



Tour Exaltis  
61, rue Henri Regnault  
92075 Paris La Défense Cedex



6 Place de la Pyramide  
92908 Paris La Défense Cedex

## **LES RESTAURANTS DU COEUR - LES RELAIS DU COEUR**

### **Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 30 avril 2024

Forvis Mazars SA  
Société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes à directoire  
et conseil de surveillance  
Capital de 8 320 000 euros - RCS Nanterre 784 824 153

Deloitte & Associés  
Société par actions simplifiées d'Expertise Comptable  
inscrite au Tableau de l'Ordre d'Ile de France  
Capital de 2 188 160 euros – RCS Nanterre 572 028 041

## **LES RESTAURANTS DU COEUR - LES RELAIS DU COEUR**

Association régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901

Reconnue d'utilité publique par décret du 7 février 1992

SIREN : Nanterre 337 958 698

## **Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 30 avril 2024

A l'assemblée générale de l'association Les Restaurants du Cœur – Les Relais du Cœur,

## **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Les Restaurants du Cœur – Les Relais du Cœur relatifs à l'exercice clos le 30 avril 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

## **Fondement de l'opinion**

### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> mai 2023 à la date d'émission de notre rapport.

## Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 7.c « changements de méthodes comptables et de présentation » de l'annexe qui expose le changement de méthode relatif à la présentation dans l'annexe des comptes annuels d'un état séparé des avantages et ressources provenant de l'étranger

## Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Elles ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur la présentation d'ensemble des comptes, notamment pour ce qui concerne :

- La conformité aux dispositions du règlement ANC n° 2018-06 modifié par le règlement ANC n° 2020-08 du compte de résultat par origine et par destination (CROD) et du compte d'emploi annuel des ressources (CER), ainsi que le caractère approprié des modalités et hypothèses retenues pour leur élaboration, présentées dans la note 12 « présentation du compte de résultat par origine et destination (CROD) » de l'annexe aux comptes annuels ;
- Les contributions volontaires en nature (heure de bénévolat, mise à disposition de personnel ou de moyens techniques, partenariats et dons alimentaires), dont les modalités de détermination sont exposées dans la note 10.g « contributions volontaires en nature » de l'annexe aux comptes annuels.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'assemblée générale.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

## Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Les Commissaires aux comptes

Paris-La Défense, le 11 octobre 2024

Forvis Mazars SA

DocuSigned by:  
*JOUBIN Aurélie*  
130CF300E20342D...

Aurélie JOUBIN

Associée

Deloitte & Associés

DocuSigned by:  
*Estelle EVEN*  
90480B476936455...

Estelle EVEN

Associée



**ASSOCIATION NATIONALE  
LES RESTAURANTS DU CŒUR – LES RELAIS DU CŒUR**

**Comptes annuels au 30 avril 2024**

*Au cœur des Finances*

# Table des matières

|  |           |
|--|-----------|
| <b>BILAN</b>   | <b>5</b>  |
| 1. BILAN - ACTIF   | 6         |
| 2. BILAN - PASSIF  | 7         |
| <b>COMPTE DE RESULTAT</b>                                      | <b>8</b>  |
| 3. COMPTE DE RESULTAT  | 9         |
| <b>ANNEXE aux COMPTES</b>                                      | <b>11</b> |
| 4. PRESENTATION DE L'ENTITE                                    | 12        |
| a. Identité et objet social                                    | 12        |
| b. Contrat d'agrément  | 12        |
| c. Nature et périmètre des missions sociales                   | 12        |
| d. Organisation et fonctionnement                              | 13        |
| 5. FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE                        | 13        |
| 6. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLÔTURE                         | 14        |
| 7. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES                    | 14        |
| a. Référentiel comptable                                       | 14        |
| b. Durée et période de l'exercice comptable                    | 14        |
| c. Changements de méthodes comptables et de présentation       | 15        |
| 8. PRESENTATION DE L'ACTIF DU BILAN                            | 15        |
| a. Immobilisations incorporelles et corporelles                | 15        |
| b. Immobilisations financières                                 | 16        |
| c. Stocks  | 16        |
| 1. Stocks de denrées alimentaires                              | 16        |
| 2. Stocks de CD et DVD des « Enfoirés »                        | 17        |
| d. Créances  | 17        |
| 1. Echancier des créances                                      | 17        |
| 2. Rattachement à l'Actif des charges & produits de l'exercice | 18        |
| e. Trésorerie  | 18        |
| f. Dépréciations des actifs                                    | 20        |
| 9. PRESENTATION DU PASSIF AU BILAN                             | 20        |
| a. Fonds propres   | 20        |
| 1. Fonds propres au 30 avril 2024                              | 20        |

|     |  |           |
|-----|--|-----------|
| 2.  | Subventions d'investissements .....  | 21        |
| b.  | Fonds reportés et fonds dédiés .....   | 21        |
| 1.  | Fonds reportés legs & donations.....   | 21        |
| 2.  | Fonds dédiés.....  | 21        |
| c.  | Provisions pour risques & charges .....  | 22        |
| d.  | Dettes .....   | 23        |
| 1.  | Echéancier des dettes .....  | 23        |
| 2.  | Rattachement au Passif des charges & produits de l'exercice.....   | 23        |
| 10. | <b>PRESENTATION DU COMPTE DE RESULTAT .....</b>  | <b>24</b> |
| a.  | Legs, donations et assurances-vie .....  | 24        |
| b.  | Subventions & concours publics .....   | 24        |
| c.  | Rémunérations des 3 plus hauts cadres dirigeants salariés et bénévoles (art. 20 de la loi n°2006-586)..... | 24        |
| d.  | Résultat exceptionnel.....   | 24        |
| e.  | Résultat du secteur lucratif .....   | 25        |
| f.  | Honoraires des commissaires aux comptes .....  | 25        |
| g.  | Contributions volontaires en nature .....  | 25        |
| 11. | <b>AUTRES INFORMATIONS .....</b>   | <b>26</b> |
| a.  | Engagements financiers .....   | 26        |
| 1.  | Engagements reçus .....  | 26        |
| 2.  | Engagements donnés .....   | 26        |
| b.  | Effectif .....   | 26        |
| c.  | Etat des Avantages et des Ressources en provenance de l'étranger.....                                      | 26        |
| 12. | <b>PRESENTATION DU COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD).....</b>                           | <b>27</b> |
| a.  | Définition .....   | 27        |
| b.  | Produits par origine .....   | 29        |
| 1.  | Produits liés à la générosité du public.....   | 29        |
| 2.  | Produits non liés à la générosité du public .....  | 29        |
| c.  | Charges par destination .....  | 30        |
| 1.  | Principes d'affectation des charges.....   | 30        |
| 2.  | Tableau de réconciliation du compte de résultat (CR) avec le CROD .....                                    | 31        |
| 13. | <b>PRESENTATION DU COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES (CER).....</b>                                    | <b>32</b> |
| a.  | Définition .....   | 32        |
| b.  | Suivi des Ressources liées à la générosité du public (GP) .....  | 33        |
| 1.  | Solde d'ouverture des ressources GP .....  | 33        |
| 2.  | Ressources GP collectées dans l'année .....  | 33        |
| 3.  | Ressources GP employées dans l'année .....   | 33        |





4. Excédent de ressources GP de l'exercice ..... 34

5. Investissements de l'année financés par de la GP ..... 34

6. Solde de clôture Ressources issues de la GP ..... 34

---

# BILAN

## 1. BILAN - ACTIF

### LES RESTAURANTS DU CŒUR - LES RELAIS DU CŒUR

| BILAN ACTIF (en €)                                      | AU 30/04/2024      |                                 |                    | AU 30/04/2023      |
|---|--------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|
|   | BRUT               | Amortissements et dépréciations | NET                | NET                |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                    |                    |                                 |                    |                    |
| Concessions, brevets, licences, marques, logiciels      | 6 181 651          | 4 858 669                       | 1 322 982          | 1 413 640          |
| Immobilisations incorporelles en cours                  | 270 842            |                                 | 270 842            | 12 420             |
| <b>sous-total - Immobilisations incorporelles</b>       | <b>6 452 493</b>   | <b>4 858 669</b>                | <b>1 593 824</b>   | <b>1 426 060</b>   |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                      |                    |                                 |                    |                    |
| Terrains  | 516 579            |                                 | 516 579            | 516 579            |
| Constructions   | 11 863 744         | 5 981 081                       | 5 882 663          | 6 123 563          |
| Installations techniques, matériel et outillage         | 140 579            | 96 367                          | 44 212             | 63 497             |
| Autres Immobilisations corporelles                      | 5 942 176          | 5 194 062                       | 748 114            | 1 429 894          |
| Immobilisations corporelles en cours                    | 897 500            |                                 | 897 500            |                    |
| Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés | 7 502 903          |                                 | 7 502 903          | 6 453 753          |
| <b>sous-total - Immobilisations corporelles</b>         | <b>26 863 480</b>  | <b>11 271 509</b>               | <b>15 591 971</b>  | <b>14 587 285</b>  |
| <b>Immobilisations financières</b>                      |                    |                                 |                    |                    |
| Parts sociales souscrites                               | 3 348 991          |                                 | 3 348 991          | 3 345 925          |
| Dépôts et cautionnements versés                         | 262 556            |                                 | 262 556            | 287 808            |
| Autres immobilisations financières                      | 4 603 695          |                                 | 4 603 695          | 3 100 059          |
| <b>sous-total - Immobilisations financières</b>         | <b>8 215 242</b>   |                                 | <b>8 215 242</b>   | <b>6 733 792</b>   |
| <b>TOTAL I - ACTIF IMMOBILISE</b>                       | <b>41 531 214</b>  | <b>16 130 178</b>               | <b>25 401 036</b>  | <b>22 747 138</b>  |
| Stocks et en-cours                                      | 22 964 716         | 45 224                          | 22 919 492         | 20 066 335         |
| Créances clients  | 10 032 245         | 23 448                          | 10 008 797         | 8 070 370          |
| Créances reçues par legs ou donations                   | 6 508 646          |                                 | 6 508 646          | 5 606 313          |
| Autres créances   | 38 754 543         |                                 | 38 754 543         | 12 156 138         |
| Valeurs mobilières de placement                         | 97 131 438         |                                 | 97 131 438         | 96 889 199         |
| Disponibilités (comptes bancaires, livrets et caisses)  | 50 601 724         |                                 | 50 601 724         | 23 409 797         |
| Charges constatées d'avance                             | 572 976            |                                 | 572 976            | 317 029            |
| <b>TOTAL II - ACTIF CIRCULANT</b>                       | <b>226 566 287</b> | <b>68 672</b>                   | <b>226 497 615</b> | <b>166 515 182</b> |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                    | <b>268 097 501</b> | <b>16 198 850</b>               | <b>251 898 651</b> | <b>189 262 320</b> |

