



EXPERTS-COMPTABLES & COMMISSAIRES AUX COMPTES

Association INSERACTION

72 Rue de Lessard

76100 ROUEN

*EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023*

---

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR  
LES COMPTES ANNUELS**

**RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR  
LES CONVENTIONS REGLEMENTEES**

---

Un partenaire

**100%**

**avec vous !**

**Association INSERACTION**  
72 Rue de Lessard  
76100 ROUEN

\*\*\*\*\*

Association déclarée à la préfecture de Seine-Maritime

\*\*\*\*\*

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES ANNUELS**

**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023**

A l'Assemblée Générale,

**OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'Association INSERACTION relatifs à l'exercice clos le 31/12/2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'Association INSERACTION à la fin de cet exercice.

## FONDEMENT DE L'OPINION

### *Référentiel d'audit*

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### *Indépendance*

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport.

### **Observation**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point suivant exposé dans la note « Faits caractéristiques » page 10 de l'annexe des comptes annuels concernant le décalage de versement de la subvention FSE +.

## JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations auxquelles nous avons procédé pour émettre l'opinion ci-dessus, portant notamment sur les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes de votre Association, ainsi que leur présentation d'ensemble, n'appellent pas de justification particulière.

## VERIFICATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'Assemblée.

**RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES  
PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT  
D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de votre Association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider votre Association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

**RESPONSABILITES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre Association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Isneauville,  
Le 26/06/2024

*Le Commissaire aux Comptes,*  
**SARL AGICOM**  
représentée par Thierry ONNO



## BILAN

ACTIF	Exercice N			N-1
	Brut	Amortissements et provisions	Net 31/12/2023	Net 31/12/2022
Actif immobilisé :				
Immobilisations incorporelles				
- Fonds commercial				
- Autres				
Immobilisations corporelles	142 271	101 850	40 421	55 641
Immobilisations financières	9 619		9 619	9 619
<b>TOTAL I</b>	<b>151 890</b>	<b>101 850</b>	<b>50 040</b>	<b>65 260</b>
Actif circulant :				
Stocks et en-cours (autres que marchandises)				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances :				
Clients et comptes rattachés				
Autres	483 021		483 021	565 568
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités (autres que caisse)	193		193	191
<b>TOTAL II</b>	<b>483 214</b>		<b>483 214</b>	<b>565 759</b>
Charges constatées d'avance (III)	3 018		3 018	2 625
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III)</b>	<b>638 122</b>	<b>101 850</b>	<b>536 272</b>	<b>633 644</b>

## BILAN

PASSIF	Exercice N net 31/12/2023	Exercice N-1 net 31/12/2022
Capitaux propres		
Capital		
Ecart de réévaluation		
Réserves :		
- Réserve légale		
- Réserves réglementées		
- Autres	242 699	351 906
Report à nouveau	34 052	34 052
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	- 7 530	-109 207
Subvention d'investissement	18 197	25 969
<b>TOTAL I</b>	<b>287 418</b>	<b>302 720</b>
Autres provisions pour risques	44 869	44 869
Provisions pour risques et charges	63 068	49 436
<b>TOTAL II</b>	<b>107 937</b>	<b>94 305</b>
Dettes		
Emprunts et dettes assimilées	11 587	59 084
Avances et acomptes reçus sur		
Commandes		
Fournisseurs et comptes rattachés	3 684	7 717
Dettes fiscales et sociales	105 951	142 607
Autres dettes	7 794	7 811
<b>TOTAL III</b>	<b>129 016</b>	<b>158 135</b>
Produits constatés d'avances	11 901	19 401
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)</b>	<b>536 272</b>	<b>633 644</b>

**COMPTE DE RESULTAT**

CHARGES (Hors taxes)	Exercice N Net Au 31/12/2023	Exercice N-1 Net Au 31/12/2022
CHARGES D'EXPLOITATION :		
Achats de marchandises	2 375	1 956
Variation de stock (marchandises)		
Achats d'approvisionnement	1 679	2 135
Variation de stock (approvisionnement)		
Autres charges externes	161 541	155 397
Impôts, taxes et versements assimilés	43 278	45 559
Rémunération du personnel	596 614	640 956
Charges sociales	202 907	208 616
Dotations aux amortissements	15 734	14 877
Dotations aux provisions	13 631	18 472
Autres charges	70	42
<b>TOTAL (I)</b>	<b>1 037 830</b>	<b>1 088 010</b>
CHARGES FINANCIERES (II)		
Charges d'intérêts	2 512	1 150
CHARGES EXCEPTIONNELLES (III)	5 487	41 117
IMPOTS SUR LES BENEFICES (IV)		
<b>TOTAL DES CHARGES (I+II+III)</b>	<b>1 045 829</b>	<b>1 130 277</b>
BENEFICE OU PERTE	7 530	109 207
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 038 299</b>	<b>1 021 070</b>

**COMPTE DE RESULTAT**

PRODUITS (Hors taxes)	Exercice N Net Au 31/12/2023	Exercice N-1 Net Au 31/12/2022
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Ventes de marchandises		
Production vendue (biens et services)	1 005 497	972 827
Production stockée		
Production immobilisée		
Subventions d'exploitation	6 634	31 341
Reprise/prov et transferts charge	111	2 428
Autres produits	0	1 298
Produits financiers		
<b>TOTAL (I)</b>	<b>1 012 242</b>	<b>1 005 466</b>
PRODUITS EXCEPTIONNELS (II)	26 056	13 176
TRANSFERT DE CHARGES		
PRODUITS FINANCIERS (III)	1	
<b>TOTAL DES PRODUITS (I+II+III)</b>	<b>1 038 299</b>	<b>1 018 642</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 038 299</b>	<b>1 021 070</b>

