



20
24

RAPPORT FINANCIER

Document provisoire soumis à l'approbation
de l'Assemblée générale du 26/06/2025

agAM

AGENCE D'URBANISME DE L'AGGLOMÉRATION MARSEILLAISE



Sommaire

Le rapport financier sur les comptes	4
Les comptes annuels	9
Le rapport du Commissaire aux comptes	41
Le rapport spécial du Commissaire aux comptes sur les conventions réglementées	67

Le rapport financier sur les comptes de l'exercice clos le 31 decembre 2024

La situation financière détaillée de l'Association, à la clôture de l'exercice écoulé, apparaît dans le compte de résultat et le bilan annexé au présent rapport.

Présentation synthétique des comptes 2024

Il convient de noter que le budget prévisionnel 2024 était un budget un peu exceptionnel car il intégrait le projet de changement de locaux et de déménagement. À ce titre, il prévoyait dans les charges, une période de double loyer ainsi que des reprises de provisions constituées à ces fins.

Les Produits

Les Produits d'exploitation s'élèvent à 5 463 507€ en 2024. Structurellement, l'Agence d'urbanisme est essentiellement financée par les cotisations et les subventions de ses membres, qui représentent 91% des produits d'exploitation perçus.

Le niveau des subventions à 4 973 936€ est quasi stable (+ 35 749€) par rapport au budget prévisionnel voté à l'Assemblée générale du 13 juin 2024.

Les engagements restants à réaliser ont un effet négatif de 8 360€ (reprise de 181 640 € de 2023 et création de 190 000 € pour 2025). Ils représentent, à grands traits, des reports de financements perçus en 2024 mais dont l'exécution en termes de projets se fera en début d'année 2025 afin d'achever la réalisation du programme de travail partenarial.

La partie contractuelle de l'activité est en recul sensible de - 81 830 € par rapport au budget, en lien avec des missions finalement non engagées, ainsi que le transfert en produits constatés d'avance d'une partie du contrat de la Région qui sera terminé au premier semestre 2025 (16 720 €).

Ainsi, le total des produits d'exploitation affiche une légère variation de + 4,7 % (+ 246 880 €) par rapport au budget prévisionnel voté à l'Assemblée générale de juin 2024.

Les charges

Les charges d'exploitation représentent 5 223 793 € pour un total de charges s'élevant à 5 238 259 €.

Les charges de personnel (salaires, charges sociales, impôts et taxes afférents)

L'Agence est d'abord une association de matière grise. C'est pourquoi le montant des charges de personnel représente la part la plus importante de ses dépenses. Pour l'exercice 2024, cette part s'élève à 3 975 521 € soit 76,1 % des charges d'exploitation ; part identique à 2023.

Les charges de personnel affichent une baisse de -5,7 % par rapport au budget prévisionnel 2024. Cela s'explique par des décalages dans les recrutements ainsi que par un certain turn-over. 2024 a été une année de consolidation de l'équipe de l'Agam afin de répondre à un besoin de développement de l'activité de l'agence. En effet, au 31 décembre 2024, l'équipe de l'Agam comptait 59 personnes (57,28 ETP), contre 53 personnes (46,04 ETP) au 31 décembre 2023.

Le personnel a démontré tout au long de 2024 sa capacité d'adaptation et son engagement afin de poursuivre les missions du programme partenarial avec la même exigence de qualité, dans une conjoncture difficile et un plan de charge rigoureux.

Les charges de structure

Ces charges représentent généralement autour de 21 % des charges d'exploitation. Objet d'une gestion particulièrement stricte, notamment en raison du changement de locaux à mi année, elles représentent en 2024, 1 101 441 €, en baisse de 10,45 % (- 128 408 €) par rapport au montant voté au budget (1 229 849 €). Cette baisse s'explique principalement par des charges intégrées dans l'emprunt contracté pour le déménagement, et qui ne figurent pas dans les charges d'exploitation de l'Agence.

Par rapport à 2023, les charges de structure sont en hausse de 17 %, en raison des doubles charges locatives à partir du mois d'août et du déménagement. Cette variation liée au déménagement est exceptionnelle et porte sur la seule année 2024.

Les fonds propres de l'Agence

Après intégration du résultat de l'exercice, les fonds propres pourraient donc se doter de 245 968 € supplémentaires pour atteindre un total de 574 109 €. Cette évolution positive reflète un renforcement de la situation financière de l'Agam. Pour autant, ce niveau de fonds propres ne représente que 39 jours de charges de fonctionnement. Pour mémoire, le Conseil d'administration a voté en 2022, la décision de se doter à minima de l'équivalent de 4 mois (120 jours) de fonds propres afin de sécuriser le fonctionnement de l'Agam dans un contexte financier incertain.

Situation et activités de l'association

Financièrement, L'agence poursuit son redressement avec un résultat positif pour l'exercice 2024 qui permet de reconstituer progressivement les fonds propres de l'association et de repartir sur des bases plus conformes à la gestion d'une structure associative. 2024 a été une année particulière avec le changement de locaux à l'été. Ce déménagement a engendré des frais, qui pour la grande majorité avaient été anticipés et provisionnés. Pour autant, ce résultat ne permet de couvrir qu'à peine un demi-mois de charges de fonctionnement.

Pour sécuriser l'Agam, il conviendra de maintenir ce cap d'exercices bénéficiaires pour se diriger vers des fonds propres en adéquation avec le besoin de charges à couvrir. Par corrélation, ce résultat permet de se doter progressivement d'une trésorerie, indispensable pour le bon fonctionnement de la structure.

Au niveau de son activité, l'agence s'est donnée les moyens, en 2024, de conforter son enracinement dans les territoires, de conclure de nouveaux partenariats et d'élargir le champ de ses travaux. Son expertise en planification a permis le lancement d'un accompagnement fort sur l'élaboration du PLUI d'Istre-Ouest-Provence, troisième territoire métropolitain à être accompagné par l'Agam.

Installée depuis fin août 2024 à la Porte d'Aix, l'Agam dispose désormais de locaux plus adaptés à l'activité et permet de favoriser la transversalité de la soixantaine de salariés qui la constitue et proches de ses principaux membres.

En 2024, comme les années précédentes, l'agence a pu également compter sur l'adhésion de nouveaux membres, avec notamment l'APHM et le GIP Cité Ressources, pour renforcer les synergies autour du programme de travail partenarial et répondre aux enjeux du territoire. De nombreuses autres structures ont souhaité devenir partenaire associé, confirmant l'Agence comme noyau d'un écosystème partenarial en matière d'ingénierie territoriales et comme tiers de confiance entre tous ses partenaires. Sept structures ont rejoint le partenariat : AMU, l'Agence azurienne (AUA), Action Logement, l'ARHLM, l'ADIL, l'Ordre des architectes et la Maison de l'emploi.

Événements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

2025 a vu l'augmentation des sollicitations nécessitant des arbitrages complexes entre ambitions de contenus et exigences d'équilibre. La baisse sensible des financements attendus pourrait rapidement engendrer des contraintes financières sur l'agence, avec toute chose égale par ailleurs, une perspective d'exercice déficitaire.

Suite à la démission du trésorier en fonction depuis 2020, un nouveau trésorier a été élu lors du Conseil d'administration du mois d'avril. Il s'agit de Monsieur Pierre Laget, représentant de la Métropole.

En 2023, la communication était faite d'un possible rattachement à la convention collective Syntec Betic, sous l'impulsion de la Fédération nationale (FNAU). Le rattachement se précisant, l'Agam a engagé un travail de préparation à l'application de la convention collective dès que cela sera nécessaire.

Les comptes 2024

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024



SUD EXPERTS
Expertise comptable, patrimoniale & audit

Société d'expertise comptable et
de commissariat aux comptes

ASSOCIATION AGAM

49 LA CANEBIERE
IMMEUBLE "LOUVRE ET PAIX"
13222 MARSEILLE CEDEX 01

COMPTES ANNUELS

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

SAS au capital de 1 043 328 euros - 438 661 902 RCS Marseille
305 Avenue du Prado - 13008 MARSEILLE - 04.96.17.66.66
Espace Jean Mermoz, 60 Rue de la Tramontane - 13090 AIX EN PROVENCE - 04.42.12.43.89
Email : info@sudexperts.com

Etats financiers au 31/12/2024

COMPTES ANNUELS

Bilan Actif

Etat exprimé en euros		31/12/2024			31/12/2023
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
	Frais d'établissement				
	Frais de recherche et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Concessions brevets droits similaires	88 301	83 916	4 384	12 953
	Autres immobilisations incorporelles (1)				
	Immobilisations incorporelles en cours				
	Avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
	Terrains				
ACTIF CIRCULANT	Constructions				
	Installations techniques,mat. et outillage indus.	38 298	38 298		
	Autres immobilisations corporelles	1 461 748	504 591	957 157	73 459
	Immobilisations corporelles en cours				
	Avances et acomptes				
	BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES				
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)				
	Participations évaluées selon mise en équival.				
	Autres participations	15		15	15
	Créances rattachées à des participations				
COMPTES DE REGULARISATION	Autres titres immobilisés				
	Prêts	244 262		244 262	255 616
	Autres immobilisations financières	147 293		147 293	143 570
	TOTAL (I)	1 979 917	626 805	1 353 112	485 613
	STOCKS ET EN-COURS				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises				
COMPTES DE REGULARISATION	Avances et Acomptes versés sur commandes				
	CREANCES (3)				
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	37 044		37 044	285 971
	Créances reçues par legs ou donations				
	Autres créances	345 510		345 510	17 201
	VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
	DISPONIBILITES	1 740 691		1 740 691	1 592 089
	Charges constatées d'avance	34 171		34 171	47 143
	TOTAL (II)	2 157 416		2 157 416	1 942 405
	Frais d'émission d'emprunt à étaler (III)				
COMPTES DE REGULARISATION	Primes de remboursement des obligations (IV)				
	Ecart de conversion actif (V)				
	TOTAL ACTIF (I à V)	4 137 332	626 805	3 510 528	2 428 018
	(1) dont droit au bail				
	(2) dont à moins d'un an			94 660	94 007
	(3) dont à plus d'un an				