## 2. BILAN - PASSIF

### LES RESTAURANTS DU CŒUR - LES RELAIS DU CŒUR

| BILAN PASSIF (en €)  | AU 30/04/2024      | AU 30/04/2023      |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>Fonds propres</b>   |                    |                    |
| <b>Fonds propres sans droits de reprise</b>                    | <b>3 787 773</b>   | <b>3 677 773</b>   |
| Fonds propres statutaires                                      | 3 787 773          | 3 677 773          |
| <b>Réserves</b>  | <b>131 553 568</b> | <b>151 258 788</b> |
| <b>Réserve pour projet de l'entité</b>                         |                    |                    |
| Réserve de prévoyance pour la continuité des Missions Sociales | 95 039 620         | 133 449 776        |
| Réserve de financement des investissements réalisés            | 28 557 321         | 0                  |
| Réserve plan de modernisation des AD                           | 7 956 627          | 17 809 012         |
| <b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>                       | <b>25 716 415</b>  | <b>-19 595 220</b> |
| <b>SITUATION NETTE (SOUS-TOTAL)</b>                            | <b>161 057 757</b> | <b>135 341 342</b> |
| Subventions d'investissements                                  | 2 536 768          | 2 727 800          |
| <b>TOTAL I - FONDS PROPRES</b>                                 | <b>163 594 524</b> | <b>138 069 142</b> |
| <b>Fonds reportés et dédiés</b>                                |                    |                    |
| Fonds reportés liés aux legs et donations                      | 10 310 427         | 10 087 204         |
| Fonds dédiés   | 7 968 424          | 8 483 120          |
| <b>TOTAL II - FONDS REPORTES ET DEDIES</b>                     | <b>18 278 852</b>  | <b>18 570 323</b>  |
| <b>Provisions</b>  |                    |                    |
| Provisions pour risques  | 1 095 392          | 1 592 193          |
| <b>TOTAL III - PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>          | <b>1 095 392</b>   | <b>1 592 193</b>   |
| <b>Dettes</b>  |                    |                    |
| Emprunts et dettes financières diverses                        | 115 617            | 134 224            |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                       | 9 512 964          | 12 298 661         |
| Dettes des legs ou donations                                   | 3 701 118          | 2 020 556          |
| Dettes fiscales et sociales                                    | 4 199 154          | 3 855 404          |
| Autres dettes  | 14 438 716         | 7 257 551          |
| Produits constatés d'avance                                    | 36 962 315         | 5 464 265          |
| <b>TOTAL IV - DETTES</b>                                       | <b>68 929 884</b>  | <b>31 030 662</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>   | <b>251 898 651</b> | <b>189 262 320</b> |



---

# COMPTE DE RESULTAT

### 3. COMPTE DE RESULTAT

#### LES RESTAURANTS DU CŒUR - LES RELAIS DU CŒUR

| COMPTE DE RESULTAT   | 30/04/2024         | 30/04/2023         |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>Ventes de biens et services</b>   |                    |                    |
| Ventes billetterie et produits dérivés des "Enfoirés"                                  | 11 079 341         | 9 515 535          |
| <b>Produits de tiers financeurs</b>  |                    |                    |
| Concours publics et subventions d'exploitation   | 27 678 115         | 15 104 987         |
| Ressources liées à la générosité du public   |                    |                    |
| . Dons manuels   | 133 710 513        | 99 401 997         |
| . Mécénats   | 7 786 542          | 6 618 742          |
| . Legs, donations et assurances-vie  | 15 530 318         | 13 032 343         |
| Contributions financières  | 8 068 051          | 6 660 647          |
| <b>Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges</b> | 864 087            | 2 865 219          |
| <b>Utilisations des fonds dédiés</b>   | 4 313 030          | 1 685 749          |
| <b>Autres produits</b>   |                    |                    |
| Autres produits  | 1 050 263          | 1 203 859          |
| <b>Total I</b>   | <b>210 080 259</b> | <b>156 089 079</b> |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>  |                    |                    |
| <b>Achats de marchandises</b>  | 115 599 191        | 108 381 355        |
| <b>Variation de stock</b>  | -2 846 517         | -4 611 838         |
| <b>Autres achats et charges externes</b>   | 18 439 148         | 16 730 850         |
| <b>Aides financières versées aux AD</b>  | 38 068 088         | 39 062 433         |
| <b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>   | 1 161 967          | 1 067 691          |
| <b>Salaires et traitements</b>   | 8 003 477          | 6 854 322          |
| <b>Charges sociales</b>  | 3 477 175          | 3 013 336          |
| <b>Dotations aux amortissements et aux dépréciations</b>                               | 1 588 600          | 1 355 887          |
| <b>Dotations aux provisions</b>  | 20 081             | 0                  |
| <b>Reports en fonds dédiés</b>   | 3 798 335          | 4 809 465          |
| <b>Autres charges</b>  | 443 536            | 456 474            |
| <b>Total II</b>  | <b>187 753 082</b> | <b>177 119 974</b> |
| <b>1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>   | <b>22 327 177</b>  | <b>-21 030 895</b> |

## LES RESTAURANTS DU CŒUR - LES RELAIS DU CŒUR

| COMPTE DE RESULTAT  | 30/04/2024         | 30/04/2023         |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                    |                    |                    |
| Autres intérêts et produits assimilés                         | 3 509 581          | 1 324 507          |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement | 0                  | 0                  |
| Reprise de provisions sur VMP                                 | 29 392             | 0                  |
| <b>Total III</b>  | <b>3 538 973</b>   | <b>1 324 507</b>   |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>                                    |                    |                    |
| Intérêts et charges assimilées                                | 1 342              | 1 527              |
| Charges nettes sur cession de VMP                             | 319 917            | 0                  |
| Dotations aux provisions sur VMP                              | 0                  | 29 392             |
| <b>Total IV</b>   | <b>321 259</b>     | <b>30 919</b>      |
| <b>2. RESULTAT FINANCIER (III - IV)</b>                       | <b>3 217 713</b>   | <b>1 293 589</b>   |
| <b>3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)</b>   | <b>25 544 890</b>  | <b>-19 737 306</b> |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                                 |                    |                    |
| Sur opérations de gestion                                     | 456 485            | 425 502            |
| Sur opérations en capital                                     | 0                  | 0                  |
| <b>Total V</b>  | <b>456 485</b>     | <b>425 502</b>     |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                                |                    |                    |
| Sur opérations de gestion                                     | 3 519              | 4 684              |
| Sur opérations en capital                                     | 0                  | 0                  |
| <b>Total VI</b>   | <b>3 519</b>       | <b>4 684</b>       |
| <b>4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>                      | <b>452 966</b>     | <b>420 818</b>     |
| <b>Impôts sur les bénéfices (VIII)</b>                        | <b>281 441</b>     | <b>278 732</b>     |
| <b>Total des produits (I + III + V)</b>                       | <b>214 075 717</b> | <b>157 839 088</b> |
| <b>Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)</b>          | <b>188 359 302</b> | <b>177 434 308</b> |
| <b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>                                    | <b>25 716 415</b>  | <b>-19 595 220</b> |
| <b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>                    |                    |                    |
| Dons en nature  | 87 356 286         | 76 313 719         |
| Prestations en nature (dont mécénat de compétences)           | 3 710 135          | 3 898 048          |
| Bénévolat   | 2 030 268          | 1 645 020          |
| <b>TOTAL</b>  | <b>93 096 689</b>  | <b>81 856 787</b>  |
| <b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>        |                    |                    |
| Secours en nature   | 87 356 286         | 76 313 719         |
| Prestations en nature (dont mécénat de compétences)           | 3 710 135          | 3 898 048          |
| Bénévolat   | 2 030 268          | 1 645 020          |
| <b>TOTAL</b>  | <b>93 096 689</b>  | <b>81 856 787</b>  |

---

## **ANNEXE aux COMPTES**



## 4. PRESENTATION DE L'ENTITE

### a. Identité et objet social

Fondée par Coluche en 1985, l'**Association Nationale (AN)** des Restos du Cœur est une association loi de 1901, reconnue d'utilité publique, sous le nom officiel de « **les Restaurants du Cœur – les Relais du Cœur** ». Selon ses statuts, elle a pour but « d'aider et d'apporter une assistance bénévole aux personnes démunies, notamment dans le domaine alimentaire par l'accès à des repas gratuits, et par la participation à leur insertion sociale et économique, ainsi qu'à toute action contre la pauvreté sous toutes ses formes ».

Elle s'appuie sur un réseau d'**Associations Départementales (AD)** autonomes juridiquement et liées à l'**AN** par un **contrat d'agrément**.

### b. Contrat d'agrément

L'**AN** porte principalement les activités suivantes : Action institutionnelle, Recherche de fonds, Accompagnement des **AD**, Gestion financière et Moyens généraux, et délivre chaque année aux **AD** un **agrément** leur permettant d'utiliser la marque, le nom et le logo (« Les restaurants du cœur » et la photo de Coluche) et de réaliser la **distribution alimentaire** et les **activités d'insertion sociale et économique**.

Dans le cadre de cet **agrément**, l'**AN** s'engage à fournir aux **AD** différents moyens (matériels, financiers, prestations...) permettant la mise en œuvre de l'aide à la personne (denrées, formation des bénévoles...).

En contrepartie, les **AD** s'engagent notamment :

- . A participer à la réalisation des objectifs approuvés par l'Assemblée Générale de l'**AN**,
- . A respecter les principes et les règles de base qui animent l'action des Restaurants du Cœur (Charte des Bénévoles, Charte Nationale d'Engagement des Restos du Cœur, les incontournables...),
- . A accueillir les personnes dans les centres d'activités avec respect et convivialité,
- . A assurer et organiser la continuité des activités Restos toute l'année,
- . A appliquer les directives de l'**AN** pour la mise en œuvre de l'activité, la gestion et l'animation de l'ensemble des équipes, la formation de ses membres, le maintien de la bonne image des Restaurants du Cœur à l'égard des tiers, et en matière de gestion financière (collecte de ressources, application du référentiel comptable, certification des comptes par un Commissaire aux Comptes...).

Au 30 avril 2024, 112 **AD** avaient reçu l'**agrément**.

### c. Nature et périmètre des missions sociales

Conformément à son objet statutaire, les **missions sociales réalisées en France** se déclinent de la manière suivante :

- **Accueil et accompagnement alimentaire en centre d'activités,**
- **Aide en faveur des gens de la rue et insertion par le logement,**

- **Insertion par l'emploi,**
- **Autonomie, lien social et accompagnement en centre d'activités,**
- **Relations institutionnelles et veille stratégique,**
- **Animation des missions sociales et formation des bénévoles**
- **Versements à d'autres organismes agissant en France.**

#### **d. Organisation et fonctionnement**

L'**assemblée générale** de l'**AN** est composée d'environ **400 membres** au sein de laquelle siègent au moins deux membres de chacune des 112 **AD**. Elle se réunit une fois par an pour approuver les comptes, le rapport moral et élire le nouveau **Conseil d'Administration National (CA National)**.

Le **CA National** définit la politique des Restos et désigne un **Bureau** en charge de la mettre en œuvre. Ce dernier est composé de 8 membres au maximum dont le Président, le Trésorier et le Secrétaire général.

Afin de maintenir des liens étroits entre l'**AN** et les **AD**, **11 Délégations Régionales** participent à la mise en œuvre des messages et de la politique de l'**AN** et ont un rôle clef dans l'animation de la vie associative.

Les 112 **AD** agréées gèrent, animent et coordonnent l'aide alimentaire et les multiples activités qui contribuent à la réinsertion, au sein de plus 2 000 **centres d'activités**.

Chaque entité, étant autonome juridiquement, présente et publie séparément ses comptes. Au niveau national, des comptes dits « **combinés** » sont établis, permettant de représenter la situation économique et financière de l'**AN** et des 112 **AD**.

Le modèle économique des Restaurants du Cœur repose sur la vitalité et l'engagement des nombreux **bénévoles**, présents au quotidien au sein de l'**AN** et des **AD**.

Sont présentés dans le présent document uniquement les **comptes** de l'**AN**.

## **5. FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE**

Pour faire face à la plus forte vague d'inflation de ces dernières décennies, impactant particulièrement le prix des produits alimentaires, et engendrant un afflux de personnes accueillies toujours plus important aux Restaurants du Cœur, le Conseil d'administration de juillet 2023 a acté à l'unanimité la mise en place de différentes mesures à court, moyen et long terme à appliquer dès l'exercice 23-24.

Celles-ci visaient à construire et déployer un plan d'action permettant de maintenir à la fois un **accueil de qualité des personnes** et **garantir un équilibre de ses finances** à très court terme comme à long terme.