AGICOM  
COMMISSAIRE AUX COMPTES  
10 rue de la République - 22000 Saint-Brieuc  
02 96 36 18 00 - 02 96 36 18 01  
ROGER HENNA - 04 96 50 50 50



**Annexe**

## Règles et méthodes comptables

### Désignation de l'association : INSERACTION

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2023, dont le total est de 536 272 euros.  
Et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, présentant un déficit de - 7 530 euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2023 au 31/12/2023.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

### Règles générales

Les comptes annuels de l'exercice au 31/12/2023 ont été établis et présentés conformément aux dispositions du règlement 99-01 du CRC « et du règlement 2020-08 de l'ANC » relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations.

Les conventions comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en Euros.

L'association a appliqué le règlement ANC n°2022-06 du 04 novembre 2022 relatif à la comptabilisation des quote-parts de subvention d'investissements virés au résultat de l'exercice.

### Faits significatifs de l'exercice

Les soldes des opérations 2020-2021 et 2022 ont été traités et versés en 2023.

Les actions soutenues dans le cadre de la programmation FSE+ ont démarré au 1<sup>er</sup> janvier 2023 pour l'ASI et au 1<sup>er</sup> juillet 2023 pour l'action « Parcours de Remobilisation par le Bien-être et la Santé » (PRBS).

Cependant, différentes difficultés dans la mise en œuvre du FSE+ ont décalé la publication des appels à projet.

De ce fait, la commission permanente de février 2023 a voté une prolongation des actions ACDS et AEP de 6 mois sur 2023 basée sur les montants conventionnels de 2022. Ce qui n'a pas permis de compenser le versement de la prime Laforcade pour le 1<sup>er</sup> semestre 2023.

Une erreur matérielle de saisie a été signalée par la DREETS en novembre 2023. Cela n'a pas permis la signature des conventions et donc le versement des crédits FSE+ en 2023.

Le soutien de la banque a permis de bénéficier d'une autorisation de découvert permanente pour assurer le financement des charges et gérer le décalage de trésorerie.

	Salarié CADRES	Salarié Non-Cadres
Effectifs Total	3	20

## Règles et méthodes comptables

### Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition pour les actifs acquis à titre onéreux, à leur coût de production pour les actifs produits par l'association, à leur valeur vénale pour les actifs acquis à titre gratuit et par voie d'échange.

Le coût d'une immobilisation est constitué de son prix d'achat, y compris les droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux et escomptes de règlement de tous les coûts directement attribuables engagés pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner selon l'utilisation prévue. Les frais accessoires, droits de mutations, honoraires ou commissions et frais d'actes liés à l'acquisition, ne sont pas incorporés à ce coût d'acquisition. Tous les coûts qui ne font pas partie du prix d'acquisition de l'immobilisation et qui ne peuvent pas être rattachés directement aux coûts rendus nécessaires pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner conformément à l'utilisation prévue, sont comptabilisés en charges.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée d'utilisation prévue.

- \* Installations générales, agencements et aménagements divers : 5 ans
- \* Matériel de bureau : 2 à 5 ans
- \* Matériel informatique : 2 à 5 ans
- \* Mobilier : 3 à 5 ans

La durée d'amortissement retenue par simplification est la durée d'usage pour les biens non décomposables à l'origine.

En cas d'immobilisations financées en tout ou en partie par des subventions d'investissement, ces dernières sont inscrites en produits d'exploitation du compte de résultat au même rythme que les amortissements.

### Participations, titres immobilisés, valeurs mobilières

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Conformément à l'avis CNC du 15 juin 2007, les frais liés à l'acquisition (droits de mutation, honoraires et frais d'actes) des titres de participation sont incorporés au prix de revient de ces titres. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

### Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

### Provision pour Risques et Charges

Concernant les suites de l'audit portant sur l'examen des fonds reçus et dépenses éligibles au FSE sur l'année 2017, aucun élément nouveau n'est intervenu au cours de l'exercice.

Dans ces conditions la provision constituée antérieurement a été maintenue en l'état.

La provision pour charges est destinée à couvrir les Indemnités de Fin de Carrière et a été actualisée au 31/12/2023.

## Notes sur le bilan

### Actif immobilisé

Tableau des immobilisations

	Valeur au début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur en fin d'exercice
- Frais d'établissement et de développement - Autres postes d'immobilisations incorporelles				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
- Terrains				
- Constructions sur sol propre				
- Construction sur sol d'autrui				
Installations générales, agencements et aménagement des constructions				
- Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Installations générales, agencements, Installation téléphonique	97 291			97 291
- Matériel de transport				
- Matériel de bureau et informatique, mobilier	44 466	515		44 981
- Emballages récupérables et divers				
- Immobilisations corporelles en cours				
- Avances et acomptes				
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>141 757</b>	<b>515</b>		<b>142 272</b>
- Participations évaluées par mise en équivalence				
- Autres participations				
- Autres titres immobilisés				
- Prêts et autres immobilisations financières	9 619			9 619
<b>Immobilisations financières</b>	<b>9 619</b>			<b>9 619</b>
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>151 376</b>	<b>515</b>		<b>151 891</b>

## ➤ Note sur le bilan

### Immobilisations financières

Les immobilisations financières concernent principalement les dépôts de garantie des différents locaux loués par l'association.