Bilan Passif

Etat exprimé en euros

		31/12/2024	31/12/2023
FONDS PROPRES	Fonds propres sans droit de reprise		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Fonds propres avec droit de reprise		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Ecart de réévaluation		
	Réserves		
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves pour projet de l'entité		
	Autres		
	Report à nouveau	328 141	297 789
	Excédent ou déficit de l'exercice	245 968	30 352
	Total des fonds propres (situation nette)	574 109	328 141
	Fonds propres consommables		
	Subventions d'investissement		
	Provisions réglementées		
	Total des autres fonds propres		
	Total des fonds propres	574 109	328 141
Fonds reportés et dédiés	Fonds reportés liés aux legs ou donations		
	Fonds dédiés sur subventions d'exploitation		
	Fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes		
	Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public		
	Total des fonds reportés et dédiés		
Provisions	Provisions pour risques	231 642	231 642
	Provisions pour charges	446 357	679 933
	Total des provisions	677 999	911 575
DETTES (1)	DETTES FINANCIERES		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)	269 001	16 840
	Emprunts et dettes financières divers		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	DETTES D'EXPLOITATION		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	823 289	105 946
	Dettes des legs ou donations		
	Dettes fiscales et sociales	915 392	831 817
	DETTES DIVERSES		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
	Autres dettes	44 018	18
	Produits constatés d'avance	206 720	233 680
	Total des dettes	2 258 420	1 188 302
	Ecart de conversion passif		
	TOTAL PASSIF	3 510 528	2 428 018
	Résultat de l'exercice exprimé en centimes	245 967,88	30 351,99
	(1) Dont à moins d'un an	1 738 137	1 188 302
	(2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP		

Compte de Résultat 1/2

Etat exprimé en euros

31/12/2024

31/12/2023

		12 mois	12 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Cotisations	24 060	30 420
	Vente de biens et services		
	Ventes de biens		
	dont ventes de dons en nature		
	Ventes de prestations de service	154 570	146 680
	dont parrainages		
	Produits de tiers financeurs		
	Concours publics et subventions d'exploitation	4 949 876	4 562 647
	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
	Ressources liées à la générosité du public		
	Dons manuels		
	Mécénats		
	Legs, donations et assurances-vie		
	Contributions financières		
CHARGES D'EXPLOITATION	Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	298 254	37 043
	Utilisations des fonds dédiés		
	Autres produits	36 747	19 288
	Total des produits d'exploitation	5 463 507	4 796 078
	Achats de marchandises		
	Variation de stock		
	Achats de matières et autres approvisionnements	3 456	4 073
	Variation de stock		
	Autres achats et charges externes	1 097 985	937 156
	Aides financières		
	Impôts, taxes et versements assimilés	297 683	278 726
	Salaires et traitements	2 553 097	2 251 182
	Charges sociales	1 124 741	965 498
	Dotation aux amortissements et dépréciations	89 225	52 424
	Dotation aux provisions	37 377	28 126
	Reports en fonds dédiés		
	Autres charges	20 230	61 569
	Total des charges d'exploitation	5 223 793	4 578 754
RESULTAT D'EXPLOITATION		239 713	217 324

SUD EXPERTS	ASSOCIATION AGAM	Page : 5
-------------	------------------	----------

Compte de Résultat 2/2

Etat exprimé en euros		31/12/2024	31/12/2023
RESULTAT D'EXPLOITATION		239 713	217 324
PRODUITS FINANCIERS	De participation		
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé		
	Autres intérêts et produits assimilés	20 720	15
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
	Différences positives de change		
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des produits financiers		20 720	15
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	Intérêts et charges assimilées	3 109	237
	Différences négatives de change		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des charges financières		3 109	237
RESULTAT FINANCIER		17 611	(222)
RESULTAT COURANT avant impôts		257 324	217 102
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Sur opérations de gestion		
	Sur opérations en capital		
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Total des produits exceptionnels			
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Sur opérations de gestion	590	980
	Sur opérations en capital		
	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	9 807	185 000
	Total des charges exceptionnelles	10 397	185 980
RESULTAT EXCEPTIONNEL		(10 397)	(185 980)
Participation des salariés aux résultats			
Impôts sur les bénéfices		959	770
TOTAL DES PRODUITS		5 484 227	4 796 093
TOTAL DES CHARGES		5 238 259	4 765 741
EXCEDENT ou DEFICIT		245 968	30 352
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Dons en nature			
Prestations en nature			
Bénévolat			
TOTAL			
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Secours en nature			
Mise à disposition gratuite de biens			
Prestations			
Personnel bénévole			
TOTAL			

Etats financiers au 31/12/2024

DETAIL DES COMPTES

Détail de l'Actif

Etat exprimé en euros	01/01/2024	12	01/01/2023	12	Variations	%
	31/12/2024	mois	31/12/2023	mois		
TOTAL I - Actif immobilisé NET	1 353 112	38,54	485 613	20,00	867 499	178,64
Concessions brevets et droits similaires	4 384	0,12	12 953	0,53	(8 568)	-66,15
CONC. DROITS, LICENCES, LOGICI	88 301	2,52	88 301	3,64		
AMORT CONCES. DROITS, LICENCES	(83 916)	-2,39	(75 348)	-3,10	(8 568)	-11,37
Installations techniques, matériel et outillage						
INSTALL. TECH. MAT. ET OUTILL	38 298	1,09	38 298	1,58		
AMORT INSTALL. TECH. MAT. OUTI	(38 298)	-1,09	(38 298)	-1,58		
Autres immobilisations corporelles	957 157	27,27	73 459	3,03	883 698	N/S
INSTALL. GENERALES AGENCEMENT S	803 247	22,88	94 735	3,90	708 512	747,88
MATERIEL DE BUREAU, INFORMATIQ	300 161	8,55	256 930	10,58	43 230	16,83
MOBILIER	358 340	10,21	240 238	9,89	118 102	49,16
PROV. DEPRECIATION IMMO CORPO			(9 582)	-0,39	9 582	100,00
AMORT INSTALL. GENERALES AGENCE	(35 645)	-1,02	(82 704)	-3,41	47 059	56,90
AMORT MATERIEL DE BUREAU, INFO	(221 645)	-6,31	(185 921)	-7,66	(35 725)	-19,21
AMORT MOBILIER	(247 301)	-7,04	(240 238)	-9,89	(7 062)	-2,94
Autres participations	15		15			
TITRES DE PARTICIPATION	15		15			
Prêts	244 262	6,96	255 616	10,53	(11 354)	-4,44
AUTRES PRETS - CIL	244 262	6,96	255 616	10,53	(11 354)	-4,44
Autres immobilisations financières	147 293	4,20	143 570	5,91	3 723	2,59
DEPOT SCAUTION. AUTOPARTAGE	915	0,03	915	0,04		
DEPOT DE GARANTIE, LOYERS M-A	146 078	4,16	142 355	5,86	3 723	2,62
DEPOT SCAUTION DEMATBOX	300	0,01	300	0,01		
TOTAL II - Actif circulant NET	2 157 416	61,46	1 942 405	80,00	215 011	11,07
Créances clients, usagers et comptes rattachés	37 044	1,06	285 971	11,78	(248 927)	-87,05
Collectif clients débiteurs	37 044	1,06	272 179	11,21	(235 135)	-86,39
CONVENTIONS A RECEVOIR			13 792	0,57	(13 792)	-100,00
Autres créances	345 510	9,84	17 201	0,71	328 309	N/S
Collectif fournisseurs débiteurs	769	0,02			769	
AVOIRS A RECEVOIR	91 295	2,60	1 526	0,06	89 769	N/S
VERSEMENT S PERCO	556	0,02	556	0,02		
IJSS A RECEVOIR	2 565	0,07			2 565	
SUBVENTION A RECEVOIR	240 625	6,85			240 625	
TVA DED SUR IMMO	638	0,02	376	0,02	262	69,57
TVA DED SUR IMMO-TVX	3 631	0,10			3 631	
TVA DEDUCTIBLE	5 253	0,15	4 824	0,20	429	8,89
TAXE SUR LES SALAIRES			9 426	0,39	(9 426)	-100,00
DEBITEURS ET CREDITEURS DIVERS			131	0,01	(131)	-100,00
PRODUITS A RECEVOIR	178	0,01	362	0,01	(184)	-50,83
Disponibilités	1 740 691	49,58	1 592 089	65,57	148 601	9,33
CREDIT MUTUEL	853 928	24,32	1 579 877	65,07	(725 949)	-45,95
CREDIT MUTUEL LIVRET BLEU	77 563	2,21	12		77 551	N/S
CREDIT MUTUEL - CAT	780 000	22,22			780 000	
LIVRET OBNL TRIPLEX	10				10	
LA BQUE POSTALE	12 141	0,35	12 201	0,50	(60)	-0,49
INTERETS COURUS A RECEVOIR	17 048	0,49			17 048	
Charges constatées d'avance	34 171	0,97	47 143	1,94	(12 972)	-27,52
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	34 171	0,97	47 143	1,94	(12 972)	-27,52

Détail de l'Actif

Etat exprimé en euros	01/01/2024	12	01/01/2023	12	Variations	%
	31/12/2024	mois	31/12/2023	mois		
TOTAL DUBILAN ACTIF	3 510 528	100,00	2 428 018	100,00	1 082 510	44,58