Parmi ces mesures :

. Le **gel du barème d'été 2023 sur la période d'hiver 2023-24** et la **baisse de la dotation de repas distribués** : Ces mesures ont permis d'éviter la surcharge opérationnelle de nos

bénévoles et de maintenir une qualité d'accueil, d'écoute et d'accompagnement pour chaque personne reçue dans les centres d'activité. Cette mesure difficile a en outre permis de contenir la hausse constante du nombre de personnes accueillies ayant également un impact financier. En se focalisant sur les personnes les plus précaires, la hausse de bénéficiaires a été maîtrisée et ce sont 1,3 millions de personnes qui ont été accompagnés sur cette année, soit autant que l'année passée. Ainsi, le nombre de repas distribués sur cet exercice s'élève à 163 millions contre un niveau historique l'année dernière à 171 millions mais restant la deuxième distribution alimentaire la plus importante en 40 ans d'histoire (142 millions en N-2),

. Le **lancement d'un appel le 3 septembre 2023 auprès du gouvernement et des forces économiques**, relayé fortement par les médias, visant à alerter sur la nécessité de prendre des mesures structurelles pour lutter contre la pauvreté à la racine et à lever des fonds pour garantir l'équilibre des finances des Restos du Cœur.

Suite à cet appel, les donateurs, les entreprises et les financeurs publics se sont mobilisés de manière exceptionnelle. Cette mobilisation a été l'une des raisons permettant de combler le déficit prévisionnel de l'association et de dégager un excédent de ressources de 25,7 M€ pour cet exercice 2023-24.

Cette réponse a permis aux Restos du Cœur de poser sur l'ensemble de l'année de nombreuses réflexions posant les bases d'une nouvelle aide alimentaire, afin de maintenir et reprendre dans les mois à venir, le développement de nos **missions sociales** tout en garantissant la **qualité de la gestion financière**.

## 6. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLÔTURE

Néant

## 7. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

### a. Référentiel comptable

Les comptes de l'**AN** ont été établis :

- Dans le respect du principe de prudence, conformément aux principes de base
  - o Continuité de l'exploitation,
  - o Permanence des méthodes comptables d'un exercice sur l'autre,
  - o Indépendance des exercices.
- Conformément au règlement **ANC n°2014-03** du 5 juin 2014, relatif au plan comptable général, en tenant compte des dispositions réglementaires du règlement **ANC n° 2018-06** du 5 décembre 2018, relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations, fondations et fonds de dotation, modifié par le règlement **ANC n°2020-08** ainsi que les règlements **ANC n°2022-04** du 30 juin 2022 et **ANC n° 2023-01** du 12 mai 2023.

### b. Durée et période de l'exercice comptable

L'exercice comptable de l'**AN** a une durée de 12 mois, du 1<sup>er</sup> mai 2023 au 30 avril 2024.

### c. Changements de méthodes comptables et de présentation

La loi n°2021-1109 du 24 août 2021 contre le séparatisme demande à toutes les associations relevant de la loi du 1er juillet 1901 et bénéficiant de financements étrangers de tenir un **état séparé des avantages et des ressources provenant de l'étranger (EAR)** dans l'annexe de leurs comptes annuels.

L'exercice 2023-2024 est la première année d'application de ce règlement. Les modalités d'établissement et de présentation de cet EAR ont été définies par l'Autorité des Normes Comptables (ANC) via les règlements suivants :

- Règlement **ANC n° 2022-04** du 30 juin 2022 homologué par arrêté du 13 décembre 2022 publié au JO du 18 décembre 2022 ; l'article 434-31 de ce règlement vient préciser le modèle de tableau à insérer dans l'annexe des comptes annuels.
- Règlement **ANC n° 2023-01** du 12 mai 2023 homologué par arrêté du 26 décembre 2023 publié au JO du 30 décembre 2023 ».

## 8. PRESENTATION DE L'ACTIF DU BILAN

### a. Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations sont comptabilisées à leur **coût d'acquisition**, compte tenu des **frais d'acquisition** et des **coûts directement attribuables nécessaires à leur mise en état d'utilisation**. Elles n'ont fait l'objet d'aucune réévaluation.

| Immobilisations incorporelles (en K€)                   | Valeur brute au 30/04/2023 | Augmentation | Diminution   | Valeur brute au 30/04/2024 |
|---|----------------------------|--------------|--------------|----------------------------|
| Logiciels et Autres Immobilisations Incorporelles       | 5 940                      | 242          |              | 6 182                      |
| Immobilisations incorporelles en cours                  | 12                         | 440          | 181          | 271                        |
| <b>Total immobilisations incorporelles</b>              | <b>5 952</b>               | <b>682</b>   | <b>181</b>   | <b>6 453</b>               |
| Terrains  | 516                        |              |              | 516                        |
| Constructions   | 6 567                      |              |              | 6 567                      |
| Nouvelle Péniche "Véronique"                            | 5 055                      | 241          |              | 5 296                      |
| Installations techniques matériels et outillage         | 140                        |              |              | 140                        |
| Autres immobilisations corporelles                      | 5 872                      | 70           |              | 5 942                      |
| Autres immobilisations corporelles en cours             | 0                          | 898          |              | 898                        |
| Biens reçus par legs et donations destinés à être cédés | 6 454                      | 4 787        | 3 738        | 7 503                      |
| <b>Total immobilisations corporelles</b>                | <b>24 605</b>              | <b>5 996</b> | <b>3 738</b> | <b>26 863</b>              |

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire sur la **durée d'utilisation estimée**.

| Amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles (en K€)                 | Valeur au 30/04/2023 | Augmentation | Diminution | Valeur au 30/04/2024 |
|---|----------------------|--------------|------------|----------------------|
| Amortissement des logiciels et autres immobilisations incorporelles                     | 4 527                | 332          |            | 4 859                |
| <b>Total amortissements des immobilisations incorporelles</b>                           | <b>4 527</b>         | <b>332</b>   | <b>0</b>   | <b>4 859</b>         |
| Amort / constructions   | 5 461                | 184          |            | 5 645                |
| Amort / Péniche "Véronique"   | 37                   | 298          |            | 335                  |
| Amort / Installations techniques matériels et outillage                                 | 77                   | 19           |            | 96                   |
| Amort / Autres immobilisations corporelles (transport, matériel informatique, mobilier) | 4 443                | 752          |            | 5 195                |
| <b>Total amortissements des immobilisations corporelles</b>                             | <b>10 017</b>        | <b>1 253</b> | <b>0</b>   | <b>11 271</b>        |

## b. Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont inscrites à l'actif du bilan à leur coût historique. Une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur historique.

| Immobilisations financières (en K€)                                 | Valeur brute au 30/04/2023 | Augmentation  | Diminution   | Valeur brute au 30/04/2024 |
|---|----------------------------|---------------|--------------|----------------------------|
| Parts sociales souscrites auprès d'éts financiers (BRED, CE, CCOOP) | 3 346                      | 3             |              | 3 349                      |
| Dépôts et cautionnements versés (AN, DR, EO)                        | 288                        | 15            | 40           | 263                        |
| Avances de trésorerie AD  | 3 100                      | 10 199        | 8 695        | 4 604                      |
| <b>Total immobilisations financières</b>                            | <b>6 734</b>               | <b>10 217</b> | <b>8 735</b> | <b>8 216</b>               |

## c. Stocks

Les stocks sont composés des **denrées alimentaires** issues des achats par l'AN (Négoce) et destinées à la distribution, et des **CD / DVD des concerts des « Enfoirés »**.

### 1. Stocks de denrées alimentaires

Les denrées alimentaires achetées par l'Association Nationale lui appartiennent et sont valorisées au **coût moyen unitaire pondéré (CMUP)**. Il existe trois niveaux de stockage :

- Le 1<sup>er</sup> niveau avec les **entrepôts dits nationaux (EN)** qui stockent les denrées négociées et achetées au niveau national (produits conservés à température ambiante et surgelés),
- Le 2<sup>ème</sup> niveau avec les **entrepôts des Associations Départementales (AD)** alimentés, selon les besoins, de produits des entrepôts nationaux et également des commandes de produits dits BOF (Beurre, Œuf, Fromage) et de fruits et légumes, passés directement par les AD auprès des fournisseurs,
- En 3<sup>ème</sup> niveau, les **lieux de stockage au niveau des Centres** alimentés des denrées issues des entrepôts AD et permettant la distribution alimentaire auprès des personnes accueillies.

Les stocks des entrepôts nationaux et des AD sont gérés et évalués toute l'année grâce à l'application **Navision**. La gestion des stocks des centres est réalisée de manière permanente dans l'outil **AAIDA**. Un inventaire physique effectué courant avril permet éventuellement, d'ajuster les mouvements de stock pour la valorisation à la clôture annuelle des comptes.

| Stocks Denrées alimentaires (en K€)         | Valeur Brute         |                     |                      |
|---|----------------------|---------------------|----------------------|
|   | Stocks au 30/04/2023 | Variation de stocks | Stocks au 30/04/2024 |
| Entrepôts nationaux (EN)                    | 5 557                | 6 147               | 11 704               |
| Entrepôts associations départementales (AD) | 9 424                | -1 855              | 7 569                |
| Stock Centres                               | 5 041                | -1 413              | 3 628                |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>20 022</b>        | <b>2 879</b>        | <b>22 901</b>        |

La réalité économique de la gestion de ces stocks alimentaires montre une rotation très rapide et une distribution des denrées au-delà de la DDM pour celles ne présentant pas de risques



sanitaires, avec le constat in fine d'un niveau de perte proche de zéro. Par conséquent, aucune dépréciation n'est constatée.

## 2. Stocks de CD et DVD des « Enfoirés »

Les CD et DVD des concerts des « Enfoirés » sont valorisés au **coût de fabrication** facturé par le fabricant. Le stock CD et DVD des concerts antérieurs à l'exercice en cours est déprécié à 100% pour couvrir le risque de destruction d'inventus.

| Stocks (en K€) | Valeur Brute |            | Dépréciation |            | Valeur nette |            |
|----------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|
|                | 30/04/2023   | 30/04/2024 | 30/04/2023   | 30/04/2024 | 30/04/2023   | 30/04/2024 |
| CD et DVD      | 96           | 64         | 52           | 45         | 44           | 19         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>96</b>    | <b>64</b>  | <b>52</b>    | <b>45</b>  | <b>44</b>    | <b>19</b>  |

### d. Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nominale.

Les recettes générées par l'activité des Enfoirés et liés aux téléchargements et droits d'auteurs donnés aux Restaurants du cœur par les ayants droits, sont comptabilisées uniquement au moment de la réception des fonds. En effet, l'association ne dispose pas d'information en provenance du distributeur qui gère la vente de CD / DVD du concert des enfoirés qui permettrait la mise en place d'une procédure de césure et la comptabilisation de produits à recevoir.

Les **subventions d'exploitation, les contributions financières et les mécénats** sont compris dans les produits d'exploitation de l'exercice prorata temporis au titre duquel la convention fait référence. Lorsqu'ils sont reçus ou attribués au titre d'exercices ultérieurs, ils sont enregistrés en **produits constatés d'avance**. Dans le cas où le financeur les a **affectés à un projet spécifique**, la fraction non encore utilisée au titre de l'exercice est enregistrée en fonds dédiés.

