



Marie France HUYGHE BURNOG

Claire FOURNIER

Marc LEVILLY

Commissaires aux Comptes

Experts-comptables

## **INITIATIVE NORMANDIE**

### **COORDINATION REGIONALE DES PLATEFORMES INITIATIVE NORMANDES**

Association loi 1901

Siège social : 2 Rue Jean Perrin  
14460 COLOMBELLES

## **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

### **SUR LES COMPTES ANNUELS**

EXPERTISE

AUDIT

CONSEIL

*Exercice clos au 31/12/2024*

UNICITE

4, rue Alfred Kastler

14000 CAEN

Tél : 02.31.94.55.80

[caen@cogediac.com](mailto:caen@cogediac.com)

[www.cogediac.com](http://www.cogediac.com)

SAS au capital de 500 000 €

Siret 392 219 317 00071

RCS CAEN B 392 219 317

FR 45 392 219 317 – NAF 6920Z

Inscrite au tableau de l'Ordre des Experts-Comptables de Normandie

Membre de la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes de Caen

**INITIATIVE NORMANDIE**  
**COORDINATION REGIONALE DES PLATEFORMES INITIATIVE NORMANDES**  
**Association loi 1901**  
**Siège social : 2 Rue Jean Perrin**  
**14460 COLOMBELLES**

---

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**  
**SUR LES COMPTES ANNUELS**

*Exercice clos au 31/12/2024*

Aux membres,

**Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association INITIATIVE NORMANDIE - Coordination régionale des plateformes Initiative Normandes relatifs à l'exercice clos le 31/12/2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

**Fondement de l'opinion**

***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2024, à la date d'émission de notre rapport.

## **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.821.53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux Membres.

## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

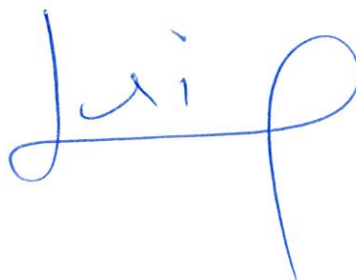
## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Une description plus détaillée de nos responsabilités de commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels figure dans l'annexe du présent rapport et en fait partie intégrante.

Fait à Caen, le 4 juin 2025  
Le Commissaire aux comptes  
**SAS COGEDIAC,**  
représentée par Marc LEVILLY





## **ANNEXE**

### **« Description détaillée des responsabilités du commissaires aux comptes »**

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

# Bilan Actif

		31/12/2024			31/12/2023
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
	Frais d'établissement				
	Frais de recherche et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Concessions brevets droits similaires				
	Autres immobilisations incorporelles (1)				
	Immobilisations incorporelles en cours				
	Avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
	Terrains				
ACTIF IMMOBILISE	Constructions				
	Installations techniques, mat. et outillage indus.				
	Autres immobilisations corporelles	11 460	7 770	3 690	6 409
	Immobilisations corporelles en cours				
	Avances et acomptes				
	BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES				
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)				
	Participations évaluées selon mise en équival.				
	Autres participations				
	Créances rattachées à des participations				
ACTIF IMMOBILISE	Autres titres immobilisés				
	Prêts	572 913	3 281	569 632	395 818
	Autres immobilisations financières	1 040		1 040	1 040
	TOTAL ( I )	585 413	11 051	574 362	403 267
ACTIF CIRCULANT	STOCKS ET EN-COURS				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises				
	Avances et Acomptes versés sur commandes				
	CREANCES (3)				
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	16 050		16 050	66 795
	Créances reçues par legs ou donations				
ACTIF CIRCULANT	Autres créances	91 559		91 559	146 805
	VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	400 535		400 535	200 000
	DISPONIBILITES	429 407		429 407	313 565
	Charges constatées d'avance	568		568	434
	TOTAL ( II )	938 119		938 119	727 600
COMPTES DE REGULARISATION	Frais d'émission d'emprunt à étaler ( III )				
	Primes de remboursement des obligations ( IV )				
	Ecart de conversion actif ( V )				
	TOTAL ACTIF ( I à V )	1 523 532	11 051	1 512 481	1 130 867
(1) dont droit au bail					
(2) dont à moins d'un an				570 672	396 858
(3) dont à plus d'un an					