Détail du Passif

Etat exprimé en euros	01/01/2024	12	01/01/2023	12	Variations	%
	31/12/2024	mois	31/12/2023	mois		
TOTAL I - Total des fonds propres	574 109	16,35	328 141	13,51	245 968	74,96
Total des fonds propres (situation nette)	574 109	16,35	328 141	13,51	245 968	74,96
Report à nouveau	328 141	9,35	297 789	12,26	30 352	10,19
REPORT A NOUVEAU RESULTAT DE L'EXERCICE	328 141	9,35	297 789	12,26	30 352	10,19
Excédent ou déficit de l'exercice	245 968	7,01	30 352	1,25	215 616	710,33
Total des autres fonds propres						
Total autres fonds propres						
TOTAL II - Total des fonds reportés et dédiés						
TOTAL III - Total des Provisions	677 999	19,31	911 575	37,54	(233 576)	-25,62
Provisions pour risques	231 642	6,60	231 642	9,54		
PROVISION POUR LITIGES	231 642	6,60	231 642	9,54		
Provisions pour charges	446 357	12,71	679 933	28,00	(233 576)	-34,35
PROVISION INDEMN FIN DE CARRI. AUTRES PROVISIONS POUR CHARGES	371 357 75 000	10,58 2,14	334 933 345 000	13,79 14,21	36 424 (270 000)	10,88 -78,26
TOTAL IV - Total des dettes	2 258 420	64,33	1 188 302	48,94	1 070 118	90,05
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	269 001	7,66	16 840	0,69	252 161	N/S
EMPRUNT 60 K€			16 829	0,69	(16 829)	-100,00
EMPRUNT 300 K€	268 312	7,64			268 312	
INTERETS COURUS SUR EMPRUNT	689	0,02	11		678	N/S
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	823 289	23,45	105 946	4,36	717 343	677,03
Collectif fournisseurs créditeurs	673 077	19,17	87 766	3,61	585 311	666,90
FOURNISSEURS FACTURES A RECEVO	150 212	4,28	18 180	0,75	132 032	726,24
Dettes fiscales et sociales	915 392	26,08	831 817	34,26	83 575	10,05
SALAIRES NETS A PAYER			540	0,02	(540)	-100,00
COMITE D'ENTREPRISE	11 546	0,33	5 734	0,24	5 811	101,34
PERSONNEL - SAISIE SUR SALAIRE	306	0,01			306	
DETTE PROVISIONNES POUR CONGE	301 635	8,59	260 501	10,73	41 134	15,79
PROVISION EPARGNE TEMPS	117 941	3,36	129 503	5,33	(11 562)	-8,93
URSSAF	90 982	2,59	82 743	3,41	8 239	9,96
RETRAITE MALAKOFF	8 658	0,25	6 794	0,28	1 863	27,43
RETRAITES IRCANTEC	8 275	0,24	8 418	0,35	(143)	-1,70
CNRACL-REGIME SPECIAL	8 609	0,25	9 690	0,40	(1 080)	-11,15
RETRAIT ADDITIONNELLE FCT PUBL	1 382	0,04	1 325	0,05	57	4,30
PREVOYANCE MALAKOFF	42 400	1,21	35 396	1,46	7 005	19,79
AGEFIPH - COTISATIONS HANDICAP	4 000	0,11	3 000	0,12	1 000	33,33
FAFIEC ADESATT AUTRES CAISSES	14 254	0,41	12 668	0,52	1 586	12,52
PROV CHARGES SOCIALES SUR CONG	154 832	4,41	132 700	5,47	22 132	16,68
PROV CHARGES SOCIALES SUR EPAR	61 347	1,75	67 547	2,78	(6 200)	-9,18
IJSS A RECEVOIR			992	0,04	(992)	-100,00
PRELEVEMENTS A LA SOURCE	10 062	0,29	8 790	0,36	1 272	14,47
ETAT-IMPOTS SOCIETE A PAYER	959	0,03	770	0,03	189	24,55
TVA A DECAISSER	34 703	0,99	9 210	0,38	25 493	276,80
TVA COLLECTEE	6 174	0,18	23 530	0,97	(17 356)	-73,76
TVA SUR FACTURES A ETABLIR			1 299	0,05	(1 299)	-100,00
TAXE SUR LES SALAIRES	6 607	0,19			6 607	

Détail du Passif

Etat exprimé en euros	01/01/2024	12	01/01/2023	12	Variations	%
	31/12/2024	mois	31/12/2023	mois		
ETAT CHARGES A PAYER	30 719	0,88	30 667	1,26	52	0,17
Autres dettes	44 018	1,25	18		44 000	N/S
TICKETS RESTAURANTS	18		18			
CONVENTIONS A REVERSER	44 000	1,25			44 000	
Produits constatés d'avance	206 720	5,39	233 680	9,62	(26 960)	-11,54
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE SUR CONTRATS	16 720	0,48	22 040	0,91	(5 320)	-24,14
SUBVENTIONS CONSTATEES D'AVANCE			30 000	1,24	(30 000)	-100,00
ENGAGEMENTS RESTANT A REALISER	190 000	5,41	181 640	7,48	8 360	4,60
Total du passif	3 510 528	100,00	2 428 018	100,00	1 082 510	44,58

Détail du Compte de Résultat

Etat exprimé en euros	01/01/2024	12	01/01/2023	12	Variations	%
	31/12/2024	mois	31/12/2023	mois		
Total des produits d'exploitation	5 463 507	100,00	4 796 078	100,00	667 429	13,92
Cotisations	24 060	0,44	30 420	0,63	(6 360)	-20,91
COTISATIONS	24 060	0,44	30 420	0,63	(6 360)	-20,91
Ventes de biens et services	154 570	2,83	146 680	3,06	7 890	5,38
Ventes de prestations de service	154 570	2,83	146 680	3,06	7 890	5,38
CONVENTIONS	154 570	2,83	137 880	2,87	16 690	12,10
PRESTATIONS SOLEAM			8 800	0,18	(8 800)	-100,00
Produits de tiers financeurs	4 949 876	90,60	4 562 647	95,13	387 229	8,49
Concours publics et subventions	4 949 876	90,60	4 562 647	95,13	387 229	8,49
SUBVENTION VILLE DE MARSEILLE	749 985	13,73	649 985	13,55	100 000	15,38
SUBVENTION AMP	3 474 685	63,60	3 297 185	68,75	177 500	5,38
SUBVENTION ETAT	138 246	2,53	137 647	2,87	599	0,44
SUBVENTION PAE						
SUBVENTION VILLE DE MANOSQUE	34 185	0,63	17 485	0,36	16 700	95,51
SUBVENTION VILLE DE MARIGNANE	19 000	0,35			19 000	
SUBVENTION EUROMEDITERRANNE	59 985	1,10	51 985	1,08	8 000	15,39
SUBVENTION SNCF RESEAU	70 000	1,28	64 800	1,35	5 200	8,02
SUBVENTION CITE RESSOURCES	30 000	0,55			30 000	
CONVENTION GRAND PORT MARITIME	46 000	0,84	46 000	0,96		
SUBVENTION DEPARTEMENT	136 000	2,49	120 000	2,50	16 000	13,33
CROUS	5 000	0,09	5 000	0,10		
ETAT - SUBVENTIONS SPECIFIQUES	89 750	1,64	4 000	0,08	85 750	N/S
CONVENTION ARS	16 000	0,29			16 000	
CONVENTION ACTION LOGEMENT	40 000	0,73			40 000	
CONVENTION MIRAMAS	49 400	0,90			49 400	
ERR SUR PTP	(8 360)	-0,15	168 560	3,51	(176 920)	-104,96
Autres produits d'exploitation	335 001	6,13	56 331	1,17	278 670	494,70
Reprises sur amts, dép, prov et transferts de charges	298 254	5,46	37 043	0,77	261 211	705,15
REPRISE PROVISION POUR CHARGES	270 000	4,94			270 000	
REPRISE PROV INDEMNITES DEPART	953	0,02	10 857	0,23	(9 904)	-91,22
REPRISE PROV DEP DES IMMO CORPORELLES	9 582	0,18			9 582	
REPRISE PROV SUR CREANCES			12 502	0,26	(12 502)	-100,00
TRANSFERT DE CHARGES CHQ VACAN	3 720	0,07	2 211	0,05	1 509	68,23
TRANSFERT DE CHARGES CSE	9 967	0,18	8 633	0,18	1 334	15,45
PRESTATIONS FOURNIES AVANTAGES	4 032	0,07	2 840	0,06	1 192	41,97
Autres produits	36 747	0,67	19 288	0,40	17 459	90,52
RECETTES ATTENUAT. MARSEILLE A.	4 103	0,08	6 693	0,14	(2 589)	-38,69
RECETTES ATTENUAT. IDEMN J	13 207	0,24	534	0,01	12 673	N/S
RECETTES ATTENUAT. DIVERSES	17 724	0,32	1 483	0,03	16 240	N/S
PRODUITS DIVERS DE GESTION COU	1 713	0,03	10 578	0,22	(8 865)	-83,81
Total des charges d'exploitation	5 223 793	95,61	4 578 754	95,47	645 040	14,09
Achats de matières premières et autres appro.	3 456	0,06	4 073	0,08	(617)	-15,14
CARBURANT VEHICULE DE DIRECTIO	3 456	0,06	4 073	0,08	(617)	-15,14
Autres achats et charges externes	1 097 985	20,10	937 156	19,54	160 829	17,16
ACHAT SDE DONNEES	4 172	0,08	3 960	0,08	212	5,36
ELECTRICITE	15 998	0,29	20 586	0,43	(4 588)	-22,29
FOURNITURES DE BUREAU	287	0,01	2 291	0,05	(2 004)	-87,46