### 1. Echancier des créances

| Etat des échéances des créances à la clôture de l'exercice (en K€)  | Montant brut  | A moins d'1 an | A 1 an et plus |
|---|---------------|----------------|----------------|
| <b>Créances de l'actif immobilisé</b>                               |               |                |                |
| Parts sociales souscrites auprès d'êts financiers (BRED, CE, CCOOP) | 3 349         |                | 3 349          |
| Dépôts et cautionnements versés (AN, DR, EO)                        | 263           |                | 263            |
| Autres immobilisations financières                                  | 4 604         | 4 604          |                |
| <b>Total</b>  | <b>8 216</b>  | <b>4 604</b>   | <b>3 612</b>   |
| <b>Créances de l'actif circulant</b>                                |               |                |                |
| Créances clients (principalement tournée Enfoirés)                  | 10 032        | 10 032         |                |
| Créances reçues par legs et donations                               | 6 509         | 6 509          |                |
| Autres créances (dont subventions et produits à recevoir)           | 38 755        | 38 755         |                |
| <b>Total</b>  | <b>55 296</b> | <b>55 296</b>  | <b>0</b>       |

## 2. Rattachement à l'Actif des charges & produits de l'exercice

| Actif (K€)                        | 30/04/2024    | 30/04/2023    |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| <b>AUTRES CREANCES</b>            |               |               |
| Produits à recevoir               | 513           | 1 999         |
| Subventions à recevoir            | 37 085        | 9 989         |
|                                   | <b>37 598</b> | <b>11 988</b> |
| <b>CHARGES CONSTATES D'AVANCE</b> | <b>573</b>    | <b>317</b>    |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>38 171</b> | <b>12 305</b> |

### e. Trésorerie

Conformément à la « **Charte des placements** », le **Comité de Placements** animé par le Trésorier National prend des décisions de placements reposant principalement sur un **critère de sécurité**.

Le poste « **Valeurs mobilières de placement** » présenté au bilan pour un montant de 97,1 M€ est constitué principalement de **comptes à terme** pour un montant de 69,4 M€, de deux **SICAV** monétaires pour un montant de 20,7 M€, de trois contrats en **titres de créance EMTN** (Euro Medium Term Note) pour un montant global de 5,6 M€, l'ensemble présentant une garantie en capital à l'échéance du placement. Par ailleurs, 1,4 M€ d'**intérêts courus non échus** ont été constatés sur ces placements à la date d'arrêté des comptes. Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur coût historique éventuellement dépréciées si leur valeur d'inventaire est inférieure.

Le poste « **Disponibilités** », 50,6 M€, est constitué de six comptes sur **livrets** pour un montant de 0,13 M€, de **comptes courants** pour un montant de 50,4 M€ dont 47,3 M€ sur le compte principal du CIC rémunéré au jour le jour, et d'une caisse pour un montant de 0,4 K€.

A ces deux postes, s'ajoutent également le placement dans des **parts sociales** d'établissement financiers (BRED, CE, CCOOP) pour un montant de 3,3 M€. Ces parts sociales sont inscrites dans le poste « **Immobilisations financières** ».

L'ensemble de ces éléments réunis s'élève donc à 151,1 M€ au 30 avril 2024. La **variation de la trésorerie** par rapport à l'année dernière est présentée dans le tableau ci-dessous :

## Les Restaurants du Cœur

### Tableau de trésorerie

|  | 30-avr-24                   |                            | 30-avr-23                   |                            |
|--|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|
|  | TRESORERIE<br>EMPLOYEE (K€) | TRESORERIE<br>DEGAGEE (K€) | TRESORERIE<br>EMPLOYEE (K€) | TRESORERIE<br>DEGAGEE (K€) |
| <b>TRESORERIE NETTE AU DEBUT DE L'EXERCICE</b>                           |                             | <b>120 328</b>             |                             | <b>132 781</b>             |
| <b>Prise en compte des parts sociales (Immobilisations financières)</b>  |                             | <b>3 346</b>               |                             | <b>3 307</b>               |
| <b>1. TRESORERIE NETTE après prise en compte des parts sociales</b>      |                             | <b>123 674</b>             |                             | <b>136 088</b>             |
| <b>RESSOURCES</b>  |                             | <b>207 929</b>             |                             | <b>153 036</b>             |
| VENTES DE BIENS & SERVICES (y compris VENTE DE DONLS EN NATURE)          |                             | 11 079                     |                             | 9 515                      |
| DONS MANUELS   |                             | 133 711                    |                             | 99 402                     |
| LEGS, DONATIONS et ASSURANCE VIE   |                             | 14 704                     |                             | 12 994                     |
| MECENAT  |                             | 7 787                      |                             | 6 619                      |
| CONTRIBUTIONS FINANCIERES (principalement de fondations d'entreprises)   |                             | 8 068                      |                             | 6 661                      |
| CONCOURS PUBLICS & SUBVENTIONS D'EXPLOITATION                            |                             | 27 678                     |                             | 15 105                     |
| AUTRES PRODUITS  |                             | 1 387                      |                             | 1 400                      |
| PRODUITS FINANCIERS  |                             | 3 510                      |                             | 1 325                      |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS   |                             | 5                          |                             | 15                         |
| <b>EMPLOIS</b>   | <b>182 952</b>              |                            | <b>171 240</b>              |                            |
| ACHATS DE MARCHANDISES   | 112 753                     |                            | 103 770                     |                            |
| AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES  | 18 439                      |                            | 16 731                      |                            |
| SALAIRES et CHARGES SOCIALES, IMPOTS et TAXES (dont IMPOT SUR SOCIETE)   | 12 923                      |                            | 11 214                      |                            |
| AIDES FINANCIERES aux AD   | 38 068                      |                            | 39 062                      |                            |
| AUTRES CHARGES   | 444                         |                            | 456                         |                            |
| CHARGES FINANCIERES  | 321                         |                            | 2                           |                            |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES  | 4                           |                            | 5                           |                            |
| <b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX PRODUITS ET CHARGES ( a )</b>             |                             | <b>24 977</b>              |                             | <b>18 204</b>              |
| VARIATION DES CREANCES   | 32 541                      |                            | 16 806                      |                            |
| VARIATION DES DETTES   |                             | 37 899                     |                             | 27 307                     |
| <b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX CREANCES ET DETTES ( b )</b>              |                             | <b>5 358</b>               |                             | <b>10 501</b>              |
| <b>2. VARIATION DE TRESORERIE LIEE A L'ACTIVITE ( a + b )</b>            |                             | <b>30 335</b>              |                             | <b>7 703</b>               |
| <b>ACQUISITIONS</b>  |                             |                            |                             |                            |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES                             | 1 709                       |                            | 1 971                       |                            |
| AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES                                       | 1 478                       |                            | 3 090                       |                            |
| <b>CESSIONS</b>  |                             |                            |                             |                            |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES  |                             |                            |                             |                            |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES  |                             |                            |                             |                            |
| <b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENTS</b>                                     |                             | <b>261</b>                 |                             | <b>350</b>                 |
| <b>3. VARIATION DE TRESORERIE DES INVESTISSEMENTS NETS</b>               | <b>2 926</b>                |                            | <b>4 711</b>                |                            |
| <b>4. VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE ( 2 + 3 )</b>                     |                             | <b>27 409</b>              |                             | <b>12 414</b>              |
| <b>5. TRESORERIE NETTE EN FIN D'EXERCICE ( 1 + 2 + 3 )</b>               |                             | <b>151 082</b>             |                             | <b>123 674</b>             |
| <b>VALEUR MOBILIERES DE PLACEMENT (CAT et Contrat de Capitalisation)</b> |                             | <b>97 137</b>              |                             | <b>96 919</b>              |
| <b>PARTS SOCIALES (BRED, CE, CCOOP)</b>                                  |                             | <b>3 349</b>               |                             | <b>3 346</b>               |
| <b>LIVRETS</b>   |                             | <b>134</b>                 |                             | <b>132</b>                 |
| <b>COMPTES COURANTS</b>  |                             | <b>50 468</b>              |                             | <b>23 277</b>              |
| <b>CAISSE</b>  |                             |                            |                             | <b>1</b>                   |
|  |                             | <b>151 082</b>             |                             | <b>123 674</b>             |



## f. Dépréciations des actifs

| Dépréciations (en K€)                 | Valeur au 30/04/2023 | Dotations | Reprises  | Valeur au 30/04/2024 |
|---------------------------------------|----------------------|-----------|-----------|----------------------|
| Stocks                                | 52                   |           | 7         | 45                   |
| Créances clients                      | 24                   |           |           | 24                   |
| Valeurs mobilières de placement       | 29                   |           | 29        | 0                    |
| <b>Total dépréciations des actifs</b> | <b>105</b>           | <b>0</b>  | <b>36</b> | <b>69</b>            |

## 9. PRESENTATION DU PASSIF AU BILAN

### a. Fonds propres

Les fonds propres sont constitués des « **Fonds propres sans droit de reprise** », des « **réserves** », du « **Report A Nouveau** », de « **l'excédent ou déficit de l'exercice** » en attente d'affectation, et des « **subventions d'investissements** ». Ces postes sont établis conformément aux statuts et à la réglementation comptable.

Le poste « **Fonds propres sans droit de reprise** » est constitué :

- Du **fonds social statutaire** : Ce fonds est alimenté chaque année d'une dotation correspondant à 10 % du résultat financier diminué de l'impôt sur les sociétés du secteur non lucratif,

Le poste « **Réserves** » est constitué :

- De la **Réserve de prévoyance pour la continuité des Missions sociales** : Cette réserve correspond au cumul des excédents depuis la création de l'AN,
- De la **Réserve Plan de modernisation des AD**, fonds de 20 M€ décidé par l'AG 2021 afin de financer les investissements des AD (Ordinateurs, camions, matériel froid...) diminué de l'emploi chaque année,

### 1. Fonds propres au 30 avril 2024

| Présentation selon le nouveau règlement (en K€)                  | Solde au 30/04/2023 | Affectation résultat 22-23 | Dont GP       | Augmentation des SI | QP des SI virée au compte de résultat | Résultat 23-24 (3) | Dont GP       | Solde au 30/04/2024 |
|--|---------------------|----------------------------|---------------|---------------------|---------------------------------------|--------------------|---------------|---------------------|
| <b>Fonds propres sans droit de reprise</b>                       |                     |                            |               |                     |                                       |                    |               |                     |
| · Fonds social statutaire  | 3 678               | 110                        |               |                     |                                       |                    |               | 3 788               |
| <b>Total Fonds propres sans droit de reprise</b>                 | <b>3 678</b>        | <b>110</b>                 |               |                     |                                       |                    |               | <b>3 788</b>        |
| <b>Réserves</b>  |                     |                            |               |                     |                                       |                    |               |                     |
| · Réserve de prévoyance pour la continuité des Missions Sociales | 133 450             | -38 410                    | 8 626         |                     |                                       |                    |               | 95 040              |
| · Réserve de financement des investissements réalisés            | 0                   | 28 557                     | 7 957         |                     |                                       |                    |               | 28 557              |
| · Réserve projet de l'entité - Plan de modernisation des AD      | 17 809              | -9 852                     |               |                     |                                       |                    |               | 7 957               |
| <b>Total Réserves</b>  | <b>151 259</b>      | <b>-19 705</b>             | <b>14 583</b> | <b>0</b>            | <b>0</b>                              | <b>0</b>           |               | <b>131 554</b>      |
| <b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>                         | <b>-19 595</b>      | <b>19 595</b>              |               |                     |                                       | <b>25 716</b>      | <b>19 007</b> | <b>25 716</b>       |
| <b>Subventions d'investissements</b>                             | <b>2 728</b>        |                            |               | <b>261</b>          | <b>452</b>                            |                    |               | <b>2 537</b>        |
| <b>Total fonds propres</b>                                       | <b>138 070</b>      | <b>0</b>                   | <b>14 583</b> | <b>261</b>          | <b>452</b>                            | <b>25 716</b>      | <b>19 007</b> | <b>183 595</b>      |

## 2. Subventions d'investissements

Les subventions d'investissements correspondent aux financements émanant d'une autorité publique (Etat, Régions...) permettant de financer des investissements. Elles sont inscrites dans le poste « **Subventions d'investissements** » et sont transférées au résultat au même rythme que la durée d'amortissement des immobilisations financées.