# Bilan Passif

		31/12/2024	31/12/2023
FONDS PROPRES	Fonds propres sans droit de reprise		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires	80 000	80 000
	Fonds propres avec droit de reprise		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires	896 000	725 000
	Ecarts de réévaluation		
	Réserves		
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves pour projet de l'entité		
	Autres		
	Report à nouveau	68 159	63 680
	Excédent ou déficit de l'exercice	6 602	4 479
	Total des fonds propres (situation nette)	1 050 761	873 159
	Fonds propres consommables		
	Subventions d'investissement		
	Provisions réglementées		
	Total des autres fonds propres		
	Total des fonds propres	1 050 761	873 159
Fonds reportés et dédiés	Fonds reportés liés aux legs ou donations		
	Fonds dédiés sur subventions d'exploitation		
	Fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes		
	Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public		
	Total des fonds reportés et dédiés		
Provisions	Provisions pour risques		14 000
	Provisions pour charges		
	Total des provisions		14 000
DETTES (1)	DETTES FINANCIERES		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)		
	Emprunts et dettes financières divers		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	DETTES D'EXPLOITATION		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	13 368	53 166
	Dettes des legs ou donations		
	Dettes fiscales et sociales	18 517	12 806
	DETTES DIVERSES		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
	Autres dettes	429 835	177 735
	Produits constatés d'avance		
	Total des dettes	461 720	243 707
	Ecarts de conversion passif		
	TOTAL PASSIF	1 512 481	1 130 867
	Résultat de l'exercice exprimé en centimes	6 601,64	4 479,46
	(1) Dont à moins d'un an	461 720	243 707
	(2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP		

Compte de Résultat <sup>1/2</sup>

		31/12/2024	31/12/2023
		12 mois	12 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Cotisations	77 000	70 000
	Vente de biens et services		
	Ventes de biens		
	dont ventes de dons en nature		
	Ventes de prestations de service	58 622	26 580
	dont parrainages		
	Produits de tiers financeurs		
	Concours publics et subventions d'exploitation	59 150	70 000
	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
	Ressources liées à la générosité du public		
	Dons manuels		
	Mécénats	2 174	1 160
	Legs, donations et assurances-vie		
	Contributions financières		
	Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	17 747	35 030
	Utilisations des fonds dédiés		
	Autres produits	57	1 063
Total des produits d'exploitation		214 750	203 833
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises		
	Variation de stock		
	Achats de matières et autres approvisionnements		
	Variation de stock		
	Autres achats et charges externes	61 796	125 350
	Aides financières		
	Impôts, taxes et versements assimilés	505	237
	Salaires et traitements	106 722	41 365
	Charges sociales	36 006	15 177
	Dotation aux amortissements et dépréciations	2 718	5 383
	Dotation aux provisions		14 000
	Reports en fonds dédiés		
	Autres charges	2 524	4
Total des charges d'exploitation		210 271	201 515
RESULTAT D'EXPLOITATION		4 480	2 318



# Compte de Résultat <sup>2/2</sup>

		31/12/2024	31/12/2023
RESULTAT D'EXPLOITATION		4 480	2 318
PRODUITS FINANCIERS	De participation		
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé		
	Autres intérêts et produits assimilés	6 634	2 707
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
	Différences positives de change		
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des produits financiers		6 634	2 707
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	3 281	
	Intérêts et charges assimilées		
	Différences négatives de change		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des charges financières		3 281	
RESULTAT FINANCIER		3 353	2 707
RESULTAT COURANT avant impôts		7 833	5 024
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Sur opérations de gestion		
	Sur opérations en capital		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
	Total des produits exceptionnels		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Sur opérations de gestion		
	Sur opérations en capital		
	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	Total des charges exceptionnelles		
RESULTAT EXCEPTIONNEL			
Participation des salariés aux résultats			
Impôts sur les bénéfices		1 231	545
TOTAL DES PRODUITS		221 384	206 540
TOTAL DES CHARGES		214 783	202 060
EXCEDENT ou DEFICIT		6 602	4 479
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Dons en nature		7 380	10 080
Prestations en nature			
Bénévolat		7 380	10 080
TOTAL		14 760	20 160
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Secours en nature			
Mise à disposition gratuite de biens			
Prestations			
Personnel bénévole		7 380	10 080
TOTAL		7 380	10 080

# Règles et Méthodes Comptables

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence.

