



# ***Association EMPLOIS SERVICES***

*5 Rue Geuffroy 76100 ROUEN*

*N° RNA W763006090*

---

## ***RAPPORT SUR LES COMPTES ANNUELS***

# EMPLOIS SERVICES

Association Déclarée  
Siège social : 5 Rue Geuffroy  
76100 ROUEN

N° RNA W763006090

-----

## RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

### SUR LES COMPTES ANNUELS

*Exercice clos au 31 décembre 2021*

À l'assemblée générale de l'association EMPLOIS SERVICES,

#### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association EMPLOIS SERVICES relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

#### **Fondement de l'opinion**

##### ***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

##### ***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport.

## **Justification des appréciations**

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport d'activité du Conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'assemblée générale.

## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'entité ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre entité.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

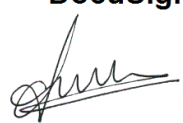
- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à HEUDEBOUVILLE, le 17 octobre 2022

Le Commissaire aux comptes

La société **HELYOS AUDIT**, représenté par  
*Séverine AUBIGNY*

**DocuSigned by:**  
  
196AEEF7EF6A493...

## **COMPTES ANNUELS ANNEXÉS À NOTRE RAPPORT**

## BILAN ACTIF

	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement	1 129		1 129	1 129
Frais de recherche et développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	23 398	23 001	398	874
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Immobilisations corporelles en cours				
Autres	160 605	134 242	26 363	14 057
Avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
Immobilisations financières				
Participations et Créances rattachées				2 800
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres	91 981		91 981	81 044
<b>TOTAL I</b>	<b>277 114</b>	<b>157 243</b>	<b>119 870</b>	<b>99 905</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
Stocks et en-cours				
Créances				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	357 725	3 763	353 962	417 847
Créances reçues par legs ou donations				
Autres	203 634		203 634	168 609
Valeurs mobilières de placement				
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	176 529		176 529	244 865
Charges constatées d'avance	23 091		23 091	22 511
<b>TOTAL II</b>	<b>760 978</b>	<b>3 763</b>	<b>757 215</b>	<b>853 832</b>
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Écarts de conversion Actif (V)				
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V)</b>	<b>1 038 092</b>	<b>161 006</b>	<b>877 085</b>	<b>953 737</b>

## BILAN PASSIF

	Exercice N	Exercice N-1
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Ecart de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres		
Report à nouveau	502 634	471 565
Excédent ou déficit de l'exercice	(41 350)	31 069
Situation nette (sous total)	461 284	502 634
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
<b>TOTAL I</b>	<b>461 284</b>	<b>502 634</b>
AUTRES FONDS PROPRES		
<b>TOTAL I bis</b>		
FONDS REPORTEES ET DEDIES		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	29 753	16 333
<b>TOTAL II</b>	<b>29 753</b>	<b>16 333</b>
PROVISIONS		
Provisions pour risques		20 767
Provisions pour charges	13 718	2 567
<b>TOTAL III</b>	<b>13 718</b>	<b>23 334</b>
DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	34 727	37 977
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	336 984	372 758
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	619	700
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance		
<b>TOTAL IV</b>	<b>372 330</b>	<b>411 436</b>
Ecart de conversion Passif (V)		
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I + I bis + II + III + IV + V)</b>	<b>877 085</b>	<b>953 737</b>



## COMPTES DE RESULTAT EN LISTE

	Exercice N	Exercice N-1
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
Cotisations		
Ventes de biens et services		
Ventes de biens		
dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de service	2 887 050	2 620 986
dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	416 827	421 688
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels		
Mécénats		
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières		
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	103 410	148 498
Utilisations des fonds dédiés	16 333	
Autres produits	63	76
<b>TOTAL I</b>	<b>3 423 684</b>	<b>3 191 248</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Achats de marchandises		
Variation de stock		
Autres achats et charges externes	331 944	314 744
Aides financières		
Impôts, taxes et versements assimilés	169 631	169 590
Salaires et traitements	2 442 342	2 315 431
Charges sociales	468 250	436 376
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	9 996	12 078
Dotations aux provisions	11 151	10 492
Reports en fonds dédiés	29 753	16 333
Autres charges	7 538	275
<b>TOTAL II</b>	<b>3 470 606</b>	<b>3 275 319</b>
<b>1. RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>(46 922)</b>	<b>(84 071)</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	283	394
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL III</b>	<b>283</b>	<b>394</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL IV</b>		
<b>2. RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)</b>	<b>283</b>	<b>394</b>