Détail du Compte de Résultat

Etat exprimé en euros	01/01/2024	12	01/01/2023	12	Variations	%
	31/12/2024	mois	31/12/2023	mois		
FOURN INFORMATIQUES	1 586	0,03	3 904	0,08	(2 318)	-59,38
FOURN REPRO (CARTES, AGR	4 326	0,08	2 144	0,04	2 182	101,81
FOURNITURES COMM						
AUTRES MATIERES ET FOURNITURES	3 428	0,06	1 477	0,03	1 951	132,09
FOURN ALIMENTATION	1 572	0,03	214		1 359	635,88
SSTRAIT ETUDES						
SSTRAIT ARCHIVAGE	20 499	0,38	8 708	0,18	11 791	135,40
SSTRAIT COM°	328	0,01	854	0,02	(525)	-61,53
SSTRAITANCE TRAVAUX REPRO.			519	0,01	(519)	-100,00
CREDIT-BAIL COPIEUR	9 556	0,17			9 556	
LOCATION VEHICULE DE DIRECTION	6 038	0,11	6 038	0,13		
LOCATION MACHINE A AFFRANCHIR	654	0,01			654	
LOCATIONS DIVERSES	2 181	0,04			2 181	
LOCATION PLACE DE PARKING	1 184	0,02	2 001	0,04	(817)	-40,84
LOCAT° COPIEURS	20 303	0,37	38 347	0,80	(18 044)	-47,05
LOCATION TRACEUR OCE	2 665	0,05	2 664	0,06	1	0,02
SAUVEGARDE INFORMATIQUE	7 177	0,13	5 126	0,11	2 051	40,01
LOCATION MATERIEL INFORMATIQUE	7 292	0,13	7 290	0,13	2	0,02
LOCAT° FONTAINE EAU MACH A CAFE	2 822	0,05	2 449	0,05	373	15,23
LOCATION SALLES			2 777	0,06	(2 777)	-100,00
LOCATION TELEPHONIE	2 579	0,05	2 578	0,05	1	0,02
LOYERS BATIMENT	414 869	7,59	381 651	7,96	33 218	8,70
LOYER ST CHARLES(+TF)	143 376	2,62	27 196	0,57	116 180	427,19
CHARGES LOCATIVES	85 396	1,56	45 479	0,95	39 917	87,77
ENTRETIEN VEHICULE DIRECTION	3 623	0,07			3 623	
ENTRETIEN ET REPARATION ASCENS	663	0,01	1 468	0,03	(805)	-54,85
ENTRETIEN PHOTOCOPIEUR	7 271	0,13	5 646	0,12	1 625	28,77
ENT ET REPARAT° SUR BIEN IMM	4 738	0,09	2 789	0,06	1 949	69,90
ENTRETIEN LOCAUX	32 009	0,59	36 633	0,76	(4 624)	-12,62
MAINTENANCE INFORMATIQUE	23 470	0,43	11 151	0,23	12 319	110,47
MAINT GEST° RH ,CAP DIGIT)	4 480	0,08	2 674	0,06	1 806	67,54
MAINTENANCE INSTALLATION STELE	159		453	0,01	(294)	-64,99
MAINTENANCE CLIMATISATION	3 454	0,06	12 008	0,25	(8 554)	-71,24
MAINTENANCE ELECTRIQUES			5 446	0,11	(5 446)	-100,00
MAINT VERIF TECH EQUIP	352	0,01	1 972	0,04	(1 619)	-82,13
PRIMES D'ASSURANCES DIVERSES	2 828	0,05	6 041	0,13	(3 213)	-53,18
ASSURANCE RC	5 492	0,10	5 222	0,11	271	5,18
ASS MULTIRISQUE	4 785	0,09	1 388	0,03	3 397	244,71
ASSURANCE LOCAUX	4 448	0,08			4 448	
ASSURANCE VEHICULE DIRECTION	1 227	0,02	1 775	0,04	(548)	-30,86
PRIME ASSURANCE CE	117				117	
DIVERS LIVRE PRESSE	60		162		(102)	-62,84
DOCUMENT° ABONNEMENTS	4 948	0,09	6 976	0,15	(2 028)	-29,07
PREST° INTERNET SOLEAM COLT	3 268	0,06	7 841	0,16	(4 573)	-58,32
FRAIS DE COLLOQUES SEMINAIRES	4 624	0,08	2 877	0,06	1 747	60,71
GARDIEN LOCAUX	9 694	0,18	27 570	0,57	(17 876)	-64,84
PERSONNEL COORD. INTERVENTION			5 648	0,12	(5 648)	-100,00
REMUNERATIONS INTERMEDIAIRES	23 789	0,44	83 777	1,75	(59 989)	-71,61
HONORAIRE COMPTA PAIE CAC	35 809	0,66	40 432	0,84	(4 623)	-11,43
INDEMNITES DE ST AGE	12 327	0,23	7 062	0,15	5 264	74,54
SITE INTERNET	299	0,01	976	0,02	(676)	-69,33
DEPLACEMENTS TRANSPORTS EN COM	7 026	0,13	4 211	0,09	2 815	66,83
DEPLACEMENTS COURSIERS	428	0,01	70		358	515,18
OM TRANSPORTS SEJOURS	5 986	0,11	7 440	0,16	(1 454)	-19,54
DEPLACEMENTS METROPOLE	3 284	0,06	3 423	0,07	(139)	-4,06
DEPLACEMENTS COLLOQUE FNAU	3 385	0,06			3 385	
DEPLACEMENTS CITIZ AUTO PARTAGE	5 672	0,10	3 494	0,07	2 178	62,35
CARTE PASS RTM	8 915	0,16	5 132	0,11	3 783	73,71
TICKETS SOLO RTM	419	0,01	209		209	100,02
FRAIS DE DEMENAGEMENT	27 171	0,50	1 492	0,03	25 679	NB
FRAIS DE BOUCHE	589	0,01	798	0,02	(209)	-26,16
REPAS INVITATION	27 787	0,51	6 474	0,13	21 313	329,21
FRAIS DE BOUCHE - COMMUNICATION	394	0,01	379	0,01	15	4,04

Détail du Compte de Résultat

Etat exprimé en euros	01/01/2024 31/12/2024	12 mois	01/01/2023 31/12/2023	12 mois	Variations	%
AFFRANCHISSEMENTS	3 843	0,07	4 249	0,09	(406)	-9,56
TELEPHONES PORTABLES	651	0,01	649	0,01	2	0,29
TELEPHONE HEXACOM	7 795	0,14	7 820	0,16	(25)	-0,32
SERVICES BANCAIRES ET ASSIMILE	1 477	0,03	2 070	0,04	(593)	-28,67
FLEURS CADEAUX	2 337	0,04	173		2 164	N/S
COTISATIONS DIVERSES	1 450	0,03	4 044	0,08	(2 594)	-64,15
COTISATION FNAU	37 154	0,68	38 789	0,81	(1 636)	-4,22
Impôts, taxes et versements assimilés	297 683	5,45	278 726	5,81	18 956	6,80
TAXE SUR LES SALAIRES	241 667	4,42	201 858	4,21	39 809	19,72
FORMATIONS SUIVIES	17 931	0,33	41 906	0,87	(23 975)	-57,21
FORMATION - ORGANISMES COLLECT	28 503	0,52	25 132	0,52	3 371	13,41
FORMATION CONTINUE - DEPLACEMENT	38		2 941	0,06	(2 903)	-98,71
TAXES DIV (OM AMP...)	3 973	0,07	2 540	0,05	1 433	56,41
AGEFIPH - COTISATIONS HANDICAP	5 570	0,10	4 349	0,09	1 221	28,08
Salaires et traitements	2 553 097	46,73	2 251 182	46,94	301 915	13,41
REMUNERATIONS BRUTES DU PERSON	2 383 084	43,62	2 104 653	43,88	278 431	13,23
ALLOCATION ASSIDUITE	135 587	2,48	103 663	2,16	31 924	30,80
PROVISION POUR CONGES A PAYER	41 134	0,75	38 368	0,80	2 766	7,21
PROVISION POUR EPARGNE TEMPS	(11 562)	-0,21	(12 576)	-0,26	1 015	8,07
INDEMNITES DE DEPART RETRAITE					4 855	
INDEMNITES TRANSACTIONNELLES	4 855	0,09			(17 075)	-100,00
PRIMES NON SOUMISES			17 075	0,36		
Charges sociales	1 124 741	20,59	965 498	20,13	159 244	16,49
COTISATIONS A L'URSSAF	739 098	13,53	636 185	13,26	102 912	16,18
COTISATIONS AUX MUTUELLES	52 573	0,96	38 387	0,80	14 186	36,95
COTISATIONS RETRAITES IRCANTEC	69 656	1,27	69 432	1,45	224	0,32
COTISATIONS RETRAITE MALAKOFF	63 924	1,17	48 243	1,01	15 681	32,50
RETRAITE CNRAEL	22 922	0,42	20 967	0,44	1 955	9,32
COTISATIONS PREVOYANCE MALAKOFF	49 027	0,90	43 430	0,91	5 597	12,89
PROV POUR CHARGES SUR CONGES A	22 132	0,41	19 376	0,40	2 757	14,23
PROV CHARGES SOCIALES SUR EPAR	(6 200)	-0,11	(7 491)	-0,16	1 291	17,23
VERSEMENT AU COMITE D'ENTREPRI	32 743	0,60	28 708	0,60	4 035	14,05
VERSEMENT 0.2% FONCTIONNEMENT	5 037	0,09	4 417	0,09	621	14,05
VERSEMENT AUX AUTRES OEUVRES S	178		362	0,01	(184)	-50,83
TICKET S RESTAURANTS	58 601	1,07	51 651	1,08	6 950	13,46
FRAISEMISSION DES TICKETS RES	(23)		6		(28)	-503,58
CHEQUES VACANCES	3 920	0,07	2 399	0,05	1 522	63,44
MEDECINE DU TRAVAIL, PHARMACIE	11 152	0,20	9 426	0,20	1 726	18,31
PERCO - ABONDEMENT EMPLOYEUR						
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	89 225	1,63	52 424	1,09	36 800	70,20
DOTATIONS AUX AMORT DES IMMOBI	89 225	1,63	42 842	0,89	46 382	108,26
DOT. PROV. DEPR. IMMOB INC. CORP.			9 582	0,20	(9 582)	-100,00
Dotations aux provisions	37 377	0,68	28 126	0,59	9 251	32,89
DOTATIONS AUX PROV INDEMNITES	37 377	0,68	28 126	0,59	9 251	32,89
Autres charges	20 230	0,37	61 569	1,28	(41 339)	-67,14
PERTES SUR CREANCES IRRECOURABLES	20 000	0,37	51 552	1,07	(31 552)	-61,20
FRAIS DIVERS DE GESTION COURAN	230		10 017	0,21	(9 787)	-97,70
Résultat d'exploitation	239 713	4,39	217 324	4,53	22 389	10,30
Total des produits financiers	20 720	0,38	15		20 706	N/S