### Amortissement des immobilisations

	Valeur au début d'exercice	Augmentations dotations	Diminutions Sortis reprise	Valeur en fin d'exercice
Frais d'établissement et de développement Autres immobilisations incorporelles				
<b>Immobilisations incorporelles (I)</b>				
- Terrains				
- Constructions sur sol propre				
- Construction sur sol d'autrui				
Installations générales, agencements et aménagement des constructions	44 893	13 300		58 192
- Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Installations générales, agencements, aménagements divers				
- Matériel de transport	41 224	2 341		43 658
- Matériel de bureau et informatique, mobilier				
- Emballages récupérables et divers				
<b>Immobilisations corporelles (II)</b>	<b>86 117</b>	<b>15 734</b>		<b>101 850</b>
<b>TOTAL GENERAL (I+II)</b>	<b>86 117</b>	<b>15 734</b>		<b>101 850</b>

## ➤ Notes sur le bilan

### Actif circulant

#### Etat des créances

	Montant Brut	Echéances à moins d'un an	Echéances à plus d'un an
Créances de l'actif immobilisé :			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres			
Créances de l'actif circulant :			
Créances	483 050	483 050	
Capital souscrit – appelé, non versé			
Charges constatées d'avance	3 018	3 018	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>486 068</b>	<b>486 068</b>	
Prêts accordés en cours d'exercice			
Prêts récupérés en cours d'exercice			

#### Produits à recevoir

Les produits à recevoir se composent essentiellement des soldes de subvention à recevoir au titre des différentes actions exercées en 2021- 2022 et 2023

Le solde de subvention 2021 à encaisser au 31/12/2023 représente : 6 000 €. Cette somme reste à percevoir.

Le solde de subvention 2022 à encaisser au 31/12/2023 représente : 11 162.50 €. Cette somme reste à percevoir.

Le solde de subvention 2023 à encaisser au 31/12/2023 représente : 438 829 €.

A été encaissé en 2024 la somme de 212 849 €. Reste à percevoir la somme de 225 980 €.

	Montant
Créances rattachées à des participations	
Autres immobilisations financières	
Créances clients et comptes rattachés	
Autres créances	467 065
Disponibilités	193
<b>Total</b>	<b>467 258</b>

## ► Notes sur le bilan

### Fonds propres

Tableau de variation des fonds associatifs

	Début d'exercice	Augmentation	Diminution	Fin Exercice
Patrimoine intégré				
Fonds statutaires				
Apports sans droit de reprise				
Legs et donations				
Subventions affectées				
Autres fonds				
<b>Total fonds sans droit reprise</b>				
Apports avec droit de reprise				
Legs et donations assortis d'une condition				
Subventions affectées				
<b>Total fonds avec droit reprise</b>				
Ecart de réévaluation				
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves réglementées	351 906		109 207	242 699
Autres réserves				34 052
Subvention d'équipement	34 052			34 052
Report à nouveau	- 109 207	- 7 529	- 109 207	- 7 529
Résultat de l'exercice				
Résultat sous contrôle des tiers financeurs				
Subvention d'investissement	25 969		7 772	18 197
Provisions réglementées				
Droits des propriétaires (commodat)				
Autres fonds associatifs				
<b>Total</b>	<b>302 720</b>	<b>- 7 529</b>	<b>7 772</b>	<b>287 419</b>
<b>Total fonds associatifs</b>	<b>302 720</b>	<b>- 7 529</b>	<b>7 772</b>	<b>287 419</b>

AGICOM  
COMMISSAIRE AUX COMPTES

10, rue de la République, 93000 Paris  
Tél : 01 41 41 41 41  
RCS PARIS, F 123 456 789

## ► Notes sur le bilan

### Dettes

#### Etat des dettes

	Montant brut	Echéances à moins d'un an	Echéances à plus d'un an	Echéances à plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit dont :				
- à 2 ans maximum à l'origine	11 587	11 587		
- à plus de 2 ans à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers				
Dettes Fournisseurs et comptes rattachés	3 684	3 684		
Dettes fiscales et sociales	106 088	106 088		
Impôt sur les bénéfices				
Autres dettes	7 794	7 794		
Produits constatés d'avance	11 901	11 901		
<b>TOTAL</b>	<b>141 054</b>	<b>141 054</b>		
Emprunts souscrits en cours d'exercice				
Emprunts remboursés sur l'exercice				

#### Charges à payer

	Montant
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	
Dettes fiscales et sociales	106 088
Impôts sur les bénéfices	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	
Autres dettes	7 794
<b>Total</b>	<b>113 882</b>

### Comptes de régularisation

#### Charges constatées d'avance

	Montant
Charges d'exploitation	3 018
Charges financières	
Charges exceptionnelles	
<b>Total</b>	<b>3 018</b>

AGICOM  
COMMISSAIRE AUX COMPTES

10 rue de la République 77720 ISNARD (77)  
RCS ROUEN B 314 967 506

## ➤ Autres informations

### Informations sur les dirigeants

#### Rémunérations allouées aux dirigeants

La loi 2066-586 du 23 mai 2006 pour les associations dont le budget annuel est supérieur à 150 000 euros stipule qu'ils doivent mentionner dans leur annexe la rémunération des 3 plus hauts cadres dirigeants. Pour l'exercice 2023 cette information n'est pas fournie car elle conduirait à donner une information individuelle.