| Financier        | Subventions d'investissements (K€)               |                |              |            |              |
|------------------|--|----------------|--------------|------------|--------------|
|                  | 30/04/2023                                       | Régularisation | Augmentation | Diminution | 30/04/2024   |
| Etat             | 1 564  |                | 11           |            | 1 575        |
| Régions          | 876  | -125           | 375          |            | 1 126        |
| Communes         | 859  |                |              |            | 859          |
| Autres           | 2 477  |                |              |            | 2 477        |
| <b>Total</b>     | <b>5 776</b>                                     | <b>-125</b>    | <b>386</b>   | <b>0</b>   | <b>6 037</b> |
| Financier        | Quote-part transférée au compte de résultat (K€) |                |              |            |              |
|                  | 30/04/2023                                       | Régularisation | Augmentation | Diminution | 30/04/2024   |
| Etat             | 725  |                | 301          |            | 1 026        |
| Régions          | 286  |                | 17           |            | 303          |
| Communes         | 638  |                | 35           |            | 673          |
| Autres           | 1 399  |                | 99           |            | 1 498        |
| <b>Total</b>     | <b>3 048</b>                                     | <b>0</b>       | <b>452</b>   | <b>0</b>   | <b>3 500</b> |
| <b>Total net</b> | <b>2 728</b>                                     |                |              |            | <b>2 537</b> |

### b. Fonds reportés et fonds dédiés

#### 1. Fonds reportés legs & donations

Les fonds reportés correspondent aux biens, créances & dettes des dossiers legs et donations acceptés par le Conseil d'administration et restant à encaisser à la clôture de l'exercice. Le portefeuille legs & donations représente environ 250 dossiers de succession actifs.

| Fonds reportés (en K€)          | Solde au 30/04/2023 | Augmentation | Diminution   | Solde au 30/04/2024 |
|---------------------------------|---------------------|--------------|--------------|---------------------|
| Fonds reportés Legs & Donations | 10 088              | 8 237        | 8 015        | 10 310              |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>10 088</b>       | <b>8 237</b> | <b>8 015</b> | <b>10 310</b>       |

#### 2. Fonds dédiés

Les **fonds dédiés** représentent les **ressources affectées à un projet ou activité spécifique** perçues dans le cadre d'un appel aux **dons** ou dans le cadre de **convention de subventions, mécénats ou contributions financières**, et non employées à la date d'arrêté des comptes. Sont considérés comme appels aux dons les campagnes permanentes, ponctuelles ou de mailings divers déclarées à la préfecture. Seuls les fonds reçus pour un appel aux dons dont l'action est définie préalablement et portant sur une cause plus restreinte que l'objet de l'association dans son ensemble font l'objet de fonds dédiés. Les fonds dédiés portent sur les natures de recettes suivantes : Subventions d'exploitation, contributions financières, ressources issues de la générosité du public (dons, mécénat, legs & donations).

Lorsque des **investissements** sont financés par des **ressources affectées**, un fonds dédié est constitué à la clôture de l'exercice si l'investissement n'a pas été dépensé.

| FONDS DÉDIÉS (en K€)   | Au<br>30/04/2023 | Reclassement<br>comptable | Au<br>01/05/2024 | Reclassement<br>analytique | Augmentation | Diminution   | Au<br>30/04/2024 |
|--|------------------|---------------------------|------------------|----------------------------|--------------|--------------|------------------|
| Legs & donations   | 0                |                           | 0                | 0                          | 1 125        | 0            | 1 125            |
| AD   | 0                |                           | 0                |                            | 1 125        |              | 1 125            |
| Contributions financières                                    | 2 461            | 240                       | 2 701            | 0                          | 272          | 1 774        | 1 199            |
| Insertion par l'emploi                                       | 213              | 32                        | 245              |                            |              | 170          | 75               |
| Actions menées en faveur des gens de la rue                  | 44               | 141                       | 185              | 80                         | 25           | 81           | 209              |
| Animation des missions sociales et formation des bénévoles   | 624              | 39                        | 663              | 28                         |              | 388          | 303              |
| Accueil et accompagnement alimentaire en centres d'activités | 1 025            |                           | 1 025            | -42                        | 145          | 983          | 145              |
| Insertion par le logement                                    | 337              |                           | 337              | -80                        |              | 44           | 213              |
| Accès à la culture, aux loisirs, et ateliers de français     | 0                | 28                        | 28               | 182                        | 102          | 83           | 229              |
| Frais de fonctionnement                                      | 0                |                           | 0                | 50                         |              | 25           | 25               |
| Investissements camions                                      | 218              |                           | 218              | -218                       |              |              | 0                |
| Ressources issues de la générosité public                    | 6 023            | -240                      | 5 783            | 0                          | 2 401        | 2 540        | 5 644            |
| Insertion par l'emploi                                       | 610              | -32                       | 578              | 953                        | 19           | 630          | 920              |
| Actions menées en faveur des gens de la rue                  | 143              | -26                       | 117              | 213                        | 7            | 65           | 272              |
| Animation des missions sociales et formation des bénévoles   | 5 252            | -182                      | 5 070            | -1 854                     | 2 149        | 1 434        | 3 931            |
| Accueil et accompagnement alimentaire en centres d'activités |                  |                           |                  | 658                        | 7            | 396          | 269              |
| Accès à la culture, aux loisirs, et ateliers de français     | 0                |                           | 0                | 30                         |              | 4            | 26               |
| Frais de fonctionnement                                      | 18               |                           | 18               |                            | 219          | 11           | 226              |
| <b>TOTAL</b>   | <b>8 494</b>     | <b>0</b>                  | <b>8 494</b>     | <b>0</b>                   | <b>3 798</b> | <b>4 314</b> | <b>7 966</b>     |

Un fonds dédié de 213 K€ portant sur le projet « **Vogue la Galère** » qui vise à démolir – reconstruire un centre d'hébergement à Aubagne n'a pu être employé depuis 2 ans en raison de deux refus du projet immobilier au regard du plan local d'urbanisme. Un 3<sup>ème</sup> projet est à l'étude.

Un deuxième fonds dédié de 41 K€ portant sur un projet de rénovation de l'Accueil de Jour de Carcassonne sera employé sur l'exercice 24-25.

### c. Provisions pour risques & charges

Les provisions pour risques et charges sont constituées sur la base d'événements survenus, ou en cours à la clôture de l'exercice, qui rendent ces risques ou charges probables.

| Tableau des provisions (en K€)                      |                             |              |            |                             |
|---|-----------------------------|--------------|------------|-----------------------------|
| Nature des provisions                               | Provisions au<br>30/04/2023 | Augmentation | Diminution | Provisions au<br>30/04/2024 |
| <b><u>Provisions pour risques &amp; charges</u></b> |                             |              |            |                             |
| Provisions pour risques litiges Assurances-vie      | 465                         | 20           | 465        | 20                          |
| Provisions pour invendus CD / DVD Enfoirés          | 1 128                       |              | 52         | 1 076                       |
| <b>Total</b>  | <b>1 593</b>                | <b>20</b>    | <b>517</b> | <b>1 096</b>                |

La provision pour invendus des CD / DVD Enfoirés apprécie le **risque de retour des CD / DVD** après mise en bac des différents millésimes du concert des Enfoirés par le distributeur. Elle s'évalue à partir d'un **taux moyen réel de retour** calculé sur les trois derniers millésimes, comparé à un **taux de retour réel** de chaque millésime au moment de l'arrêté des comptes.

d. Dettes

1. Echéancier des dettes

| Etat des échéances des dettes à la clôture de l'exercice (en K€) | Montant brut | A moins d'1 an | A 1 an et moins de 5 ans | A 5 ans et plus |
|--|--------------|----------------|--------------------------|-----------------|
| Emprunts et dettes financières diverses                          | 116          | 116            |                          |                 |
| Fournisseurs et comptes rattachés                                | 9 513        | 9 513          |                          |                 |
| Dettes des legs ou donations                                     | 3 701        | 3 701          |                          |                 |
| Dettes fiscales et sociales                                      | 4 199        | 4 199          |                          |                 |
| Autres dettes  | 14 439       | 14 439         |                          |                 |
| Produits constatés d'avance                                      | 36 962       | 24 462         | 12 500                   |                 |
| Total dettes   | 68 930       | 56 430         | 12 500                   | 0               |

2. Rattachement au Passif des charges & produits de l'exercice

| Dettes (en K€)                         | 30/04/2024 | 30/04/2023 |
|--|------------|------------|
| <b>DETTES FOURNISSEURS</b>             |            |            |
| Factures non parvenues                 | 1 439      | 1 847      |
| <b>DETTES FISCALES ET SOCIALES</b>     |            |            |
| Personnel charges à payer              | 1 494      | 1 406      |
| Charges sociales sur personnel à payer | 819        | 775        |
| <b>AUTRES DETTES</b>                   |            |            |
| Charges à payer                        | 208        | 159        |
| <b>PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>     | 36 962     | 5 464      |
| TOTAL                                  | 40 922     | 9 651      |

## 10. PRESENTATION DU COMPTE DE RESULTAT

### a. Legs, donations et assurances-vie

Le poste « **Legs, donations et assurances-vie** » au compte de résultat s'élevant à 15,5 M€ est constitué de la somme des comptes suivants :

| Comptes                                    | Montant (K€)  |
|--|---------------|
| Produits sur Assurances Vie                | 8 076         |
| Produits sur Legs & donations              | 8 132         |
| Autres produits sur Legs & Donations       | 9             |
| Donation droits d'auteurs "Enfoirés"       | 252           |
| Produits de cessions des biens immobiliers | 3 022         |
| Utilisations des fonds reportés            | 7 565         |
| <b>TOTAL PRODUITS</b>                      | <b>27 056</b> |
| VNC des Immobilisations Legs & donations   | 3 738         |
| Report en fonds reportés                   | 7 788         |
| <b>TOTAL CHARGES</b>                       | <b>11 526</b> |
| <b>TOTAL POSTE</b>                         | <b>15 530</b> |

### b. Subventions & concours publics

Le détail des subventions d'exploitation est le suivant :

| Subventions d'exploitation (K€)                                  | Montant       |
|--|---------------|
| Fonds Européen Aux plus Démunis (FEAD-REACT)                     | 7 110         |
| Etat   | 17 538        |
| Régions  | 2 862         |
| Autres subventions (Départements, communes, organisme public...) | 167           |
| <b>Total</b>   | <b>27 677</b> |

### c. Rémunérations des 3 plus hauts cadres dirigeants salariés et bénévoles (art. 20 de la loi n°2006-586)

Le Président, le Trésorier, la Secrétaire générale sont les trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles de l'AN, et à ce titre ne sont pas rémunérés.

### d. Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel est de 0,5 M€ et correspond principalement aux quotes-parts de subvention d'investissement virées au compte de résultat.



**e. Résultat du secteur lucratif**

Les activités liées aux « **Enfoirés** » sont logées dans un secteur spécifique afin de répondre à la réglementation fiscale et comptable. Les principales ressources sont constituées de la billetterie des concerts des « **Enfoirés** », de la vente de produits dérivés et des droits d'auteurs télévisuels et phonographiques.

Le concert des Enfoirés avec public a permis d'encaisser 3,9 M€ de produits liés à la billetterie, 5,9 M€ liés à la vente de CD/DVD/Téléchargement et 2 M€ pour les droits d'auteurs et d'images. En outre, la prestation de l'ensemble des artistes est gracieuse et ces derniers font donation aux Restos du Cœur de l'intégralité de leurs droits d'auteurs qui s'élève à 0,3 M€.