Détail du Compte de Résultat

Etat exprimé en euros	01/01/2024	12	01/01/2023	12	Variations	%
	31/12/2024	mois	31/12/2023	mois		
Autres intérêts et produits assimilés	20 720	0,38	15		20 706	N/S
PRODUIT S FINANCIERS DIVERS	20 720	0,38	15		20 706	N/S
Total des charges financières	3 109	0,06	237		2 873	N/S
Intérêts et charges assimilées	3 109	0,06	237		2 873	N/S
INTERÊTS SUR EMPRUNT	3 109	0,06	237		2 873	N/S
Résultat financier	17 611	0,32	(222)		17 833	N/S
Résultat courant avant impôts	257 324	4,71	217 102	4,53	40 222	18,53
Total des produits exceptionnels						
Total des charges exceptionnelles	10 397	0,19	185 980	3,88	(175 583)	-94,41
Charges exceptionnelles sur opération de gestion	590	0,01	980	0,02	(390)	-39,77
PENALITES MAJORATIONS, AMENDE	590	0,01	980	0,02	(390)	-39,77
Dotations excep. aux amortissements et aux provisions	9 807	0,18	185 000	3,86	(175 193)	-94,70
DOT AMORT EXCEPTIONNELS DES IMMO	9 807	0,18			9 807	
DOT AUX AUTRES PROVISIONS POUR CHARGES			185 000	3,86	(185 000)	-100,00
Résultat exceptionnel	(10 397)	-0,19	(185 980)	-3,88	175 583	94,41
Impôts sur les bénéfices	959	0,02	770	0,02	189	24,55
IMPOT SUR LES BENEFICES	339	0,01	770	0,02	(431)	-55,97
IS SUR PRODUITS FINANCIERS	620	0,01			620	
Excédent ou déficit de l'exercice	245 968	4,50	30 352	0,63	215 616	710,38
Contributions volontaires en nature						
Charges des contributions volontaires en nature						

Etats financiers au 31/12/2024

ANNEXE

Faits marquants et Evènements post-clôture

Etat exprimé en euros

Faits majeurs de l'exercice

Les faits significatifs au cours de l'exercice sont les suivants :

TVA

Certaines conventions sont, depuis l'exercice 2019, soumises à la TVA, ceci est notamment le cas des conventions que l'association a signées avec la Région.

Par conséquent, l'association se retrouve partiellement assujettie à la taxe sur les salaires.

IMPOT SUR LES SOCIETES

L'association a deux activités distinctes : l'activité "Programme de travail partenarial" qui est son coeur métier et l'activité "Contrat" qui est une activité secondaire. Cette deuxième activité augmente de plus en plus d'année en année et étant donné qu'elle s'exerce sur un marché concurrentiel, elle est soumise aux impôts commerciaux et notamment à l'impôt sur les sociétés. C'est pour cela que l'agence a décidé de mettre en place la sectorisation afin de n'être soumise à l'IS que sur l'activité "Contrat".

EXPLOITATION

Au 31/12/2024 l'association continue d'augmenter ses capitaux propres, redevenus positifs 2 ans auparavant, s'élevant à la fin de l'exercice à 574 K€ grâce à un résultat positif de 246 K€.

En effet l'agence a su compenser l'augmentation de ses charges d'exploitation de 14.28 %, due essentiellement au coût du déménagement, par l'augmentation de ses produits d'exploitation de 13.91%, dû pour une part par la reprise de provision pour déménagement et d'autre part par l'augmentation des subventions.

PROVISIONS ET LITIGES

Le litige provisionné au cours des années précédentes est toujours en cours à la clôture de l'exercice et a donné lieu au maintien de sa provision.

Suite au déménagement de l'agence qui a eu lieu en 2024, la provision pour déménagement qui avait été comptabilisée au poste "Autres provisions" et qui s'élevait au 31/12/2023 à 345 K€ a été reprise partiellement pour un montant de 270 K€. Il reste donc à la clôture de l'exercice une provision pour charges de 75 K€ correspondant au loyer de la SOLEAM du 1er trimestre 2025 et au coût de remise en état de ces locaux.

EXCEPTIONNEL

Néant.

Evènements post-clôture

Les états financiers de l'association ont été préparés sur la base de la continuité de l'activité.

A la date d'arrêt des comptes 2024, la direction considère qu'il n'y a pas d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation.

Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en euros

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence.

Le bilan de l'exercice présente un total de **3 510 528 euros**.

Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche un total **produits** de **5 484 227 euros** et un total **charges** de **5 238 259 euros**, dégageant ainsi un **résultat** de **245 968 euros**.

L'exercice considéré débute le **01/01/2024** et finit le **31/12/2024**.

Il a une durée de **12** mois.

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation.
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.
- indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Aucun changement dans les méthodes d'évaluation et de présentation des comptes annuels n'a été apporté. Les comptes annuels sont présentés selon ANC 2018-6.

Les principales méthodes utilisées sont :

Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée normale d'utilisation des biens.

Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé sont inscrits pour leur valeur brute constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en euros

Créances et dettes

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Les créances clients présentées dans le tableau de financement, ont été retenues pour leur valeur brute, conformément aux principes comptables.

Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Achats

Les frais accessoires d'achat payés à des tiers n'ont pas été incorporés dans les comptes d'achat, mais ont été comptabilisés dans les différents comptes de charge correspondant à leur nature.

Contributions volontaires

En application des dispositions prévues par le règlement ANC 2018-6, il est précisé que l'association AGAM ne bénéficie d'aucune contribution volontaire fournie par des personnes physiques ou des structures de nature associative ou commerciale.

Aucune contribution en nature ne présente en conséquence d'importance essentielle eu égard à la compréhension de l'activité.

A titre de précision, il est signalé que les organes de la gouvernance de l'association, mandataires représentant les membres fondateurs de l'association (administrateurs & Présidente), ne perçoivent aucune rémunération au titre de leur mandat et n'ont pas été considérés comme visés par ces dispositions.

Changement de méthode

A compter de l'exercice 2024, les subventions à recevoir (conventions relatives au programme de travail partenarial) seront comptabilisées aux comptes de bilan "Etat - Subventions à recevoir" et plus dans les comptes clients qui resteront utilisés pour la comptabilisation des contrats.

Immobilisations

Etat exprimé en euros		Valeurs brutes début d'exercice	Mouvements de l'exercice				Valeurs brutes au 31/12/2024
			Augmentations		Diminutions		
			Réévaluations	Acquisitions	Virement p.à p.	Cessions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement						
	Donations temporaires d'usufruit						
	Autres	88 301					88 301
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	88 301					88 301
CORPORELLES	Terrains						
	Constructions sur sol propre						
	sur sol d'autrui						
	instal. agencet aménagement						
	Instal technique, matériel outillage industriels	38 298					38 298
	Instal., agencement, aménagement divers	94 735		807 622		99 110	803 247
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	497 169		162 413		1 080	658 501
	Emballages récupérables et divers						
	Immobilisations grévées de droits						
Immobilisations corporelles en cours			35 796		35 796		
Avances et acomptes							
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	630 202		1 005 830		135 986	1 500 046	
BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES							
FINANCIERES	Participations évaluées en équivalence						
	Autres participations	15					15
	Autres titres immobilisés						
	Prêts et autres immobilisations financières	399 186		91 354		98 985	391 555
	TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES	399 201		91 354		98 985	391 570
TOTAL		1 117 704		1 097 184		234 971	1 979 917

SUD EXPERTS	ASSOCIATION AGAM	Page : 20
-------------	------------------	-----------

Amortissements

Etat exprimé en euros		Amortissements début d'exercice	Mouvements de l'exercice		Amortissements au 31/12/2024
			Dotations	Diminutions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Autres	75 348	8 568		83 916
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	75 348	8 568		83 916
CORPORELLES	Terrains				
	Constructions sur sol propre				
	sur sol d'autrui				
	instal. agencement aménagement				
	Instal technique, matériel outillage industriels	38 298			38 298
	Autres instal., agencement, aménagement divers	82 704	47 676	94 735	35 645
	Matériel de transport				
	Matériel de bureau, mobilier	426 159	42 787		468 946
	Emballages récupérables et divers				
	Immobilisations grevées de droits				
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES		547 161	90 463	94 735	542 888
TOTAL		622 509	99 032	94 735	626 805

Variation des Fonds Propres

Etat exprimé en euros	Fonds propres clôture 31/12/2023	Affectation du résultat N-1	Augmentation	Diminution ou consommation	Fonds propres clôture 31/12/2024
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecart de réévaluation					
Réserves statutaires ou contractuelles					
Réserves					
Autres réserves					
Report à nouveau	297 789	30 352			328 141
Excédent ou déficit de l'exercice	30 352	(30 352)	245 968		245 968
Situation nette	328 141		245 968		574 109
Droits des propriétaires					
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
TOTAL	328 141		245 968		574 109

SUD EXPERTS	ASSOCIATION AGAM	Page : 22
-------------	------------------	-----------

Provisions

Etat exprimé en euros		Début exercice	Augmentations	Diminutions	31/12/2024
PROVISIONS REGLEMENTEES	Reconstruction gisements miniers et pétroliers				
	Provisions pour investissement				
	Provisions pour hausse des prix				
	Provisions pour amortissements dérogatoires				
	Provisions fiscales pour prêts d'installation				
	Provisions autres				
	PROVISIONS REGLEMENTEES				
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	Pour litiges	231 642			231 642
	Pour garanties données aux clients				
	Pour pertes sur marchés à terme				
	Pour amendes et pénalités				
	Pour pertes de change				
	Pour pensions et obligations similaires	334 933	37 377	953	371 357
	Pour impôts				
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	Pour renouvellement des immobilisations				
	Provisions pour gros entretien et grandes révisions				
	Pour chges sociales et fiscales sur congés à payer				
	Autres	345 000		270 000	75 000
	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	911 575	37 377	270 953	677 999
PROVISIONS POUR DEPRECIATION	Sur immobilisations { incorporelles corporelles legs ou donations des titres mis en équivalence titres de participation autres immo. financières	9 582		9 582	
	Sur stocks et en-cours				
	Sur comptes clients, usagers				
	Sur créances reçues par legs ou donations				
	Autres				
	PROVISIONS POUR DEPRECIATION	9 582		9 582	
TOTAL GENERAL		921 157	37 377	280 535	677 999
Dont dotations et reprises { - d'exploitation - financières - exceptionnelles			37 377	280 535	
Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculée selon les règles prévues à l'article 39-1.5e du C.G.I.					