### Engagements financiers

#### Engagements donnés

	Montant en Euros
Effets escomptés non échus	
<b>Avals et cautions</b>	
Engagements en matière de pensions	63 068
Engagements de crédit-bail mobilier	
Engagements de crédit-bail immobilier	
<b>Autres engagements donnés</b>	
<b>Total</b>	<b>63 068</b>

### Engagements de retraite

L'association a fait le choix depuis plusieurs années de constituer en comptabilité une provision pour Indemnité de Fin de Carrière (IFC) et cela pour couvrir le risque latent.

Le montant de cette provision initiale de 49 436 € a été porté à 63 068 € à la clôture de l'exercice 2023.

Pour l'année 2023, 23 personnes sont concernées

### Contributions volontaires en nature

Elles concernent essentiellement la mise à disposition de salles ou de bureaux par les collectivités locales. Ces informations n'ont pas été communiquées et évaluées pour l'année 2023.

Le temps consacré au bénévolat concerne les membres du Conseil d'Administration et s'élève à environ 500 heures sur l'exercice 2023.

### Événements postérieurs à la clôture

En juin 2024, les conventions FSE+ ne sont toujours pas signées. Suite à l'erreur matérielle de saisie, un appel à projet V2 a été lancé en janvier 2024.

Dans le cadre de l'action ASI, l'association a obtenu l'accord pour la création d'un 4<sup>ème</sup> poste.

Les deux postes de Coordinatrices ont été pourvus et la montée en charge sur les dispositifs est très bonne.

APICOM  
COMMISSAIRE AUX COMPTES  
Rue de la République 100  
91000 Evry-Courcouronnes  
Tél : 01 69 10 10 10  
Fax : 01 69 10 10 11  
www.apicom.fr



EXPERTS-COMPTABLES & COMMISSAIRES AUX COMPTES

Association INSERACTION

72 Rue de Lessard

76100 ROUEN

*EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024*

---

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR  
LES COMPTES ANNUELS**

**RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR  
LES CONVENTIONS REGLEMENTEES**

---

Un partenaire

**100%**

**avec vous !**

**Association INSERACTION**  
72 Rue de Lessard  
76100 ROUEN

\*\*\*\*\*

Association déclarée à la préfecture de Seine-Maritime

\*\*\*\*\*

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES ANNUELS**

**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024**

A l'Assemblée Générale,

**OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'Association INSERACTION relatifs à l'exercice clos le 31/12/2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'Association INSERACTION à la fin de cet exercice.

## FONDEMENT DE L'OPINION

### *Référentiel d'audit*

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### *Indépendance*

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

### *Observation*

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point suivant exposé dans la note « Provision pour risques et charges » page 12 de l'Annexe des comptes annuels concernant la reprise de provision relative au FSE.

## JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## VERIFICATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'assemblée.

**RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES  
PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT  
D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de votre Association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider votre Association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

**RESPONSABILITES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre Association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

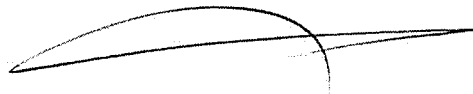
En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

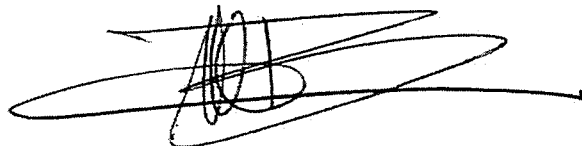
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Isneauville,  
Le 30/06/2025

*Le Commissaire aux Comptes,*  
**SARL AGICOM**  
représentée par Thierry ONNO



**Caroline MANIER**  
**Signataire technique**



## BILAN

ACTIF	Exercice N			N-1
	Brut	Amortissements et provisions	Net 31/12/2024	Net 31/12/2023
Actif immobilisé :				
Immobilisations incorporelles				
- Fonds commercial				
- Autres				
Immobilisations corporelles	142 272	115 503	26 769	40 421
Immobilisations financières	9 619		9 619	9 619
<b>TOTAL I</b>	<b>151 891</b>	<b>115 503</b>	<b>36 388</b>	<b>50 040</b>
Actif circulant :				
Stocks et en-cours (autres que marchandises)				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances :				
Clients et comptes rattachés				
Autres	1 542 826		1 542 826	483 021
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités (autres que caisse)	40 497		40 497	193
<b>TOTAL II</b>	<b>1 583 323</b>		<b>1 583 323</b>	<b>483 214</b>
Charges constatées d'avance (III)	3 088		3 088	3 018
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III)</b>	<b>1 738 301</b>	<b>115 503</b>	<b>1 622 799</b>	<b>536 272</b>

**AGICOM**  
**COMMISSAIRE AUX COMPTES**

SARL au capital de 220 000 €  
218 rue de la Ronce 76230 ISNEAUMI L.F.  
RCS ROUEN B 394 967 806