Le « **Résultat de l'exercice du secteur lucratif** » est attaché dans sa totalité au résultat d'ensemble de l'association. Il s'élève à 10,3 M€ contre 10 M€ l'année dernière.

**f. Honoraires des commissaires aux comptes**

Le montant TTC des honoraires des commissaires aux comptes comptabilisés en charges durant l'exercice s'est élevé à 67 K€ au titre de la certification des comptes annuels.

**g. Contributions volontaires en nature**

Les Restaurants du Cœur font figurer dans cette rubrique depuis plusieurs années la valorisation des heures de bénévolat. Le **nombre de bénévoles** est calculé à partir des données figurant dans le logiciel bénévole « **Parcoeur** » arrêté au 30 avril 2024 et s'élève à 626 bénévoles. Le **nombre d'heures de bénévolat** a été déterminé sur la base de l'approche statistique développée depuis 2011/2012, les bénévoles réalisant 7h par semaine en moyenne et étant présents 36 semaines par an sur les 52. La **valorisation des heures des bénévoles de l'AN**, effectuée sur la base d'une moyenne du SMIC mensuel en vigueur du 1<sup>er</sup> mai 2023 au 30 avril 2024, chargés en prenant en compte au prorata temporis les incidences des évolutions de taux de charges sociales, représente 2 030 K€.

Comme pour l'exercice précédent, en plus du bénévolat, les Restaurants du Cœur ont valorisé d'autres contributions en nature telles que les dons de denrées alimentaires ou de produits d'hygiène, les mises à disposition de moyens techniques, de prestations ou encore de personnel via des mécénats de compétence.

Les **dons de denrées alimentaires** représentent une part de plus en plus importante des ressources de l'association et sont donc valorisés depuis 2017-2018. Ces dons sont collectés auprès des industriels de l'agroalimentaire et des agriculteurs pour le lait. L'ensemble de ces dons transite par les entrepôts dits d'opportunité (EO) ou des plateformes régionales (PR) créées récemment avant d'être dispatché sur les différentes associations départementales (AD).

Pour chacune de ces sources, les **tonnages** collectés ont été valorisés sur la base du **coût évité** c'est-à-dire à un **prix d'achat moyen** de sa famille de produit. Pour cette année, 28,9 tonnes de dons alimentaires ont été collectés et sont valorisés à 59,9 M€. En ce qui concerne les dons agricoles, 1 270 tonnes de lait ont été collectés valorisés à 0,7 M€. Figure également en dons alimentaires, les denrées reçues du programme **FEAD-REACT** de l'Union Européenne. Elles s'élèvent au total des denrées réceptionnées sur l'exercice, soit 26,7 M€. Le total des dons alimentaires s'élève ainsi à plus de 87,4 M€.

A cela s’ajoutent les autres dons, principalement du **matériel**, et les **mécénats de compétences** évalués sur la base des informations des entreprises donatrices à 3,7 M€.

Enfin, le soutien important d’un partenaire historique à l’organisation, la production et la diffusion du concert des Enfoirés, à informer et sensibiliser sur la pauvreté à travers les activités des Restos, ne figure pas dans ces contributions en raison d’une complexité de valorisation.

11. AUTRES INFORMATIONS

a. Engagements financiers

1. Engagements reçus

Les dossiers legs et donations connus fin avril et acceptés par le Conseil d’administration du mois de mai 2024 s’élèvent à 0,9 M€. Ces montants sont estimés à partir de l’évaluation fournie pour chaque dossier par le notaire pour l’acceptation du dossier par le **CA**.

2. Engagements donnés

Les **engagements en matière de retraite** ne sont pas comptabilisés. Ils sont évalués au taux d’actualisation de 3,72 % à 53 K€ contre 74 K€ l’année dernière (Valeur actuelle probable des indemnités à verser).

b. Effectif

| Effectifs salariés et bénévoles | 30/04/2024 | 30/04/2023 |
|---------------------------------|------------|------------|
| CDD - CDI - Alternants (ETP)    | 152,1      | 141,0      |
| Bénévoles                       | 626,0      | 529,0      |

c. Etat des Avantages et des Ressources en provenance de l’étranger

Les dons en provenance de l’étranger s’élèvent à 2 M€ réparti sur 90 pays :

| Pays            | Montant | Pays                | Montant | Pays        | Montant | Pays                       | Montant | Pays          | Montant   |
|-----------------|---------|---------------------|---------|-------------|---------|----------------------------|---------|---------------|-----------|
| Albanie         | 50      | Congo               | 286     | Ile Maurice | 30 701  | Pays bas                   | 80 243  | Ukraine       | 80        |
| Algérie         | 959     | Corée du Sud        | 125     | Inde        | 520     | Philippines                | 204     | Vanuatu       | 20        |
| Allemagne       | 110 160 | Costa Rica          | 5       | Indonésie   | 100     | Pologne                    | 995     | Vatican       | 60        |
| Andorre         | 3 279   | Côte d'Ivoire       | 404     | Irlande     | 7 990   | Porto-Rico                 | 180     | Vénézuela     | 180       |
| Arabie Saoudite | 1       | Cuba                | 1 000   | Islande     | 100     | Portugal                   | 8 247   | Vietnam       | 5         |
| Argentine       | 200     | Danemark            | 5 819   | Israël      | 144     | Qatar                      | 1 040   |               |           |
| Australie       | 1 762   | Djibouti            | 410     | Italie      | 74 321  | République                 | 500     | Total général | 2 005 222 |
| Autriche        | 5 872   | Egypte              | 900     | Japon       | 2 134   | Rép. démocratique du Congo | 5       |               |           |
| Belgique        | 156 301 | Emirats Arabes Unis | 5 938   | Jersey      | 180     | Slovaquie                  | 120     |               |           |
| Bénin           | 486     | Espagne             | 31 010  | Koweït      | 30      | République Tchèque         | 378     |               |           |
| Bermudes        | 2 000   | Estonie             | 40      | Liban       | 580     | Sénégal                    | 1 400   |               |           |
| Botswana        | 120     | Etats Unis          | 474 131 | Luxembourg  | 86 859  | Singapour                  | 19 580  |               |           |
| Brésil          | 2 026   | Finlande            | 913     | Madagascar  | 420     | Slovénie                   | 240     |               |           |
| Burkina Faso    | 91      | Gabon               | 960     | Malaisie    | 544     | Suède                      | 10 595  |               |           |
| Cambodge        | 350     | Grande Bretagne     | 91 740  | Malte       | 400     | Suisse                     | 234 643 |               |           |
| Cameroon        | 12      | Grèce               | 1 270   | Maroc       | 257 025 | Taiwan                     | 404     |               |           |
| Canada          | 152 811 | Guinée              | 4       | Mexique     | 975     | Thaïlande                  | 3 084   |               |           |
| Chili           | 100     | Guyane              | 200     | Monaco      | 117 664 | Togo                       | 150     |               |           |
| Chine           | 1 123   | Hong Kong           | 1 795   | Niger       | 10      | Tunisie                    | 3 580   |               |           |
| Colombie        | 50      | Hongrie             | 942     | Norvège     | 2 245   | Turquie                    | 702     |               |           |

## 12. PRESENTATION DU COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD)

### a. Définition

Le compte de résultat par origine et destination (**CROD**) est présenté selon le modèle du règlement **ANC n°2018-06** du 5 décembre 2018 modifié par le règlement **ANC n°2020-08**. Ce tableau présente l'origine des produits et leurs emplois par destination (missions sociales, frais de recherche de fonds, frais de fonctionnement et autres postes de charges). Le **résultat** apparaissant au compte de résultat par origine et destination est strictement identique à celui du bilan et du compte de résultat. De même, le total des **charges par destination** est égal au total des charges du compte de résultat et le total des **produits par origine** à celui des produits du compte de résultat, à l'exception de la valeur nette comptable des immobilisations (compte 675) positionné dans le poste « **Autres produits** ».

Le **CROD** est structuré de la façon suivante :

- La **colonne 1** présente les produits selon leur origine et les charges selon leur destination,
- La **colonne 2** présente spécifiquement les produits issus de la générosité du public et leurs emplois par destination. Cette colonne est identique à celle du **CER** qui sera présenté au point