Le bilan de l'exercice présente un total de **1 512 481 euros**.

Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche un total **produits de 221 384 euros** et un total **charges de 214 783 euros**, dégageant ainsi un **résultat de 6 602 euros**.

L'exercice considéré débute le **01/01/2024** et finit le **31/12/2024**.

Il a une durée de **12 mois**.

Les comptes de l'exercice clos ont été élaborés et présentés conformément aux règles comptables dans le respect des principes prévus par les articles 121-1 à 121-5 et suivants du Plan Comptable Général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité d'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les conventions comptables ont été appliquées en conformité avec les dispositions du code de commerce, du décret comptable du 29/11/83 ainsi que du règlement ANC 2022-04 relatifs aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif applicable à la clôture de l'exercice.

## Permanence des méthodes

Les méthodes d'évaluation retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

## Activité de l'association

Notre association Initiative Normandie fait partie des plateformes associatives réparties sur tout le territoire métropolitain et outremer formant le réseau Initiative France, le premier réseau associatif d'accompagnement et de financement d'entrepreneurs. Notre réseau de service d'intérêt économique général se fixe comme mission de contribuer à la réduction de la fracture sociale et territoriale en se mettant à l'écoute et au service des entrepreneurs, des territoires et du développement de l'économie, de l'innovation, de l'emploi et de la cohésion sociale.

Au cœur de la raison d'être de notre association et de son réseau, figurent l'accompagnement et le financement de créateurs/repreneurs d'entreprise et d'entrepreneurs grâce à des prêts d'honneur personnels, sans intérêts et sans garantie permettant à ces derniers la mobilisation d'autres dispositifs - notamment bancaires - de soutien aux TPE et PME.

Notre mission consiste plus précisément à :

- Représenter et promouvoir l'action du réseau au plan régional
- Contribuer à la stratégie et au projet commun
- Coordonner l'action du réseau au plan régional
- Impulser des actions innovantes, proposer et promouvoir des initiatives nouvelles.

Pour réaliser sa mission, notre association s'appuie en particulier sur, d'une part, des collaborateurs professionnels compétents, et d'autre part, un réseau de bénévoles forts de leur expérience entrepreneuriale qui offrent aux porteurs de projets un accompagnement personnalisé, amont et aval au financement accordé par un comité d'agrément bienveillant regroupant des professionnels.

Notre association comme tout le réseau Initiative France est engagée dans un processus de qualité grâce à :

- Une charte d'éthique, un référentiel "métier", un système de qualification, une certification ISO 9001 de la tête de réseau
- L'assistance de ses organisations régionales et des services de sa tête de réseau
- Le projet stratégique du réseau pour la période 2022-2025, la "promesse Initiative France".

## Subventions

Une subvention de BPI a été accordée à l'association à hauteur de 50 000 € pour 2024, dont 15 000 € restent à percevoir au 31/12/2024.

Dans le cadre du projet In'Cube, une convention a été signée entre Initiative Normandie et la Région. L'association a perçu 10k€ au titre de l'année 2023 prévoit de recevoir 5 k€ pour les années 2021 et 2022, et 10 k€ pour l'année 2024.

## Fonds prêts d'honneur

L'association a obtenu en 2024, 150 k€ de fonds Innovation avec droit de reprise de la Région.

Les ressources de fonds de prêts d'honneur octroyées dans le cadre des prêts d'honneur sont enregistrées dans des comptes d'apports avec ou sans droit de reprise selon les obligations conventionnelles.