## BILAN

PASSIF	Exercice N net 31/12/2024	Exercice N-1 net 31/12/2023
Capitaux propres		
Capital		
Ecart de réévaluation		
Réserves :		
- Réserve légale		
- Réserves réglementées		
- Autres	235 169	242 699
Report à nouveau	34 052	34 052
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	34 652	- 7 530
Subvention d'investissement	12 397	18 197
<b>TOTAL I</b>	<b>316 270</b>	<b>287 418</b>
Autres provisions pour risques	22 434	44 869
Provisions pour risques et charges	67 938	63 068
<b>TOTAL II</b>	<b>90 373</b>	<b>107 937</b>
Dettes		
Emprunts et dettes assimilées		11 587
Avances et acomptes reçus sur		
Commandes		
Fournisseurs et comptes rattachés	12 809	3 684
Dettes fiscales et sociales	104 987	105 951
Autres dettes	2 381	7 794
<b>TOTAL III</b>	<b>120 177</b>	<b>129 016</b>
Produits constatés d'avances	1 095 979	11 901
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)</b>	<b>1 622 799</b>	<b>536 272</b>

**COMPTE DE RESULTAT**

<b>CHARGES (Hors taxes)</b>	<b>Exercice N Net Au 31/12/2024</b>	<b>Exercice N-1 Net Au 31/12/2023</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION :</b>		
Achats de marchandises	1 667	2 375
Variation de stock (marchandises)		1 679
Achats d'approvisionnement		
Variation de stock (approvisionnement)		
Autres charges externes	176 159	161 541
Impôts, taxes et versements assimilés	49 303	43 278
Rémunération du personnel	654 848	596 614
Charges sociales	222 543	202 907
Dotations aux amortissements	13 652	15 734
Dotations aux provisions	4 871	13 631
Autres charges	8	70
<b>TOTAL (I)</b>	<b>1 123 051</b>	<b>1 037 830</b>
<b>CHARGES FINANCIERES (II)</b>		
Charges d'intérêts	1 213	2 512
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES (III)</b>	<b>7 684</b>	<b>5 487</b>
<b>IMPOTS SUR LES BENEFICES (IV)</b>		
<b>TOTAL DES CHARGES (I+II+III)</b>	<b>1 131 948</b>	<b>1 045 829</b>
<b>BENEFICE OU PERTE</b>	<b>34 652</b>	<b>7 530</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 166 600</b>	<b>1 053 359</b>

**AGICOM**  
**COMMISSAIRE AUX COMPTES**

SARL au capital de 220 000 €  
218 rue de la Ronce 76230 ISNEAUVILLE  
RCS ROUEN B 394 967 806

**COMPTE DE RESULTAT**

<b>PRODUITS (Hors taxes)</b>	<b>Exercice N Net Au 31/12/2024</b>	<b>Exercice N-1 Net Au 31/12/2023</b>
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
Ventes de marchandises		
Production vendue (biens et services)	1 123 569	1 005 497
Production stockée		
Production immobilisée		
Subventions d'exploitation	2 118	6 634
Reprise/prov et transferts charge	9 066	111
Autres produits	2 498	0
Produits financiers		
<b>TOTAL (I)</b>	<b>1 137 251</b>	<b>1 012 242</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS (II)</b>	<b>28 394</b>	<b>26 056</b>
<b>TRANSFERT DE CHARGES</b>		
<b>PRODUITS FINANCIERS (III)</b>	<b>955</b>	<b>1</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS (I+II+III)</b>	<b>1 166 600</b>	<b>1 038 299</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 166 600</b>	<b>1 038 299</b>

**AGICOM  
COMMISSAIRE AUX COMPTES**

SARL au capital de 220 000 €  
218 rue de la Ronce 76230 ISNEAUMI E  
RCS ROUEN B 394 967 806

**Annexe**

---

## Règles et méthodes comptables

Désignation de l'association : **INSERACTION**

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2024, dont le total est de 1 622 799 euros.  
Et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, présentant un solde créditeur de 34 652 €.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2024 au 31/12/2024.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

---

### Règles générales

Les comptes annuels de l'exercice au 31/12/2024 ont été établis et présentés conformément aux dispositions du règlement 99-01 du CRC « et du règlement 2020-08 de l'ANC » relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations.

Les conventions comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en Euros.

L'association a appliqué le règlement ANC n°2022-06 du 04 novembre 2022 relatif à la comptabilisation des quotes-parts de subventions d'investissements virés au résultat de l'exercice.

**AGICOM**  
**COMMISSAIRE AUX COMPTES**

SARL au capital de 220 000 €  
218 rue de la Ronce 76230 ISNEAUMAILLÉ  
RCS ROUEN B 394 967 806

### Faits significatifs de l'exercice

L'année 2024 marque une étape charnière dans le développement de l'association, dans la continuité des évolutions engagées en 2023. En effet, les nouvelles modalités de mise en œuvre de nos actions, notamment dans le cadre du dispositif PRBS, ont trouvé leurs rythmes de croisière.

Le recrutement, en 2024, de deux Coordinatrices sur cette action a permis une montée en charge progressive.

L'équipe, désormais stable, motivée et impliquée, a su répondre efficacement aux besoins du public accompagné. Le taux de réalisation des objectifs conventionnels est jugé correct, malgré les difficultés rencontrées en phase de démarrage, dues en grande partie à des retards dans l'établissement des conventions et, pas conséquent dans le versement des subventions. Ces retards ont engendré des tensions de trésorerie significatives sur l'exercice 2023, avec des répercussions sur les premiers mois de 2024.

