.
- collabore avec les autres Banques alimentaires au sein d'une organisation territoriale du réseau (OTR) pour optimiser les ressources et échanger les bonnes pratiques.

Evaluation des contributions en nature et bénévolat :

L'association évalue chaque année en fonction des règles et critères spécifiques les contributions en nature et bénévolat.

Pour l'exercice 2025 , ces contributions ont été comptabilisées en pied de compte de résultat selon le détail ci-dessous :

COMPTE	INTITULE	Colonne3	EXERCICE 2025	EXERCICE2 2024
<u>EMPLOIS-CHARGES</u>				
86010 *	PRODUITS ALIM. DISTRIBUES aux ASSOC.		13 680 993	12 810 119
86030	STOCK DE PROD. ALIM. EN FIN D'EXERCICE		3 080 305	3 675 439
86100	MISE A DISPOSITION GRATUITE DE BIENS		25 854	25 854
86130	LOYERS ET CHARGES LOCATIVES			
86200	SERVICES GRATUITS		174 183	344 391
86240	TRANSPORTS DE BIENS			
86250	AUTRES (dont abandon de frais)			
86400	PERSONNEL BENEVOLE		1 532 982	1 477 407
86011	ECHANGES Avec autres BA		43 745	25 653
86012	REBUTS / DIVERS		907 227	2 069 618
	TOTAL EMPLOIS-CHARGES		19 445 289	20 428 481
<u>RESSOURCES-PRODUITS</u>				
87500	DONS EN NATURE , DENREES (hors BA,... *)GMS,FEAD, industriels,collecte....		13 939 436	13 068 149
	dont COLLECTES auprès du grand public =>	1 822 464		
87530	STOCK DE PROD. ALIM. EN DEBUT D'EXERC.		3 772 834	5 512 680
87000	BENEVOLAT		1 532 982	1 477 407

Règles et Méthodes Comptables

87100	PRESTATIONS EN NATURE	200 037	370 245
TOTAL PRODUITS		19 445 289	20 428 482

Les contributions volontaires en nature représentent divers aspects.

La prestation de services dispensait gratuitement ou **l'utilisation de lieu**.

Les produits de 1ère nécessité transitant par la Banque Alimentaire sont valorisés par la valeur mercuriale fixée par notre Fédération. L'outil utilisé est un logiciel nommé QLIKVIEW. Ce dernier récupère les données en KG de notre logiciel de stocks VIF et les valorise.

Des personnes sont **mises gratuitement à disposition** de notre association, dans le cadre de convention. La structure de rattachement valorise leur participation.

Le bénévolat est également valorisé par une méthode de calcul fixée par notre Fédération. Nous nous basons sur les heures réalisées, le SMIC moyen de l'année concernée, application d'un coefficient en fonction de la catégorie de la participation réalisée.

Indemnités de fin de carrière :

L'association a décidé de ne pas provisionner dans ses comptes le montant des engagements pour départ en retraite.

Le montant des engagements à la clôture de l'exercice s'élève à 5 413 €

Immobilisations

		Valeurs brutes début d'exercice	Mouvements de l'exercice				Valeurs brutes au 31/12/2025
			Augmentations		Diminutions		
			Réévaluations	Acquisitions	Viremt p.à p.	Cessions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement						
	Donations temporaires d'usufruit						
	Autres	114 369		5 130		15 341	104 158
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	114 369		5 130		15 341	104 158
CORPORELLES	Terrains						
	Constructions sur sol propre						
	sur sol d'autrui						
	instal. agencet aménagement						
	Instal technique, matériel outillage industriels	518 377		68 638		245 565	341 450
	Instal., agencement, aménagement divers	357 531		18 956		95 366	281 121
	Matériel de transport	517 520		252 260		207 037	562 742
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	101 202		6 384		39 123	68 463
	Emballages récupérables et divers						
	Immobilisations grévées de droits						
Immobilisations corporelles en cours							
Avances et acomptes							
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES		1 494 631		346 237		587 092	1 253 776
BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES							
FINANCIERES	Participations évaluées en équivalence						
	Autres participations						
	Autres titres immobilisés	153					153
	Prêts et autres immobilisations financières	40 599		13 500		6 500	47 599
	TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES	40 752		13 500		6 500	47 752
TOTAL		1 649 751		364 867		608 933	1 405 685

Amortissements

		Amortissements début d'exercice	Mouvements de l'exercice		Amortissements au 31/12/2025
			Dotations	Diminutions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Autres	106 524	5 560	15 341	96 743
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	106 524	5 560	15 341	96 743
CORPORELLES	Terrains				
	Constructions sur sol propre				
	sur sol d'autrui				
	instal. agencement aménagement				
	Instal technique, matériel outillage industriels	465 374	40 053	245 565	259 862
	Autres instal., agencement, aménagement divers	292 682	23 407	95 366	220 722
	Matériel de transport	443 549	37 140	163 018	317 670
	Matériel de bureau, mobilier	94 769	4 104	39 123	59 749
	Emballages récupérables et divers				
	Immobilisations grevées de droits				
	TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 296 373	104 704	543 073	858 004
TOTAL		1 402 897	110 264	558 413	954 747