# Règles et Méthodes Comptables

## Convention de mandat

Une convention de mandat a été signée avec la Région Normandie. Elle a pour objet la gestion du fonds de prêts d'honneur de la Région Normandie à destination des entreprises de la filière agricole. L'association Initiative Normandie est en charge du versement des fonds aux bénéficiaires et de l'encaissements au nom et pour le compte de la Région des échéances de remboursement des prêts d'honneur accordés.

## Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée normale d'utilisation des biens.

Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé sont inscrits pour leur valeur brute constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

## Evaluation des amortissements

Les méthodes et les durées d'amortissement retenues ont été les suivantes :

Catégorie	Mode	Durée
Construction	Linéaire	10 à 50 ans
Agencements et aménagements	Linéaire	10 à 20 ans
Installations techniques	Linéaire	5 à 10 ans
Matériels et outillages	Linéaire	5 à 10 ans
Matériels de transport	Linéaire	4 à 5 ans
Matériel de bureau	Linéaire	3 à 10 ans
Mobilier	Linéaire	5 à 10 ans

## Méthode de comptabilisation des prêts d'honneur

L'association Initiative Normandie comptabilise les prêts d'honneur versés aux créateurs/repreneurs à l'actif de son bilan, au poste immobilisations financières. La contrepartie de cet actif se situe au passif du bilan au niveau des fonds associatifs avec ou sans droit de reprise. Ces fonds associatifs représentent les financements versés par les collectivités.

## Engagement sur prêts d'honneur

Le montant des prêts d'honneur accordés par les comités d'agrément en 2024 mais non décaissés au 31/12/2024 s'élève 4 000 € pour le fonds PH Orne.

## Assurance BPI et GAN :

Les bénéficiaire souscrivent une assurance BPI et GAN lors de l'octroi du prêts d'honneur.

L'assurance BPI a pour objet de prendre en charge 50% de la perte sur le prêt d'honneur s'il s'agit d'un prêts d'honneur accordé dans le cadre d'une reprise d'entreprise et 70% s'il s'agit d'un prêt d'honneur accordé dans le cadre d'une création d'entreprise.

L'assurance GAN a pour objet de prendre en charge la perte sur le prêt d'honneur en cas de décès ou d'invalidité permanente et définitive du porteur de projet.

Ces deux cotisations sont à la charge du porteur de projet.

## Créances et dettes

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement



# Règles et Méthodes Comptables

auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Les créances clients présentées dans le tableau de financement, ont été retenues pour leur valeur brute, conformément aux principes comptables.

## Contributions volontaires en nature

La valorisation du bénévolat au titre des activités de l'exercice fait l'objet d'une estimation d'heures consacrées par les bénévoles aux conseil d'administration (soit 3 en 2024), au bureau (soit 4 en 2024) et à l'Assemblée générale. La valorisation de ce bénévolat au taux horaire de 60€/heure donne un montant de 7 380 €.

## Litige

Un litige a eu lieu avec l'ancien directeur de l'association M. Chion. Ce dernier a demandé la requalification de son contrat de travail à durée déterminée en contrat de travail à durée indéterminée et par conséquent le versement d'indemnités de requalification du contrat de travail, de licenciement sans cause réelle et sérieuse.

Ce litige s'est terminé par une conciliation entre les parties. L'association Initiative Normandie a versé une indemnité nette de CSG-CRDS de 19k€ à M. Chion.

Une provision de 14k€ avait été constatée au 31.12.2023 dans le cadre de ce litige.



# Immobilisations

		Valeurs brutes début d'exercice	Mouvements de l'exercice				Valeurs brutes au 31/12/2024
			Augmentations		Diminutions		
			Réévaluations	Acquisitions	Viremt p.à p.	Cessions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement						
	Donations temporaires d'usufruit						
	Autres						
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES						
CORPORELLES	Terrains						
	Constructions sur sol propre sur sol d'autrui instal. agencé aménagement						
	Instal technique, matériel outillage industriels						
	Instal., agencement, aménagement divers						
	Matériel de transport	7 180					7 180
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	6 188				1 908	4 280
	Emballages récupérables et divers						
	Immobilisations grévées de droits						
	Immobilisations corporelles en cours						
	Avances et acomptes						
	TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	13 368				1 908	11 460
BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES							
FINANCIERES	Participations évaluées en équivalence						
	Autres participations						
	Autres titres immobilisés						
	Prêts et autres immobilisations financières	396 858		374 015		196 921	573 953
	TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES	396 858		374 015		196 921	573 953
TOTAL		410 226		374 015		198 828	585 413