L'année 2024 se déroule ainsi dans un contexte plus serein, marqué par une stabilisation des équipes et des actions, ainsi qu'une charge de travail soutenue liée à une demande croissante d'accompagnement. Cette forte sollicitation engendre néanmoins des délais d'attente pour entrer dans les dispositifs, ce qui constitue un point de vigilance à suivre.

Par ailleurs, en prévision de l'année 2025, qui marquera la dernière année du conventionnement avec le Département et le FSE+, l'association a engagé une dynamique proactive en matière de recherche de financements complémentaires. Elle s'est portée candidate à plusieurs appels à projets et a été retenue :

- Dans le cadre de l'appel à projets « Mois Féministe » lancé par la Métropole Rouen Normandie, avec l'obtention d'une subvention de 4 000 euros.
- Dans le cadre de l'appel à projets de l'ARS pour la Semaine sur la Santé Sexuelle, pour lequel un financement de 3 400 euros a été attribué.

Ces financements ponctuels traduisent une volonté affirmée de diversifier les ressources et de développer des actions complémentaires en réponse aux enjeux sociétaux et aux besoins des publics.

Enfin, 2024 a également été l'année du développement d'une véritable stratégie de communication. L'association a renforcé sa présence sur les réseaux sociaux en alimentant régulièrement sa page Facebook et en se dotant d'un compte LinkedIn, permettant ainsi de valoriser ses actions et de rendre plus visibles les projets menés, notamment dans le cadre des actions collectives. Le travail de création du site internet est également en cours et devrait aboutir en 2025, avec le lancement d'un nouvel outil en ligne accompagné d'un changement d'identité visuelle. Cette dynamique vise à renforcer la lisibilité, l'attractivité et la reconnaissance de l'association auprès de ses partenaires et du grand public.

L'année 2024 peut ainsi être qualifiée d'année de consolidation, permettant d'asseoir les nouveaux fonctionnements, tout en amorçant de nouvelles perspectives pour renforcer l'impact et la visibilité de nos actions.

	Salarié CADRES	Salarié Non-Cadres
Effectifs Total	3	23

**AGICOM**  
**COMMISSAIRE AUX COMPTES**

SARL au capital de 220 000 €  
212 rue de la Ronce 76230 ISNEAUVILLE  
RCS ROUEN B 394 967 806

## **Règles et méthodes comptables**

### **Immobilisations corporelles et incorporelles**

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition pour les actifs acquis à titre onéreux, à leur coût de production pour les actifs produits par l'association, à leur valeur vénale pour les actifs acquis à titre gratuit et par voie d'échange.

Le coût d'une immobilisation est constitué de son prix d'achat, y compris les droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux et escomptes de règlement de tous les coûts directement attribuables engagés pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner selon l'utilisation prévue. Les frais accessoires, droits de mutations, honoraires ou commissions et frais d'actes liés à l'acquisition, ne sont pas incorporés à ce coût d'acquisition. Tous les coûts qui ne font pas partie du prix d'acquisition de l'immobilisation et qui ne peuvent pas être rattachés directement aux coûts rendus nécessaires pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner conformément à l'utilisation prévue, sont comptabilisés en charges.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée d'utilisation prévue.

\*Installations générales, agencements et aménagements divers : 5 ans

\* Matériel de bureau : 2 à 5 ans

\* Matériel informatique : 2 à 5 ans

\* Mobilier : 3 à 5 ans

La durée d'amortissement retenue par simplification est la durée d'usage pour les biens non décomposables à l'origine.

En cas d'immobilisations financées en tout ou en partie par des subventions d'investissement, ces dernières sont inscrites en produits d'exploitation du compte de résultat au même rythme que les amortissements.

### **Participations, titres immobilisés, valeurs mobilières**

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Conformément à l'avis CNC du 15 juin 2007, les frais liés à l'acquisition (droits de mutation, honoraires et frais d'actes) des titres de participation sont incorporés au prix de revient de ces titres.

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

### **Créances**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

### **Provision pour Risques et Charges**

Concernant les suites de l'audit portant sur l'examen des fonds reçus et dépenses éligibles au FSE sur l'année 2017, aucun élément nouveau n'est intervenu au cours de l'exercice.

Dans ces conditions, la provision constituée antérieurement a été reprise à 50 %.

La provision pour charges est destinée à couvrir les Indemnités de Fin de Carrière et a été actualisée au 31/12/2024.