Créances et Dettes

Etat exprimé en euros		31/12/2024	1 an au plus	plus d'1 an
CREANCES	Créances rattachées à des participations			
	Prêts	244 262	11 524	232 738
	Autres immobilisations financières	147 293	83 136	64 157
	Clients, usagers douteux ou litigieux			
	Autres créances clients, usagers	37 044	37 044	
	Créances représentatives des titres prêtés			
	Personnel et comptes rattachés	556	556	
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	2 565	2 565	
	Impôts sur les bénéfices			
	Taxes sur la valeur ajoutée	9 522	9 522	
	Autres impôts, taxes versements assimilés			
	Divers	240 625	240 625	
	Confédération, fédération, union, entités affiliées			
	Créances reçues par legs ou donations			
	Débiteurs divers	92 242	92 242	
	Charges constatées d'avance	34 171	34 171	
	TOTAL DES CREANCES	808 280	511 385	296 895
Prêts accordés en cours d'exercice		87 631		
Remboursements obtenus en cours d'exercice		98 985		
Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)				

		31/12/2024	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans
DETTES	Emprunts obligataires convertibles				
	Autres emprunts obligataires				
	Emprunts dettes ets de crédit à 1an max à l'origine				
	Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine	269 001	269 001		
	Emprunts et dettes financières divers				
	Fournisseurs et comptes rattachés	823 289	303 007	520 282	
	Dettes des legs ou donations				
	Personnel et comptes rattachés	431 428	431 428		
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	394 740	394 740		
	Impôts sur les bénéfices	959	959		
	Taxes sur la valeur ajoutée	40 877	40 877		
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts, taxes et assimilés	47 388	47 388		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Confédération, fédération, union, entités affiliées				
	Autres dettes	44 018	44 018		
	Dettes représentative de titres empruntés				
	Produits constatés d'avance	206 720	206 720		
	TOTAL DES DETTES	2 258 420	1 738 137	520 282	
Emprunts souscrits en cours d'exercice		294 571			
Emprunts remboursés en cours d'exercice		43 088			
Emprunts dettes associés (personnes physiques)					

Produits à recevoir

Etat exprimé en euros

31/12/2024

Total des Produits à recevoir		351 711
Autres créances		351 711
AVOIRS A RECEVOIR	91 295	
IJSS A RECEVOIR	2 565	
SUBVENTION A RECEVOIR	240 625	
PRODUITS A RECEVOIR	178	
INTERETS COURUS A RECEVOIR	17 048	

Charges à payer

Etat exprimé en euros		31/12/2024
Total des Charges à payer		831 629
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		689
<i>INTERETS COURUS SUR EMPRUNT</i>	<i>689</i>	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		150 212
<i>FOURNISSEURS FACTURES A RECEVO</i>	<i>150 212</i>	
Dettes fiscales et sociales		680 728
<i>DETTES PROVISIONNES POUR CONGE</i>	<i>301 635</i>	
<i>PROVISION EPARGNE TEMPS</i>	<i>117 941</i>	
<i>FAFIEC ADESATT AUTRES CAISSES</i>	<i>14 254</i>	
<i>PROV CHARGES SOCIALES SUR CONG</i>	<i>154 832</i>	
<i>PROV CHARGES SOCIALES SUR EPAR</i>	<i>61 347</i>	
<i>ETAT CHARGES A PAYER</i>	<i>30 719</i>	

Charges constatées d'avance

Etat exprimé en euros	Période	Montants	31/12/2024
Charges constatées d'avance - EXPLOITATION			34 171
MAINTENANCES		20 178	
LOCATIONS		2 007	
ASSURANCES		6 222	
HONORAIRES		2 232	
ABONNEMENTS DOCUMENTATIONS		2 009	
ABONNEMENT ACHAT'S DE DONNEES		1 523	
Charges constatées d'avance - FINANCIERES			
Charges constatées d'avance - EXCEPTIONNELLES			
TOTAL			34 171

Produits constatés d'avance

Etat exprimé en euros	Période	Montants	31/12/2024
Produits constatés d'avance - EXPLOITATION			206 720
ENGAGEMENTS RESTANT A REALISER SUR PT		190 000	
CONTRAT REGION		16 720	
Produits constatés d'avance - FINANCIERS			
Produits constatés d'avance - EXCEPTIONNELS			
TOTAL			206 720

Ventilation du chiffre d'affaires

Etat exprimé en euros	France	Export	Total
Ventes de marchandises			
Production vendue de biens			
Production vendue de travaux			
Production vendue de services	154 570		154 570
TOTAL	154 570		154 570

- Subventions d'exploitation = 4 949 876 €

Engagements financiers

Etat exprimé en euros	31/12/2024	Engagements financiers donnés	Engagements financiers reçus
Effets escomptés non échus			
Avals, cautions et garanties			
Engagements de crédit-bail CREDIT-BAIL - COPIEURS		153 648	
		153 648	
Engagements en pensions, retraite et assimilés IFC		371 357	
		371 357	
Autres engagements LOCATION FINANCIERE - VEHICULE LOCATION FINANCIERE - PETITS MATERIELS		6 667 38 657	
		45 324	
Total des engagements financiers (1)		570 329	
(1) Dont concernant : Les dirigeants Les filiales Les participations Les autres entreprises liées			

Effectif moyen

		31/12/2024	Interne	Externe
EFFECTIF MOYEN PAR CATEGORIE	Cadres & professions intellectuelles supérieures		50	
	Professions intermédiaires			
	Employés		5	
	Ouvriers			
	TOTAL		55	

Pour rappel, l'effectif s'entend, conformément aux dispositions applicables, comme l'effectif moyen de l'exercice.

Le rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes annuels



AGAM - AGENCE D'URBANISME DE
L'AGGLOMERATION MARSEILLAISE

Rapport du commissaire aux comptes sur
les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

Grant Thornton SAS

SAS d'Expertise Comptable et de
Commissariat aux Comptes
Villa d'Este 15 avenue Robert Schuman
CS 11600 13235 Marseille Cedex 02

AGAM - AGENCE D'URBANISME DE L'AGGLOMERATION MARSEILLAISE

Association

1, place Jules Guesde

13001 MARSEILLE

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS **Exercice clos le 31 décembre 2024**

A l'assemblée générale de l'association AGENCE D'URBANISME DE
L'AGGLOMERATION MARSEILLAISE,

OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association AGENCE D'URBANISME DE L'AGGLOMERATION MARSEILLAISE relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

FONDEMENT DE L'OPINION

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

OBSERVATION

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note « Règles et méthodes comptables » de l'annexe des comptes annuels qui expose le changement de méthode comptable relatif à la comptabilisation des subventions à recevoir.

JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

VERIFICATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier et dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

RESPONSABILITES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion.

Le risque de non détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation.

Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Le 11 juin 2025 à Marseille,

Le commissaire aux comptes

Grant Thornton SAS

Membre français de Grant Thornton International



Digitally
signed by
Lionel HATET

Lionel HATET, associé

Bilan Actif

Etat exprimé en euros		31/12/2024			31/12/2023
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
	Frais d'établissement				
	Frais de recherche et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Concessions brevets droits similaires	88 301	83 916	4 384	12 953
	Autres immobilisations incorporelles (1)				
	Immobilisations incorporelles en cours				
	Avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
	Terrains				
	Constructions				
	Installations techniques,mat. et outillage indus.	38 298	38 298		
ACTIF CIRCULANT	Autres immobilisations corporelles	1 461 748	504 591	957 157	73 459
	Immobilisations corporelles en cours				
	Avances et acomptes				
	BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES				
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)				
	Participations évaluées selon mise en équival.				
	Autres participations	15		15	15
	Créances rattachées à des participations				
	Autres titres immobilisés				
	Prêts	244 262		244 262	255 616
	Autres immobilisations financières	147 293		147 293	143 570
	TOTAL (I)	1 979 917	626 805	1 353 112	485 613
COMPTES DE REGULARISATION	STOCKS ET EN-COURS				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises				
	Avances et Acomptes versés sur commandes				
	CREANCES (3)				
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	37 044		37 044	285 971
	Créances reçues par legs ou donations				
	Autres créances	345 510		345 510	17 201
	VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT DISPONIBILITES	1 740 691		1 740 691	1 592 089
COMPTES DE REGULARISATION	Charges constatées d'avance	34 171		34 171	47 143
	TOTAL (II)	2 157 416		2 157 416	1 942 405
	Frais d'émission d'emprunt à étaler (III)				
	Primes de remboursement des obligations (IV)				
COMPTES DE REGULARISATION	Ecarts de conversion actif (V)				
	TOTAL ACTIF (I à V)	4 137 332	626 805	3 510 528	2 428 018
(1) dont droit au bail					
(2) dont à moins d'un an				94 660	94 007
(3) dont à plus d'un an					

Bilan Passif

Etat exprimé en euros

		31/12/2024	31/12/2023
FONDS PROPRES	Fonds propres sans droit de reprise		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Fonds propres avec droit de reprise		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Ecart de réévaluation		
	Réserves		
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves pour projet de l'entité		
	Autres		
	Report à nouveau	328 141	297 789
	Excédent ou déficit de l'exercice	245 968	30 352
	Total des fonds propres (situation nette)	574 109	328 141
	Fonds propres consommables		
	Subventions d'investissement		
	Provisions réglementées		
	Total des autres fonds propres		
	Total des fonds propres	574 109	328 141
Fonds reportés et dédiés	Fonds reportés liés aux legs ou donations		
	Fonds dédiés sur subventions d'exploitation		
	Fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes		
	Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public		
	Total des fonds reportés et dédiés		
Provisions	Provisions pour risques	231 642	231 642
	Provisions pour charges	446 357	679 933
	Total des provisions	677 999	911 575
DETTES (I)	DETTES FINANCIERES		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)	269 001	16 840
	Emprunts et dettes financières divers		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	DETTES D'EXPLOITATION		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	823 289	105 946
	Dettes des legs ou donations		
	Dettes fiscales et sociales	915 392	831 817
	DETTES DIVERSES		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
	Autres dettes	44 018	18
	Produits constatés d'avance	206 720	233 680
	Total des dettes	2 258 420	1 188 302
	Ecart de conversion passif		
	TOTAL PASSIF	3 510 528	2 428 018
	Résultat de l'exercice exprimé en centimes	245 967,88	30 351,99
	(1) Dont à moins d'un an	1 738 137	1 188 302
	(2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP		