## Amortissements

		Amortissements début d'exercice	Mouvements de l'exercice		Amortissements au 31/12/2024
			Dotations	Diminutions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Autres				
	<b>TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
CORPORELLES	Terrains				
	Constructions sur sol propre				
	sur sol d'autrui				
	instal. agencement aménagement				
	Instal technique, matériel outillage industriels				
	Autres instal., agencement, aménagement divers				
	Matériel de transport	2 250	2 513	1 077	3 686
	Matériel de bureau, mobilier	4 709	2 352	2 978	4 084
	Emballages récupérables et divers				
	Immobilisations grevées de droits				
	<b>TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>6 959</b>	<b>4 865</b>	<b>4 055</b>	<b>7 770</b>
<b>TOTAL</b>		<b>6 959</b>	<b>4 865</b>	<b>4 055</b>	<b>7 770</b>



# Provisions

		Début exercice	Augmentations	Diminutions	31/12/2024
PROVISIONS REGLEMEENTES	Reconstruction gisements miniers et pétroliers				
	Provisions pour investissement				
	Provisions pour hausse des prix				
	Provisions pour amortissements dérogatoires				
	Provisions fiscales pour prêts d'installation				
	Provisions autres				
PROVISIONS REGLEMEENTES					
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	Pour litiges				
	Pour garanties données aux clients				
	Pour pertes sur marchés à terme				
	Pour amendes et pénalités				
	Pour pertes de change				
	Pour pensions et obligations similaires				
	Pour impôts				
	Pour renouvellement des immobilisations				
	Provisions pour gros entretien et grandes révisions				
	Pour chges sociales et fiscales sur congés à payer				
	Autres	14 000		14 000	
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		14 000		14 000	
PROVISIONS POUR DEPRECIATION	Sur immobilisations { incorporelles corporelles legs ou donations des titres mis en équivalence titres de participation autres immo. financières		3 281		3 281
	Sur stocks et en-cours				
	Sur comptes clients, usagers	2 520		2 520	
	Sur créances reçues par legs ou donations				
	Autres				
	PROVISIONS POUR DEPRECIATION	2 520	3 281	2 520	3 281
TOTAL GENERAL		16 520	3 281	16 520	3 281
Dont dotations et reprises { - d'exploitation - financières - exceptionnelles			3 281	16 520	
Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculée selon les règles prévues à l'article 39-1.5e du C.G.I.					

# Variation des Fonds Propres

	Fonds propres clôture 31/12/2023	Affectation du résultat N-1	Augmentation	Diminution ou consommation	Fonds propres clôture 31/12/2024
Fonds propres sans droit de reprise	80 000				80 000
Fonds propres avec droit de reprise	725 000		171 000		896 000
Ecart de réévaluation					
Réserves statutaires ou contractuelles					
Réserves   Réserves pour projet de l'entité					
Autres réserves					
Report à nouveau	63 680	4 479			68 159
Résultat ss ctrl tiers fi.   Ran ss ctrl tiers fi.					
Excédent ou déficit de l'exercice	4 479	(4 479)	6 602		6 602
Situation nette	873 159		177 602		1 050 761
Droits des propriétaires					
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
<b>TOTAL</b>	<b>873 159</b>		<b>177 602</b>		<b>1 050 761</b>

La variation des fonds propres peut se résumer de la manière suivante :

- Fonds de prêts sans droit de reprise au 31/12/2024 : 80 000 €,
- Fonds de prêts avec droit de reprise au 31/12/2024 : 896 000 €, soit une variation de +171 000 € par rapport à l'exercice précédent.
- Fonds du fonctionnement sans droit de reprise au 31/12/2024 : 74 761 € soit une variation de 6 602 € par rapport à l'exercice précédent.