**AGICOM**  
**COMMISSAIRE AUX COMPTES**

SARL au capital de 220 000 €  
218 rue de la Ronce 76230 ISNEAUVILLE F  
RCS ROUEN B 394 967 806

## ➤ Notes sur le bilan

### Actif immobilisé

Tableau des immobilisations

	Valeur au début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur en fin d'exercice
- Frais d'établissement et de développement - Autres postes d'immobilisations incorporelles				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
- Terrains				
- Constructions sur sol propre				
- Construction sur sol d'autrui				
Installations générales, agencements et aménagement des constructions				
- Installations techniques, matériel et outillage industriels				97 291
Installations générales, agencements, Installation téléphonique	97 291			
- Matériel de transport				44 981
- Matériel de bureau et informatique, mobilier	44 981			
- Emballages récupérables et divers				
- Immobilisations corporelles en cours				
- Avances et acomptes				
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>142 272</b>			<b>142 272</b>
- Participations évaluées par mise en équivalence				
- Autres participations				
- Autres titres immobilisés				9 619
- Prêts et autres immobilisations financières	9 619			
<b>Immobilisations financières</b>	<b>9 619</b>			<b>9 619</b>
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>151 891</b>			<b>151 891</b>

**AGICOM**  
**COMMISSAIRE AUX COMPTES**

SARL au capital de 220 000 €  
218 rue de la Ronce 76230 ISNEAUMONT  
RCS ROUEN B 394 967 806

## ➤ Note sur le bilan

### Immobilisations financières

Les immobilisations financières concernent principalement les dépôts de garantie des différents locaux loués par l'association.

### Amortissement des immobilisations

	Valeur au début d'exercice	Augmentations Dotations	Diminutions Sortis reprise	Valeur en fin d'exercice
Frais d'établissement et de développement				
Autres immobilisations incorporelles				
<b>Immobilisations incorporelles (I)</b>				
- Terrains				
- Constructions sur sol propre				
- Construction sur sol d'autrui				
Installations générales, agencements et aménagement des constructions	58 192	12 728		26 371
- Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Installations générales, agencements, aménagements divers				
- Matériel de transport				
- Matériel de bureau et informatique, mobilier	43 658	924		398
- Emballages récupérables et divers				
<b>Immobilisations corporelles (II)</b>	<b>101 850</b>	<b>13 652</b>		<b>115 503</b>
<b>TOTAL GENERAL (I+II)</b>	<b>101 850</b>	<b>13 652</b>		<b>115 503</b>

**AGICOM**  
**COMMISSAIRE AUX COMPTES**

SARL au capital de 220 000 €  
218 rue de la Ronce 76230 ISNEAUVILLE  
RCS ROUEN B 394 967 806

## ➤ Notes sur le bilan

### Actif circulant

#### Etat des créances

	Montant Brut	Echéances à moins d'un an	Echéances à plus d'un an
<b>Créances de l'actif immobilisé :</b>			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres			
<b>Créances de l'actif circulant :</b>	1 542 826	1 542 826	
Créances			
Capital souscrit – appelé, non versé	3 088	3 088	
Charges constatées d'avance			
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 545 914</b>	<b>1 545 914</b>	
Prêts accordés en cours d'exercice			
Prêts récupérés en cours d'exercice			

	Montant
Créances rattachées à des participations	
Autres immobilisations financières	
Créances clients et comptes rattachés	1 523 416
Autres créances	40 496
Disponibilités	
<b>Total</b>	<b>1 583 322</b>

### Produits à recevoir

Les produits à recevoir se composent essentiellement des soldes de subventions à recevoir au titre des différentes actions exercées entre 2023 et 2027.

#### Produits à recevoir au 31/12/2024 :

Le solde de subvention 2023 à encaisser au 31/12/2024 représente 100 251.95 €.

Le solde de subvention 2024 à encaisser au 31/12/2024 représente 431 329.93 €.

A été encaissé en 2025 la somme de 88 783.77 €. Reste à percevoir la somme de 342 546.16 €.

Cette année, nous avons inclus dans les produits à recevoir, les montants attribués sur des actions ayant un conventionnement pluriannuel :

Solde de subvention METROPOLE PLIE LOT 4 :	186 891.42 €
Solde de subvention METROPOLE PLIE LOT 6 :	186 891.42 €
Solde de subvention ASI CD76 :	81 141.16 €
Solde de subvention ASI FSE :	121 711.74 €
Solde de subvention PRBS CD76 :	206 180.23 €
Solde de subvention PRBS FSE :	309 270.34 €

**TOTAL** 1 092 086.31 €

**AGICOM**  
**COMMISSAIRE AUX COMPTES**

SARL au capital de 220 000 €  
418 rue de la Ronce 76230 ISNEAUMIET  
RCS ROUEN B 394 967 806

## ➤ Notes sur le bilan

### Fonds propres

Tableau de variation des fonds associatifs

	Début d'exercice	Augmentation	Diminution	Fin Exercice
Patrimoine intégré				
Fonds statutaires				
Apports sans droit de reprise				
Legs et donations				
Subventions affectées				
Autres fonds				
<b>Total fonds sans droit reprise</b>				
Apports avec droit de reprise				
Legs et donations assortis d'une condition				
Subventions affectées				
<b>Total fonds avec droit reprise</b>				
Ecart de réévaluation				
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves réglementées				
Autres réserves	242 699		7 530	235 169
Subvention d'équipement				
Report à nouveau	34 052			34 052
Résultat de l'exercice	- 7 530	34 652	- 7 530	34 652
Résultat sous contrôle des tiers financeurs				
Subvention d'investissement				
Provisions réglementées	18 197		5 800	12 397
Droits des propriétaires (commodat)				
Autres fonds associatifs				
<b>Total</b>	<b>287 418</b>	<b>34 652</b>	<b>5 800</b>	<b>316 270</b>
<b>Total fonds associatifs</b>	<b>287 418</b>	<b>34 652</b>	<b>34 652</b>	<b>316 270</b>