## COMPTE DE RESULTAT EN LISTE - SUITE

	Exercice N	Exercice N-1
<b>3. RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS ( I - II + III - IV)</b>	<b>(46 639)</b>	<b>(83 677)</b>
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion	28 945	116 275
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
<b>TOTAL V</b>	<b>28 945</b>	<b>116 275</b>
CHARGES EXCEPTIONNELLES :		
Sur opérations de gestion	23 403	1 529
Sur opérations en capital	253	
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
<b>TOTAL VI</b>	<b>23 656</b>	<b>1 529</b>
<b>4. RÉSULTAT EXCEPTIONNEL ( V - VI)</b>	<b>5 289</b>	<b>114 747</b>
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)		
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)</b>	<b>3 452 912</b>	<b>3 307 917</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)</b>	<b>3 494 262</b>	<b>3 276 848</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>(41 350)</b>	<b>31 069</b>
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature		
Prestations en nature		
Bénévolat		
<b>TOTAL</b>		
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature		
Personnel bénévole		
<b>TOTAL</b>		

## **- FAITS MAJEURS DE L'EXERCICE**

### **Rappel de notre objet social.**

Notre association a pour principal objet l'emploi et l'accompagnement des personnes.

L'association procède à l'embauche des personnes sans emploi, rencontrant des difficultés sociales et professionnelles particulières, en vue de faciliter leur insertion professionnelle, en les mettant à titre onéreux à disposition de personnes physiques ou morales.

L'association assure l'accueil des personnes ainsi que le suivi et l'accompagnement de ses salariés en vue de faciliter leur insertion ou réinsertion sociale et de rechercher les conditions d'une insertion professionnelle durable.

### **EVENEMENTS PRINCIPAUX DE L'EXERCICE**

Les litiges prud'homaux de Mesdames SY et Quevilly sont clos. Nous avons provisionné 20766 € et à part égale avec Rouen Habitat, nous avons réglé 12 452 € Nous avons une reprise sur provision de 8 314 €.

Emplois Services dégage un résultat négatif de 41 350 €.

Notre association a effectué 143232 heures. C'est 10914 heures de plus qu'en 2020 (année de pandémie).

Notre chiffre d'affaires, se traduit par un volume supérieur de 262 131 € par rapport à 2020.

Notre agence de Pavilly perd sur l'exercice et principalement depuis septembre 86294 € de CA à cause du client perdu LOGISEINE. Sans ce CA perdu, on peut penser que notre résultat serait positif ou diminué puisqu'on aurait eu les salaires et les charges.

La Sté ES Location est dissoute depuis novembre 2021. Notre participation au capital de 1000 € est passée en « charges exceptionnelles », ainsi que les frais de dissolution s'élevant à 700 €.

La convention de refacturation d'heures entre ES et ESIAE est comptabilisée pour un montant de 8398 €.

La refacturation du temps de travail de Mr BENMESSAOUD et THIAM entre ES et ESIAE est comptabilisée pour un montant de 40520 € (y compris leasing camion et assurance).

Les provisions retraites ont été réajustées. Y sont provisionnés les salariés suivants : BOGEY Corinne, AIT BACHIR Dgézira, ABED Zoubida, et DIALLO Mamadou

Le bilan, le compte de résultat et l'annexe qui forment un tout indissociable sont établis à la clôture de l'exercice au vu des enregistrements comptables et de l'inventaire ».

L'annexe complète et commente l'information donnée par le bilan et le compte de résultat. L'annexe comporte toutes les informations d'importance significative destinées à compléter et à commenter celles données par le bilan et par le compte de résultat.

Conformément aux dispositions de l'article L833-2 du Plan Comptable Général, les comptes annuels de l'entité au 31/12/2021 reflètent la situation de l'association à cette date. Les comptes ont été arrêtés sans aucun ajustement lié à l'épidémie du COVID-19.

## **PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES**

Les comptes annuels ont été établis et présentés selon la réglementation française en vigueur, résultant des règlements ANC n° 2014-03 et n°2018-06, en tenant compte des domaines spécifiques : règles d'évaluation, de réévaluation des éléments du patrimoine, des contributions volontaires en nature.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels

## **EVENEMENTS POST CLÔTURE**

Augmentation du smic en janvier 2022 de 0,90 % et en mai de 2,65 %. De ce fait, nous avons donc augmenter notre tarif horaire, il est actuellement de 20,56 €.

Au 30/06/22, nous sommes en perte de 6795 heures par rapport à 2021. Les agences de Rouen, Doudeville, Pavilly, Luneray et Yerville sont en pertes. Seules les agences de Elbeuf et Duclair sont légèrement positives.