## Tableau de suivi des fonds de prêts

Tableau de suivi du fonds de prêts depuis l'origine

Fonds de prêts	Dotation Initiale	%	Augmentation de l'exercice	Imputation des résultats depuis l'origine	Solde 2024
<b>Fonds Prêts d'honneur Orne</b>	<b>155 000</b>		<b>21 000</b>	<b>1 005</b>	<b>177 005</b>
<i>Sans droit de reprise</i>					
Fonds Région	80 000	100%	0	1 005	81 005
<i>Sous-total fonds sans droit de reprise</i>	<i>80 000</i>	<i>100%</i>	<i>0</i>	<i>1 005</i>	<i>81 005</i>
<i>Avec droit de reprise</i>					
Fonds Région	75 000	0%	21 000		96 000
<i>Sous-total fonds avec droit de reprise</i>	<i>75 000</i>	<i>0%</i>	<i>21 000</i>	<i>0</i>	<i>96 000</i>
<b>Fonds Prêts d'honneur Innovation</b>	<b>650 000</b>		<b>150 000</b>	<b>0</b>	<b>800 000</b>
Fonds Région	650 000	100%	150 000	0	800 000
<b>TOTAUX</b>	<b>805 000</b>		<b>171 000</b>	<b>1 005</b>	<b>977 005</b>





## Tableau de suivi des fonds associatifs

**TABLEAU DE SUIVI DES FONDS ASSOCIATIFS**

LIBELLE	Solde début d'exercice	Affectation résultat N-1	Solde fin d'exercice
Report à nouveau fonctionnement	63 959	3 196	67 155

LIBELLE	Solde début d'exercice	Affectation résultat N-1	Apport	Solde fin d'exercice
<b>Fonds de prêts d'honneur Orne</b>	<b>154 721</b>	<b>1 284</b>	<b>21 000</b>	<b>177 005</b>
<i>Apports fonds de prêts d'honneur Orne sans droit de reprise</i>	<i>79 721</i>	<i>1 284</i>	<i>0</i>	<i>81 005</i>
Région	80 000			80 000
Imputation des pertes depuis l'origine	-279	1 284		1 005
<i>Apports fonds de prêts d'honneur Orne avec droit de reprise</i>	<i>75 000</i>	<i>0</i>	<i>21 000</i>	<i>96 000</i>
Région	75 000		21 000	96 000
Imputation des pertes depuis l'origine	0			0
<b>Fonds Innovation</b>	<b>650 000</b>	<b>0</b>	<b>150 000</b>	<b>800 000</b>
<i>Apport fonds Innovation</i>	<i>650 000</i>	<i>0</i>	<i>150 000</i>	<i>800 000</i>
Région	650 000		150 000	800 000
Imputation des pertes depuis l'origine	0			0
<b>Totaux</b>	<b>804 721</b>	<b>1 284</b>	<b>171 000</b>	<b>977 005</b>

# Créances et Dettes

		31/12/2024	1 an au plus	plus d'1 an
CREANCES	Créances rattachées à des participations			
	Prêts	572 913	572 913	
	Autres immobilisations financières	1 040	1 040	
	Clients, usagers douteux ou litigieux			
	Autres créances clients, usagers	16 050	16 050	
	Créances représentatives des titres prêtés			
	Personnel et comptes rattachés			
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
	Impôts sur les bénéfices			
	Taxes sur la valeur ajoutée			
	Autres impôts, taxes versements assimilés			
	Divers			
	Confédération, fédération, union, entités affiliées			
	Créances reçues par legs ou donations			
	Débiteurs divers	91 559	91 559	
	Charges constatées d'avance	568	568	
TOTAL DES CREANCES		682 130	682 130	
Prêts accordés en cours d'exercice		35 471		
Remboursements obtenus en cours d'exercice		29 574		
Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)		526 654		