**AGICOM**  
**COMMISSAIRE AUX COMPTES**

SARL au capital de 220 000 €  
218 rue de la Ronce 76230 ISNEAUMILLE  
RCS ROUEN B 394 967 806

## ➤ Notes sur le bilan

### Dettes

#### Etat des dettes

	Montant brut	Echéances à moins d'un an	Echéances à plus d'un an	Echéances à plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit dont :				
- à 2 ans maximum à l'origine				
- à plus de 2 ans à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers	13 624	13 624		
Dettes Fournisseurs et comptes rattachés	102 478	102 478		
Dettes fiscales et sociales				
Impôt sur les bénéfices	2 381	2 381		
Autres dettes			1 095 979	
Produits constatés d'avance	1 095 979			
<b>TOTAL</b>	<b>1 214 462</b>	<b>118 483</b>	<b>1 095 979</b>	
Emprunts souscrits en cours d'exercice				
Emprunts remboursés sur l'exercice				

#### Charges à payer

	Montant
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	102 478
Dettes fiscales et sociales	
Impôts sur les bénéfices	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	
Autres dettes	2 381
<b>Total</b>	<b>104 859</b>

**AGICOM**  
**COMMISSAIRE AUX COMPTES**

SARL au capital de 220 000 €  
218 rue de la Ronce 76230 ISNEAUMI F  
RCS ROUEN B 394 967 806

## Produits Constatés d'avance

Les produits constatés d'avance correspondent à des montants attribués sur des actions ayant un conventionnement pluriannuel.

Les Produits constatés d'avance s'élèvent à : 1 095 978.77 €

## ➤ Notes sur le bilan

### Comptes de régularisation

#### Charges constatées d'avance

	Montant
Charges d'exploitation	3 088
Charges financières	
Charges exceptionnelles	
<b>Total</b>	<b>3 088</b>

## ➤ Autres informations

### Informations sur les dirigeants

#### Rémunérations allouées aux dirigeants

La loi 2066-586 du 23 mai 2006 pour les associations dont le budget annuel est supérieur à 150 000 euros stipule qu'ils doivent mentionner dans leur annexe la rémunération des 3 plus hauts cadres dirigeants. Pour l'exercice 2024 cette information n'est pas fournie car elle conduirait à donner une information individuelle.

Le temps consacré au bénévolat concerne les membres du Conseil d'Administration et s'élève à environ 500 heures sur l'exercice 2024.

### Engagements financiers

#### Engagements donnés

	Montant en Euros
Effets escomptés non échus	
<b>Avals et cautions</b>	
Engagements en matière de pensions	67 938
Engagements de crédit-bail mobilier	
Engagements de crédit-bail immobilier	
<b>Autres engagements donnés</b>	
<b>Total</b>	<b>67 938</b>

**AGICOR**  
**COMMISSAIRE AU**  
 SARL au capital de 100 000 €  
 218 rue de la Ronce 76200 ISLE  
 RCS ROUEN B 394 987 600

---

## **Engagements de retraite**

L'association a fait le choix depuis plusieurs années de constituer en comptabilité une provision pour Indemnité de Fin de Carrière (IFC) et cela pour couvrir le risque latent.

Le montant de cette provision initiale de 63 068 € a été porté à 67 938 € à la clôture de l'exercice 2024.

Pour l'année 2024, 18 personnes sont concernées.

---

## **Contributions volontaires en nature**

Elles concernent essentiellement la mise à disposition de salles ou de bureaux par les collectivités locales.

Ces informations n'ont pas été communiquées et évaluées pour l'année 2024.

---

## **Événements postérieurs à la clôture**

L'année 2025 s'inscrit dans la continuité des dynamiques engagées en 2024, avec une volonté affirmée de consolider les acquis tout en poursuivant la modernisation de l'organisation interne.

Parmi les évolutions notables intervenues après la clôture de l'exercice, on peut souligner la signature d'une décision unilatérale de l'employeur pour la mise en place d'un aménagement du temps de travail pour les salariés non cadres. Entré en vigueur en début d'année 2025, cet accord permet désormais aux collaborateurs concernés d'acquiescer entre 6 et 7 jours de RTT l'année. Ce dispositif, très bien accueilli par l'ensemble de l'équipe, représente une avancée importante en matière de qualité de vie au travail et de reconnaissance de l'investissement des salariés. Sa mise en place a nécessité un travail préparatoire conséquent afin de s'assurer de son bon déploiement et de son articulation avec l'organisation du travail quotidien.

Dans ce même esprit d'amélioration continue, l'association s'est équipée de nouveaux outils numériques pour faciliter la gestion administrative et optimiser le suivi du temps de travail. L'application Lucca a ainsi été adoptée pour permettre aux salariés de pointer leurs horaires, d'effectuer leurs demandes de congés ou de RTT directement en ligne, et de disposer d'un espace personnel de suivi, mettant fin à l'usage du format papier.

Par ailleurs, l'outil My Silae a été intégré afin d'assurer une distribution sécurisée des bulletins de salaire via un coffre-fort numérique personnel pour chaque salarié. Ces évolutions participent d'une volonté de professionnalisation des pratiques et d'un effort constant de modernisation des outils de gestion interne.

Ces démarches témoignent de l'engagement de l'association à renforcer sa structuration tout en plaçant le bien-être et l'efficacité au cœur de son fonctionnement.