## 13. PRESENTATION DU COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES.



| A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION                                 | EXERCICE 23-24     |                                       | EXERCICE 22-23     |                                       |
|--|--------------------|---------------------------------------|--------------------|---------------------------------------|
|  | TOTAL (Colonne 1)  | Dont générosité du public (Colonne 2) | TOTAL (Colonne 1)  | Dont générosité du public (Colonne 2) |
| <b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>  |                    |                                       |                    |                                       |
| <b>1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>                                 |                    |                                       |                    |                                       |
| 1.1 Colisations sans contrepartie  | 0                  | 0                                     | 0                  | 0                                     |
| 1.2 Dons, legs et mécénat  |                    |                                       |                    |                                       |
| - Dons manuels   | 133 710 513        | 133 710 513                           | 99 401 997         | 99 401 997                            |
| - Legs, donations et assurances-vie  | 15 530 318         | 15 530 318                            | 13 032 343         | 13 032 343                            |
| - Mécénat  | 7 786 542          | 7 786 542                             | 6 618 742          | 6 618 742                             |
| 1.3 Autres produits liés à la générosité du public                                 | 216 763            | 216 763                               | 0                  | 0                                     |
| <b>2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>                             |                    |                                       |                    |                                       |
| 2.1 Colisations avec contrepartie  | 0                  |                                       | 0                  |                                       |
| 2.2 Parrainage des entreprises   | 338 039            |                                       | 36 181             |                                       |
| 2.3 Contributions financières sans contrepartie                                    | 8 068 051          |                                       | 6 660 647          |                                       |
| 2.4 Autres produits non liés à la générosité du public                             |                    |                                       |                    |                                       |
| - Ventes billetterie concert et produits dérivés "Enfoirés"                        | 10 741 302         |                                       | 9 479 354          |                                       |
| - Autres produits  | 4 685 101          |                                       | 2 739 657          |                                       |
| <b>3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>                                  | 28 129 818         |                                       | 15 515 537         |                                       |
| <b>4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>                                | 556 241            | 465 000                               |                    | 1 776 413                             |
| <b>5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDES ANTERIEURS</b>                                 | 4 313 030          | 2 539 721                             | 1 685 749          | 1 296 485                             |
| <b>TOTAL</b>   | <b>214 075 717</b> | <b>180 248 857</b>                    | <b>157 839 088</b> | <b>122 125 980</b>                    |
| <b>CHARGES PAR DESTINATION</b>   |                    |                                       |                    |                                       |
| <b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>   | <b>164 718 858</b> | <b>130 273 028</b>                    | <b>156 185 133</b> | <b>136 264 686</b>                    |
| 1.1 Réalisées en France  |                    |                                       |                    |                                       |
| - Actions réalisées par l'organisme  |                    |                                       |                    |                                       |
| Accueil et accompagnement alimentaire en centre d'activités                        | 122 660 394        | 95 297 944                            | 118 158 959        | 101 691 239                           |
| Distribution alimentaire adultes et bébés  | 111 570 999        | 84 304 340                            |                    |                                       |
| Dons alimentaires collectes et ramasses  | 10 670 664         | 10 670 664                            |                    |                                       |
| Hygiène et accompagnement alimentaire  | 418 731            | 322 940                               |                    |                                       |
| Aide en faveur des gens de la rue et insertion par le logement                     | 2 630 000          | 671 119                               | 2 804 859          | 1 584 491                             |
| Actions menées en faveur des gens de la rue  | 1 266 291          | 294 105                               | 1 389 085          | 198 690                               |
| Insertion par le logement  | 1 363 709          | 377 014                               | 1 415 774          | 1 385 801                             |
| Insertion par l'emploi   | 1 873 480          | 1 526 848                             | 2 267 190          | 1 953 264                             |
| Autonomie, lien social et accompagnement en centre d'activités                     | 1 676 469          | 1 006 439                             | 1 146 433          | 560 046                               |
| Accès à la culture, aux loisirs et ateliers de français                            | 648 956            | 432 787                               | 529 540            | 407 479                               |
| Accès aux droits, accompagnement budgétaire et numérique                           | 560 915            | 170 649                               | 616 893            | 152 567                               |
| Accompagnement adultes et enfants en centre d'activités                            | 466 598            | 403 003                               |                    |                                       |
| Relations institutionnelles et veille stratégique                                  | 658 815            | 594 508                               | 447 182            | 285 739                               |
| Animation des missions sociales et formation des bénévoles                         | 35 219 709         | 31 176 170                            | 31 352 131         | 30 181 528                            |
| - Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France    | 0                  | 0                                     | 8 379              | 8 379                                 |
| 1.2 Réalisées à l'étranger   |                    |                                       |                    |                                       |
| - Actions réalisées par l'organisme  |                    |                                       |                    |                                       |
| - Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger |                    |                                       |                    |                                       |
| 2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS  | 10 223 062         | 7 442 807                             | 8 286 156          | 6 035 033                             |
| 2.1 Frais d'appel à la générosité du public  | 7 442 807          | 7 442 807                             | 6 035 033          | 6 035 033                             |
| 2.2 Frais de recherche de fonds des activités "Enfoirés"                           | 2 780 255          | 0                                     | 2 251 123          | 0                                     |
| 2.3 Frais de recherche d'autres ressources   |                    |                                       |                    |                                       |
| <b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>   | <b>9 314 750</b>   | <b>0</b>                              | <b>7 830 991</b>   | <b>0</b>                              |
| <b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>                               | <b>22 856</b>      | <b>0</b>                              | <b>43 831</b>      | <b>0</b>                              |
| <b>5 - IMPÔT SUR LES BENEFICES</b>   | <b>281 441</b>     |                                       | <b>278 732</b>     |                                       |
| <b>6 - REPORTS EN FONDS DEDES DE L'EXERCICE</b>                                    | <b>3 798 335</b>   | <b>3 525 966</b>                      | <b>4 809 465</b>   | <b>3 237 251</b>                      |
| <b>TOTAL</b>   | <b>188 359 302</b> | <b>141 241 801</b>                    | <b>177 434 309</b> | <b>145 536 972</b>                    |
| <b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>   | <b>25 716 415</b>  | <b>19 007 056</b>                     | <b>-19 595 220</b> | <b>-23 410 992</b>                    |
|  |                    |                                       |                    |                                       |
| B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE  | EXERCICE 23-24     |                                       | EXERCICE 22-23     |                                       |
|  | TOTAL              | Dont générosité du public             | TOTAL              | Dont générosité du public             |
| <b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>               |                    |                                       |                    |                                       |
| Bénévolat  | 2 030 268          | 2 030 268                             | 1 645 020          | 1 645 020                             |
| Prestations en nature  | 3 710 135          | 3 710 135                             | 3 898 048          | 3 898 048                             |
| Dons en nature (Alimentaires)  | 60 610 189         | 60 610 189                            | 47 001 655         | 47 001 655                            |
| <b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>           |                    |                                       |                    |                                       |
| <b>3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE</b>  |                    |                                       |                    |                                       |
| Prestations en nature  |                    |                                       |                    |                                       |
| Dons en nature (Alimentaires FEAD)   | 26 746 097         |                                       | 29 312 064         |                                       |
| <b>TOTAL</b>   | <b>93 096 689</b>  | <b>66 350 592</b>                     | <b>81 856 787</b>  | <b>52 544 723</b>                     |
| <b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES</b>                         |                    |                                       |                    |                                       |
| Réalisées en France  | 92 227 141         | 65 481 044                            | 80 490 880         | 51 176 816                            |
| Réalisées à l'étranger   |                    |                                       |                    |                                       |
| <b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS</b>                       | <b>100 540</b>     | <b>100 540</b>                        | <b>242 065</b>     | <b>242 065</b>                        |
| <b>3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT</b>                             | <b>769 007</b>     | <b>769 007</b>                        | <b>1 123 842</b>   | <b>1 123 842</b>                      |
| <b>TOTAL</b>   | <b>93 096 688</b>  | <b>66 350 591</b>                     | <b>81 856 787</b>  | <b>52 544 723</b>                     |

**b. Produits par origine**

Les produits du **CROD** sont présentés conformément à la réglementation comptable **ANC 2018-06** et selon les précisions complémentaires ci-dessous :

**1. Produits liés à la générosité du public**

Ces produits sont constitués essentiellement des « **Dons manuels** », des « **Legs, donations et assurances-vie** » et des « **Mécénats** ». Ces postes sont identiques aux postes du compte de résultat. Dans les « **Autres produits liés à la générosité du public** » figure uniquement les produits financiers générés par des ressources issues de la générosité du public et rémunérées en banque. Ce point est précisé dans le paragraphe ci-dessous.

**2. Produits non liés à la générosité du public**

Sont inscrits dans cette rubrique :

- . Le poste « **parrainages** » correspond aux conventions de parrainage ou de sponsoring signées avec des partenaires,

- . Le poste « **contributions financières** » constitué principalement des fonds versés par des entités à but non lucratif (associations, fondations et fonds de dotation). Il est constitué principalement de financements versés par des fondations d'entreprises,

- . Le poste « **ventes billetterie concert et produits dérivés Enfoirés** » constitué des produits de ventes des « **Enfoirés** » (billetterie du concert des « **Enfoirés** », ventes de CD / DVD des « **Enfoirés** » et droits d'auteurs de diffusion du concert et des chansons),

- . Le poste « **autres produits** » constitués principalement des produits financiers. Jusqu'à l'année dernière, les produits financiers étaient considérés comme non liés à la générosité du public du fait que les fonds mis en réserves et investis dans des placements relevaient principalement des activités commerciales des « **Enfoirés** ».

Cependant, en raison de la présence d'un solde lié à la générosité du public depuis l'exercice 20-21 et de produits financiers en augmentation constante grâce à la remontée des taux, les produits financiers de cette année et des 2 années antérieures ont été partagés entre ressources liés à la GP et ressources non liés à la GP selon la règle ci-dessous :

|   | 20-21       | 21-22       | 22-23       | 23-24       |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Produits financiers Total de l'exercice (a)</b>    | 608 883     | 584 079     | 1 324 507   | 3 509 581   |
| <b>Total réserves à l'ouverture de l'exercice (b)</b> | 121 874 420 | 148 156 562 | 154 936 561 | 135 341 342 |
| <b>Solde GP CER à l'ouverture de l'exercice (c)</b>   | 0           | 29 883 221  | 32 731 683  | 8 359 121   |
| <b>Prorata ressources GP/Total (d) = (b) / (c)</b>    | 0%          | 20%         | 21%         | 6%          |
| <b>Produits financiers GP e = (a) x (d)</b>           | 0           | 117 809     | 279 814     | 216 763     |

Les **produits financiers GP** de l'exercice 23-24, 217 K€ ont été positionnés dans le poste « **Autres ressources liées à la GP** » du CER, et les **produits financiers GP** des deux années antérieures, 398 K€, ont été positionnés dans le poste « **Ressources reportées liées à la GP en début d'exercice** ».

- . Le poste « **subventions et autres concours publics** » est constitué des subventions versées par l'UE (FEAD : Forfait transport et logistique, compensation financière au titre des produits alimentaires « infructueux »), des subventions de la Direction Générale de la Cohésion Sociale et des quotes-parts de subvention d'investissement.

Les postes « **Reprises sur provisions et dépréciations** » et « **Utilisation des fonds dédiés antérieurs** » correspondent aux postes du compte de résultat et n'appellent pas de commentaires particuliers.

### c. Charges par destination

Les postes de charges par destination se structurent de la manière suivante :

- . Le poste « **Missions sociales** » correspond uniquement aux activités réalisées en France. Elles ont été présentées au point 1. PRESENTATION DE L'ENTITE – c. **Nature et périmètre des Missions sociales**. Chacune des missions sociales comprend les coûts des services de l'AN en charge de ces activités,

- . Le poste « **Frais de recherche de fonds** » est constitué des coûts de collecte des ressources de la générosité du public et des activités des « **Enfoirés** » (organisation du concert, fabrication des CD / DVD...),

- . Le poste « **Frais de fonctionnement** » est constitué principalement des activités dites de support (gestion financière, ressources humaines, services généraux...).

Les postes « **Dotations aux provisions et dépréciations** », « **Impôt sur les bénéfices** » et « **Reports en fonds dédiés de l'exercice** » correspondent aux postes du compte de résultat et n'appellent pas de commentaires particuliers.

Les **principes et règles d'affectation** permettant d'évaluer les **charges par destination** sont présentés ci-dessous et correspondent aux règles définies antérieurement au règlement **ANC 2018-06** pour établir la colonne « **Emplois** » du **CER**.

### 1. Principes d'affectation des charges

➤ **Missions sociales** : Les dépenses relatives aux missions sociales correspondent aux charges engagées par l'AN pour la réalisation des opérations. Ce sont les charges qui disparaîtraient si la mission sociale n'était pas réalisée ou si elle s'arrêtait.

Ces dépenses comprennent les **charges directement affectables** à une mission sociale et les **charges indirectes** réparties selon des clés validées par le Conseil d'Administration de l'AN.

Les charges non directement affectables concernent principalement les **frais des services généraux** et les **frais informatiques**. Ces frais sont répartis dans les postes du **CROD** proportionnellement aux **effectifs salariés** des pôles et services, à l'exception des frais relatifs à l'application de gestion des bénévoles (PARCOEUR) répartis au regard de la ventilation du bénévolat entre missions sociales, frais de recherche de fonds et frais de fonctionnement.

Les **dotations aux amortissements** peuvent être rattachées aux missions sociales si la définition ci-dessus leur est applicable.

➤ **Frais de recherche de fonds :**

- **Frais d'appel à la générosité du public :** Ce poste comprend les frais d'appel aux dons (publipostage, encart presse ...), recherche de mécène, traitement des dons et reçus fiscaux, recherche et gestion des legs, donations et assurance-vie, la gestion et les frais d'organisation des manifestations et le coût du personnel dédié. Cette rubrique inclut également une quote-part des frais Internet et des frais de dépenses de services généraux du siège,
- **Frais de recherche des fonds des activités « Enfoirés » :** Ce poste comprend les frais liés aux concerts des Enfoirés (frais de location de salle, frais des personnels technique, secourisme, de transport et d'hébergement), les frais liés aux ventes de CD / DVD (frais de fabrication, commissions versées aux distributeurs), les frais communs à l'activité (Taxes et impôts auxquels est soumise cette activité selon les règles particulières aux associations), les charges du service Enfoirés de l'Association Nationale.

➤ **Frais de fonctionnement :** Les frais de fonctionnement comprennent les frais liés à l'informatique (hors charges directement affectables à une mission sociale ou aux frais de recherche de fonds), l'administration, la comptabilité, la gestion, ainsi que le coût du service communication national et une quote-part des frais des services généraux du siège national.