Compte de Résultat 1/2

Etat exprimé en euros		31/12/2024	31/12/2023
		12 mois	12 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Cotisations	24 060	30 420
	Vente de biens et services		
	Ventes de biens		
	dont ventes de dons en nature		
	Ventes de prestations de service	154 570	146 680
	dont parrainages		
	Produits de tiers financeurs		
	Concours publics et subventions d'exploitation	4 949 876	4 562 647
	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consomptible		
	Ressources liées à la générosité du public		
	Dons manuels		
	Mécénats		
	Legs, donations et assurances-vie		
	Contributions financières		
	Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	298 254	37 043
	Utilisations des fonds dédiés		
	Autres produits	36 747	19 288
Total des produits d'exploitation		5 463 507	4 796 078
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises		
	Variation de stock		
	Achats de matières et autres approvisionnements	3 456	4 073
	Variation de stock		
	Autres achats et charges externes	1 097 985	937 156
	Aides financières		
	Impôts, taxes et versements assimilés	297 683	278 726
	Salaires et traitements	2 553 097	2 251 182
	Charges sociales	1 124 741	965 498
	Dotation aux amortissements et dépréciations	89 225	52 424
	Dotation aux provisions	37 377	28 126
	Reports en fonds dédiés		
	Autres charges	20 230	61 569
Total des charges d'exploitation		5 223 793	4 578 754
RESULTAT D'EXPLOITATION		239 713	217 324

SUD EXPERTS	ASSOCIATION AGAM	Page : 5
-------------	------------------	----------

Compte de Résultat 2/2

Etat exprimé en euros		31/12/2024	31/12/2023
RESULTAT D'EXPLOITATION		239 713	217 324
PRODUITS FINANCIERS	De participation		
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé		
	Autres intérêts et produits assimilés	20 720	15
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
	Différences positives de change		
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des produits financiers		20 720	15
CHARGES FINANCIERES	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	Intérêts et charges assimilées	3 109	237
	Différences négatives de change		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des charges financières		3 109	237
RESULTAT FINANCIER		17 611	(222)
RESULTAT COURANT avant impôts		257 324	217 102
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Sur opérations de gestion		
	Sur opérations en capital		
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Total des produits exceptionnels			
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Sur opérations de gestion	590	980
	Sur opérations en capital		
	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	9 807	185 000
	Total des charges exceptionnelles	10 397	185 980
RESULTAT EXCEPTIONNEL		(10 397)	(185 980)
Participation des salariés aux résultats			
Impôts sur les bénéfices		959	770
TOTAL DES PRODUITS		5 484 227	4 796 093
TOTAL DES CHARGES		5 238 259	4 765 741
EXCEDENT ou DEFICIT		245 968	30 352
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Dons en nature			
Prestations en nature			
Bénévolat			
TOTAL			
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Secours en nature			
Mise à disposition gratuite de biens			
Prestations			
Personnel bénévole			
TOTAL			

Etats financiers au 31/12/2024

ANNEXE

Faits marquants et Evènements post-clôture

Etat exprimé en euros

Faits majeurs de l'exercice

Les faits significatifs au cours de l'exercice sont les suivants :

TVA

Certaines conventions sont, depuis l'exercice 2019, soumises à la TVA, ceci est notamment le cas des conventions que l'association a signées avec la Région.

Par conséquent, l'association se retrouve partiellement assujettie à la taxe sur les salaires.

IMPOT SUR LES SOCIETES

L'association a deux activités distinctes : l'activité "Programme de travail partenarial" qui est son coeur métier et l'activité "Contrat" qui est une activité secondaire. Cette deuxième activité augmente de plus en plus d'année en année et étant donné qu'elle s'exerce sur un marché concurrentiel, elle est soumise aux impôts commerciaux et notamment à l'impôt sur les sociétés. C'est pour cela que l'agence a décidé de mettre en place la sectorisation afin de n'être soumise à l'IS que sur l'activité "Contrat".

EXPLOITATION

Au 31/12/2024 l'association continue d'augmenter ses capitaux propres, redevenus positifs 2 ans auparavant, s'élevant à la fin de l'exercice à 574 K€ grâce à un résultat positif de 246 K€.

En effet l'agence a su compenser l'augmentation de ses charges d'exploitation de 14.28 %, due essentiellement au coût du déménagement, par l'augmentation de ses produits d'exploitation de 13.91%, dû pour une part par la reprise de provision pour déménagement et d'autre part par l'augmentation des subventions.

PROVISIONS ET LITIGES

Le litige provisionné au cours des années précédentes est toujours en cours à la clôture de l'exercice et a donné lieu au maintien de sa provision.

Suite au déménagement de l'agence qui a eu lieu en 2024, la provision pour déménagement qui avait été comptabilisée au poste "Autres provisions" et qui s'élevait au 31/12/2023 à 345 K€ a été reprise partiellement pour un montant de 270 K€. Il reste donc à la clôture de l'exercice une provision pour charges de 75 K€ correspondant au loyer de la SOLEAM du 1er trimestre 2025 et au coût de remise en état de ces locaux.

EXCEPTIONNEL

Néant.

Evènements post-clôture

Les états financiers de l'association ont été préparés sur la base de la continuité de l'activité.

A la date d'arrêt des comptes 2024, la direction considère qu'il n'y a pas d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation.

Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en euros

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence.

Le bilan de l'exercice présente un total de **3 510 528 euros**.

Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche un total **produits** de **5 484 227 euros** et un total **charges** de **5 238 259 euros**, dégageant ainsi un **résultat** de **245 968 euros**.

L'exercice considéré débute le **01/01/2024** et finit le **31/12/2024**.

Il a une durée de **12** mois.

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation.
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.
- indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Aucun changement dans les méthodes d'évaluation et de présentation des comptes annuels n'a été apporté. Les comptes annuels sont présentés selon ANC 2018-6.

Les principales méthodes utilisées sont :

Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée normale d'utilisation des biens.

Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé sont inscrits pour leur valeur brute constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en euros

Créances et dettes

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Les créances clients présentées dans le tableau de financement, ont été retenues pour leur valeur brute, conformément aux principes comptables.

Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Achats

Les frais accessoires d'achat payés à des tiers n'ont pas été incorporés dans les comptes d'achat, mais ont été comptabilisés dans les différents comptes de charge correspondant à leur nature.

Contributions volontaires

En application des dispositions prévues par le règlement ANC 2018-6, il est précisé que l'association AGAM ne bénéficie d'aucune contribution volontaire fournie par des personnes physiques ou des structures de nature associative ou commerciale.

Aucune contribution en nature ne présente en conséquence d'importance essentielle eu égard à la compréhension de l'activité.

A titre de précision, il est signalé que les organes de la gouvernance de l'association, mandataires représentant les membres fondateurs de l'association (administrateurs & Présidente), ne perçoivent aucune rémunération au titre de leur mandat et n'ont pas été considérés comme visés par ces dispositions.

Changement de méthode

A compter de l'exercice 2024, les subventions à recevoir (conventions relatives au programme de travail partenarial) seront comptabilisées aux comptes de bilan "Etat - Subventions à recevoir" et plus dans les comptes clients qui resteront utilisés pour la comptabilisation des contrats.

Immobilisations

Etat exprimé en euros		Valeurs brutes début d'exercice	Mouvements de l'exercice				Valeurs brutes au 31/12/2024
			Augmentations		Diminutions		
			Réévaluations	Acquisitions	Virement p.à p.	Cessions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement						
	Donations temporaires d'usufruit						
	Autres	88 301					88 301
	TO TAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	88 301					88 301
CORPORELLES	Terrains						
	Constructions sur sol propre sur sol d'autrui instal. agencet aménagement						
	Instal technique, matériel outillage industriels	38 298					38 298
	Instal., agencement, aménagement divers	94 735		807 622		99 110	803 247
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	497 169		162 413		1 080	658 501
	Emballages récupérables et divers						
	Immobilisations grevées de droits						
	Immobilisations corporelles en cours			35 796		35 796	
	Avances et acomptes						
	TO TAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	630 202		1 005 830		135 986	1 500 046
BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES							
FINANCIERES	Participations évaluées en équivalence						
	Autres participations	15					15
	Autres titres immobilisés						
	Prêts et autres immobilisations financières	399 186		91 354		98 985	391 555
	TO TAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES	399 201		91 354		98 985	391 570
TO TAL		1 117 704		1 097 184		234 971	1 979 917

SUD EXPERTS	ASSOCIATION AGAM	Page : 20
-------------	------------------	-----------

Amortissements

Etat exprimé en euros		Amortissements début d'exercice	Mouvements de l'exercice		Amortissements au 31/12/2024
			Dotations	Diminutions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Autres	75 348	8 568		83 916
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	75 348	8 568		83 916
CORPORELLES	Terrains				
	Constructions sur sol propre				
	sur sol d'autrui				
	instal. agencement aménagement				
	Instal technique, matériel outillage industriels	38 298			38 298
	Autres instal., agencement, aménagement divers	82 704	47 676	94 735	35 645
	Matériel de transport				
	Matériel de bureau, mobilier	426 159	42 787		468 946
	Emballages récupérables et divers				
Immobilisations grevées de droits					
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES		547 161	90 463	94 735	542 888
TOTAL		622 509	99 032	94 735	626 805

Variation des Fonds Propres

Etat exprimé en euros	Fonds propres clôture 31/12/2023	Affectation du résultat N-1	Augmentation	Diminution ou consommation	Fonds propres clôture 31/12/2024
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecart de réévaluation					
Réserves statutaires ou contractuelles					
Réserves					
Autres réserves					
Report à nouveau	297 789	30 352			328 141
Excédent ou déficit de l'exercice	30 352	(30 352)	245 968		245 968
Situation nette	328 141		245 968		574 109
Droits des propriétaires					
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
TOTAL	328 141		245 968		574 109