		31/12/2024	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans
DETTES	Emprunts obligataires convertibles				
	Autres emprunts obligataires				
	Emprunts dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine				
	Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine				
	Emprunts et dettes financières divers				
	Fournisseurs et comptes rattachés	13 368	13 368		
	Dettes des legs ou donations				
	Personnel et comptes rattachés	5 272	5 272		
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	10 884	10 884		
	Impôts sur les bénéfices	1 776	1 776		
	Taxes sur la valeur ajoutée				
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts, taxes et assimilés	585	585		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Confédération, fédération, union, entités affiliées				
	Autres dettes	429 835	429 835		
	Dettes représentatives de titres empruntés				
	Produits constatés d'avance				
TOTAL DES DETTES		461 720	461 720		
Emprunts souscrits en cours d'exercice					
Emprunts remboursés en cours d'exercice					
Emprunts dettes associés (personnes physiques)					

## Charges constatées d'avance

	Période	Montants	31/12/2024
Charges constatées d'avance - EXPLOITATION			568
Charges constatées d'avance		568	
Charges constatées d'avance - FINANCIERES			
Charges constatées d'avance - EXCEPTIONNELLES			
TOTAL			568



## Produits à recevoir

31/12/2024		
Total des Produits à recevoir		33 977
Autres créances		33 977
Produits à recevoir	31 321	
Cotisations BPI à recevoir	238	
Intérêts courus à recevoir	2 418	

## Charges à payer

31/12/2024

Total des Charges à payer		13 634
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		5 572
Fournisseurs factures non parv	5 572	
Dettes fiscales et sociales		8 062
Dettes prov p/ congés payés	5 272	
Charges s/congés à payer ssd	2 682	
Etat charges à payer	108	

## Compte de résultat fonctionnement

Compte de résultat fonctionnement		
Libellé	N	N-1
Prestations	58 622	26 580
Subventions	59 150	70 000
Autres produits	96 978	72 453
<b>Produits de fonctionnement</b>	<b>214 750</b>	<b>169 033</b>
Charges de structure	61 374	90 110
Impôts et taxes	505	237
Charges de personnel	123 728	56 542
Autres charges	24 242	19 386
<b>Charges de fonctionnement</b>	<b>209 848</b>	<b>166 275</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>4 902</b>	<b>2 758</b>
Résultat financier	1 507	438
Résultat exceptionnel		-
<b>Résultat net fonctionnement</b>	<b>6 409</b>	<b>3 196</b>



## Compte de résultat fonds de prêts

COMPTE DE RESULTAT FONDS DE PRÊTS D'HONNEUR				GLOBAL
Libellé	PH ORNE	INNOVATION	Agri	
Reprises de provisions	-	-		-
Autres produits	-	-		-
<b>Produits liés au fonds de prêts</b>	-	-		-
Charges externes				
Frais bancaires	422	-		422
Pertes sur prêts	-	-		-
Dotations aux provisions	-	3 281		3 281
Autres charges	-	-		-
<b>Charges liées au fonds de prêts</b>	<b>422</b>	<b>3 281</b>		<b>3 703</b>
<b>Résultat de gestion du fonds de prêts</b>	<b>- 422</b>	<b>- 3 281</b>		<b>- 3 703</b>
Résultat financier fonds de prêts	1 601	1 751	1 775	5 127
Résultat excep. fonds de prêts	-	-		-
Impôts sur les sociétés	- 384	- 420	- 426	- 1 231
<b>Résultat net fonds de prêts</b>	<b>795</b>	<b>- 1 950</b>	<b>1 349</b>	<b>193</b>

# Evaluation des contributions volontaires en nature

Répartition par nature de produits		31/12/2024	31/12/2023
Dons en nature			
Prestations en nature			
Bénévolat			
Heures de bénévolat		7 380	10 080
		7 380	10 080
	Total	7 380	10 080
Répartition par nature de charges		31/12/2024	31/12/2023
Secours en nature			
Mise à disposition gratuite de biens			
Prestations			
Personnel bénévole			
Heures bénévolat		7 380	10 080
		7 380	10 080
	Total	7 380	10 080