**2. Tableau de réconciliation du compte de résultat (CR) avec le CROD**

Au regard des règles d'affectation exposées ci-dessus, voici un tableau de réconciliation des postes de charges du compte de résultat avec les postes de charges par destination du CROD :

TABLEAU DE RAPPROCHEMENT ENTRE LES CHARGES DU COMPTE DE RÉSULTAT ET DU COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION

| Tableau de réconciliation entre les charges du compte de résultat et du compte de résultat par origine et destination (en K€) | Missions sociales   |                        | Frais de recherche de fonds | Frais de fonctionnement | Dotations aux provisions et dépréciations | Impôt sur les bénéfices | Report en fonds dédiés | Valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés figurant dans la rubrique Autres produits NGP | TOTAL COMPTE DE RÉSULTAT |
|---|---------------------|------------------------|-----------------------------|-------------------------|---|-------------------------|------------------------|--|--------------------------|
|   | Réalisées en France | Réalisées à l'étranger |                             |                         |   |                         |                        |  |                          |
| Achats de marchandises  | 115 509             |                        | 89                          |                         |   |                         |                        |  | 115 598                  |
| Variation de stock  | -2 879              |                        | 33                          |                         |   |                         |                        |  | -2 846                   |
| Autres achats et charges externes   | 7 040               |                        | 7 803                       | 3 596                   |   |                         |                        |  | 18 439                   |
| Aides financières versées   | 37 851              |                        | 217                         |                         |   |                         |                        |  | 38 068                   |
| Impôts, taxes et versements assimilés   | 551                 |                        | 242                         | 369                     |   |                         |                        |  | 1 162                    |
| Salaires et traitements   | 4 119               |                        | 973                         | 2 912                   |   |                         |                        |  | 8 004                    |
| Charges sociales  | 1 769               |                        | 419                         | 1 289                   |   |                         |                        |  | 3 477                    |
| Dotations aux amortissements et dépréciations   | 757                 |                        | 3                           | 826                     | 3   |                         |                        |  | 1 589                    |
| Dotations aux provisions  |                     |                        |                             |                         | 20  |                         |                        |  | 20                       |
| Reports en fonds dédiés   |                     |                        |                             |                         |   |                         | 3 798                  |  | 3 798                    |
| Autres charges  |                     |                        | 443                         |                         |   |                         |                        |  | 443                      |
| Charges financières   | 2                   |                        |                             | 320                     |   |                         |                        |  | 322                      |
| Charges exceptionnelles   |                     |                        | 1                           | 3                       |   |                         |                        |  | 4                        |
| Impôt sur les bénéfices   |                     |                        |                             |                         |   | 281                     |                        |  | 281                      |
| <b>TOTAL</b>  | <b>164 719</b>      |                        | <b>10 223</b>               | <b>9 315</b>            | <b>23</b>                                 | <b>281</b>              | <b>3 798</b>           | <b>0</b>   | <b>188 359</b>           |



## 13. PRESENTATION DU COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES (CER)

### a. Définition

Le **compte d'emploi annuel des ressources** est établi conformément au règlement **ANC n°2018-06** et complété du règlement **ANC n°2020-08**.

Le **CER** permet d'assurer le suivi dans le temps de **l'emploi des ressources non affectées issues de la générosité du public collectées (RGP)**.

| EMPLOIS PAR DESTINATION  | EXERCICE<br>N      | EXERCICE<br>N-1    | RESSOURCES PAR ORIGINE  | EXERCICE<br>N      | EXERCICE<br>N-1    |
|--|--------------------|--------------------|---|--------------------|--------------------|
| <b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>   |                    |                    | <b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>   |                    |                    |
| <b>1 – MISSIONS SOCIALES</b>   |                    |                    | <b>1 – RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>   |                    |                    |
| 1.1 Réalisées en France  |                    |                    | 1.1 Colisations sans contrepartie   | 0                  | 0                  |
| - Actions réalisées par l'organisme  | 130 273 028        | 136 264 668        | 1.2 Dons, legs et mécénats  |                    |                    |
| - Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France    |                    |                    | - Dons manuels  | 133 710 513        | 99 401 997         |
| 1.2 Réalisées à l'étranger   |                    |                    | - Legs, donations et assurances-vie   | 15 530 318         | 13 032 343         |
| - Actions réalisées par l'organisme  |                    |                    | - Mécénat   | 7 785 542          | 6 618 742          |
| - Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant à l'étranger |                    |                    | 1.3 Autres ressources liées à la générosité du public   | 216 763            | 0                  |
| <b>2 – FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>   |                    |                    |   |                    |                    |
| 2.1 Frais d'appel à la générosité du public                                      | 7 442 807          | 6 035 033          |   |                    |                    |
| 2.2 Frais de recherche de fonds des activités "Enfoirés"                         |                    |                    |   |                    |                    |
| 2.3 Frais de recherche d'autres ressources                                       |                    |                    |   |                    |                    |
| <b>3 – FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>   | 0                  | 0                  |   |                    |                    |
| <b>TOTAL DES EMPLOIS</b>   | <b>137 715 835</b> | <b>142 299 701</b> | <b>TOTAL DES RESSOURCES</b>   | <b>157 244 136</b> | <b>119 053 082</b> |
| <b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>                             | 0                  | 0                  | <b>2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>   | 465 000            | 1 776 413          |
| <b>5 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE</b>                                 | 3 525 966          | 3 237 251          | <b>3 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS</b>   | 2 539 721          | 1 296 485          |
| <b>EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>                         | 19 007 056         |                    | <b>DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>   |                    | 23 410 992         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>160 248 857</b> | <b>145 536 952</b> | <b>TOTAL</b>  | <b>160 248 857</b> | <b>145 536 972</b> |
|  |                    |                    | <b>RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE</b>                 | 8 756 743          | 32 731 683         |
|  |                    |                    | (+) Excédent ou (-) déficit de la générosité du public  | 19 007 056         | -23 410 992        |
|  |                    |                    | (-) Investissements ou (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice | -598 484           | -961 571           |
|  |                    |                    | <b>RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE</b>                   | 27 165 315         | 8 359 120          |

| CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE                          | EXERCICE<br>N     | EXERCICE<br>N-1   | CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE                                  | EXERCICE<br>N     | EXERCICE<br>N-1   |
|--|-------------------|-------------------|--|-------------------|-------------------|
| <b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>                                 |                   |                   | <b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>                                      |                   |                   |
| <b>1 – CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES</b>   |                   |                   | <b>1 – CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b> |                   |                   |
| Réalisées en France  | 65 481 044        | 51 178 816        | Bénévolat  | 2 030 268         | 1 645 020         |
| Réalisées à l'étranger                                       |                   |                   |  |                   |                   |
| <b>2 – CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS</b> | 100 540           | 242 065           | Prestations en nature  | 3 710 135         | 3 898 048         |
| <b>3 – CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT</b>       | 769 007           | 1 123 842         | Dons en nature (alimentaires)  | 60 610 189        | 47 001 655        |
| <b>TOTAL</b>   | <b>66 350 591</b> | <b>52 544 723</b> | <b>TOTAL</b>   | <b>66 350 592</b> | <b>52 544 723</b> |

Pour mémoire, rappel du tableau relatif aux fonds dédiés pour la partie relevant de la générosité du public :

| FONDS DEDIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC                            | EXERCICE<br>N    | EXERCICE<br>N-1  |
|---|------------------|------------------|
| <b>FONDS DEDIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE</b> | 6 022 536        | 3 831 147        |
| (-) Utilisation   | -2 539 721       | -1 296 485       |
| (+) Report  | 3 525 966        | 3 487 874        |
| <b>FONDS DEDIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE</b>   | <b>7 008 781</b> | <b>6 022 536</b> |

### **b. Suivi des Ressources liées à la générosité du public (GP)**

Les **ressources issues de la GP** sont constituées des dons de particuliers et d'entreprises avec ou sans conventions de mécénat, des legs & donations, des produits d'assurance-vie. Ces postes sont identiques à ceux du **CROD** et du compte de résultat.

L'appel annuel à don des Restaurants du Cœur est fait pour l'ensemble de l'activité de l'**AN**. Ces dons ne sont pas des fonds affectés, sauf indication contraire de la part du donateur.

#### **1. Solde d'ouverture des ressources GP**

Le solde d'ouverture des ressources issues de la générosité du public correspond au solde de clôture de l'année dernière et que de produits financiers générés par des fonds issus de la générosité publique des années antérieurs (voir point...).

Par exception l'année dernière et compte tenu du niveau historique des ressources **GP**, il a été décidé par le Conseil d'administration d'utiliser prioritairement ce surplus de ressources liées à la **GP** au financement des « **Missions sociales** » des années suivantes.

Sur cet exercice le solde d'ouverture a été retraité à la hausse de 398 K€ de produits financiers considérés comme provenant de ressources GP (cf. §Autres produits du **2. Produits non liés à la générosité du public**).

Ce solde d'ouverture s'élève à 8,8 M€.

#### **2. Ressources GP collectées dans l'année**

Les ressources issues de la générosité publique collectées dans l'année correspondent à celles figurant au **CROD** constituées des « **Dons** », « **legs & donations, assurances-vie** » et « **mécénats** », ainsi que des **produits financiers** générés par des fonds issus de la générosité publique. Elles s'élèvent à 160,2 M€.

#### **3. Ressources GP employées dans l'année**

Les **ressources non affectées issues de la générosité publique** financent en priorité les missions sociales après utilisation des fonds affectés obtenus (qu'il s'agisse de subventions, de contributions financières, de dons, de donations ou de legs...). Selon ce principe, le financement des missions sociales s'opère selon **l'ordre de consommation des ressources** suivant :

- Subventions affectées,
- Contributions financières affectées,
- Autres produits affectés,
- Ressources liées à la générosité du public et affectées,
- Ressources liées à la générosité du public et non affectées,
- Autres produits non liés à la GP non affectées

Si les ressources non affectées issues de la **GP** sont supérieures au total des **Missions sociales**, le surplus financera les **frais de recherche de fonds liés à la générosité du public** puis les **frais de fonctionnement**.

A titre exceptionnel et compte tenu de l'élan de générosité exceptionnel ces deux dernières années, il a été décidé par la Gouvernance de ne pas financer les frais de fonctionnement par des ressources liées à la **GP** mais par des ressources non **GP**, principalement les produits des activités des Enfoirés.

Compte tenu de ces éléments, les **Missions sociales** financées par les ressources **GP** s'élèvent cette année à 130,3 M€, les **frais de recherche de fonds issus du public** à 7,4 M€.

Les **abandons de frais des bénévoles** sont considérés comme étant affectés au secteur d'activité correspondant au travail du bénévole (ex : un bénévole travaillant pour le secteur « **Distribution alimentaire** » verra ses abandons de frais imputés à cette activité en « **Missions sociales** » ; un bénévole exerçant une fonction de direction associative verra ses abandons de frais imputés en « **frais de fonctionnement** »).

Par ailleurs, les frais de recherche de fonds des « **Enfoirés** » sont financés spécifiquement par les produits de l'activité « **Enfoirés** ».

Enfin, les dotations et reprises sur **fonds dédiés de la générosité du public** représentent l'utilisation des fonds liés à la **GP** affectés par le donateur, ou la constatation du fonds dédié liés à la **GP** lorsque la ressource concernée n'a pu être utilisée conformément à sa demande sur l'exercice. Ces mouvements visent à neutraliser les ressources affectées et leurs emplois afin de produire in fine un solde de ressources **GP non affectées**.

#### **4. Excédent de ressources GP de l'exercice**

L'excédent de ressources **de l'exercice** correspond au montant collecté de l'année diminué des emplois de l'année et s'élève à 19 M€.

#### **5. Investissements de l'année financés par de la GP**

Les **investissements** sont prioritairement financés par les ressources autres que celles émanant de la générosité du public (ex : Par les subventions d'investissements, produits de cession...), les ressources **GP** intervenant en complément. Compte tenu de ces éléments, les ressources de la générosité ont financés cette année 0,6 M€ d'investissements.

#### **6. Solde de clôture Ressources issues de la GP**

Le **solde de clôture** correspond au solde d'ouverture, 8,8 M€, augmenté de l'excédent de l'exercice, 19 M€, diminuées des investissements de l'année, 0,6 M€. Ce solde de ressources **GP** est reporté au financement des années suivantes et s'élève à 27,2 M€.