Provisions

		Début exercice	Augmentations	Diminutions	31/12/2025
PROVISIONS REGLEMEENTEES	Reconstruction gisements miniers et pétroliers				
	Provisions pour investissement				
	Provisions pour hausse des prix				
	Provisions pour amortissements dérogatoires				
	Provisions fiscales pour prêts d'installation				
	Provisions autres				
	PROVISIONS REGLEMEENTEES				
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	Pour litiges				
	Pour garanties données aux clients				
	Pour amendes et pénalités				
	Pour pertes de change				
	Pour pensions et obligations similaires				
	Pour impôts				
	Pour renouvellement des immobilisations				
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	Provisions pour gros entretien et grandes révisions				
	Pour chges sociales et fiscales sur congés à payer				
	Autres				
	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES				
PROVISIONS POUR DEPRECIATION	Sur immobilisations { incorporelles corporelles legs ou donations des titres mis en équivalence titres de participation autres immo. financières				
	Sur stocks et en-cours				
	Sur comptes clients, usagers	28 622	10 716	19 799	19 538
	Sur créances reçues par legs ou donations				
	Autres		101 496		101 496
	PROVISIONS POUR DEPRECIATION	28 622	112 211	19 799	121 034
	TOTAL GENERAL	28 622	112 211	19 799	121 034
Dont dotations et reprises { - d'exploitation - financières - exceptionnelles			112 211	19 799	
Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculée selon les règles prévues à l'article 39-1.5e du C.G.I.					

Créances et Dettes

Règlement ANC 2022-06

		31/12/2025	1 an au plus	plus d'1 an
CREANCES	Créances rattachées à des participations			
	Prêts	10 000	10 000	
	Autres immobilisations financières	37 599	37 599	
	Clients, usagers douteux ou litigieux	5 243	5 243	
	Autres créances clients, usagers	117 192	117 192	
	Créances représentatives des titres prêtés			
	Personnel et comptes rattachés			
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
	Impôts sur les bénéfices			
	Taxes sur la valeur ajoutée			
	Autres impôts, taxes versements assimilés			
	Divers	165 000	165 000	
	Confédération, fédération, union, entités affiliées			
	Créances reçues par legs ou donations			
	Débiteurs divers	446 469	446 469	
	Charges constatées d'avance	29 849	29 849	
TOTAL DES CREANCES		811 352	811 352	
Prêts accordés en cours d'exercice		8 500		
Remboursements obtenus en cours d'exercice		1 500		
Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)				

		31/12/2025	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans
DETTES	Emprunts obligataires convertibles				
	Autres emprunts obligataires				
	Emprunts dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine				
	Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine				
	Emprunts et dettes financières divers	4 720	4 720		
	Fournisseurs et comptes rattachés	133 535	133 535		
	Dettes des legs ou donations				
	Personnel et comptes rattachés	55 057	55 057		
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	74 120	74 120		
	Impôts sur les bénéfices	2 250	2 250		
	Taxes sur la valeur ajoutée				
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts, taxes et assimilés	36 229	36 229		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Confédération, fédération, union, entités affiliées				
	Autres dettes	2 870	2 870		
	Dettes représentative de titres empruntés				
	Produits constatés d'avance				
TOTAL DES DETTES		308 780	308 780		
Emprunts souscrits en cours d'exercice					
Emprunts remboursés en cours d'exercice					
Emprunts dettes associés (personnes physiques)					

Variation des Fonds Propres

Fds propres clôture 31/12/2024	Affectation du résultat N-1		Augmentation		Diminution ou consommation		Fds propres clôture 31/12/2025
Montant	Montant	dont générosité du public	Montant	dont générosité du public	Montant	dont générosité du public	Montant

Règlement ANC 2022-06							
Fonds propres sans droit de reprise	5 420						5 420
Fonds propres avec droit de reprise							
Ecarts de réévaluation							
Réserves statutaires ou contractuelles							
Réserves pour projet de l'entité	1 600 433						1 600 433
Autres réserves							
Report à nouveau	470 692	24 547					495 238
Excédent ou déficit de l'exercice	24 547	(24 547)			116 247		(116 247)
Situation nette	2 101 091				116 247		1 984 845
Dotations consommables							
Subventions d'investissement	240 819		86 500		78 337		248 982
Provisions réglementées							
TOTAL	2 341 910		86 500		194 583		2 233 826

Concours publics et subventions

31/12/2025	Union européenne	Etat	Collectivités territoriales	CAF	Autres	Montant fin ex.
Concours publics et subventions						
Concours publics						
Subventions d'exploitation		984 185				984 185
Subventions d'investissement		86 500				86 500
TOTAL		1 070 685				1 070 685



**Smart Decisions
Lasting Value**



Expertise Comptable - Accompagnement

Tenue et Révision comptable
Gestion Sociale (paies, contrats, procédures)
Ingénierie Financière et Juridique
Gestion et Optimisation à scale
Transmission et Evaluation d'entreprise
Aide à la création - Business plan
Accompagnement de filiales de groupe (Reporting, IFRS, US Gaap)

Commissariat aux comptes - Audit

Audit légal - Contrôle interne
Audit contractuel
Audit d'acquisition - Due Diligence
Commissariat aux apports - Commissariat à la fusion
Audit et assistance en consolidation
Audit et mise en place de procédures
Audit d'organisation
Risk Consulting



Crowe
Groupe Ficorec

Marseille – La Ciotat – Aix-En-Provence – Aubagne