SUD EXPERTS	ASSOCIATION AGAM	Page : 22
-------------	------------------	-----------

Provisions

Etat exprimé en euros		Début exercice	Augmentations	Diminutions	31/12/2024
PROVISIONS REGLEMENTEES	Reconstruction gisements miniers et pétroliers				
	Provisions pour investissement				
	Provisions pour hausse des prix				
	Provisions pour amortissements dérogatoires				
	Provisions fiscales pour prêts d'installation				
	Provisions autres				
	PROVISIONS REGLEMENTEES				
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	Pour litiges	231 642			231 642
	Pour garanties données aux clients				
	Pour pertes sur marchés à terme				
	Pour amendes et pénalités				
	Pour pertes de change				
	Pour pensions et obligations similaires	334 933	37 377	953	371 357
	Pour impôts				
	Pour renouvellement des immobilisations				
	Provisions pour gros entretien et grandes révisions				
	Pour chges sociales et fiscales sur congés à payer				
	Autres	345 000		270 000	75 000
	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	911 575	37 377	270 953	677 999
PROVISIONS POUR DEPRECIATION	Sur immobilisations { incorporelles corporelles legs ou donations des titres mis en équivalence titres de participation autres immo. financières	9 582		9 582	
	Sur stocks et en-cours				
	Sur comptes clients, usagers				
	Sur créances reçues par legs ou donations				
	Autres				
	PROVISIONS POUR DEPRECIATION	9 582		9 582	
	TOTAL GENERAL	921 157	37 377	280 535	677 999
Dont dotations et reprises { - d'exploitation - financières - exceptionnelles			37 377	280 535	
Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculée selon les règles prévues à l'article 39-1.5e du C.G.I.					

Créances et Dettes

Etat exprimé en euros		31/12/2024	1 an au plus	plus d'1 an
CREANCES	Créances rattachées à des participations			
	Prêts	244 262	11 524	232 738
	Autres immobilisations financières	147 293	83 136	64 157
	Clients, usagers douteux ou litigieux			
	Autres créances clients, usagers	37 044	37 044	
	Créances représentatives des titres prêtés			
	Personnel et comptes rattachés	556	556	
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	2 565	2 565	
	Impôts sur les bénéfices			
	Taxes sur la valeur ajoutée	9 522	9 522	
	Autres impôts, taxes versements assimilés			
	Divers	240 625	240 625	
	Confédération, fédération, union, entités affiliées			
	Créances reçues par legs ou donations			
	Débiteurs divers	92 242	92 242	
	Charges constatées d'avance	34 171	34 171	
	TOTAL DES CREANCES	808 280	511 385	296 895
Prêts accordés en cours d'exercice		87 631		
Remboursements obtenus en cours d'exercice		98 985		
Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)				

		31/12/2024	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans
DETTES	Emprunts obligataires convertibles				
	Autres emprunts obligataires				
	Emprunts dettes ets de crédit à 1an max à l'origine				
	Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine	269 001	269 001		
	Emprunts et dettes financières divers				
	Fournisseurs et comptes rattachés	823 289	303 007	520 282	
	Dettes des legs ou donations				
	Personnel et comptes rattachés	431 428	431 428		
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	394 740	394 740		
	Impôts sur les bénéfices	959	959		
	Taxes sur la valeur ajoutée	40 877	40 877		
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts, taxes et assimilés	47 388	47 388		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Confédération, fédération, union, entités affiliées				
	Autres dettes	44 018	44 018		
	Dettes représentative de titres empruntés				
	Produits constatés d'avance	206 720	206 720		
	TOTAL DES DETTES	2 258 420	1 738 137	520 282	
Emprunts souscrits en cours d'exercice		294 571			
Emprunts remboursés en cours d'exercice		43 088			
Emprunts dettes associés (personnes physiques)					

Produits à recevoir

Etat exprimé en euros

31/12/2024

Total des Produits à recevoir		351 711
Autres créances		351 711
AVOIRS A RECEVOIR	91 295	
IJSS A RECEVOIR	2 565	
SUBVENTION A RECEVOIR	240 625	
PRODUITS A RECEVOIR	178	
INTERETS COURUS A RECEVOIR	17 048	

Charges à payer

Etat exprimé en euros		31/12/2024
Total des Charges à payer		831 629
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		689
<i>INTERETS COURUS SUR EMPRUNT</i>	<i>689</i>	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		150 212
<i>FOURNISSEURS FACTURES A RECEVO</i>	<i>150 212</i>	
Dettes fiscales et sociales		680 728
<i>DETTES PROVISIONNES POUR CONGE</i>	<i>301 635</i>	
<i>PROVISION EPARGNE TEMPS</i>	<i>117 941</i>	
<i>FAFIEC ADESATT AUTRES CAISSES</i>	<i>14 254</i>	
<i>PROV CHARGES SOCIALES SUR CONG</i>	<i>154 832</i>	
<i>PROV CHARGES SOCIALES SUR EPAR</i>	<i>61 347</i>	
<i>ETAT CHARGES A PAYER</i>	<i>30 719</i>	

Charges constatées d'avance

Etat exprimé en euros	Période	Montants	31/12/2024
Charges constatées d'avance - EXPLOITATION			34 171
MAINTENANCES		20 178	
LOCATIONS		2 007	
ASSURANCES		6 222	
HONORAIRES		2 232	
ABONNEMENTS DOCUMENTATIONS		2 009	
ABONNEMENT ACHATS DE DONNEES		1 523	
Charges constatées d'avance - FINANCIERES			
Charges constatées d'avance - EXCEPTIONNELLES			
TOTAL			34 171

Produits constatés d'avance

Etat exprimé en euros	Période	Montants	31/12/2024
Produits constatés d'avance - EXPLOITATION			206 720
ENGAGEMENTS RESTANT A REALISER SUR PT		190 000	
CONTRAT REGION		16 720	
Produits constatés d'avance - FINANCIERS			
Produits constatés d'avance - EXCEPTIONNELS			
TOTAL			206 720

Ventilation du chiffre d'affaires

Etat exprimé en euros	France	Export	Total
Ventes de marchandises			
Production vendue de biens			
Production vendue de travaux			
Production vendue de services	154 570		154 570
TOTAL	154 570		154 570

- Subventions d'exploitation = 4 949 876 €

Engagements financiers

Etat exprimé en euros		31/12/2024	Engagements financiers donnés	Engagements financiers reçus
Effets escomptés non échus				
Avals, cautions et garanties				
Engagements de crédit-bail CREDIT-BAIL - COPIEURS			153 648	
			153 648	
Engagements en pensions, retraite et assimilés IFC			371 357	
			371 357	
Autres engagements LOCATION FINANCIERE - VEHICULE LOCATION FINANCIERE - PETITS MATERIELS			6 667 38 657	
			45 324	
Total des engagements financiers (1)			570 329	
(1) Dont concernant : Les dirigeants Les filiales Les participations Les autres entreprises liées				

Effectif moyen

		31/12/2024	Interne	Externe
EFFECTIF MOYEN PAR CATEGORIE	Cadres & professions intellectuelles supérieures		50	
	Professions intermédiaires			
	Employés		5	
	Ouvriers			
	TOTAL		55	

Pour rappel, l'effectif s'entend, conformément aux dispositions applicables, comme l'effectif moyen de l'exercice.

Le rapport spécial du Commissaire aux comptes sur les conventions réglementées

AGAM - AGENCE D'URBANISME DE
L'AGGLOMERATION MARSEILLAISE

Rapport spécial du Commissaire aux
Comptes sur les conventions réglementées

Exercice clos le 31 décembre 2024

Grant Thornton SAS

SAS d'Expertise Comptable et de

Commissariat aux Comptes

Villa d'Este 15 avenue Robert Schuman

CS 11600 13235 Marseille Cedex 02

AGAM - AGENCE D'URBANISME DE L'AGGLOMERATION MARSEILLAISE

Association

1, place Jules Guesde

13001 MARSEILLE

RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

A l'assemblée générale,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions.

Il vous appartient, selon les termes de l'article R.612-6 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Par ailleurs, en application des statuts, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer certaines informations relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions déjà approuvées par l'assemblée générale.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention passée au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale en application des dispositions de l'article L.612-5 du code de commerce.

CONVENTIONS DÉJÀ APPROUVÉES PAR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Contrat de sous location portant un l'ensemble de locaux à usage de bureaux

Personnes concernées :

Administrateurs communs de l'association et de la SOLEAM – Société Locale d'Equipement et d'Aménagement de l'Aire Métropolitaine.

Mme Laure Agnès CARADEC, Mme Sabine BERNASCONI, Messieurs Gérard GAZAY, Alain ROUSSET, Michel ROUX, Eric MERY, Patrick AMICO et Lionel de CALA.

Nature et objet :

Loyers et charges locatives du bâtiment situé au 49 La Canebière 13221 Marseille.

Modalités :

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2024, il a été comptabilisé une charge de 457 027 € H.T.

Le 11 juin 2025 à Marseille,

Le commissaire aux comptes

Grant Thornton SAS

Membre français de Grant Thornton International



Digitally
signed by
Lionel HATET

Lionel HATET, associé

[illegible]

[illegible]

Document conçu et réalisé
par l'Agence d'urbanisme de l'agglomération Marseillaise

Imprimé sur un papier 100 % recyclé
Marseille - Juin 2025

A stylized, hand-drawn illustration of a neighborhood. It features various elements: houses of different shapes and sizes, some with roofs; clusters of green trees; and several human figures engaged in activities like walking, skateboarding, and riding a bicycle. There are also smaller details like a bench, a trash can, and a dog. The background is divided into colored zones: yellow for open spaces, blue for water or paths, and purple for residential areas. The overall style is simple and illustrative.

20
24

RAPPORT FINANCIER

Document provisoire soumis à l'approbation
de l'Assemblée générale du 26/06/2025

agAM

AGENCE D'URBANISME DE L'AGGLOMÉRATION MARSEILLAISE

JUIN 2025