**BILAN ACTIF****Immobilisations corporelles et incorporelles – Mouvements principaux**

Quelques acquisitions : tailles-haies, Tondeuses, débroussailleur, PC portables, camion Crafter, serveur info

**Tableau des amortissements**

SITUATIONS ET MOUVEMENTS				
RUBRIQUES	AMORTISSEMENTS CUMULES AU DEBUT DE L'EXERCICE	AUGMENTATIONS DOTATIONS DE L'EXERCICE	DIMINUTIONS D'AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE	AMORTISSEMENTS CUMULES A LA FIN DE L'EXERCICE
Logiciels	22 524	477		23 001
Site Internet				
<b>Total Immobilisations incorporelles</b>	<b>22 524</b>	<b>477</b>		<b>23 001</b>
Installations générales et agencements	21 609	1 636		23 245
Matériel informatique	58 881	1364		60 245
Matériel de transport	9 323	4 412	9 000	4 735
Matériel divers	1 431	1 204		2 635
Mobilier de bureau	23 626			23 626
SAIS	19 755			19 755
<b>Total Immobilisations corporelles</b>	<b>134 625</b>	<b>8 616</b>	<b>9 000</b>	<b>134 241</b>
<b>TOTAL</b>	<b>157 149</b>	<b>9 093</b>	<b>9 000</b>	<b>157 242</b>

**Tableau des Immobilisations**

SITUATIONS ET MOUVEMENTS				
RUBRIQUES	IMMOBILISATIONS CUMULEES AU DEBUT DE L'EXERCICE	AUGMENTATIONS DE L'EXERCICE	DIMINUTIONS DE L'EXERCICE	IMMOBILISATIONS CUMULEES A LA FIN DE L'EXERCICE
Logiciels	23 398			23 398
Droit au bail	1 129			1 129
<b>Total Immobilisations incorporelles</b>	<b>24 527</b>			<b>24 527</b>
Installations générales et agencements	25 492			25 492
Matériel informatique	58 881	9 665		68 546
Matériel de transport	18 528	8 500	9 000	18 028
Matériel divers	2 401	2 757		5 158
Mobilier de bureau	23 626			23 626
SAIS	19 755			19 755
<b>Total Immobilisations corporelles</b>	<b>148 683</b>	<b>20922</b>	<b>9 000</b>	<b>160 605</b>
<b>TOTAL</b>	<b>173 210</b>	<b>20 922</b>	<b>9 000</b>	<b>185 132</b>

Immobilisations financières

Types d'immobilisations	Valeur
Participations	
Créances rattachées à des participations	
Titres immobilisées de l'activité de portefeuille	
Autres titres immobilisés	
Prêts, Cautionnements	91 981

Créances

Créances	Montant brut	Liquidité de l'actif	
		Échéances à moins d'1 an	Échéances à plus d'1 an
Créances de l'actif immobilisé	91 981		91 981
Créances rattachées à des participations			
Prêts au Personnel			
Créances de l'actif circulant			
Créances clients et comptes rattachés	357 725	357 725	
Autres			
Charges constatées d'avance	23 091	23 091	
TOTAL	472 797	380 816	91 981
Prêts accordés en cours d'exercice			
Prêts récupérés en cours d'exercice			

Dépréciation des créances

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Clients Douteux	Provision début exercice	Diminution	Augmentation	Provision fin d'exercice
Pavilly	3 225	1 680		1 545
Doudeville	1 599	1 534	822	887
Duclair	436	436		0
Elbeuf	771	771	41	41
Lunery	1 114	784		330
Rouen	4 491	4 224	39	306
Yerville	1 638	983		655
<b>TOTAL</b>	<b>13 274</b>	<b>10 413</b>	<b>902</b>	<b>3 763</b>

**Provisions pour risques et charges**

<b>Situations et mouvements</b> <b>Rubriques</b>	<b>Provisions</b> <b>au début de</b> <b>l'exercice</b>	<b>Augmentation</b>	<b>Diminution</b>	<b>Provisions</b> <b>à la fin de</b> <b>l'exercice</b>
Provisions pour risques	20 767 €		20 767 €	
Provisions pour charges	2 567 €	11 151 €		13 718 €

L'indemnité de départ en retraite a été calculée sur l'exercice et la provision a fait l'objet d'une mise à jour. Celle-ci a été calculée et provisionnée en totalité pour les salariés de plus de 55 ans seulement.

Les provisions pour risque : Dommages et intérêts pour le litige prud'homal Quevilly et Sy. **Affaire Soldée**

**Etat des dettes**

<b>Dettes</b>	<b>Montant brut</b>	<b>Degré d'exigibilité du passif</b>		
		<b>Échéances à moins d'1 an</b>	<b>Échéances</b>	
			<b>à plus 1 an</b>	<b>à plus 5 ans</b>
Emprunts (2) et dettes auprès des établissements de crédit dont :				
- à 2ans au maximum à l'origine				
- à plus de 2 ans à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers (2)				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	34 727 €	34 727 €		
Dettes fiscales et sociales	336 984 €	336 984 €		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Autres dettes	619 €	619 €		
Produits constatés d'avance				
<b>TOTAL</b>	<b>372 330 €</b>	<b>372 330 €</b>		
(2) Emprunts souscrits en cours d'exercice				
Emprunts remboursés en cours d'exercice				



Fournisseurs et comptes rattachés

Libellé	Montant au début de l'exercice	Montant fin d'exercice
Fournisseurs	26 784 €	23 484 €
Fournisseurs factures non parvenues	7 397 €	8 906 €

Charges à payer

Provision Congés Payés	77 257 €
Fournisseurs Factures non parvenues	8 906 €
	-----
	86 163 €

**C - INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT****Ventilation du chiffre d'affaires**

**Par Agences Chiffre d'affaires – prestations sur les 3 dernières années.**

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Pavilly</b>	<b>385 359 €</b>	<b>417 001 €</b>	<b>330 707 €</b>
<b>Doudeville</b>	<b>446 936 €</b>	<b>436 016 €</b>	<b>474 567 €</b>
<b>Duclair</b>	<b>313 605 €</b>	<b>239 648 €</b>	<b>351 968 €</b>
<b>Elbeuf</b>	<b>248 652 €</b>	<b>176 082 €</b>	<b>210 553 €</b>
<b>Luneray</b>	<b>251 380 €</b>	<b>234 603 €</b>	<b>272 966 €</b>
<b>Rouen</b>	<b>771 092 €</b>	<b>742 632 €</b>	<b>785 915 €</b>
<b>Yerville</b>	<b>523 889 €</b>	<b>371 869 €</b>	<b>454 217 €</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2 941 209 €</b>	<b>2 617 851 €</b>	<b>2 880 893 €</b>

**Le CA est détaillé en annexe en pièces jointes par nature d'activité, à savoir : Petit bricolage, jardinage, emplois de maison, manutention ...**

**Conventions**

ASPRAI (Département)	45 000 €
Accompagnement (Etat)	122 783 €
Conventions SAIS (Région, Départem.Adoma, BV)	249 044 €

**Ventilation de l'effectif moyen en E.T.P.**

<b>Catégories</b>	<b>Personnel salarié (Permanents)</b>	<b>Personnel mis à disposition</b>
- Cadres	3.74 ETP	78,70 ETP
- Employés permanents	22,73 ETP	
- Intervenants		
<b>TOTAL</b>	<b>26,47 ETP</b>	<b>78,70 ETP</b>

**Résultat exceptionnel**

<b><u>Produits Exceptionnels</u></b>	<b>28 944 €</b>
Produits Exceptionnels	1 950 €
Produits sur exercice antérieurs	25 874 €
Autres produits exceptionnels	1 120 €
<b><u>Charges Exceptionnelles</u></b>	<b>21 404 €</b>
Pertes sur créances irrécouvrables	784 €
Charges sur ex.antérieurs	6 617 €
Charges exceptionnelles	225 €
Autres charges exceptionnelles	13 778 €

**Rémunérations**

« En application de l'article 20 de la loi N° 2006-586 du 28 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif » le montant des rémunérations et avantages en nature versé aux trois plus hauts cadres dirigeants, bénévoles ou salariés, l'information n'est pas donnée car elle conduirait à faire un état des rémunérations individuelles.

**ENGAGEMENTS HORS BILAN**

Néant

Le 07 juillet 2022

## VARIATION DES FONDS PROPRES

	A L'OUVERTURE	AFFECTATION DU RESULTAT	AUGMENTATION	DIMINUTION OU CONSOMMATION	A LA CLOTURE
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecart de réévaluation					
Réserves					
Report à nouveau	471 565		31 069		502 634
Excédent ou déficit de l'exercice	31 069		(41 350)	31 069	(41 350)
<b>Situation nette</b>	<b>502 634</b>		<b>(10 281)</b>	<b>31 069</b>	<b>461 284</b>
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
<b>TOTAL</b>	<b>502 634</b>		<b>(10 281)</b>	<b>31 069</b>	<b>461 284</b>

VARIATION DES FONDS DEDIES ISSUS DE

		A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	REPORTS	UTILISATIONS		TRANSFERTS	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	
				Montant global	Dont remboursements		Montant global	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
Subventions d'exploitation (1)	PRIMO ARRIVANTS	9 000	10 800	9 000			10 800	
	OBJECTIF EMPLOIS	7 336	13 553	7 336			13 553	
	ASL CANTELEU		1 800				1 800	
	ASL ROUEN		3 600				3 600	
Contributions financières d'autres organismes (1)								
Ressources liées à la générosité du public (1)								
	TOTAL	16 336	29 753	16 336			29 753	

(1) Les lignes sont à ventiler par projet ou catégorie de projet